



### La 113<sup>a</sup> Assemblea dei Soci del Centro Studi P.I.M.

- riunita in teleconferenza il giorno 31 marzo 2026 alle ore 17,00 in seconda convocazione;
- presieduta dal Prof. Matteo Goldstein Bolocan, Presidente e assistita dal Segretario Dott. Franco Sacchi;
- presenti, sul punto all'ordine del giorno, 66 componenti l'Assemblea in rappresentanza degli Enti Soci, su 108 componenti aventi diritto, pari al 61,11% degli Enti Soci, in rappresentanza di 4.000 quote associative, su 4.719 quote associative complessive, pari al 84,76% del totale delle medesime:

Agrate Brianza	Lesmo
Arcore	Lodi
Bareggio	Macherio
Basiglio	Marnate
Bellinzago Lombardo	Mediglia
Bernareggio	Melegnano
Besana in Brianza	Melzo
Binasco	Milano
Bollate	Muggiò
Bresso	Pantigliate
Briosco	Paullo
Bussero	Pieve Emanuele
Camparada	Pozzo d'Adda
Canegrate	Pregnana Milanese
Caponago	Rho
Cardano al Campo	Rosate
Carpiano	San Donato Milanese
Cassano d'Adda	San Vittore Olona
Cassina de' Pecchi	Seregno
Castellanza	Sesto San Giovanni
Cernusco sul Naviglio	Settimo Milanese
Cesano Boscone	Seveso
Cesano Maderno	Solaro
Cologno Monzese	Sordio
Cormano	Trezzo sull'Adda
Corsico	Truccazzano
Cusago	Verderio
Cusano Milanino	Vizzolo Predabissi
Garbagnate Milanese	Zibido San Giacomo
Gessate	
Gorgonzola	Città metropolitana di Milano
Lainate	Provincia di Monza e Brianza
Lecco	Università degli Studi Milano-
Legnano	Bicocca

Constatata la regolarità della convocazione e la presenza del numero legale, il Presidente dichiara valida la seduta.

## Punto 5. dell'ordine del giorno

### Delibera n. 4 - "Bilancio Consuntivo per l'esercizio finanziario 2025"

#### RELAZIONE

- 1) Premesso che lo Statuto dell'Associazione prevede che:
  - l'Associazione trae i mezzi finanziari necessari al proprio funzionamento, secondo le previsioni e le risultanze del bilancio di previsione e del bilancio consuntivo redatti annualmente, da:
    - a) il contributo corrisposto dagli Associati in misura corrispondente alla propria quota di partecipazione determinata ai sensi dell'articolo 5. Tale contributo è determinato annualmente, quale apposito allegato del bilancio di previsione, ed è trasmesso, entro i trenta giorni successivi alla sua approvazione da parte dell'Assemblea, a tutti i Soci;
    - b) il contributo corrisposto dagli Associati in relazione alle attività svolte dal Centro Studi ai sensi dell'art. 3;
    - c) i proventi derivanti dallo svolgimento delle attività accessorie indicate al terzo comma dell'art. 2;
    - d) gli eventuali proventi derivanti dalla partecipazione del Centro Studi a Società o altri Enti;
    - e) i contributi di Enti pubblici, privati e di persone fisiche (art. 14, comma 1);
  - l'esercizio finanziario coincide con l'anno solare (art. 14, comma 4);
  - il patrimonio dell'Associazione è costituito da:
    - a) il fondo di dotazione dell'Associazione, pari ad € 100 mila, quale risulta dalla deliberazione Assembleare n. 6 del 23 giugno 2005. Esso può essere accresciuto attraverso ulteriori conferimenti effettuati dai soci (titoli, patrimonio immobiliare, ecc.) ed emolumenti che verranno specificamente destinati allo scopo;
    - b) dal patrimonio mobiliare ed immobiliare di proprietà dell'Associazione non confluenti nel fondo di dotazione;
    - c) dalle quote sociali, da donazioni, contributi, liberalità, elargizioni e lasciti destinati ad incremento patrimoniale.

Gli eventuali avanzi di gestione saranno esclusivamente reinvestiti in opere ed attività volte a perseguire le finalità dell'associazione medesima.  
E' esclusa la distribuzione in modo diretto o indiretto degli avanzi di gestione, di riserve e del fondo di dotazione (art. 14, comma 5);

  - compete al Consiglio Direttivo proporre i bilanci preventivi e consuntivi (art. 10, comma 5, lettera c);
  - compete all'Assemblea approvare il bilancio di previsione e il bilancio consuntivo annuale entro il 31 marzo di ciascun anno (art. 8, comma 5, lettera e);
  - compete al Collegio dei Revisori la vigilanza sulla formulazione dei bilanci, sulla regolarità contabile e sulle procedure inerenti la gestione economico-finanziaria dell'Associazione (art. 13, comma 4).
- 2) Visto il Bilancio Preventivo per l'esercizio finanziario 2025, con le previsioni di entrata e di uscita indicate nei relativi capitoli, approvato dalla 111<sup>a</sup> Assemblea dei Soci (Delibera n. 5 del 24/03/2025).
- 3) Considerate la Relazione al Bilancio Consuntivo 2025, la Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti al Bilancio Consuntivo 2025, le risultanze dell'entrata e della



spesa per l'esercizio finanziario 2025, la Nota Integrativa, compendiate nel Bilancio Consuntivo dell'esercizio finanziario 2025, reso dal Consiglio Direttivo ai sensi dell'art. 10, comma 5, lettera c) dello Statuto (Delibera n. 20 del 05/03/2026) e allegato alla presente delibera.

