



Centro Studi per la Programmazione Intercomunale dell'area Metropolitana

**BILANCIO PREVENTIVO
DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO 2026**

Approvato dalla 113ª Assemblea dei Soci

(Delibera n. 5 del 31 marzo 2026)

RELAZIONE AL BILANCIO PREVENTIVO 2026

Il Bilancio preventivo 2026 è stato predisposto secondo lo schema utilizzato per la redazione del Bilancio consuntivo dell'anno precedente.

Le previsioni di Bilancio per il 2026 sono pertanto state formulate a partire dai risultati dell'anno precedente, con l'obiettivo di consolidare gli elementi positivi e di attenuare e superare le criticità.

Per quanto riguarda le Entrate, tenuto principalmente conto del sempre importante interesse mostrato dai soci nel beneficiare dei servizi messi a disposizione dalla nostra Associazione a fronte del riconoscimento di un contributo aggiuntivo, è ragionevole ritenere che per l'anno 2026 il valore della produzione possa assestarsi su un valore di Euro 2.367.750 rispetto ai 2.461.728 Euro registrati a consuntivo nell'esercizio 2025. Detto valore si ritiene coerente con i programmi di attività in corso di definizione e in linea con la struttura e le capacità di lavoro del Centro Studi P.I.M.

In particolare:

- le entrate da contributi associativi, a seguito della fuoriuscita di un socio dall'associazione, sono conteggiate per il 2026 in € 1.179.750 (€ 1.197.750 nel 2025);
- tenuto conto della consistenza, in gran parte già definita, delle attività istituzionali correlate a contributi aggiuntivi riconosciuti da parte dei soci, riteniamo che questi ultimi possano attestarsi in € 1.050.000 (€ 1.077.156 nel 2025);
- per quanto concerne i ricavi provenienti da attività di natura commerciale, considerate le commesse acquisite a fine gennaio 2026, riteniamo ragionevole una proiezione di € 100.000 (€ 125.760 nel 2025).

Sul versante delle uscite, confermando la consueta grande attenzione al contenimento dei costi che caratterizza il Centro Studi, si ritiene che nell'anno 2026 le spese per servizi generali possano essere per la maggior parte allineate con quelle sostenute nell'esercizio 2025.

Le spese per il personale, rispetto a quanto avvenuto nel 2025, evidenziano un incremento di poco superiore agli 85.000 Euro, dovuto principalmente all'assunzione di una figura dirigenziale in un frangente di riorganizzazione della tecno-struttura del Centro Studi.

Le spese per consulenze esterne, in presenza di volumi di attività sostanzialmente in linea con quelli dell'esercizio precedente, per l'anno 2026 sono state ipotizzate in crescita di circa il cinque per cento rispetto all'esercizio precedente in quanto, tenuto conto delle peculiarità di alcune attività che intendiamo intraprendere a favore dei soci, ipotizziamo possa rendersi necessario ricercare all'esterno maggiori competenze specifiche a supporto delle stesse.

In generale, si prevede che il costo della produzione per il 2026 si andrà ad attestare in complessivi € 2.366.750 rispetto ai 2.223.285 dell'anno 2025.

Nel dettaglio, per l'anno 2026, sul versante delle spese si ritiene degno di nota segnalare quanto segue:

- le spese direttamente imputabili alle attività (istituzionali e commerciali) si attesteranno in € 679.500 (di cui 653.500 correlate ad attività istituzionali e 26.000 correlate ad attività commerciali);
- le spese per consulenze per la gestione si attesteranno di poco al di sotto dei centomila Euro (€ 99.000) mentre le spese per utenze ed altri servizi sono previste in € 29.900;
- le spese per il personale dovrebbero attestarsi su un valore di poco superiore ad un milione-trecentocinquantamila Euro (€ 1.352.200);
- la necessità mantenere l'apparato tecnico informatico efficiente ed in linea con le necessità operative del Centro Studi PIM, portano a prevedere un impegno per spese di investimento che si

attesta intorno ad € 60.000,00. Gli ammortamenti si prevedono di importo pari a trentaseimila Euro;

- le altre spese di natura generale rimangono sostanzialmente stabili o sono caratterizzate da variazioni di modesto interesse.

Complessivamente, per l'anno 2026 le previsioni di uscita si attestano su € 2.391.750, in equilibrio con quanto previsto in entrata (€ 2.367.750 Valore della Produzione + € 24.000 Proventi Finanziari).

