

Serie Ordinaria n. 3 - Sabato 17 gennaio 2026

## D) ATTI DIRIGENZIALI

Giunta regionale

### Presidenza

**D.s.g.r. 30 dicembre 2025 - n. 19197****Bilancio finanziario gestionale 2026-2028**

IL SEGRETARIO GENERALE

Visto l'articolo 57 dello Statuto;

Visto il d.lgs.118/2011 «Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali ed i loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della l.42/2009», come corretto e integrato dal d.lgs. 126/2014;

Vista la legge regionale del 19 dicembre 2012, n. 19 «Bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2013 e bilancio pluriennale 2013/2015 a legislazione vigente»;

Richiamato in particolare l'art. 1, comma 3 che prevede che con successivo provvedimento a cura del Segretario Generale o suo delegato si procede all'individuazione dei capitoli all'interno rispettivamente di ciascuna categoria di entrata e di ciascun macroaggregato di spesa del bilancio e la relativa assegnazione alle Direzioni Generali;

Visti gli attuali assetti organizzativi della Giunta regionale come definita con i provvedimenti organizzativi della XII legislatura;

Vista la l.c.r. n. 55 del 19 dicembre 2025 «Bilancio di previsione 2026-2028»;

Visto l'articolo 20 del citato decreto legislativo n. 118/2011 con il quale si stabilisce tra l'altro che le regioni garantiscono un'esatta perimetrazione delle entrate e delle uscite relative al finanziamento del proprio servizio sanitario regionale;

Vista la d.g.r. n. 5605 approvata nella seduta del 30 dicembre 2025 recante «Approvazione del documento tecnico di accompagnamento al bilancio di previsione 2026-2028 - Piano di alienazione e valorizzazione degli immobili regionali per l'anno 2026 - Piano di studi e ricerche 2026-2028 - Programmi Pluriennali delle attività degli Enti e delle Società in House - Prospetti di Raccordo Bilancio regionale e Piani attività di enti e società - Prospetti per il consolidamento dei conti del bilancio regionale e degli enti dipendenti»;

Visto il «Bilancio finanziario gestionale 2026-2028» con cui si individuano i capitoli all'interno rispettivamente di ciascuna categoria di entrata e di ciascun macroaggregato di spesa del bilancio, si provvede alla relativa assegnazione alle Direzioni generali e centrali di riferimento (allegato A parte integrante e sostanziale);

Visto il prospetto riguardante le previsioni di competenza e di cassa dei capitoli di entrata e di spesa della gestione sanitaria accentrata (allegato B parte integrante e sostanziale) ai sensi del paragrafo 9.2 del principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio (Allegato n.4/1 del d.lgs. 118/2011, come corretto e integrato dal d.lgs. 126/2014);

Vista la d.g.r. n. 2971 del 19 dicembre 2014 avente oggetto «Perimetrazione nel bilancio regionale delle entrate e delle uscite relative al finanziamento del servizio sanitario regionale e adozione del piano dei conti della gestione sanitaria accentrata» che demanda la definizione del perimetro sanità e la formalizzazione del piano dei conti di dettaglio per la contabilità economico-patrimoniale ad un successivo atto dirigenziale del responsabile GSA;

Visti il d.d.u.o. n. 12685 del 24 dicembre 2014, il d.d.s. 11946 del 30 dicembre 2015, il d.d.u.o. 14001 del 28 dicembre 2016, il d.d.u.o. 16983 del 27 dicembre 2017, il d.d.u.o. 19608 del 24 dicembre 2018, il d.d.u.o. 19175 del 30 dicembre 2019, il d.d.u.o. 16635 del 30 dicembre 2020 e il d.d.u.o. n. 19045 del 30 dicembre 2021, il d.d.u.o. n. 19284 del 30 dicembre 2022, il d.d.u.o. n. 20850 del 28 dicembre 2023, il d.d.u.o. n. 20744 del 23 dicembre 2024, il d.d.u.o. n. 19193 del 30 dicembre 2025 con cui sono state effettuate le ricognizioni annuali della perimetrazione delle entrate e delle uscite del bilancio regionale, in ottemperanza alla succitata d.g.r. 2971/2014, rispettivamente per gli esercizi 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022, 2023, 2024 e 2025 le cui movimentazioni confluiscono nel bilancio di esercizio della GSA;

Considerato che si è provveduto ad elaborare l'allegato C contenente l'elenco aggiornato dei capitoli di entrata e di spesa ricompresi nella perimetrazione relativa al finanziamento del servizio sanitario regionale del bilancio regionale 2026 prevista dal citato articolo 20 del decreto legislativo n.118/2011, al fine di garantire una visione previsionale ex ante rispetto al periodo di

gestione del bilancio, in aderenza alle indicazioni della Corte dei Conti espresse in sede di parifica del rendiconto 2017 e 2018;

Ritenuto pertanto di approvare, ai sensi dell'articolo 20 del decreto legislativo n. 118/2011, l'allegato C;

Valutato opportuno, al fine di garantire adeguata flessibilità al bilancio gestionale, di autorizzare il Direttore centrale della Direzione «Bilancio e finanza» all'assegnazione dei capitoli istituiti in corso d'anno e alla riassegnazione di quelli già esistenti sulla base di provvedimenti organizzativi, ai sensi dell'art. 1 comma 3 della l.r. 19/2012;

Considerato opportuno, per ottimizzare l'organizzazione del bilancio gestionale, di autorizzare il Direttore centrale della Direzione «Bilancio e finanza» agli eventuali necessari adeguamenti delle scritture contabili afferenti i capitoli assegnati

DECRETA

per quanto in premessa:

1. di individuare i capitoli all'interno rispettivamente di ciascuna categoria di entrata e di ciascun macro-aggregato di spesa, così come riportato nell'allegato A «Bilancio finanziario gestionale 2026-2028», parte integrante e sostanziale del presente atto;

2. di assegnare i suddetti capitoli alle relative Direzioni generali e centrali di riferimento, così come indicato nell'allegato A «Bilancio finanziario gestionale 2026-2028», parte integrante e sostanziale del presente atto;

3. di individuare le previsioni di competenza e di cassa dei capitoli di entrata e di spesa della gestione sanitaria accentrata come da prospetto allegato B, parte integrante e sostanziale, ai sensi del paragrafo 9.2 del principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio (Allegato n.4/1 del d.lgs. 118/2011, come corretto e integrato dal d.lgs. 126/2014);

4. di approvare l'allegato C, che costituisce parte integrante e sostanziale del presente decreto, relativo alla perimetrazione delle entrate e delle uscite relative al finanziamento del servizio sanitario regionale prevista dall'articolo 20 del decreto legislativo n. 118/2011 al 1° gennaio 2025;

5. di autorizzare il Direttore centrale della Direzione «Bilancio e Finanza» all'assegnazione dei capitoli istituiti in corso d'anno e alla riassegnazione di quelli già esistenti sulla base di provvedimenti organizzativi, ai sensi dell'art. 1 comma 3 della l.r. 19/2012;

6. di disporre la pubblicazione del presente atto sul Bollettino Ufficiale della Regione Lombardia.

Il segretario generale  
Antonello Turturiello

\_\_\_\_\_ • \_\_\_\_\_



**RegioneLombardia**

**BILANCIO FINANZIARIO GESTIONALE 2026-2028**

**ENTRATE E SPESE**

**ALLEGATO A**

## Bilancio finanziario gestionale

### Entrate

| <b>CdR A1 - PRESIDENZA</b>   |  |                                      |                     |                           |                           |                           |
|--|--|--------------------------------------|---------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| <b>Titolo 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI</b>   |  |                                      |                     |                           |                           |                           |
| <b>Tipologia 0101 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE</b>        |  |                                      |                     |                           |                           |                           |
| <b>Categoria 01 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI</b>           |  |                                      |                     |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa               | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 011416   | PROGRAMMA COMPLEMENTARE DI AZIONE E COESIONE 2014/2020 - ASSEGNAZIONI DELLO STATO PER AUTORITA' DI AUDIT                   | 1.191.328,66                         | 1.906.328,66        | 715.000,00                | 0,00                      | 0,00                      |
| 017144   | ASSEGNAZIONI STATALI CORRENTI PER AUTORITA' DI AUDIT DEI FONDI UE - PROGRAMMAZIONE DELLA POLITICA DI COESIONE 2021-2027    | 0,00                                 | 0,00                | 0,00                      | 1.090.945,00              | 0,00                      |
| <b>Totale Categoria 01 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI</b>    |  | <b>1.191.328,66</b>                  | <b>1.906.328,66</b> | <b>715.000,00</b>         | <b>1.090.945,00</b>       | <b>0,00</b>               |
| <b>Totale Tipologia 0101 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE</b> |  | <b>1.191.328,66</b>                  | <b>1.906.328,66</b> | <b>715.000,00</b>         | <b>1.090.945,00</b>       | <b>0,00</b>               |
| <b>Totale Titolo 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI</b>                                    |  | <b>1.191.328,66</b>                  | <b>1.906.328,66</b> | <b>715.000,00</b>         | <b>1.090.945,00</b>       | <b>0,00</b>               |
| <b>Titolo 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>  |  |                                      |                     |                           |                           |                           |
| <b>Tipologia 0200 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>                               |  |                                      |                     |                           |                           |                           |
| <b>Categoria 01 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE</b>    |  |                                      |                     |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa               | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 017149   | ASSEGNAZIONI STATALI IN CAPITALE PER AUTORITA' DI AUDIT DEI FONDI UE - PROGRAMMAZIONE DELLA POLITICA DI COESIONE 2021-2027 | 0,00                                 | 0,00                | 0,00                      | 15.055,00                 | 0,00                      |
|  |  |                                      |                     |                           |                           |                           |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

|  |              |              |            |              |      |
|--|--------------|--------------|------------|--------------|------|
| Totale Categoria 01 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI<br>DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE | 0,00         | 0,00         | 0,00       | 15.055,00    | 0,00 |
| Totale Tipologia 0200 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI                               | 0,00         | 0,00         | 0,00       | 15.055,00    | 0,00 |
| Totale Titolo 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE  | 0,00         | 0,00         | 0,00       | 15.055,00    | 0,00 |
| Totale CdR A1 - PRESIDENZA   | 1.191.328,66 | 1.906.328,66 | 715.000,00 | 1.106.000,00 | 0,00 |