- 4) Atteso che ogni rappresentante di Ente associato esprime un numero di voti pari a quello delle quote associative di propria spettanza (art. 8, comma 3) e che l'Assemblea delibera validamente con il voto favorevole della maggioranza delle quote rappresentate in Assemblea, fatte salve le differenti maggioranze qualificate previste dal presente Statuto (art. 8, comma 4).

#### DELIBERA

- a) di approvare il Bilancio Consuntivo dell'esercizio finanziario 2025, con le risultanze di entrata e di uscita, allegato alla presente delibera;
- b) di trasmettere il Bilancio Consuntivo dell'esercizio finanziario 2025 a tutti i Soci e di provvedere alla sua pubblicazione sul sito web del PIM nella sezione "Amministrazione Trasparente".

La delibera in oggetto è approvata con voti:

- presenti: n. 66
- votanti: n. 66
- contrari: nessuno
- astenuti: nessuno
- favorevoli: n. 66 (unanimità), pari a 4.000 quote associative, corrispondenti al 100% delle quote associative rappresentate in Assemblea

IL PRESIDENTE

(Prof. Matteo Goldstein Bolcan)

IL SEGRETARIO

(Dott. Franco Sacchi)



Centro Studi per la Programmazione Intercomunale dell'area Metropolitana

**BILANCIO CONSUNTIVO  
DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO 2025**

Approvato dalla 113ª Assemblea dei Soci

(Delibera n. 4 del 31 marzo 2026)

## RELAZIONE AL CONSUNTIVO 2025

Il bilancio al 31 dicembre 2025 (consuntivo), redatto secondo lo schema indicato dagli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile, evidenzia un avanzo di esercizio pari a € 253.575.

Nel corso del 2025 il Centro Studi PIM, ha continuato a svolgere la propria attività di carattere istituzionale a favore dei soci riuscendo a rispondere in maniera efficace alle necessità della propria compagine associativa. Detta attività è stata come sempre affiancata da una limitata attività di carattere commerciale nei confronti dei terzi.

Per quanto concerne le entrate di carattere istituzionale, prosegue il trend positivo, in corso da alcuni anni, dei contributi associativi, andamento che evidenzia un ulteriore allargamento della compagine dei soci. Stabili, ma su livelli del tutto ragguardevoli, risultano invece essere le entrate per attività che prevedono il riconoscimento di un contributo aggiuntivo da parte dei soci. Tale tendenza evidenzia il costante interesse manifestato nei nostri confronti da parte degli Enti Locali soci che, in un frangente di crescente difficoltà per quanto concerne le risorse e le competenze interne, sta portando ad un incremento delle richieste di collaborazione formulateci da questi ultimi in materia di pianificazione e governo del territorio. Tale orientamento conferma dunque l'apprezzamento nei confronti dell'attività del PIM e l'utilità dello stesso quale realtà specialistica in grado di rispondere, a costi contenuti, alle necessità degli associati.

L'andamento delle entrate da attività commerciali, i cui proventi già da alcuni anni si attestano su livelli contenuti, conferma ulteriormente come l'azione della nostra associazione sia sempre più focalizzata verso le attività a favore dei soci.

L'andamento delle uscite evidenzia la sempre grande attenzione posta dal Centro Studi PIM al contenimento dei costi generali della gestione, accompagnato dalla scelta di affidarsi a consulenti esterni al fine di acquisire delle competenze di carattere specifico che ci consentano di meglio affrontare problematiche di carattere anche particolare perseguendo un costante miglioramento nelle risposte alle necessità dei soci e rendendo sempre più efficace il nostro supporto agli stessi.

Passando ad un esame più analitico dei dati del consuntivo, si evidenzia una sostanziale stabilità del Valore della Produzione, che si è attestato in complessivi € 2.461.728 rispetto ai 2.467.045 Euro del periodo precedente, mentre i costi della produzione si sono attestati in complessivi € 2.223.285 rispetto ai 2.317.875 Euro dell'anno 2024, con un decremento di 94.590 Euro.

In merito al valore della produzione, precisiamo in particolare che:

- i contributi associativi si sono attestati in € 1.197.750, con un incremento di 28.937 Euro rispetto all'esercizio precedente;
- i contributi aggiuntivi erogatici a copertura dei maggiori costi da noi sostenuti per attività extra a favore dei soci si sono attestati in € 1.077.156, con un decremento di Euro 4.142 rispetto all'esercizio precedente;
- i ricavi da attività commerciale si sono attestati in € 125.760, con un incremento di 6.360 Euro rispetto all'esercizio precedente.