IL PRESIDENTE
(Prof. Matteo Goldstein Bolocan)

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Matteo Goldstein Bolocan', written in a cursive style.

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI AL BILANCIO PREVENTIVO PER IL 2026

L'anno 2026 il giorno 16 del mese di marzo alle ore 17:15, si è riunito in teleconferenza il Collegio dei Revisori per l'esame del Bilancio preventivo per l'esercizio 2026 del Centro Studi PIM.

Sono presenti:

Dott.ssa Francesca Lombardi – Presidente del Collegio dei Revisori
Dottor Luca Bottero – componente
Dottor Federico Gelmini – componente

E' presente alla parte preliminare della riunione il Direttore Dott. Franco Sacchi, che illustra i punti principali del Bilancio preventivo per l'esercizio 2026.

Successivamente, il Collegio passa ad esaminare il Bilancio preventivo relativo all'esercizio 2026 sintetizzando come segue i principali valori finali:

Valore della produzione	€	2.367.750.=
Costi della produzione	(€	2.366.750.=)
Differenza	€	1.000.=
Proventi e oneri finanziari	€	24.000.=
Risultato prima delle imp.	€	25.000.=
Imposte sul Reddito	(€	25.000.=)
Avanzo dell'Esercizio	€	0.=

Il Valore delle Produzione previsto pari ad € 2.367.750, si sostanzia principalmente nei contributi associativi (pari ad € 1.179.750), dai contributi per attività istituzionale (pari ad Euro 1.050.000), e dai ricavi da attività commerciale (pari ad € 100.000).

I Costi della Produzione, previsti pari ad € 2.366.750, sono relativi a:

- Costi per servizi, previsti in € 890.200 di cui € 679.500 (153.500 + 500.000 + 26.000) per servizi esterni specificatamente correlati all'attività;
- Costi per godimento beni di terzi, previsti in € 80.000;
- Costi per il personale, previsti in € 1.352.200;
- Costi per Ammortamenti, previsti in € 36.000;
- Costi per Oneri diversi di Gestione, previsti in € 8.350.

Il risultato della gestione finanziaria, cui concorrono principalmente interessi attivi risulta positivo per € 24.000.

Le imposte sul reddito di esercizio sono previste in € 25.000.

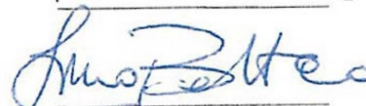
Dalle correlazioni dei dati indicati (che si prevedono ragionevolmente conseguibili) il Bilancio preventivo risulta essere in pareggio.

Il Collegio, preso atto di quanto riferito dal Direttore Dott. Franco Sacchi in ordine alla concreta possibilità di introito dei contributi e degli altri valori appostati in entrata, esprime parere favorevole all'approvazione del Bilancio preventivo per l'esercizio 2026 del Centro Studi P.I.M.