Serie Ordinaria n. 3 - Sabato 17 gennaio 2026



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| CdR AG - DIREZIONE CENTRALE AFFARI ISTITUZIONALI,  |   |                                      |               |                           |                           |                           |
|--|---|--------------------------------------|---------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Titolo 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI  |   |                                      |               |                           |                           |                           |
| Tipologia 0101 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE                     |   |                                      |               |                           |                           |                           |
| Categoria 01 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI                        |   |                                      |               |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa         | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 014935   | ASSEGNAZIONI STATALI PER CONTRATTI A TEMPO DETERMINATO PERSONALE PROTEZIONE CIVILE - L. 178/20 ART. 1 COMMA 701-704 | 827.844,83                           | 827.844,83    | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 015912   | ASSEGNAZIONI STATALI PER RETRIBUZIONI PERSONALE PROTEZIONE CIVILE - OCDPC 882/2022                                  | 53.845,66                            | 53.845,66     | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 015993   | ASSEGNAZIONI STATALI PER RETRIBUZIONE PERSONALE PROTEZIONE CIVILE - OCDPC 992/2023                                  | 6.160,83                             | 6.160,83      | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Totale Categoria 01 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI                 |   | 887.851,32                           | 887.851,32    | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Totale Tipologia 0101 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE              |   | 887.851,32                           | 887.851,32    | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Tipologia 0105 - TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO        |   |                                      |               |                           |                           |                           |
| Categoria 01 - TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA                                |   |                                      |               |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa         | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 015184   | PNRR - M1C1-2.2.1 - ASSEGNAZIONI UE TRAMITE LO STATO PER CONFERIMENTO INCARICHI DI ASSISTENZA TECNICA               | 16.760.857,43                        | 16.760.857,43 | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Totale Categoria 01 - TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA                         |   | 16.760.857,43                        | 16.760.857,43 | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Totale Tipologia 0105 - TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO |   | 16.760.857,43                        | 16.760.857,43 | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

|  |   |                                      |               |                           |                           |                           |
|--|---|--------------------------------------|---------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Totale Titolo 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI           |   | 17.648.708,75                        | 17.648.708,75 | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Titolo 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE                 |   |                                      |               |                           |                           |                           |
| Tipologia 0500 - RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI |   |                                      |               |                           |                           |                           |
| Categoria 02 - RIMBORSI IN ENTRATA                 |   |                                      |               |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa         | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 000249   | INDENNITA', COMPENSI, RIMBORSI SPESE ED ALTRI PROVENTI DOVUTI DA ENTI E AMMINISTRAZIONI AL PERSONALE REGIONALE PER PARTECIPAZIONE A COMMISSIONI, COMITATI, COLLEGI, IN RAPPRESENTANZA DELL'AMMINISTRAZIONE REGIONALE PER L'ESPLICAZIONE DI ATTIVITA' RELATIVE ALLE FUNZIONI ATTRIBUITE DALLA NORMA VIGENTE AL SERVIZIO CUI SONO ASSEGNATI | 36.467,82                            | 136.467,82    | 100.000,00                | 100.000,00                | 100.000,00                |
| 004544   | INTROITI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DELL'AVVOCATURA REGIONALI DA SOGGETTI PRIVATI   | 2.110.749,32                         | 2.252.169,32  | 600.000,00                | 600.000,00                | 600.000,00                |
| 004973   | PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEL CONTENZIOSO IN MATERIA DI PUBBLICO IMPIEGO  | 140,72                               | 612,12        | 2.000,00                  | 0,00                      | 0,00                      |
| 008254   | RIMBORSI RICEVUTI PER SPESE DI PERSONALE DA SOGGETTI PUBBLICI   | 895.830,32                           | 2.145.830,32  | 1.250.000,00              | 1.250.000,00              | 1.250.000,00              |
| 013682   | ENTRATA PER GIROCONTO INCENTIVI AIC PROGETTI UE   | 21.763,26                            | 85.040,26     | 63.277,00                 | 0,00                      | 0,00                      |
| 014054   | RIMBORSI RICEVUTI PER SPESE DI PERSONALE (COMANDO, DISTACCO, FUORI RUOLO, CONVENZIONI) DA SOGGETTI DEL SIREG  | 584.702,79                           | 702.552,79    | 500.000,00                | 500.000,00                | 500.000,00                |
| 014429   | INTROITI DERIVANTI DALL'ATTIVITA'   | 36.198,59                            | 36.198,59     | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |

Serie Ordinaria n. 3 - Sabato 17 gennaio 2026



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo   | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa               | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|--|---|--------------------------------------|---------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
|  | DELL'AVVOCATURA REGIONALE DA SOGGETTI PUBBLICI  |                                      |                     |                           |                           |                           |
| 015804   | PNRR- M1C1- 2.2.1 - RECUPERI DI ASSEGNAZIONI UE NON DOVUTE PER CONFERIMENTO INCARICHI DI ASSISTENZA TECNICA - SOGGETTI PRIVATI  | 196.889,61                           | 196.889,61          | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 017139   | VERSAMENTI VOLONTARI DEGLI AMMINISTRATORI REGIONALI PER OTTENERE L#INDENNITA# DIFFERITA   | 2.196,12                             | 57.196,12           | 55.000,00                 | 55.000,00                 | 55.000,00                 |
| 017426   | RIMBORSI RICEVUTI PER SPESE DI PERSONALE DA SOGGETTI PUBBLICI - DIRETTORI SANITARI  | 0,00                                 | 450.000,00          | 450.000,00                | 450.000,00                | 450.000,00                |
| 017427   | RIMBORSI E RECUPERI VARI DA DIPENDENTI  | 0,00                                 | 10.000,00           | 10.000,00                 | 10.000,00                 | 10.000,00                 |
| <b>Totale Categoria 02 - RIMBORSI IN ENTRATA</b>                 |   | <b>3.884.938,55</b>                  | <b>6.072.956,95</b> | <b>3.030.277,00</b>       | <b>2.965.000,00</b>       | <b>2.965.000,00</b>       |
| <b>Categoria 99 - ALTRE ENTRATE CORRENTI N.A.C.</b>              |   |                                      |                     |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa               | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 004594   | INTROITO RISORSE DA RIPARTIRE AL PERSONALE REGIONALE IN ATTUAZIONE DEL REGOLAMENTO PER LA CORRESPONSIONE DEGLI INCENTIVI PER LE FUNZ IONI TECNICHE EX ART. 113 D.LGS. 50/2016 | 12.530,64                            | 12.530,64           | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| <b>Totale Categoria 99 - ALTRE ENTRATE CORRENTI N.A.C.</b>       |   | <b>12.530,64</b>                     | <b>12.530,64</b>    | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>               |
| <b>Totale Tipologia 0500 - RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI</b> |   | <b>3.897.469,19</b>                  | <b>6.085.487,59</b> | <b>3.030.277,00</b>       | <b>2.965.000,00</b>       | <b>2.965.000,00</b>       |
| <b>Totale Titolo 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE</b>                 |   | <b>3.897.469,19</b>                  | <b>6.085.487,59</b> | <b>3.030.277,00</b>       | <b>2.965.000,00</b>       | <b>2.965.000,00</b>       |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Titolo 9 - ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO    |  |                                      |               |                           |                           |                           |
|---|--|--------------------------------------|---------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Tipologia 0100 - ENTRATE PER PARTITE DI GIRO            |  |                                      |               |                           |                           |                           |
| Categoria 01 - ALTRE RITENUTE                           |  |                                      |               |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa         | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 000871  | RECUPERO DELLE SOMME CORRISPOSTE AI DIPENDENTI REGIONALI CESSATI DAL SERVIZIO A TITOLO DI ANTICIPAZIONE SULLA INDENNITA' DI FINE RAP PORTO | 11.114.735,86                        | 18.114.735,86 | 7.000.000,00              | 7.000.000,00              | 7.000.000,00              |
| Totale Categoria 01 - ALTRE RITENUTE                    |  | 11.114.735,86                        | 18.114.735,86 | 7.000.000,00              | 7.000.000,00              | 7.000.000,00              |
| Categoria 02 - RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE |  |                                      |               |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa         | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 000280  | ENTRATE PER RITENUTE PER CONTO TERZI OPERATE AL PERSONALE REGIONALE  | 1.215.887,85                         | 3.715.887,85  | 2.500.000,00              | 2.500.000,00              | 2.500.000,00              |
| 001309  | RITENUTE SU COMPETENZE ED ASSEgni CORRISPOSTI AL PERSONALE DELLA REGIONE PER CONTRIBUTI PREVIDENZIALI                                      | 2.171.635,68                         | 18.171.635,68 | 16.000.000,00             | 16.000.000,00             | 16.000.000,00             |
| 005691  | CONTRIBUZIONE DEI DIPENDENTI REGIONALI PER IL FONDO DI PREVIDENZA COMPLEMENTARE  | 150.000,00                           | 300.000,00    | 150.000,00                | 150.000,00                | 150.000,00                |
| 006083  | RECUPERO DELLE SOMME ANICIPATE PER CONTO DEI DIPENDENTI, RELATIVE AGLI ABBONAMENTI ANNUALI PER IL TRASPORTO PUBBLICO                       | 609.725,96                           | 1.609.725,96  | 1.000.000,00              | 1.000.000,00              | 1.000.000,00              |
| 008160  | RITENUTE ERARIALI SUI REDDITI ASSIMILATI AL LAVORO DIPENDENTE PER CONTO TERZI (CODICE 4300, 1004,2000)                                     | 550.717,96                           | 2.050.717,96  | 1.500.000,00              | 1.500.000,00              | 1.500.000,00              |