Con riguardo ai costi della produzione, si rileva che, come già da qualche anno, i costi dell'associazione sono ormai rigidi, ridotti al minimo e riconducibili per la gran parte a spese per il personale. Il principale elemento di variabilità è da tempo rappresentato dalle spese per le consulenze esterne a cui siamo soliti ricorrere per acquisire competenze puntuali a supporto di attività e/o commesse aventi carattere specifico che nel corso del 2025, si sono attestate in complessivi € 648.674 rispetto ai 786.516 Euro del 2024, con un decremento di 137.842 Euro. In particolare, le spese per servizi direttamente correlati ad attività di carattere istituzionale si sono attestate in € 612.228 (€ 765.601 nel 2024) mentre le spese per servizi direttamente correlati ad attività di carattere commerciale si sono attestate in € 36.446 (€ 20.915 nel 2024).

Sempre con riferimento alle spese per consulenze esterne, si evidenzia un certo incremento delle consulenze per la gestione (aventi carattere generale), che passano da € 77.917 del 2024 ad € 104.628 nel 2025, con un incremento di 26.711 Euro in gran parte riconducibile alla necessità di affidarci ad un legale per un adeguamento di carattere straordinario delle nostre procedure al fine di allinearle ai mutati indirizzi normativi e giurisprudenziali.

Sul versante delle risorse umane, le spese per il personale passano da € 1.230.666 del 2024 ad Euro 1.266.383 nel 2025, con un incremento di € 35.717. dovuto a principalmente all'entrata a regime di alcuni incrementi di stipendio disposti dal CCNL da noi applicato, ed alla scelta di destinare maggiori risorse rispetto al passato a premiare il personale più meritevole che ha maggiormente contribuito al perseguimento degli obiettivi dell'associazione.

Oltre a quanto sopra, si segnala come il bilancio 2025 della nostra associazione abbia beneficiato, anche se in misura inferiore allo scorso anno, del buon andamento dei tassi di interesse e della remunerazione riconosciuta dagli istituti di credito sulle giacenze di conto corrente, che hanno determinato un saldo delle partite finanziarie positivo per complessivi € 40.132 che, benché inferiore di 10.537 Euro rispetto quanto evidenziato scorso anno, rimane ragguardevole.

Da ultimo si rileva una sostanziale stabilità della struttura patrimoniale dell'associazione, che risulta essere in equilibrio e non evidenzia alcun elemento di criticità.

IL PRESIDENTE  
(Prof. Matteo Goldstein Bolocan)



## RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI AL BILANCIO CONSUNTIVO 2025

L'anno 2026 il giorno 16 del mese di marzo alle ore 16:30, si è riunito in teleconferenza il Collegio dei Revisori per l'esame del Bilancio Consuntivo dell'esercizio 2025 del Centro Studi PIM.

Sono presenti:

Dott.ssa Francesca Lombardi – Presidente del Collegio dei Revisori

Dottor Luca Bottero – componente

Dottor Fedrico Gelmini – componente

Il Collegio, alla presenza del Direttore Dott. Franco Sacchi, prende in esame il Bilancio Consuntivo redatto secondo lo schema previsto dal Codice Civile, composto quindi da Attività, Passività, Conto Economico e Nota Integrativa; nonché la relazione al Bilancio Consuntivo 2025.

Lo Stato Patrimoniale evidenzia un avanzo di esercizio di € 253.575.= e si riassume nei seguenti valori:

Attività	€ 2.688.804.=
Passività	(€ 963.933.= )
Patrimonio Netto escluso	
Risultato dell'esercizio	(€ 1.471.296.= )
Risultato di esercizio	€ 253.575.=
	=====

Il Conto Economico presenta in sintesi, i seguenti valori:

Valore della produzione	€ 2.461.728.=
Costi della produzione	(€ 2.223.285.= )
Differenza	€ 238.443.=
Proventi e oneri finanziari	€ 40.132.=
Risultato prima delle imp.	€ 278.575.=
Imposte sul Reddito	(€ 25.000.= )
Avanzo dell'Esercizio	€ 253.575.=
	=====

L'avanzo di esercizio conseguito dal Centro Studi PIM nell'anno 2025 è pari ad € 253.575.=.

Il Valore della Produzione passa da € 2.467.045.= del 2024 ad € 2.461.728.= del 2025.

I costi della produzione nel 2025 si sono attestati in € 2.223.285.= rispetto ad € 2.317.875.= del 2024.

Il risultato della attività di gestione, conseguentemente, passa da € 149.170.= del 2024 ad € 238.443.= del 2025.

Il risultato della gestione finanziaria passa da € 50.669.= del 2024 ad € 40.132.= del 2025.

Le imposte dell'esercizio, rappresentate solamente da IRAP, sono pari ad € 25.000.=.

Nella Nota Integrativa sono esplicitati i criteri di valutazione adottati e sono esaurientemente rappresentate le variazioni intervenute nell'attivo e nel passivo del Bilancio Consuntivo.

Il Collegio inoltre prende in esame a campione alcune operazioni di gestione e riscontra la regolarità della documentazione giustificativa.

Il collegio dei revisori attesta che il Centro Studi PIM nell'anno 2025 ha rispettato gli obblighi allo stesso imposti dalle norme in materia di riduzione/contenimento dei tempi di pagamento da parte delle pubbliche amministrazioni.

Il Collegio dei Revisori, dà atto che il Centro Studi PIM ha provveduto in ordine agli adempimenti previsti dalla legge n. 190/2012 e dal D.Lg.vo n. 33/2013 mediante l'opportuna evidenza sul proprio sito <http://www.pim.mi.itAmministrazione Trasparente.html>.