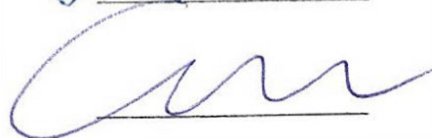
Dott.ssa Francesca Lombardi



Dottor Luca Bottero



Dottor Federico Gelmini



Centro Studi P.I.M.
 Milano - Felice Orsini, 21

Bilancio Preventivo 2026

		31/12/2025	Preventivo 2026
A)	Valore della produzione		
1)	<u>Contributi dai Soci</u>	1.197.750	1.179.750
2)	<u>Contributi per att. Istituzionale</u>	1.077.156	1.050.000
3)	<u>Altri proventi istituzionali</u>	21.282	20.000
4)	<u>Ricavi da attività commerciale</u>	125.760	100.000
5)	<u>Altri ricavi commerciali</u>	248	0
6)	<u>Proventi misti</u>	39.532	18.000
	Totale (A)	2.461.728	2.367.750
B)	Costo della produzione		
7)	Per servizi	851.863	890.200
a)	<u>conduzione istituto</u>	6.457	7.100
b)	<u>consulenze per la gestione</u>	104.628	99.000
c)	<u>Utenze ed altri servizi</u>	24.422	29.900
d)	<u>Cancelleria, carta, riproduzioni fotografiche, materiale di consumo</u>	10.840	12.700
e)	<u>Promozione Ente</u>	0	0
f)	<u>Spese per attività istituzionale gratuita</u>	82.566	153.500
g)	<u>Spese per attività istituzionale con contributo aggiuntivo</u>	529.662	500.000
h)	<u>Servizi esterni per att. Commerciale</u>	36.446	26.000
i)	<u>Manutenzioni</u>	56.842	62.000
8)	Per godimento beni di Terzi	72.385	80.000
a)	<u>sede</u>	62.471	68.000
b)	<u>leasing</u>	6.871	7.500
c)	<u>canoni di noleggio</u>	3.043	4.500
9)	Per il Personale	1.266.383	1.352.200
a)	<u>salari e stipendi</u>	864.411	910.000
b)	<u>oneri sociali</u>	252.852	277.700
c)	<u>trattamento fine rapporto</u>	64.783	72.700
d)	<u>altri costi</u>	84.337	91.800
10)	Ammortamenti	25.326	36.000
a)	<u>amm.ti beni immateriali</u>	2.077	10.000
b)	<u>amm.to immobilizzazioni materiali</u>	22.794	25.500
c)	<u>beni integralmente deducibili</u>	455	500
d)	<u>Svalutazione crediti</u>	0	0
12)	Accantonamenti per rischi	0	0
a)	<u>accant. fondo contributi a rischio</u>	0	0
b)	<u>accantonamento fondo spese future</u>	0	0
c)	<u>accantonamento altri rischi</u>	0	0
14)	Oneri diversi di gestione	7.328	8.350
a)	<u>tasse ed imposte diverse</u>	5.306	5.550
b)	<u>altri oneri</u>	2.022	2.800
	Totale (B)	2.223.285	2.366.750
	Differenza (A-B)	238.443	1.000
C)	Proventi ed oneri finanziari		
16)	<u>Interessi ed altri proventi finanziari</u>	40.148	24.000
17)	<u>Interessi ed altri oneri finanziari</u>	16	0
	Totale (C)	40.132	24.000

D)		Rettifiche di valore di attività finanziarie		0		0
		Risultato prima delle imposte (A-B+C+D+E)		278.575		25.000
	22)	Imposte sul reddito dell'esercizio		25.000		25.000
	23)	Avanzo (Disavanzo) dell'esercizio		253.575		0

RIPARTO CONTRIBUTI

<i>n.</i>	<i>Comune</i>	<i>Popolazione 31/12/2023 (*) (**)</i>	<i>Quote associative</i>	<i>Contributo 2026 (€)</i>
1	Abbiategrasso	32.629	33	8.250,00
2	Agrate Brianza	15.694	16	4.000,00
3	Arcore	17.859	18	4.500,00
4	Arese	19.562	20	5.000,00
5	Assago	9.238	10	2.500,00
6	Baranzate	11.849	12	3.000,00
7	Bareggio	17.177	18	4.500,00
8	Barlassina	6.907	7	1.750,00
9	Basiglio	7.944	8	2.000,00
10	Bellinzago Lombardo	3.827	4	1.000,00
11	Bellusco	7.459	8	2.000,00
12	Bernareggio	11.572	12	3.000,00
13	Besana in Brianza	15.453	16	4.000,00
14	Biassono	12.343	13	3.250,00
15	Binasco	7.093	8	2.000,00
16	Bollate	36.320	37	9.250,00
17	Bovisio Masciago	16.892	17	4.250,00
18	Bresso	26.248	27	6.750,00
19	Briosco	6.125	7	1.750,00
20	Brugherio	35.312	36	9.000,00
21	Buccinasco	26.664	27	6.750,00
22	Burago di Molgora	4.257	5	1.250,00
23	Bussero	8.328	9	2.250,00
24	Camparada	2.134	3	750,00
25	Canegrate	12.565	13	3.250,00
26	Caponago	5.122	6	1.500,00
27	Cardano al Campo	14.753	15	3.750,00
28	Carnate	7.844	8	2.000,00
29	Caronno Pertusella	18.284	19	4.750,00
30	Carpiano	4.142	5	1.250,00
31	Cassano d'Adda	19.490	20	5.000,00
32	Cassina de' Pecchi	13.931	14	3.500,00
33	Castano Primo	10.860	11	2.750,00
34	Castellanza	13.883	14	3.500,00
35	Cernusco sul Naviglio	34.898	35	8.750,00
36	Cerro Maggiore	15.031	16	4.000,00
37	Cesano Boscone	23.395	24	6.000,00
38	Cesano Maderno	39.549	40	10.000,00
39	Cologno Monzese	47.043	48	12.000,00
40	Colturano	2.045	3	750,00
41	Cormano	20.586	21	5.250,00
42	Cornaredo	20.672	21	5.250,00
43	Corsico	34.650	35	8.750,00
44	Cusago	4.705	5	1.250,00
45	Cusano Milanino	18.912	19	4.750,00
46	Desio	41.609	42	10.500,00
47	Gaggiano	9.350	10	2.500,00
48	Garbagnate Milanese	27.019	28	7.000,00
49	Gessate	8.787	9	2.250,00
50	Gorgonzola	21.216	22	5.500,00
51	Gorla Minore	8.120	9	2.250,00
52	Lainate	26.336	27	6.750,00
53	Lecco	47.145	48	12.000,00
54	Legnano	60.443	61	15.250,00
55	Lentate sul Seveso	15.841	16	4.000,00