Serie Ordinaria n. 3 - Sabato 17 gennaio 2026



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al<br>termine del 2025 | Cassa          | Previsioni dell'anno<br>2026 | Previsioni dell'anno<br>2027 | Previsioni dell'anno<br>2028 |
|---|--|---|----------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| 008161  | RITENUTE ERARIALI SUI REDDITI DA<br>LAVORO DIPENDENTE PER CONTO<br>TERZI | 9.006.646,04                            | 44.706.646,04  | 35.700.000,00                | 35.700.000,00                | 35.700.000,00                |
| Totale Categoria 02 - RITENUTE SU REDDITI DA<br>LAVORO DIPENDENTE |  | 13.704.613,49                           | 70.554.613,49  | 56.850.000,00                | 56.850.000,00                | 56.850.000,00                |
| Totale Tipologia 0100 - ENTRATE PER PARTITE DI GIRO               |  | 24.819.349,35                           | 88.669.349,35  | 63.850.000,00                | 63.850.000,00                | 63.850.000,00                |
| Totale Titolo 9 - ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI<br>GIRO    |  | 24.819.349,35                           | 88.669.349,35  | 63.850.000,00                | 63.850.000,00                | 63.850.000,00                |
| Totale CdR AG - DIREZIONE CENTRALE AFFARI ISTITUZIONALI,          |  | 46.365.527,29                           | 112.403.545,69 | 66.880.277,00                | 66.815.000,00                | 66.815.000,00                |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

|  |   |                                      |            |                           |                           |                           |
|--|---|--------------------------------------|------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| CdR AI - DIREZIONE CENTRALE PROGRAMMAZIONE E RELAZIONI               |   |                                      |            |                           |                           |                           |
| Titolo 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI                                    |   |                                      |            |                           |                           |                           |
| Tipologia 0101 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE |   |                                      |            |                           |                           |                           |
| Categoria 01 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI    |   |                                      |            |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa      | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 001438   | ATTRIBUZIONE DELLE SOMME DOVUTE AI COMUNI LOMBARDI DI CONFINE, A TITOLO DI COMPENSAZIONE FINANZIARIA OPERATA IN SVIZZERA SULLA REMUNERAZIONE DEI FRONTALIERI  | 0,40                                 | 0,40       | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 005328   | ASSEGNAZIONI STATALI PER I RIMBORSI ALLE EMITTENTI LOCALI PER LA TRASMISSIONE DI MESSAGGI AUTOGESTITI A TITOLO GRATUITO IN OCCASIONE DI CAMPAGNE ELETTORALI E REFERENDARIE  | 113.090,21                           | 336.090,21 | 223.000,00                | 223.000,00                | 223.000,00                |
| 012990   | ASSEGNAZIONI STATALI PROGRAMMA COMPLEMENTARE DI AZIONE E COESIONE SULLA GOVERNANCE NAZIONALE DEI PROGRAMMI DELL'OBIETTIVO COOPERAZIONE TERRITORIALE EUROPEA (CTE) 2014-2020 - PIANO DI ATTIVITA' PLURIENNALE PER IL SUPPORTO ALLE ATTIVITA' DEL COMITATO NAZIONALE ESPON 2020 | 372.227,87                           | 372.227,87 | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 015890   | ASSEGNAZIONI STATALI DEL FONDO UNICONAZIONALE PER IL TURISMO - SOSTEGNO A EVENTI SPORTIVI   | 40.000,00                            | 40.000,00  | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 015904   | ASSEGNAZIONI CORRENTI STATALI PER L'ATTUAZIONE DEL PROGETTO UFFICI DI   | 290.540,59                           | 290.540,59 | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |

Serie Ordinaria n. 3 - Sabato 17 gennaio 2026



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa               | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|--|--|--------------------------------------|---------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
|  | PROSSIMITA' - POC AL PON GOVERNANCE 2014 - 2020  |                                      |                     |                           |                           |                           |
| 015921   | ASSEGNAZIONI CORRENTI DALLO STATO PER ILPROGRAMMA INTERREG VI-B ALPINE SPACE 2021-2027 - PROGETTO TRANSTAT | 19.504,84                            | 19.504,84           | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 016681   | ASSEGNAZIONI CORRENTI DALLO STATO NELL'AMBITO DEL PROGRAMMA SPAZIO ALPINO 2021-2027                        | 0,00                                 | 48.569,00           | 48.569,00                 | 48.569,00                 | 48.569,00                 |
| 016880   | FSC 2021-2027 - ASSEGNAZIONI STATALI CORRENTI  | 202.836,40                           | 367.886,23          | 165.049,83                | 131.022,00                | 133.007,00                |
| 016930   | ASSEGNAZIONI STATALI PER INTERVENTI A FAVORE DELLE POLITICHE GIOVANILI # FNPG 2024-2026                    | 300,00                               | 2.202.204,00        | 2.201.904,00              | 0,00                      | 0,00                      |
| 017125   | ASSEGNAZIONI CORRENTI DA AGENZIA ITALIANA PER LA COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO PER IL PROGETTO RES4CLIMA      | 1,00                                 | 1,00                | 0,00                      | 359.056,00                | 179.526,00                |
| <b>Totale Categoria 01 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI</b>          |  | <b>1.038.501,31</b>                  | <b>3.677.024,14</b> | <b>2.638.522,83</b>       | <b>761.647,00</b>         | <b>584.102,00</b>         |
| <b>Totale Tipologia 0101 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE</b>       |  | <b>1.038.501,31</b>                  | <b>3.677.024,14</b> | <b>2.638.522,83</b>       | <b>761.647,00</b>         | <b>584.102,00</b>         |
| <b>Tipologia 0105 - TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO</b> |  |                                      |                     |                           |                           |                           |
| <b>Categoria 01 - TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA</b>                         |  |                                      |                     |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa               | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 006812   | ASSEGNAZIONI DELL'U.E. PER LE ATTIVITA' RELATIVE AL PROGETTO RETE DI INFORMAZIONE EUROPE DIRECT            | 0,00                                 | 11.400,00           | 11.400,00                 | 0,00                      | 0,00                      |
| 015409   | ASSEGNAZIONI DELL'UNIONE EUROPEA   | 0,46                                 | 0,46                | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|--|--|--------------------------------------|--------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
|  | PER IL PROGETTO 101049006 RE-CYCLING - PROGRAMMA ERASMUS PLUS  |                                      |              |                           |                           |                           |
| 015918   | ASSEGNAZIONI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA, TRAMITE IL CAPOFILA, PER IL PROGRAMMA INTERREG VI-B ALPINE SPACE 2021-2027 - PROGETTO TR ANSTAT | 49.217,53                            | 49.217,53    | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 016677   | ASSEGNAZIONI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA NELL'AMBITO DEL PROGRAMMA SPAZIO ALPINO 2021 - 2027  | 25.000,00                            | 106.432,00   | 81.432,00                 | 81.432,00                 | 81.432,00                 |
| Totale Categoria 01 - TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA                         |  | 74.217,99                            | 167.049,99   | 92.832,00                 | 81.432,00                 | 81.432,00                 |
| Categoria 02 - TRASFERIMENTI CORRENTI DAL RESTO DEL MONDO                                |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 015989   | ASSEGNAZIONI CORRENTI DA ARGE ALP PER IL PROGETTO SKI ABILITY  | 4.282,00                             | 26.708,00    | 22.426,00                 | 0,00                      | 0,00                      |
| Totale Categoria 02 - TRASFERIMENTI CORRENTI DAL RESTO DEL MONDO                         |  | 4.282,00                             | 26.708,00    | 22.426,00                 | 0,00                      | 0,00                      |
| Totale Tipologia 0105 - TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO |  | 78.499,99                            | 193.757,99   | 115.258,00                | 81.432,00                 | 81.432,00                 |
| Totale Titolo 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI   |  | 1.117.001,30                         | 3.870.782,13 | 2.753.780,83              | 843.079,00                | 665.534,00                |
| Titolo 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE   |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Tipologia 0500 - RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI                                       |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Categoria 99 - ALTRE ENTRATE CORRENTI N.A.C.   |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 016998   | ENTRATE PER SPONSORIZZAZIONI - VALORIZZAZIONE PIAZZA CITTA' DI   | 384.100,00                           | 501.950,00   | 500.000,00                | 500.000,00                | 500.000,00                |

| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa             | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|---|---|--------------------------------------|-------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
|   | LOMBARDIA   |                                      |                   |                           |                           |                           |
| <b>Totale Categoria 99 - ALTRE ENTRATE CORRENTI N.A.C.</b>                      |   | <b>384.100,00</b>                    | <b>501.950,00</b> | <b>500.000,00</b>         | <b>500.000,00</b>         | <b>500.000,00</b>         |
| <b>Totale Tipologia 0500 - RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI</b>                |   | <b>384.100,00</b>                    | <b>501.950,00</b> | <b>500.000,00</b>         | <b>500.000,00</b>         | <b>500.000,00</b>         |
| <b>Totale Titolo 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE</b>                                |   | <b>384.100,00</b>                    | <b>501.950,00</b> | <b>500.000,00</b>         | <b>500.000,00</b>         | <b>500.000,00</b>         |
| <b>Titolo 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>                                     |   |                                      |                   |                           |                           |                           |
| <b>Tipologia 0200 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>                            |   |                                      |                   |                           |                           |                           |
| <b>Categoria 01 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE</b> |   |                                      |                   |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa             | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 011088  | ASSEGNAZIONI IN CAPITALE DEL COMMISSARIO DELEGATO PER PROGRAMMA DI INTERVENTI CONSEGUENTI AGLI EVENTI CALAMITOSI DEL 2014                     | 1.165,33                             | 1.165,33          | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 012929  | ASSEGNAZIONI STATALI PER INTERVENTI A VALERE SUL FONDO DI SVILUPPO E COESIONE 2014-2020   | 98.022.287,57                        | 122.468.539,57    | 24.446.252,00             | 0,00                      | 0,00                      |
| 014736  | ASSEGNAZIONI IN CONTO CAPITALE DAL MINISTERO DELLA GIUSTIZIA PER L'ATTUAZIONE DEL PROGETTO UFFICI DI PROSSIMITA' - PON GOVERNANCE 20 14 -2020 | 28.677,47                            | 28.677,47         | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 015909  | ASSEGNAZIONI IN CAPITALE STATALI PER L'ATTUAZIONE DEL PROGETTO UFFICI DI PROSSIMITA' -POC AL PON GOVERNANCE 2014 - 2020                       | 22.302,48                            | 22.302,48         | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 016650  | ASSEGNAZIONI STATALI IN CONTO CAPITALE PER INVESTIMENTI   | 3.290.000,00                         | 7.790.000,00      | 4.500.000,00              | 2.500.000,00              | 0,00                      |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo   | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa          | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|--|---|--------------------------------------|----------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
|  | AUTODROMO DI MONZA  |                                      |                |                           |                           |                           |
| 016654   | FSC 2021-2027 - ASSEGNAZIONI STATALI IN CONTO CAPITALE  | 91.917.048,30                        | 139.756.893,30 | 47.839.845,00             | 97.331.037,00             | 213.169.611,00            |
| 017123   | ASSEGNAZIONI IN CAPITALE DA AGENZIA ITALIANA PER LA COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO PER IL PROGETTO RES4CLIMA  | 0,00                                 | 0,00           | 0,00                      | 40.944,00                 | 20.473,00                 |
| Totale Categoria 01 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE  |   | 193.281.481,15                       | 270.067.578,15 | 76.786.097,00             | 99.871.981,00             | 213.190.084,00            |
| Categoria 05 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO  |   |                                      |                |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa          | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 014734   | ASSEGNAZIONI IN CONTO CAPITALE DALL'UNIONE EUROPEA, TRAMITE IL MINISTERO DELLA GIUSTIZIA, PER L'ATTUAZIONE DEL PROGETTO UFFICI DI P ROSSIMITA' - PON GOVERNANCE 2014 - 2020 | 28.677,45                            | 28.677,45      | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Totale Categoria 05 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO                                   |   | 28.677,45                            | 28.677,45      | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Totale Tipologia 0200 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI   |   | 193.310.158,60                       | 270.096.255,60 | 76.786.097,00             | 99.871.981,00             | 213.190.084,00            |
| Tipologia 0500 - ALTRE ENTRATE IN CONTO CAPITALE   |   |                                      |                |                           |                           |                           |
| Categoria 03 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE DOVUTE A RIMBORSI, RECUPERI E RESTITUZIONI DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO |   |                                      |                |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa          | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 016708   | RECUPERO DI ASSEGNAZIONI STATALI IN CAPITALE PER SOSTEGNO A INTERVENTI DEI COMPENSORI E DELLE AREE SCIISTICHE A CARATTERE LOCALE  | 84.292,49                            | 84.292,49      | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Totale Categoria 03 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE  |   | 84.292,49                            | 84.292,49      | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