Il Collegio, conseguentemente, attesta il corretto assolvimento degli obblighi di prevenzione della corruzione previsti dalla legge n. 190/2012 e dal D. Lg.vo n. 33/2013.

Il Collegio dei Revisori, infine, segnala di aver verificato la natura dei contributi percepiti dal Centro Studi PIM nel corso dell'anno 2025 ed attesta che l'Ente non ha percepito Contributi dallo Stato oggetto degli obblighi di monitoraggio e trasparenza previsti dall'art. 1 comma 857 della Legge n. 207/2024.

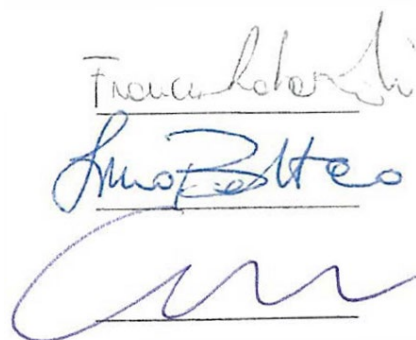
Il Collegio dà atto d'aver svolto, anche per il Bilancio Consuntivo 2025, il proprio compito secondo il mandato ricevuto.

Tutto quanto sopra premesso, il Collegio esprime parere favorevole per l'approvazione del Bilancio Consuntivo dell'esercizio 2025 del Centro Studi P.I.M.

Dott.ssa Francesca Lombardi

Dottor Luca Bottero

Dottor Federico Gelmini



Centro Studi P.I.M.  
 Milano - Via Felice Orsini, 21  
 Bilancio al 31 Dicembre 2025 - sintetico

\*\*\*\*\*

STATO PATRIMONIALE

			31/12/2025	31/12/2024
		<b>ATTIVITA'</b>		
<b>B)</b>		<b>Immobilizzazioni</b>		
	<b>I</b>	<b>Immobilizzazioni immateriali:</b>		
	1)	<i>Costi di impianto e di ampliamento</i>	0	0
	4)	<i>Concessioni, licenze, marchi e diritti simili</i>	1.594	3.672
	7)	<i>altre</i>	0	0
		<b>Totale</b>	<b>1.594</b>	<b>3.672</b>
	<b>II</b>	<b>Immobilizzazioni materiali:</b>		
	4)	<i>altri beni</i>	61.699	57.244
		<b>Totale</b>	<b>61.699</b>	<b>57.244</b>
	<b>III</b>	<b>Immobilizzazioni finanziarie</b>		
	2)	<i>crediti</i>		
	d-bis)	<i>verso altri</i>	278.313	270.821
		<b>Totale</b>	<b>278.313</b>	<b>270.821</b>
		<b>Totale immobilizzazioni (B)</b>	<b>341.606</b>	<b>331.737</b>
<b>C)</b>		<b>Attivo circolante :</b>		
	<b>II</b>	<b>Crediti</b>		
		<b>Crediti entro l'esercizio successivo</b>		
	1)	<i>Crediti per attività</i>	169.732	152.416
	5- bis)	<i>Crediti Tributarî</i>	115.869	91.599
	5-quate	<i>Crediti Verso altri</i>	35.539	50.273
		<b>Totale</b>	<b>321.140</b>	<b>294.288</b>
		<b>Crediti oltre l'esercizio successivo</b>		
	5-bis)	<i>Crediti Tributarî</i>	0	0
		<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
		<b>Totale Crediti (II)</b>	<b>321.140</b>	<b>294.288</b>
	<b>III</b>	<b>Attività fin. che non cost. Immob.</b>		
	6)	<i>Altri Titoli</i>	0	0
		<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>IV</b>	<b>Disponibilità Liquide</b>		
	1)	<i>Disponibilità di tesoreria/banca</i>	2.002.708	1.793.394
	3)	<i>Denaro e valori in cassa</i>	635	1.503
		<b>Totale Attivo Circolante ( C )</b>	<b>2.003.343</b>	<b>1.794.897</b>
		<b>Totale Attivo Circolante ( C )</b>	<b>2.324.483</b>	<b>2.089.185</b>
<b>D)</b>		<b>Ratei e Risconti</b>	<b>22.715</b>	<b>35.265</b>
		<b>Totale Ratei e Risconti (D)</b>	<b>22.715</b>	<b>35.265</b>