56	Lesmo	8.359	9	2.250,00	
57	Liscate	4.061	5	1.250,00	
58	Locate di Triulzi	10.321	11	2.750,00	
59	Lodi	45.192	46	11.500,00	
60	Macherio	7.594	8	2.000,00	
61	Marnate	8.111	9	2.250,00	
62	Meda	23.493	24	6.000,00	
63	Mediglia	12.237	13	3.250,00	
64	Melegnano	17.962	18	4.500,00	
65	Melzo	18.422	19	4.750,00	
66	Mezzago	4.476	5	1.250,00	
67	Muggiò	23.665	24	6.000,00	
68	Nova Milanese	23.144	24	6.000,00	
69	Novate Milanese	20.086	21	5.250,00	
70	Pantigliate	5.803	6	1.500,00	
71	Paullo	11.128	12	3.000,00	
72	Pero	11.774	12	3.000,00	
73	Peschiera Borromeo	24.410	25	6.250,00	
74	Pieve Emanuele	15.707	16	4.000,00	
75	Pozzo d'Adda	6.696	7	1.750,00	
76	Pregnana Milanese	7.304	8	2.000,00	
77	Rho	50.847	51	12.750,00	
78	Robecco sul Naviglio	6.790	7	1.750,00	
79	Rosate	5.708	6	1.500,00	
80	Rozzano	41.358	42	10.500,00	
81	San Donato Milanese	32.296	33	8.250,00	
82	San Giuliano Milanese	39.914	40	10.000,00	
83	San Vittore Olona	8.341	9	2.250,00	
84	Saronno	38.591	39	9.750,00	
85	Senago	21.517	22	5.500,00	
86	Seregno	45.009	46	11.500,00	
87	Sesto San Giovanni	78.565	79	19.750,00	
88	Settala	7.405	8	2.000,00	
89	Settimo Milanese	19.935	20	5.000,00	
90	Seveso	24.017	25	6.250,00	
91	Solaro	14.064	15	3.750,00	
92	Sordio	3.431	4	1.000,00	
93	Trezzano sul Naviglio	21.635	22	5.500,00	
94	Trezzo sull'Adda	12.121	13	3.250,00	
95	Triuggio	8.740	9	2.250,00	
96	Truccazzano	5.850	6	1.500,00	
97	Turbigo	7.106	8	2.000,00	
98	Vanzago	9.372	10	2.500,00	
99	Vedano al Lambro	7.472	8	2.000,00	
100	Verderio	5.469	6	1.500,00	
101	Vimercate	25.997	26	6.500,00	
102	Vizzolo Predabissi	3.868	4	1.000,00	
103	Zelo Buon Persico	7.429	8	2.000,00	
104	Zibido San Giacomo	6.723	7	1.750,00	
	Totale Comuni	1.876.627	1.930	482.500,00	40,90 %
105	Comune di Milano	1.371.850	1.372	343.000,00	29,07 %
106	Città Metropolitana di Milano	3.247.764	1.083	270.750,00	22,95 %
107	Provincia di Monza e Brianza	877.680	293	73.250,00	6,21 %
108	Università degli Studi Milano-Bicocca	40.045	41	10.250,00	0,87 %
	TOTALE GENERALE		4.719	1.179.750,00	100,00 %

(*) Fonte: ISTAT, Bilancio Demografico al 31/12/2023 (dati provvisori)

(**) Comunità accademica come definita dalla Delibera dell'Assemblea dei Soci n. 3 del 24/10/2024. Fonte: MIUR (2023)