|  |                |                |               |                |                |
|--|----------------|----------------|---------------|----------------|----------------|
| DOVUTE A RIMBORSI, RECUPERI E RESTITUZIONI DI<br>SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO |                |                |               |                |                |
| Totale Tipologia 0500 - ALTRE ENTRATE IN CONTO<br>CAPITALE                               | 84.292,49      | 84.292,49      | 0,00          | 0,00           | 0,00           |
| Totale Titolo 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE  | 193.394.451,09 | 270.180.548,09 | 76.786.097,00 | 99.871.981,00  | 213.190.084,00 |
| Totale CdR Al - DIREZIONE CENTRALE PROGRAMMAZIONE E<br>RELA                              | 194.895.552,39 | 274.553.280,22 | 80.039.877,83 | 101.215.060,00 | 214.355.618,00 |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

|   |  |                                      |              |                           |                           |                           |
|---|--|--------------------------------------|--------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| CdR AM - DIREZIONE CENTRALE BILANCIO E FINANZA  |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Titolo 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI   |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Tipologia 0101 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE                    |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Categoria 01 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI                       |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 017327  | ASSEGNAZIONI STATALI PER IL PROGETTO RAFFORZAMENTO DEL SISTEMA CONTI PUBBLICI TERRITORIALI (CPT) 2025/2026   | 84.471,00                            | 84.471,00    | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Totale Categoria 01 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI                |  | 84.471,00                            | 84.471,00    | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Categoria 02 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI LOCALI                         |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 010418  | TRASFERIMENTI PER LA MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI E PER LA PULIZIA E IGIENE AMBIENTALE DEGLI SPAZI DELLA EX MANIFATTURA TABACCHI UTILIZZATI DALLE SCUOLE CIVICHE DEL COMUNE DI MILANO | 191.857,88                           | 371.857,88   | 180.000,00                | 180.000,00                | 180.000,00                |
| Totale Categoria 02 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI LOCALI                  |  | 191.857,88                           | 371.857,88   | 180.000,00                | 180.000,00                | 180.000,00                |
| Totale Tipologia 0101 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE             |  | 276.328,88                           | 456.328,88   | 180.000,00                | 180.000,00                | 180.000,00                |
| Totale Titolo 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI  |  | 276.328,88                           | 456.328,88   | 180.000,00                | 180.000,00                | 180.000,00                |
| Titolo 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE  |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Tipologia 0100 - VENDITA DI BENI E SERVIZI E PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Categoria 03 - PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI                               |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 000245  | PROVENTI DEI BENI DEL DEMANIO E DEL  | 991.228,09                           | 1.745.613,09 | 1.550.000,00              | 1.550.000,00              | 1.550.000,00              |



**Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028**

| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al<br>termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno<br>2026 | Previsioni dell'anno<br>2027 | Previsioni dell'anno<br>2028 |
|---|---|---|--------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|
|   | PATRIMONIO REGIONALI (CANONI, FITTI,<br>LOCAZIONI) DA SOGGETTI PRIVATI  |   |              |                              |                              |                              |
| 008257  | CANONI E CONCESSIONI E DIRITTI REALI<br>DI GODIMENTO E SERVITU' ONEROSE   | 19.390,00                               | 29.124,00    | 20.000,00                    | 20.000,00                    | 20.000,00                    |
| 014052  | PROVENTI DEI BENI DEL DEMANIO E DEL<br>PATRIMONIO REGIONALE<br>(CANONI,FITTI,LOCAZIONI) DA SOGGETTI<br>PUBBLICI | 13.231,08                               | 263.231,08   | 250.000,00                   | 200.000,00                   | 200.000,00                   |
| Totale Categoria 03 - PROVENTI DERIVANTI DALLA<br>GESTIONE DEI BENI                               |   | 1.023.849,17                            | 2.037.968,17 | 1.820.000,00                 | 1.770.000,00                 | 1.770.000,00                 |
| Totale Tipologia 0100 - VENDITA DI BENI E SERVIZI E<br>PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI |   | 1.023.849,17                            | 2.037.968,17 | 1.820.000,00                 | 1.770.000,00                 | 1.770.000,00                 |
| Tipologia 0500 - RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI  |   |   |              |                              |                              |                              |
| Categoria 02 - RIMBORSI IN ENTRATA  |   |   |              |                              |                              |                              |
| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al<br>termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno<br>2026 | Previsioni dell'anno<br>2027 | Previsioni dell'anno<br>2028 |
| 010589  | RIMBORSO IMPOSTA DI REGISTRO  | 14.464,88                               | 18.000,38    | 15.000,00                    | 15.000,00                    | 15.000,00                    |
| Totale Categoria 02 - RIMBORSI IN ENTRATA   |   | 14.464,88                               | 18.000,38    | 15.000,00                    | 15.000,00                    | 15.000,00                    |
| Categoria 99 - ALTRE ENTRATE CORRENTI N.A.C.  |   |   |              |                              |                              |                              |
| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al<br>termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno<br>2026 | Previsioni dell'anno<br>2027 | Previsioni dell'anno<br>2028 |
| 008219  | RIMBORSI SPESE SU CONTRATTI DI<br>AFFITTO DA SOGGETTI PRIVATI   | 123.230,45                              | 142.086,45   | 80.000,00                    | 80.000,00                    | 80.000,00                    |
| Totale Categoria 99 - ALTRE ENTRATE CORRENTI<br>N.A.C.  |   | 123.230,45                              | 142.086,45   | 80.000,00                    | 80.000,00                    | 80.000,00                    |
| Totale Tipologia 0500 - RIMBORSI E ALTRE ENTRATE<br>CORRENTI                                      |   | 137.695,33                              | 160.086,83   | 95.000,00                    | 95.000,00                    | 95.000,00                    |
| Totale Titolo 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE   |   | 1.161.544,50                            | 2.198.055,00 | 1.915.000,00                 | 1.865.000,00                 | 1.865.000,00                 |
| Titolo 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE  |   |   |              |                              |                              |                              |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Tipologia 0200 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI                                   |   |                                      |                |                           |                           |                           |
|---|---|--------------------------------------|----------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Categoria 01 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE        |   |                                      |                |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa          | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 016611  | ASSEGNAZIONI STATALI PER CONCORSO DEL FONDO DI SV ILUPPO E COESIONE 2021-2027 SUI COFINANZIAMENTI EU RIPEI FESR | 114.448.256,40                       | 230.009.667,74 | 115.561.411,34            | 62.853.484,36             | 20.256.329,83             |
| Totale Categoria 01 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE |   | 114.448.256,40                       | 230.009.667,74 | 115.561.411,34            | 62.853.484,36             | 20.256.329,83             |
| Totale Tipologia 0200 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI                            |   | 114.448.256,40                       | 230.009.667,74 | 115.561.411,34            | 62.853.484,36             | 20.256.329,83             |
| Tipologia 0400 - ENTRATE DA ALIENAZIONE DI BENI MATERIALI E IMMATERIALI         |   |                                      |                |                           |                           |                           |
| Categoria 01 - ALIENAZIONE DI BENI MATERIALI                                    |   |                                      |                |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa          | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 000268  | PROVENTI DALLA ALIENAZIONE DI BENI IMMOBILI   | 700.000,00                           | 700.000,00     | 500.000,00                | 500.000,00                | 500.000,00                |
| Totale Categoria 01 - ALIENAZIONE DI BENI MATERIALI                             |   | 700.000,00                           | 700.000,00     | 500.000,00                | 500.000,00                | 500.000,00                |
| Totale Tipologia 0400 - ENTRATE DA ALIENAZIONE DI BENI MATERIALI E IMMATERIALI  |   | 700.000,00                           | 700.000,00     | 500.000,00                | 500.000,00                | 500.000,00                |
| Totale Titolo 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE                                     |   | 115.148.256,40                       | 230.709.667,74 | 116.061.411,34            | 63.353.484,36             | 20.756.329,83             |
| Totale CdR AM - DIREZIONE CENTRALE BILANCIO E FINANZA                           |   | 116.586.129,78                       | 233.364.051,62 | 118.156.411,34            | 65.398.484,36             | 22.801.329,83             |