		<b>Totale attivo (A+B+C+D)</b>		<b>2.688.804</b>		<b>2.456.187</b>
		<b>PASSIVITA'</b>				
<b>A)</b>		<b>Patrimonio netto:</b>				
	<b>I</b>	<b>Fondo di Dotazione</b>		100.000		100.000
	<b>VI</b>	<b>Altre Riserve</b>		65.909		65.909
		a) <i>Avanzo da Isc. nell'attivo di elem. acquisiti a costo eserc. precedenti</i>		65.909		65.909
		b) <i>Riserva da arrotondamento Euro</i>		0		0
	<b>VIII</b>	<b>Avanzo esercizi precedenti</b>		1.305.387		1.130.548
	<b>IX</b>	<b>Risultato di esercizio</b>		253.575		174.839
		<b>Totale patrimonio netto (A)</b>		<b>1.724.871</b>		<b>1.471.296</b>
<b>B)</b>		<b>Fondi per rischi ed oneri:</b>				
	4)	<i>altri</i>		20.000		20.000
		<b>Totale fondi (B)</b>		<b>20.000</b>		<b>20.000</b>
<b>C)</b>		<b>Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>		<b>274.370</b>		<b>276.574</b>
<b>D)</b>		<b>Debiti:</b>				
		<b>Debiti entro l'esercizio successivo</b>				
	6)	<i>Acconti</i>		0		0
	7)	<i>debiti verso fornitori</i>		130.382		186.147
	12)	<i>debiti tributari</i>		51.352		45.383
	13)	<i>Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</i>		67.873		65.616
	14)	<i>altri debiti</i>		418.206		365.966
		<b>Totale</b>		<b>667.813</b>		<b>663.112</b>
		<b>Debiti oltre l'esercizio successivo</b>				
	14)	<i>altri debiti</i>		0		0
		<b>Totale</b>		<b>0</b>		<b>0</b>
		<b>Totale Debiti (D)</b>		<b>667.813</b>		<b>663.112</b>
<b>E)</b>		<b>Ratei e risconti</b>		<b>1.750</b>		<b>25.205</b>
		<b>Totale (E)</b>		<b>1.750</b>		<b>25.205</b>
		<b>Totale passivo (A+B+C+D+E)</b>		<b>2.688.804</b>		<b>2.456.187</b>

### CONTO ECONOMICO

			31/12/2025	31/12/2024
<b>A)</b>		<b>Valore della produzione</b>		
	1)	<i>Contributi dai Soci</i>	1.197.750	1.168.813
	2)	<i>Contributi per att. Istituzionale</i>	1.077.156	1.081.298
	3)	<i>Altri proventi istituzionali</i>	21.282	45.332
	4)	<i>Ricavi da attività commerciale</i>	125.760	119.400
	5)	<i>Altri ricavi commerciali</i>	248	2.080
	6)	<i>Proventi misti</i>	39.532	50.122
		<b>Totale (A)</b>	<b>2.461.728</b>	<b>2.467.045</b>
<b>B)</b>		<b>Costo della produzione</b>		
	7)	<b>Per servizi</b>	<b>851.863</b>	<b>960.082</b>
	a)	<i>conduzione istituto</i>	6.457	5.921
	b)	<i>consulenze per la gestione</i>	104.628	77.917
	c)	<i>Utenze ed altri servizi</i>	24.422	23.942

	d)	<u>Cancelleria, carta, riproduzioni fotografiche, materiale di consumo</u>	10.840	9.835
	e)	<u>Promozione Ente</u>	0	0
	f)	<u>Spese per attività istituzionale (Soci)</u>	82.566	193.517
	g)	<u>Spese per attività istituzionale con contributo aggiuntivo</u>	529.662	572.084
	h)	<u>Servizi esterni per att. Commerciale</u>	36.446	20.915
	i)	<u>Manutenzioni</u>	56.842	55.951
<b>8)</b>		<b><i>Per godimento beni di Terzi</i></b>	<b>72.385</b>	<b>73.416</b>
	a)	<u>sede</u>	62.471	62.645
	b)	<u>leasing</u>	6.871	6.910
	c)	<u>canoni di noleggio</u>	3.043	3.861
<b>9)</b>		<b><i>Per il Personale</i></b>	<b>1.266.383</b>	<b>1.230.666</b>
	a)	<u>salari e stipendi</u>	864.411	846.253
	b)	<u>oneri sociali</u>	252.852	246.435
	c)	<u>trattamento fine rapporto</u>	64.783	63.825
	d)	<u>altri costi</u>	84.337	74.153
<b>10)</b>		<b><i>Ammortamenti e svalutazioni</i></b>	<b>25.326</b>	<b>26.983</b>
	a)	<u>amm.ti beni immateriali</u>	2.077	3.853
	b)	<u>amm.to immobilizzazioni materiali</u>	22.794	22.821
	c)	<u>beni integralmente deducibili</u>	455	309
	d)	<u>svalutazione crediti</u>	0	0
<b>12)</b>		<b><i>Accantonamenti per rischi</i></b>	<b>0</b>	<b>20.000</b>
	a)	<u>accant. fondo contributi a rischio</u>	0	0
	b)	<u>accantonamento fondo spese future</u>	0	0
	c)	<u>accantonamento altri rischi</u>	0	20.000
<b>14)</b>		<b><i>Oneri diversi di gestione</i></b>	<b>7.328</b>	<b>6.728</b>
	a)	<u>tasse ed imposte diverse</u>	5.306	5.216
	b)	<u>altri oneri</u>	2.022	1.512
		<b><u>Totale (B)</u></b>	<b>2.223.285</b>	<b>2.317.875</b>
		<b><u>Differenza (A-B)</u></b>	<b>238.443</b>	<b>149.170</b>
<b>C)</b>		<b><i>Proventi ed oneri finanziari</i></b>		
<b>16)</b>		<b><i>Interessi ed altri proventi finanziari</i></b>	<b>40.148</b>	<b>50.682</b>
<b>17)</b>		<b><i>Interessi ed altri oneri finanziari</i></b>	<b>16</b>	<b>13</b>
		<b><u>Totale (C)</u></b>	<b>40.132</b>	<b>50.669</b>
<b>D)</b>		<b><i>Rettifiche di valore di attività finanziarie</i></b>	<b>0</b>	<b>0</b>
		<b><u>Risultato prima delle imposte (A-B+C+D)</u></b>	<b>278.575</b>	<b>199.839</b>
<b>20)</b>		<b><i>Imposte sul reddito dell'esercizio</i></b>	<b>25.000</b>	<b>25.000</b>
<b>21)</b>		<b><i>Avanzo (Disavanzo) dell'esercizio</i></b>	<b>253.575</b>	<b>174.839</b>

## **NOTA INTEGRATIVA**

Il Bilancio Consuntivo al 31/12/2025, che chiude con un avanzo di esercizio di € 253.575, è redatto secondo lo schema indicato dagli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile.

Conformemente con tale scelta, si è proceduto alla redazione del Bilancio Consuntivo in conformità con i principi desumibili dalla citata normativa in quanto applicabile, con l'adozione degli opportuni adattamenti dovuti sia alla natura sia all'attività svolta dal Centro Studi P.I.M.

Rammentiamo che il Centro Studi P.I.M., a seguito del riconoscimento ottenuto con D.P.G.R. n. 19.737 del 27/12/2005, è iscritto nel Registro delle Persone Giuridiche Private al numero 2.167 del Registro Regionale presso il R.E.A. della Camera di Commercio di Milano, con la qualifica di Associazione Riconosciuta.

L'attività del Centro Studi P.I.M. consiste nel supporto tecnico-scientifico, destinato agli Enti Associati, in materia di governo del territorio, ambiente ed infrastrutture, che si sostanzia in attività istituzionale a titolo gratuito, che non assume il carattere della commercialità e da attività istituzionale soggetta a contribuzione aggiuntiva, che sotto il profilo fiscale è assimilata alle attività aventi il carattere della commercialità; tale ultima attività soggetta a contribuzione aggiuntiva nel 2025 è stata leggermente superiore al 44% dell'attività complessiva.

Il Centro Studi P.I.M. come consentito dallo Statuto, svolge anche attività avente di natura commerciale in senso stretto, che nel 2025 è stata leggermente superiore al 5% dell'attività complessiva.

Il Bilancio Consuntivo in esame, di cui la presente Nota Integrativa costituisce parte integrante ai sensi dell'art. 2423 comma 1 del C.C., corrisponde alle risultanze delle scritture contabili, prevede la comparazione delle singole voci con quelle dell'esercizio precedente ed è conforme, come sopra evidenziato, a quanto disposto dall'art. 2423 e seguenti del Codice Civile.

Nella redazione del Bilancio Consuntivo si è altresì tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, ancorché di essi si sia avuta conoscenza dopo la chiusura dell'esercizio.

Per effetto dell'esposizione dei valori arrotondati ad unità di Euro (quindi senza tener conto dei centesimi di Euro) per l'esercizio 2025 è stata iscritta una posta di pareggio dell'importo di Euro 1 nel conto Economico tra i "Proventi misti".

Anche la presente Nota Integrativa è stata redatta in unità di Euro.

### **CRITERI DI VALUTAZIONE**

Le Immobilizzazioni Immateriali e Materiali sono iscritte nelle attività dello Stato Patrimoniale al costo di acquisto al netto dei fondi di ammortamento. Il costo delle Immobilizzazioni sia Immateriali che Materiali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, è stato ammortizzato in relazione alla loro residua possibilità di utilizzazione, al loro contributo alla futura realizzazione di risultati economici e, ove esistente, al loro valore di mercato.

Le Immobilizzazioni Finanziarie, che consistono esclusivamente in crediti, sono valutate al nominale.

I Crediti sono iscritti al presumibile valore di realizzo.

Le Disponibilità Liquide sono iscritte al loro valore nominale.

I Ratei ed i risconti, sia attivi sia passivi, sono stati rilevati secondo la normativa civilistica.

Il Fondo Trattamento di Fine Rapporto è costituito con le quote maturate in ciascun esercizio, calcolate ed accantonate in base al disposto dell'articolo 2120 del Codice Civile ed ai corretti principi contabili.

I Debiti sono iscritti al valore nominale.

## **STATO PATRIMONIALE**

### **VARIAZIONI INTERVENUTE NELL'ATTIVO E NEL PASSIVO**

Si presentano di seguito alcune tabelle riepilogative delle variazioni intervenute nelle principali voci dell'attivo e del passivo.

#### **Immobilizzazioni immateriali**

##### **Variazioni del periodo**

Tipologia	Costo storico al 31-12-2024	Fondo ammortamento al 31-12-2024	Acquisizioni nell'esercizio	Cessioni nell'esercizio	Utilizzo fondo Ammortamento nell'esercizio	Ammortamenti dell'esercizio	Valore Finale
Licenze Software	203.749	-200.078	0	0	0	-2.077	1.594
Licenze immagini satellitari	11.100	-11.100	0	0	0	0	0
<b>TOTALE</b>	<b>214.849</b>	<b>-211.178</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-2.077</b>	<b>1.594</b>

Le immobilizzazioni immateriali comprendono spese per licenze software e per l'utilizzo di alcune immagini satellitari del territorio provinciale, esposte nel Bilancio Consuntivo alla voce 4) "Concessioni, licenze, marchi e diritti simili".