| CdR AM60 - BILANCIO E AUTORITA' DI CERTIFICAZIONE F  |  |                                      |                         |                           |                           |                           |
|--|--|--------------------------------------|-------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Titolo 1 - ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA                     |  |                                      |                         |                           |                           |                           |
| Tipologia 0101 - IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI  |  |                                      |                         |                           |                           |                           |
| Categoria 17 - ADDIZIONALE REGIONALE IRPEF NON SANITÀ  |  |                                      |                         |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa                   | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 007655   | RECUPERO FISCALE RELATIVO ALL'ADDIZIONALE REGIONALE SULL'IMPOSTA SUL REDDITO DELLE PERSONE FISICHE               | 21.087,36                            | 20.021.087,36           | 20.000.000,00             | 20.000.000,00             | 20.000.000,00             |
| 007662   | ADDIZIONALE REGIONALE ALL'IMPOSTA SUL REDDITO DELLE PERSONE FISICHE - NON SANITA'                                | 777.387.661,00                       | 1.305.364.661,00        | 527.977.000,00            | 527.977.000,00            | 527.977.000,00            |
| 011066   | ECCEDENZA DI GETTITO DA MANOVRA FISCALE ADDIZIONALE REGIONALE IRPEF - NON SANITA' STIMATA IN ATTESADI CONGUAGLIO | 579.853,57                           | 579.853,57              | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| <b>Totale Categoria 17 - ADDIZIONALE REGIONALE IRPEF NON SANITÀ</b>                              |  | <b>777.988.601,93</b>                | <b>1.325.965.601,93</b> | <b>547.977.000,00</b>     | <b>547.977.000,00</b>     | <b>547.977.000,00</b>     |
| Categoria 20 - IMPOSTA REGIONALE SULLE ATTIVITÀ PRODUTTIVE (IRAP) NON SANITÀ                     |  |                                      |                         |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa                   | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 007656   | RECUPERO FISCALE RELATIVO ALL'IMPOSTA REGIONALE SULLE ATTIVITA' PRODUTTIVE                                       | 0,00                                 | 115.000.000,00          | 115.000.000,00            | 115.000.000,00            | 115.000.000,00            |
| 007661   | IMPOSTA REGIONALE SULLE ATTIVITA' PRODUTTIVE - NON SANITA'   | 45.817.906,72                        | 271.021.906,72          | 225.204.000,00            | 225.204.000,00            | 225.204.000,00            |
| <b>Totale Categoria 20 - IMPOSTA REGIONALE SULLE ATTIVITÀ PRODUTTIVE (IRAP) NON SANITÀ</b>       |  | <b>45.817.906,72</b>                 | <b>386.021.906,72</b>   | <b>340.204.000,00</b>     | <b>340.204.000,00</b>     | <b>340.204.000,00</b>     |
| Categoria 43 - IMPOSTA REGIONALE SULLE CONCESSIONI STATALI SUI BENI DEL PATRIMONIO INDISPONIBILE |  |                                      |                         |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa                   | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa            | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|---|--|--------------------------------------|------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 000201  | IMPOSTA REGIONALE SULLE CONCESSIONI STATALI DI BENI DEL DEMANIO E DEL PATRIMONIO INDISPONIBILE ED ADDIZIONALE REGIONALE SUI CANONI DEMANIALI | 154.843,47                           | 189.699,97       | 35.000,00                 | 35.000,00                 | 35.000,00                 |
| Totale Categoria 43 - IMPOSTA REGIONALE SULLE CONCESSIONI STATALI SUI BENI DEL PATRIMONIO INDISPONIBILE |  | 154.843,47                           | 189.699,97       | 35.000,00                 | 35.000,00                 | 35.000,00                 |
| Categoria 50 - TASSA DI CIRCOLAZIONE DEI VEICOLI A MOTORE (TASSA AUTOMOBILISTICA)                       |  |                                      |                  |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa            | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 014187  | COMPENSAZIONE INTERREGIONALE DEI CREDITI E DEI DEBITI IN MATERIA DI TASSA AUTOMOBILISTICA  | 0,00                                 | 7.969.035,00     | 7.969.035,00              | 7.969.035,00              | 7.969.035,00              |
| Totale Categoria 50 - TASSA DI CIRCOLAZIONE DEI VEICOLI A MOTORE (TASSA AUTOMOBILISTICA)                |  | 0,00                                 | 7.969.035,00     | 7.969.035,00              | 7.969.035,00              | 7.969.035,00              |
| Categoria 98 - ALTRE IMPOSTE SOSTITUTIVE N.A.C.   |  |                                      |                  |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa            | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 000206  | ALTRE INFRAZIONI A NORME TRIBUTARIE E RECUPERO DEI DIRITTI DI NOTIFICA   | 1.319,41                             | 76.685.619,41    | 77.000.000,00             | 77.000.000,00             | 77.000.000,00             |
| Totale Categoria 98 - ALTRE IMPOSTE SOSTITUTIVE N.A.C.  |  | 1.319,41                             | 76.685.619,41    | 77.000.000,00             | 77.000.000,00             | 77.000.000,00             |
| Totale Tipologia 0101 - IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI  |  | 823.962.671,53                       | 1.796.831.863,03 | 973.185.035,00            | 973.185.035,00            | 973.185.035,00            |
| Tipologia 0102 - TRIBUTI DESTINATI AL FINANZIAMENTO DELLA SANITÀ  |  |                                      |                  |                           |                           |                           |
| Categoria 01 - IMPOSTA REGIONALE SULLE ATTIVITÀ PRODUTTIVE - IRAP - SANITÀ                              |  |                                      |                  |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa            | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |

Serie Ordinaria n. 3 - Sabato 17 gennaio 2026



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo   | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa                    | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|--|---|--------------------------------------|--------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 007657   | IMPOSTA REGIONALE SULLE ATTIVITA' PRODUTTIVE - SANITA'                        | 3.023.957.858,10                     | 9.509.397.775,20         | 6.485.439.917,10          | 6.367.224.598,76          | 6.367.224.598,76          |
| <b>Totale Categoria 01 - IMPOSTA REGIONALE SULLE ATTIVITA' PRODUTTIVE - IRAP - SANITA'</b> |   | <b>3.023.957.858,10</b>              | <b>9.509.397.775,20</b>  | <b>6.485.439.917,10</b>   | <b>6.367.224.598,76</b>   | <b>6.367.224.598,76</b>   |
| <b>Categoria 03 - COMPARTECIPAZIONE IVA - SANITA'</b>                                      |   |                                      |                          |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa                    | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 007659   | COMPARTECIPAZIONE ALL'IMPOSTA SUL VALORE AGGIUNTO - SANITA'                   | 2.620.410.239,15                     | 15.729.716.388,52        | 13.109.306.149,37         | 12.870.352.305,16         | 12.870.352.305,16         |
| <b>Totale Categoria 03 - COMPARTECIPAZIONE IVA - SANITA'</b>                               |   | <b>2.620.410.239,15</b>              | <b>15.729.716.388,52</b> | <b>13.109.306.149,37</b>  | <b>12.870.352.305,16</b>  | <b>12.870.352.305,16</b>  |
| <b>Categoria 04 - ADDIZIONALE IRPEF - SANITA'</b>  |   |                                      |                          |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa                    | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 007658   | ADDIZIONALE REGIONALE ALL'IMPOSTA SUL REDDITO DELLE PERSONE FISICHE - SANITA' | 445.383.497,21                       | 2.795.136.699,74         | 2.349.753.202,53          | 2.306.922.365,08          | 2.306.922.365,08          |
| <b>Totale Categoria 04 - ADDIZIONALE IRPEF - SANITA'</b>                                   |   | <b>445.383.497,21</b>                | <b>2.795.136.699,74</b>  | <b>2.349.753.202,53</b>   | <b>2.306.922.365,08</b>   | <b>2.306.922.365,08</b>   |
| <b>Totale Tipologia 0102 - TRIBUTI DESTINATI AL FINANZIAMENTO DELLA SANITA'</b>            |   | <b>6.089.751.594,46</b>              | <b>28.034.250.863,46</b> | <b>21.944.499.269,00</b>  | <b>21.544.499.269,00</b>  | <b>21.544.499.269,00</b>  |
| <b>Tipologia 0104 - COMPARTECIPAZIONI DI TRIBUTI</b>                                       |   |                                      |                          |                           |                           |                           |
| <b>Categoria 01 - COMPARTECIPAZIONE IVA A REGIONI - NON SANITA'</b>                        |   |                                      |                          |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa                    | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 007663   | COMPARTECIPAZIONE ALL'IMPOSTA SUL VALORE AGGIUNTO - NON SANITA'               | 0,00                                 | 99.299.552,00            | 99.299.552,00             | 99.299.552,00             | 99.299.552,00             |
| <b>Totale Categoria 01 - COMPARTECIPAZIONE IVA A REGIONI - NON SANITA'</b>                 |   | <b>0,00</b>                          | <b>99.299.552,00</b>     | <b>99.299.552,00</b>      | <b>99.299.552,00</b>      | <b>99.299.552,00</b>      |
| <b>Totale Tipologia 0104 - COMPARTECIPAZIONI DI TRIBUTI</b>                                |   | <b>0,00</b>                          | <b>99.299.552,00</b>     | <b>99.299.552,00</b>      | <b>99.299.552,00</b>      | <b>99.299.552,00</b>      |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

|   |  |                                      |                   |                           |                           |                           |
|---|--|--------------------------------------|-------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Totale Titolo 1 - ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA |  | 6.913.714.265,99                     | 29.930.382.278,49 | 23.016.983.856,00         | 22.616.983.856,00         | 22.616.983.856,00         |
| Titolo 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI   |  |                                      |                   |                           |                           |                           |
| Tipologia 0101 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE                |  |                                      |                   |                           |                           |                           |
| Categoria 01 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI                   |  |                                      |                   |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa             | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 006874  | ASSEGNAZIONI STATALI PER IL PROGRAMMA INTERREG III C - PROGETTO INTERREGIONAL COOPERATION FOR A TRANS-EUROPEAN ELECTRONIC HEALTH CAR DS STRATEGY (INCO-HEALTH) | 9.258,30                             | 9.258,30          | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 007464  | ASSEGNAZIONI DELLO STATO PER IL PROGRAMMA SPAZIO ALPINO 2007-2013 - PROGETTO ALIAS   | 3.154,10                             | 3.154,10          | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 008272  | ASSEGNAZIONI DELLO STATO PER IL PROGRAMMA SPAZIO ALPINO 2007-2013 - PROGETTO NATHCARE  | 57.969,16                            | 57.969,16         | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 012985  | TRASFERIMENTI STATALI PER IL FINANZIAMENTO DEL FONDO SANITARIO REGIONALE INDISTINTO - QUOTE FINALIZZATE E QUOTE PREMIALI                                       | 48.553.625,00                        | 48.553.625,00     | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 013779  | ASSEGNAZIONE DI FONDI STATALI PER IL PROGETTO CONTI PUBBLICI TERRITORIALI 2014 2020  | 0,46                                 | 0,46              | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Totale Categoria 01 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI            |  | 48.624.007,02                        | 48.624.007,02     | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Categoria 02 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI LOCALI                     |  |                                      |                   |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa             | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |

Serie Ordinaria n. 3 - Sabato 17 gennaio 2026



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa                | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|--|--|--------------------------------------|----------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 011068   | TRASFERIMENTI CORRENTI DA ARPA LOMBARDIA PER IL COFINANZIAMENTO DEI SERVIZI CONNESSI CON LE POLITICHE REGIONALI  | 0,00                                 | 6.000.000,00         | 6.000.000,00              | 6.000.000,00              | 6.000.000,00              |
| <b>Totale Categoria 02 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI LOCALI</b>            |  | <b>0,00</b>                          | <b>6.000.000,00</b>  | <b>6.000.000,00</b>       | <b>6.000.000,00</b>       | <b>6.000.000,00</b>       |
| <b>Totale Tipologia 0101 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE</b>       |  | <b>48.624.007,02</b>                 | <b>54.624.007,02</b> | <b>6.000.000,00</b>       | <b>6.000.000,00</b>       | <b>6.000.000,00</b>       |
| <b>Tipologia 0105 - TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO</b> |  |                                      |                      |                           |                           |                           |
| <b>Categoria 01 - TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA</b>                         |  |                                      |                      |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa                | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 006619   | ASSEGNAZIONI DELLA UE PER LA PARTECIPAZIONE AL PROGETTO NETCRDS FOR EEHC (DEMONSTRATORS OF SMART CARDS AND NETWORK SOLUTIONS FOR EUROPEAN HEALTH INSURANCE CARD ELECTRONIFICATION) | 101.235,46                           | 101.235,46           | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 006873   | ASSEGNAZIONI DELLA CE PER IL PROGRAMMA INTERREG III C - PROGETTO INTERREGIONAL COOPERATION FOR A TRANS-EUROPEAN ELECTRONIC HEALTH CARE STRATEGY (INCO-HEALTH)                      | 25.723,94                            | 25.723,94            | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 007230   | ASSEGNAZIONI DELLA UE PER IL PROGRAMMA 7 FP - PROGETTO REMINE COD. PROGETTO: C2161134  | 180.833,14                           | 180.833,14           | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 007344   | ASSEGNAZIONI DELLA UE PER IL PROGRAMMA VII PROGRAMMA QUADRO  | 62.000,00                            | 62.000,00            | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |



**Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028**

| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al<br>termine del 2025 | Cassa            | Previsioni dell'anno<br>2026 | Previsioni dell'anno<br>2027 | Previsioni dell'anno<br>2028 |
|---|--|---|------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|
|   | DI RICERCA E SVILUPPO - PROGETTO<br>VPH2 CONTRATTO DEL PROGETTO N.<br>224635                       |   |                  |                              |                              |                              |
| Totale Categoria 01 - TRASFERIMENTI CORRENTI<br>DALL'UNIONE EUROPEA                               |  | 369.792,54                              | 369.792,54       | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         |
| Totale Tipologia 0105 - TRASFERIMENTI CORRENTI<br>DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO       |  | 369.792,54                              | 369.792,54       | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         |
| Totale Titolo 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI  |  | 48.993.799,56                           | 54.993.799,56    | 6.000.000,00                 | 6.000.000,00                 | 6.000.000,00                 |
| Titolo 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE  |  |   |                  |                              |                              |                              |
| Tipologia 0100 - VENDITA DI BENI E SERVIZI E PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI           |  |   |                  |                              |                              |                              |
| Categoria 02 - ENTRATE DALLA VENDITA E DALL'EROGAZIONE DI SERVIZI                                 |  |   |                  |                              |                              |                              |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al<br>termine del 2025 | Cassa            | Previsioni dell'anno<br>2026 | Previsioni dell'anno<br>2027 | Previsioni dell'anno<br>2028 |
| 007660  | ENTRATE PER MOBILITA' ATTIVA DEL<br>SERVIZIO SANITARIO REGIONALE                                   | 1.074.196.663,00                        | 2.148.393.325,00 | 1.074.196.662,00             | 1.074.196.662,00             | 1.074.196.662,00             |
| 008890  | ENTRATE DERIVANTI DALLE ATTIVITA'<br>DEL LABORATORIO FITOSANITARIO<br>REGIONALE A RILEVANZA I.V.A. | 0,00                                    | 48.670,00        | 100.000,00                   | 100.000,00                   | 100.000,00                   |
| 013734  | ENTRATE PER MOBILITA' ATTIVA<br>INTERNAZIONALE DEL SERVIZIO<br>SANITARIO REGIONALE                 | 17.122.470,00                           | 34.244.940,00    | 17.122.470,00                | 17.122.470,00                | 17.122.470,00                |
| Totale Categoria 02 - ENTRATE DALLA VENDITA E<br>DALL'EROGAZIONE DI SERVIZI                       |  | 1.091.319.133,00                        | 2.182.686.935,00 | 1.091.419.132,00             | 1.091.419.132,00             | 1.091.419.132,00             |
| Totale Tipologia 0100 - VENDITA DI BENI E SERVIZI E<br>PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI |  | 1.091.319.133,00                        | 2.182.686.935,00 | 1.091.419.132,00             | 1.091.419.132,00             | 1.091.419.132,00             |
| Totale Titolo 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE   |  | 1.091.319.133,00                        | 2.182.686.935,00 | 1.091.419.132,00             | 1.091.419.132,00             | 1.091.419.132,00             |
| Titolo 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE  |  |   |                  |                              |                              |                              |
| Tipologia 0200 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI   |  |   |                  |                              |                              |                              |



| Categoria 01 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE                     |  |                                      |               |                           |                           |                           |
|--|--|--------------------------------------|---------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa         | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 006200   | ASSEGNAZIONI STATALI DELL'ACCORDO DI PROGRAMMA QUADRO PER LE INFRASTRUTTURE A SOSTEGNO DELLO SVILUPPO LOCALE NELLE AREE DEPRESSE   | 685.676,89                           | 685.676,89    | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 013949   | ASSEGNAZIONI STATALI L. 145/18, ART. 1, C. 134 PER LA REALIZZAZIONE DI OPERE PUBBLICHE   | 5.022.753,28                         | 50.383.353,28 | 45.360.600,00             | 21.904.780,00             | 0,00                      |
| 015153   | ASSEGNAZIONI STATALI PER INVESTIMENTI DI CUI ALL'ART. 1, COMMA 844 DELLA LEGGE 145/2018 RELATIVE ALLA PREMIALITA' DELL'ART.6, COMMA 20, DEL DECRETO LEGGE N. 78 DEL 2010, CONVERTITO CON L. 122/2010 | 0,00                                 | 40.000.000,00 | 40.000.000,00             | 0,00                      | 0,00                      |
| Totale Categoria 01 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE              |  | 5.708.430,17                         | 91.069.030,17 | 85.360.600,00             | 21.904.780,00             | 0,00                      |
| Categoria 05 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO        |  |                                      |               |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa         | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 016563   | POR FESR 2021-2027 - QUOTA UE - ENTRATE A COPERTURA DELLA RESTITUZIONE DI PREFINANZIAMENTI E A CHIUSURA ANNUALE DEI CONTI  | 4.000.001,00                         | 4.000.001,00  | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Totale Categoria 05 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO |  | 4.000.001,00                         | 4.000.001,00  | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Totale Tipologia 0200 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI   |  | 9.708.431,17                         | 95.069.031,17 | 85.360.600,00             | 21.904.780,00             | 0,00                      |
| Tipologia 0500 - ALTRE ENTRATE IN CONTO CAPITALE   |  |                                      |               |                           |                           |                           |



**Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028**

| Categoria 03 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE DOVUTE A RIMBORSI, RECUPERI E RESTITUZIONI DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO        |  |                                      |                |                           |                           |                           |
|---|--|--------------------------------------|----------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa          | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 006631  | RECUPERI DI SOMME EROGATE PER INVESTIMENTI AI BENEFICIARI PER L'ATTUAZIONE DEL DOCUP OBIETTIVO 2 2000-2006   | 1.000.791,02                         | 1.000.791,02   | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 008900  | RECUPERI DI SOMME EROGATE AI BENEFICIARI PER L'ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA ATTUATIVO REGIONALE 2007-2013 DEL FONDO PER LO SVILUPPO E LA COESIONE - ASSEGNAZIONI VINCOLATE DELLO STATO | 6.238,98                             | 6.238,98       | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 016946  | RECUPERO DI SOMME EROGATE AD AMMINISTRAZIONI LOCALI PER INVESTIMENTI L.R. 9/2020   | 13.526,92                            | 13.526,92      | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Totale Categoria 03 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE DOVUTE A RIMBORSI, RECUPERI E RESTITUZIONI DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO |  | 1.020.556,92                         | 1.020.556,92   | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Categoria 04 - ALTRE ENTRATE IN CONTO CAPITALE N.A.C.   |  |                                      |                |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa          | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 013302  | RIENTRI FONDI REGIONALI FINLOMBARDA SPA  | 235.845,19                           | 3.235.845,19   | 3.000.000,00              | 3.000.000,00              | 3.000.000,00              |
| 016064  | RIENTRI FONDI ROTATIVI FINLOMBARDA SPA   | 6.475.962,36                         | 11.867.005,63  | 10.915.252,62             | 8.812.416,98              | 6.638.850,84              |
| Totale Categoria 04 - ALTRE ENTRATE IN CONTO CAPITALE N.A.C.  |  | 6.711.807,55                         | 15.102.850,82  | 13.915.252,62             | 11.812.416,98             | 9.638.850,84              |
| Totale Tipologia 0500 - ALTRE ENTRATE IN CONTO CAPITALE   |  | 7.732.364,47                         | 16.123.407,74  | 13.915.252,62             | 11.812.416,98             | 9.638.850,84              |
| Totale Titolo 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE   |  | 17.440.795,64                        | 111.192.438,91 | 99.275.852,62             | 33.717.196,98             | 9.638.850,84              |
| Titolo 5 - ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE   |  |                                      |                |                           |                           |                           |