#### **Immobilizzazioni materiali**

##### **Variazioni del periodo**

Tipologia	Costo storico al 31-12-2024	Fondo ammortamento al 31-12-2024	Acquisizioni nell'esercizio	Cessioni nell'esercizio	Utilizzo fondo Ammortamento nell'esercizio	Ammortamenti dell'esercizio	Valore Finale
Mobili ufficio ed Attrezzature	11.317	-11.317	0	0	0	0	0
Macchine Elettro-niche	223.696	-167.362	27.249	-8.321	8.321	-22.187	61.396
Altre Macchine Ufficio	9.539	-8.629	0	0	0	-607	303
<b>TOTALE</b>	<b>244.552</b>	<b>-187.308</b>	<b>27.249</b>	<b>-8.321</b>	<b>8.321</b>	<b>-22.794</b>	<b>61.699</b>

Le immobilizzazioni materiali, sulle quali non sono state effettuate svalutazioni e/o rivalutazioni né in passato né nell'esercizio cui si riferisce codesto Bilancio e che vengono sistematicamente ammortizzate secondo i piani di ammortamento redatti dal Centro Studi, sono composte da mobili d'ufficio ed attrezzature, da macchine elettroniche e da altre macchine d'ufficio, tutte esposte nel Bilancio Consuntivo alla voce 4) "Altri Beni".

## **Immobilizzazioni Finanziarie**

### **Variazioni del periodo**

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Incrementi dell'esercizio	Decrementi dell'esercizio	Saldo finale
Verso INA per polizze assicurative	270.821	7.492	0	278.313
<b>Totali</b>	<b>270.821</b>	<b>7.492</b>	<b>0</b>	<b>278.313</b>

Le Immobilizzazioni Finanziarie, costituite da Crediti verso altri, sono costituite esclusivamente da polizze assicurative per TFR. Gli incrementi dell'esercizio si riferiscono alla sola rivalutazione delle somme depositate al 31/12/2025.

## **Crediti Entro i 12 mesi**

Descrizione	Saldo Iniziale	Variazione	Saldo finale
Per Attività	152.416	17.316	169.732
Tributari	91.599	24.270	115.869
Verso Altri	50.273	-14.734	35.539
<b>Totali</b>	<b>294.288</b>	<b>26.852</b>	<b>321.140</b>

Tutti i crediti sono vantati nei confronti di soggetti nazionali.

## **Disponibilità liquide**

Descrizione	Saldo iniziale	Variazione	Saldo finale
Disponibilità di banca	1.793.394	209.314	2.002.708
Denaro e valori in cassa	1.503	-868	635
<b>Totali</b>	<b>1.794.897</b>	<b>208.446</b>	<b>2.003.343</b>

## **Ratei e risconti attivi**

Descrizione	Saldo iniziale	Variazione	Saldo finale
Ratei attivi	0	0	0
Risconti attivi	35.265	-12.550	22.715
<b>Totali</b>	<b>35.265</b>	<b>-12.550</b>	<b>22.715</b>

## **Patrimonio netto**

Descrizione	Saldo iniziale (31-12-2024)	Incrementi	Decrementi	Saldo finale
Fondo di Dotazione	100.000	0	0	100.000
Avanzo da Iscr. Nell'attivo di elem. Acquisiti a costo negli esercizi precedenti	65.909	0	0	65.909
Riserva da arrotondamento Euro	0	0	0	0
Avanzo Esercizi Precedenti	1.130.548	174.839	0	1.305.387
Avanzo (disavanzo) dell'esercizio	174.839	78.736	0	253.575
<b>TOTALE</b>	<b>1.471.296</b>	<b>253.575</b>	<b>0</b>	<b>1.724.871</b>

Si rammenta che, come in passato, nel Patrimonio Netto risulta una riserva di € 65.909 che trae la sua origine dall'iscrizione nell'attivo di elementi (immobilizzazioni) a suo tempo imputati direttamente a costo nell'esercizio di acquisizione.

L'incremento del Patrimonio Netto è dovuto esclusivamente all'avanzo dell'esercizio cui si riferisce il presente Bilancio Consuntivo.

Tenuto conto della natura dell'Associazione, non si rendono applicabili le disposizioni di cui all'art. 2427 comma 1 n. 7 bis C.C. in relazione alla "disponibilità" e "distribuibilità" delle singole poste del Patrimonio Netto.

## **Fondi per rischi ed oneri futuri**

Descrizione	Saldo iniziale	Decrementi	Incrementi	Saldo finale
Altri fondi per rischi ed oneri futuri	20.000	0	0	20.000
<b>Totali</b>	<b>20.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>20.000</b>

Tra i Fondi Rischi ed Oneri Futuri è iscritto un fondo dell'importo di Euro 20.000 a copertura dei costi relativi alle imposte che saranno dovute a seguito della liquidazione delle somme spettanti al Centro Studi PIM nel momento in cui verranno liquidate le polizze assicurative a suo tempo stipulate quale accantonamento delle somme dovute ai dipendenti a titolo di TFR.

## **Trattamento di Fine Rapporto**

Descrizione	Saldo iniziale	Decrementi	Incrementi	Saldo finale
Trattamento di Fine Rapporto	276.574	11.920	9.716	274.370
<b>Totali</b>	<b>276.574</b>	<b>11.920</b>	<b>9.716</b>	<b>274.370</b>

Le variazioni evidenziate dal Fondo T.F.R. sono dovute, per quanto riguarda i decrementi, all'utilizzo dello stesso per somme corrisposte nel corso dell'esercizio ad un dipendente a titolo di anticipazione mentre, riguardo agli incrementi, alla rivalutazione dello stesso relativamente ai dipendenti in forza al 31/12/2025 ed all'accantonamento della quota TFR relativa all'anno 2025 maturata sulle retribuzioni corrisposte ai dipendenti che non hanno destinato il proprio Fondo TFR a forme di previdenza complementare.

## **Debiti entro i 12 mesi**

Descrizione	Saldo Iniziale	Variazione	Saldo finale
Verso fornitori	186.147	-55.765	130.382
Tributari	45.383	5.969	51.352
Verso Istituti di Prev. Sociale	65.616	2.257	67.873
Altri debiti	365.966	52.240	418.206
<b>Totali</b>	<b>663.112</b>	<b>4.701</b>	<b>667.813</b>

Tutti i debiti sono nei confronti di soggetti nazionali.

## **Ratei e risconti passivi**

Descrizione	Saldo iniziale	Variazione	Saldo finale
Ratei passivi	0	0	0
Risconti passivi	25.205	-23.455	1.750
<b>Totali</b>	<b>25.205</b>	<b>-23.455</b>	<b>1.750</b>

## CONTO ECONOMICO

### Valore della produzione:

#### Finanziamenti erogati da pubbliche amministrazioni

Ai fini dell'accertamento dei requisiti di cui all'art. 2 bis comma 2 lettera c) del D. Lgs. n. 33 del 14 marzo 2013 si riportano, per gli ultimi tre anni di attività, i dati relativi ai finanziamenti/contributi erogati da pubbliche amministrazioni in rapporto al valore della produzione complessivo.

	2025	2024	2023
Contributi pubblici per quote associative	1.197.750	1.168.813	1.127.771
Contributi pubblici per attività specifiche	1.077.156	1.081.298	853.364
Altri contributi pubblici	19.643	19.643	18.431
<b>TOTALE CONTRIBUTI PUBBLICI</b>	<b>2.294.549</b>	<b>2.269.754</b>	<b>1.999.566</b>
<b>TOTALE VALORE PRODUZIONE</b>	<b>2.461.728</b>	<b>2.467.045</b>	<b>2.055.958</b>
<b>INCIDENZA CONTRIBUTI SU VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>93,21%</b>	<b>92,00%</b>	<b>97,26%</b>

#### Somme erogate da Enti pubblici e società/enti dagli stessi controllati

Ai sensi di quanto disposto dall'art. 1 comma 125 della Legge n. 124/2017, si segnala che nel corso dell'anno 2025 il Centro studi PIM ha percepito contributi da Enti Pubblici ed esercitato attività commerciale nei confronti di Enti Pubblici e società sottoposte al controllo degli stessi nella seguente misura:

	Contributi ed altri proventi da Enti pubblici e società dagli stessi controllate iscritti nel presente bilancio (per competenza)	Contributi ed altri proventi da Enti pubblici e società dagli stessi controllate incassati dal Centro Studi PIM nel corso dell'anno 2025
Contributi pubblici per quote associative	1.197.750,00 €	1.225.250,00 €
Contributi pubblici per attività specifiche	1.077.155,58 €	1.015.541,46 €
Altri contributi pubblici	19.642,86 €	11.629,41 €
Proventi per attività commerciale verso enti pubblici	98.159,89 €	98.159,89 €
Proventi per attività commerciale da Società a controllo pubblico	5.300,00 €	5.300,00 €
Rimborso costo dipendenti che ricoprono incarichi politici	18.172,31 €	20.277,49 €
<b>Totale</b>	<b>2.416.180,64 €</b>	<b>2.376.158,25 €</b>

### **Costi della produzione:**

Data l'analitica rappresentazione delle singole voci di costo, si ritiene non necessario procedere a particolari specificazioni.

**Tempestività nei pagamenti:** Si segnala che nell'anno 2025 il tempo medio per l'effettuazione dei pagamenti da parte del Centro Studi PIM è stato di 9,47 giorni (valore assunto dall'indice di tempestività dei pagamenti -20,53), a dimostrazione che la nostra associazione è solita saldare le fatture a proprio carico in significativo anticipo rispetto alla soglia di 30 giorni prevista dalla normativa di riferimento.

**Numero Dipendenti:** il numero medio dei dipendenti nell'esercizio, che corrisponde a quello dei dipendenti in forza al 31 dicembre 2025, è stato pari a 17 unità, di cui un dirigente e 5 dipendenti part-time.

### **Compenso Organi Sociali:**

Al Presidente ed agli altri membri del Consiglio Direttivo non è stato corrisposto alcun emolumento.

L'emolumento spettante al Collegio dei Revisori per l'anno 2025 è complessivamente pari a 4.600 Euro.

In merito all'avanzo dell'esercizio, pari ad Euro 253.575, Vi proponiamo di rinviarlo interamente a nuovo.

IL PRESIDENTE  
(Prof. Matteo Goldstein Bolocan)