| Tipologia 0200 - RISCOSSIONE CREDITI DI BREVE TERMINE  |   |                                      |                       |                           |                           |                           |
|--|---|--------------------------------------|-----------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Categoria 01 - RISCOSSIONE CREDITI DI BREVE TERMINE A TASSO AGEVOLATO DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE               |   |                                      |                       |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa                 | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 015553   | RESTITUZIONE ANTICIPAZIONE RISORSE ACCORDO BRA  | 298.415.493,00                       | 596.830.986,00        | 298.415.493,00            | 0,00                      | 0,00                      |
| <b>Totale Categoria 01 - RISCOSSIONE CREDITI DI BREVE TERMINE A TASSO AGEVOLATO DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE</b> |   | <b>298.415.493,00</b>                | <b>596.830.986,00</b> | <b>298.415.493,00</b>     | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>               |
| <b>Totale Tipologia 0200 - RISCOSSIONE CREDITI DI BREVE TERMINE</b>  |   | <b>298.415.493,00</b>                | <b>596.830.986,00</b> | <b>298.415.493,00</b>     | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>               |
| Tipologia 0300 - RISCOSSIONE CREDITI DI MEDIO-LUNGO TERMINE  |   |                                      |                       |                           |                           |                           |
| Categoria 01 - RISCOSSIONE CREDITI DI MEDIO-LUNGO TERMINE A TASSO AGEVOLATO DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE         |   |                                      |                       |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa                 | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 004361   | RIMBORSO DEI CONTRIBUTI FRISL PER L'INIZIATIVA VIABILITA' MINORE  | 0,00                                 | 1.319.855,00          | 1.319.855,00              | 1.274.523,25              | 912.342,02                |
| 004458   | RIMBORSO DI CONTRIBUTI FRISL RELATIVI ALL'INIZIATIVA 'TUTELA ACQUE'   | 0,78                                 | 0,78                  | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 005437   | RIMBORSO DEI CONTRIBUTI FRISL RELATIVI ALL'INIZIATIVA 'EDILIZIA SCOLASTICA SCUOLE MATERNE'  | 0,39                                 | 8.499,39              | 8.499,00                  | 8.498,61                  | 8.498,61                  |
| 007148   | RIMBORSO DEI CONTRIBUTI FRISL RELATIVI ALL'INIZIATIVA PROGETTO METANO   | 0,80                                 | 43.526,80             | 43.526,00                 | 43.525,20                 | 0,00                      |
| 007514   | RIMBORSI DEI CONTRIBUTI FRISL VENTENNALI RELATIVI ALL'INIZIATIVA INCENTIVI PER L'ALIMENTAZIONE TERMICA DEGLI EDIFICI E LO SFRUTTAMENTO DELL'ENERGIA GEOTERMICA MEDIANTE L'USO DELLE POMPE DI CALORE | 0,39                                 | 42.074,39             | 42.074,00                 | 42.073,61                 | 42.073,61                 |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa      | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|----------|---|--------------------------------------|------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 008083   | FRISL - INIZIATIVA TUTELA E VALORIZZAZIONE DEGLI EDIFICI DI CULTO E LORO PERTINENZE: RISCOSSIONE CREDITI A TASSO AGEVOLATO DA AMMINI STRAZIONI LOCALI       | 0,94                                 | 10.146,94  | 10.146,00                 | 10.145,06                 | 10.145,06                 |
| 008085   | FRISL - INIZIATIVA BENI CULTURALI: RISCOSSIONE CREDITI A TASSO AGEVOLATO DA AMMINISTRAZIONI LOCALI  | 0,54                                 | 487.904,54 | 487.904,00                | 189.539,07                | 93.157,54                 |
| 008100   | FRISL - INIZIATIVA EDILIZIA SCOLASTICA: RISCOSSIONE CREDITI A TASSO AGEVOLATO DA AMMINISTRAZIONI LOCALI   | 19.650,57                            | 870.777,57 | 851.127,00                | 716.661,02                | 495.486,37                |
| 008139   | FRISL - INIZIATIVA TRATTAMENTO RIFIUTI A RIMBORSO VENTENNALE: RISCOSSIONE CREDITI A TASSO AGEVOLATO DA AMMINISTRAZIONI LOCALI                               | 0,00                                 | 101.716,72 | 101.716,72                | 101.716,72                | 101.716,72                |
| 008143   | FRISL - INIZIATIVA REALIZZAZIONE STRUTTURE ALTERNATIVE PER ANZIANI E PORTATORI DI HANDICAP: RISCOSSIONE CREDITI A TASSO AGEVOLATO DA AMMINISTRAZIONI LOCALI | 17.428,07                            | 17.428,07  | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 008146   | FRISL - INIZIATIVA IMPIANTISTICA SPORTIVA: RISCOSSIONE CREDITI A TASSO AGEVOLATO DA AMMINISTRAZIONI LOCALI  | 0,68                                 | 644.685,68 | 644.685,00                | 278.281,71                | 149.101,63                |
| 008149   | FRISL - INIZIATIVA ELIMINAZIONE BARRIERE ARCHITETTONICHE:   | 0,00                                 | 584.327,00 | 584.327,00                | 538.399,15                | 271.595,17                |

| Capitolo   | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa               | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|--|---|--------------------------------------|---------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
|  | RISCOSSIONE CREDITI A TASSO AGEVOLATO DA AMMINISTRAZIONI LOCALI   |                                      |                     |                           |                           |                           |
| 008152   | FRISL - INIZIATIVA REALIZZAZIONE DI ASILI NIDO E SERVIZI PER LA PRIMA INFANZIA: RISCOSSIONE CREDITI A TASSO AGEVOLATO DA AMMINISTRAZIONI LOCALI | 22.573,54                            | 394.100,54          | 371.527,00                | 355.315,71                | 270.470,40                |
| <b>Totale Categoria 01 - RISCOSSIONE CREDITI DI MEDIO-LUNGO TERMINE A TASSO AGEVOLATO DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE</b> |   | <b>59.656,70</b>                     | <b>4.525.043,42</b> | <b>4.465.386,72</b>       | <b>3.558.679,11</b>       | <b>2.354.587,13</b>       |
| <b>Categoria 02 - RISCOSSIONE CREDITI DI MEDIO-LUNGO TERMINE A TASSO AGEVOLATO DA FAMIGLIE</b>                         |   |                                      |                     |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa               | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 007011   | RIMBORSO DEI CONTRIBUTI FRISL VENTENNALI RELATIVI AGLI INTERVENTI A FAVORE DEGLI OSPEDALI   | 0,43                                 | 931.317,43          | 931.317,00                | 931.316,57                | 0,00                      |
| <b>Totale Categoria 02 - RISCOSSIONE CREDITI DI MEDIO-LUNGO TERMINE A TASSO AGEVOLATO DA FAMIGLIE</b>                  |   | <b>0,43</b>                          | <b>931.317,43</b>   | <b>931.317,00</b>         | <b>931.316,57</b>         | <b>0,00</b>               |
| <b>Categoria 03 - RISCOSSIONE CREDITI DI MEDIO-LUNGO TERMINE A TASSO AGEVOLATO DA IMPRESE</b>                          |   |                                      |                     |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa               | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 008084   | FRISL - INIZIATIVA TUTELA E VALORIZZAZIONE DEGLI EDIFICI DI CULTO E LORO PERTINENZE: RISCOSSIONE CREDITI A TASSO AGEVOLATO DA ALTRE IMPRESE     | 0,74                                 | 3.589,74            | 3.589,00                  | 3.588,26                  | 3.588,26                  |
| 008087   | FRISL - INIZIATIVA BENI CULTURALI: RISCOSSIONE CREDITI A TASSO AGEVOLATO DA ALTRE IMPRESE   | 77.269,12                            | 245.649,12          | 168.380,00                | 0,00                      | 0,00                      |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa               | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|---|---|--------------------------------------|---------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 008145  | FRISL - INIZIATIVA INTERVENTI PER LA GESTIONE A RETE DEI SERVIZI E PER IL GOVERNO ELETTRONICO NELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE: RISCOSSIONE CREDITI A TASSO AGEVOLATO DA SOCIETA' PARTECIPATE | 0,68                                 | 0,68                | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 008147  | FRISL - INIZIATIVA IMPIANTISTICA SPORTIVA: RISCOSSIONE CREDITI A TASSO AGEVOLATO DA SOCIETA' PARTECIPATE  | 150.000,00                           | 192.181,00          | 42.181,00                 | 0,00                      | 0,00                      |
| 012862  | RESTITUZIONE ANTICIPAZIONE  | 5.800.000,00                         | 5.800.000,00        | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| <b>Totale Categoria 03 - RISCOSSIONE CREDITI DI MEDIO-LUNGO TERMINE A TASSO AGEVOLATO DA IMPRESE</b>              |   | <b>6.027.270,54</b>                  | <b>6.241.420,54</b> | <b>214.150,00</b>         | <b>3.588,26</b>           | <b>3.588,26</b>           |
| <b>Categoria 04 - RISCOSSIONE CREDITI DI MEDIO-LUNGO TERMINE A TASSO AGEVOLATO DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE</b> |   |                                      |                     |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa               | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 007668  | RIMBORSO CONTRIBUTI FRISL RELATIVI AD INTERVENTI STRUTTURALI NEGLI ORATORI LOMBARDI   | 3.169,92                             | 742.817,00          | 739.647,08                | 739.647,08                | 739.647,08                |
| 008082  | FRISL - INIZIATIVA TUTELA E VALORIZZAZIONE DEGLI EDIFICI DI CULTO E LORO PERTINENZE: RISCOSSIONE CREDITI A TASSO AGEVOLATO DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE                                   | 0,00                                 | 326.287,00          | 326.287,00                | 318.470,57                | 318.470,57                |
| 008086  | FRISL - INIZIATIVA BENI CULTURALI: RISCOSSIONE CREDITI A TASSO AGEVOLATO DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE   | 0,09                                 | 188.061,09          | 188.061,00                | 13.732,30                 | 0,00                      |
| 008091  | FRISL - INIZIATIVA ACCOGLIENZA:   | 49.906,98                            | 49.906,98           | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |

Serie Ordinaria n. 3 - Sabato 17 gennaio 2026



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa      | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|----------|--|--------------------------------------|------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
|          | RISCOSSIONE CREDITI A TASSO AGEVOLATO DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE   |                                      |            |                           |                           |                           |
| 008098   | FRISL - INIZIATIVA EDILIZIA SCOLASTICA: RISCOSSIONE CREDITI A TASSO AGEVOLATO DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE   | 0,00                                 | 983.414,00 | 983.414,00                | 828.762,66                | 560.231,71                |
| 008137   | FRISL - INIZIATIVA MINI ALLOGGI PROTETTI PER ANZIANI: RISCOSSIONE CREDITI A TASSO AGEVOLATO DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE                                       | 16.063,42                            | 16.063,42  | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 008142   | FRISL - INIZIATIVA REALIZZAZIONE STRUTTURE ALTERNATIVE PER ANZIANI E PORTATORI DI HANDICAP: RISCOSSIONE CREDITI A TASSO AGEVOLATO DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE | 0,71                                 | 75.991,71  | 75.991,00                 | 19.382,60                 | 19.382,60                 |
| 008148   | FRISL - INIZIATIVA IMPIANTISTICA SPORTIVA: RISCOSSIONE CREDITI A TASSO AGEVOLATO DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE  | 106.703,27                           | 494.879,27 | 388.176,00                | 37.500,00                 | 0,00                      |
| 008150   | FRISL - INIZIATIVA ELIMINAZIONE BARRIERE ARCHITETTONICHE: RISCOSSIONE CREDITI A TASSO AGEVOLATO DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE                                   | 0,00                                 | 89.897,00  | 89.897,00                 | 63.366,43                 | 38.536,76                 |
| 008151   | FRISL - INIZIATIVA REALIZZAZIONE DI ASILI NIDO E SERVIZI PER LA PRIMA INFANZIA: RISCOSSIONE CREDITI A TASSO AGEVOLATO DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE             | 7,90                                 | 142.690,90 | 142.683,00                | 139.421,44                | 139.421,44                |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

|   |  |                                      |                  |                           |                           |                           |
|---|--|--------------------------------------|------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Totale Categoria 04 - RISCOSSIONE CREDITI DI MEDIO-LUNGO TERMINE A TASSO AGEVOLATO DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE |  | 175.852,29                           | 3.110.008,37     | 2.934.156,08              | 2.160.283,08              | 1.815.690,16              |
| Totale Tipologia 0300 - RISCOSSIONE CREDITI DI MEDIO-LUNGO TERMINE  |  | 6.262.779,96                         | 14.807.789,76    | 8.545.009,80              | 6.653.867,02              | 4.173.865,55              |
| Totale Titolo 5 - ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE  |  | 304.678.272,96                       | 611.638.775,76   | 306.960.502,80            | 6.653.867,02              | 4.173.865,55              |
| Titolo 6 - ACCENSIONE PRESTITI  |  |                                      |                  |                           |                           |                           |
| Tipologia 0300 - ACCENSIONE MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE                                     |  |                                      |                  |                           |                           |                           |
| Categoria 01 - FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE  |  |                                      |                  |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa            | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 000737  | MUTUI E PRESTITI PER LA COPERTURA DEL DISAVANZO PRESUNTO ALLA CHIUSURA DELL' ESERCIZIO PRECEDENTE                      | 0,00                                 | 1.900.000.000,00 | 2.950.000.000,00          | 0,00                      | 0,00                      |
| 011335  | MUTUI E PRESTITI PER LA COPERTURA DI INVESTIMENTI STRUTTURALI  | 0,00                                 | 0,00             | 180.512.652,10            | 182.447.853,02            | 158.683.221,33            |
| 014318  | MUTUI E PRESTITI PER LA COPERTURA DI INTERVENTI PER LO SVILUPPO TERRITORIALE SOSTENIBILE ED EFFICIENTAMENTO ENERGETICO | 0,00                                 | 0,00             | 2.086.895,95              | 2.086.895,94              | 0,00                      |
| 014319  | MUTUI E PRESTITI PER LA COPERTURA DI INTERVENTI PER LA RIPRESA ECONOMICA   | 0,00                                 | 0,00             | 889.322.851,42            | 438.933.822,53            | 232.221.697,80            |
| 015077  | MUTUI E PRESTITI PER LA COPERTURA DI INVESTIMENTI E INTERVENTI PER LA RIPRESA ECONOMICA                                | 0,00                                 | 0,00             | 637.927.028,41            | 534.915.657,78            | 530.928.795,12            |
| Totale Categoria 01 - FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE   |  | 0,00                                 | 1.900.000.000,00 | 4.659.849.427,88          | 1.158.384.229,27          | 921.833.714,25            |
| Totale Tipologia 0300 - ACCENSIONE MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE                              |  | 0,00                                 | 1.900.000.000,00 | 4.659.849.427,88          | 1.158.384.229,27          | 921.833.714,25            |



Serie Ordinaria n. 3 - Sabato 17 gennaio 2026



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| <b>Totale Titolo 6 - ACCENSIONE PRESTITI</b>                |  | <b>0,00</b>                                 | <b>1.900.000.000,00</b> | <b>4.659.849.427,88</b>          | <b>1.158.384.229,27</b>          | <b>921.833.714,25</b>            |
|---|--|---|-------------------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| <b>Titolo 9 - ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b> |  |   |                         |                                  |                                  |                                  |
| <b>Tipologia 0100 - ENTRATE PER PARTITE DI GIRO</b>         |  |   |                         |                                  |                                  |                                  |
| <b>Categoria 99 - ALTRE ENTRATE PER PARTITE DI GIRO</b>     |  |   |                         |                                  |                                  |                                  |
| <b>Capitolo</b>   | <b>Descrizione</b>   | <b>Residui presunti al termine del 2025</b> | <b>Cassa</b>            | <b>Previsioni dell'anno 2026</b> | <b>Previsioni dell'anno 2027</b> | <b>Previsioni dell'anno 2028</b> |
| 000277  | RECUPERO DI FONDI SOMMINISTRATI PER ANTICIPAZIONE A RENDER CONTO ALL'ECONOMO E AD ALTRI FUNZIONARI   | 408.072,76                                  | 1.108.072,76            | 700.000,00                       | 700.000,00                       | 700.000,00                       |
| 000278  | RECUPERO DI FONDI ANTICIPATI AI SERVIZI ED AGLI UFFICI TECNICO-AMMINISTRATIVI DECENTRATI PER SPESE DI FUNZIONAMENTO  | 94.261,70                                   | 264.261,70              | 170.000,00                       | 170.000,00                       | 170.000,00                       |
| 011962  | RECUPERO FONDI ANTICIPATI A FUNZIONARIO DELEGATO PER LA GESTIONE DOTE SPORT  | 268.000,00                                  | 2.368.000,00            | 2.100.000,00                     | 2.100.000,00                     | 2.100.000,00                     |
| 012063  | RECUPERO FONDI ANTICIPATI AL FUNZIONARIO DELEGATO PER IL RIMBORSO DI TRIBUTI E TASSE DI CIRCOLAZIONE NON DOVUTE E LIQUIDAZIONI DI COMPENSI RELATIVI ALLA DOMICILIAZIONE BANCARIA | 4.685.811,16                                | 11.370.811,16           | 6.685.000,00                     | 6.685.000,00                     | 6.685.000,00                     |
| 012065  | RECUPERO FONDI ANTICIPATI A FUNZIONARIO DELEGATO PER RIMBORSI DI CANONI IDRICI INDEBITAMENTE O ERRONEAMENTE VERSATI  | 300.000,00                                  | 600.000,00              | 300.000,00                       | 300.000,00                       | 300.000,00                       |
| 012859  | RECUPERO FONDI ANTICIPATI AL FUNZIONARIO DELEGATO PER LA GESTIONE DOTE TRASPORTI   | 250.000,00                                  | 650.000,00              | 400.000,00                       | 400.000,00                       | 400.000,00                       |
| 013562  | RECUPERO FONDI ANTICIPATI AL FUNZIONARIO DELEGATO PER EROGAZIONE CONTRIBUTI DEMOLIZIONE VEICOLI INQUINANTI   | 235.870,00                                  | 285.870,00              | 50.000,00                        | 50.000,00                        | 0,00                             |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

|   |  |                                      |                   |                           |                           |                           |
|---|--|--------------------------------------|-------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Totale Categoria 99 - ALTRE ENTRATE PER PARTITE DI GIRO                         |  | 6.242.015,62                         | 16.647.015,62     | 10.405.000,00             | 10.405.000,00             | 10.355.000,00             |
| Totale Tipologia 0100 - ENTRATE PER PARTITE DI GIRO                             |  | 6.242.015,62                         | 16.647.015,62     | 10.405.000,00             | 10.405.000,00             | 10.355.000,00             |
| Tipologia 0200 - ENTRATE PER CONTO TERZI  |  |                                      |                   |                           |                           |                           |
| Categoria 03 - TRASFERIMENTI DA ALTRI SETTORI PER OPERAZIONI CONTO TERZI        |  |                                      |                   |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa             | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 011381  | ASSEGNAZIONI DELL'UNIONE EUROPEA PER PROGETTI COMUNITARI - ASSEGNAZIONI AI PARTNER AMMINISTRAZIONI LOCALI      | 724.815,78                           | 724.815,78        | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 011382  | ASSEGNAZIONI DELL'UNIONE EUROPEA PER PROGETTI COMUNITARI - ASSEGNAZIONI AI PARTNER ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE | 917.508,96                           | 917.508,96        | 0,00                      | 122.335,00                | 0,00                      |
| 011383  | ASSEGNAZIONI DELL'UNIONE EUROPEA PER PROGETTI COMUNITARI - ASSEGNAZIONI AI PARTNER IMPRESE                     | 165.112,75                           | 165.112,75        | 0,00                      | 22.015,00                 | 0,00                      |
| 011907  | ASSEGNAZIONI DELL'UNIONE EUROPEA PER PROGETTI COMUNITARI - ASSEGNAZIONI AI PARTNER RESTO DEL MONDO             | 5.398.178,00                         | 5.398.178,00      | 0,00                      | 719.757,00                | 0,00                      |
| Totale Categoria 03 - TRASFERIMENTI DA ALTRI SETTORI PER OPERAZIONI CONTO TERZI |  | 7.205.615,49                         | 7.205.615,49      | 0,00                      | 864.107,00                | 0,00                      |
| Totale Tipologia 0200 - ENTRATE PER CONTO TERZI                                 |  | 7.205.615,49                         | 7.205.615,49      | 0,00                      | 864.107,00                | 0,00                      |
| Totale Titolo 9 - ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO                     |  | 13.447.631,11                        | 23.852.631,11     | 10.405.000,00             | 11.269.107,00             | 10.355.000,00             |
| Totale CdR AM60 - BILANCIO E AUTORITA' DI CERTIFICAZIONE F                      |  | 8.389.593.898,26                     | 34.814.746.858,83 | 29.190.893.771,30         | 24.924.427.388,27         | 24.660.404.418,64         |

| CdR AM62 - GESTIONE FINANZIARIA   |  |                                      |            |                           |                           |                           |
|---|--|--------------------------------------|------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Titolo 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE  |  |                                      |            |                           |                           |                           |
| Tipologia 0100 - VENDITA DI BENI E SERVIZI E PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI   |  |                                      |            |                           |                           |                           |
| Categoria 02 - ENTRATE DALLA VENDITA E DALL'EROGAZIONE DI SERVIZI   |  |                                      |            |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa      | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 000247  | PROVENTI E DIRITTI PER PRESTAZIONI RESE DA UFFICI E SERVIZI REGIONALI  | 0,00                                 | 223.882,00 | 460.000,00                | 40.000,00                 | 40.000,00                 |
| 008255  | VENDITA DI SERVIZI DIVERSI   | 83.208,11                            | 83.694,81  | 1.000,00                  | 1.000,00                  | 1.000,00                  |
| Totale Categoria 02 - ENTRATE DALLA VENDITA E DALL'EROGAZIONE DI SERVIZI  |  | 83.208,11                            | 307.576,81 | 461.000,00                | 41.000,00                 | 41.000,00                 |
| Totale Tipologia 0100 - VENDITA DI BENI E SERVIZI E PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI  |  | 83.208,11                            | 307.576,81 | 461.000,00                | 41.000,00                 | 41.000,00                 |
| Tipologia 0200 - PROVENTI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI CONTROLLO E REPRESSIONE DELLE IRREGOLARITÀ E DEGLI ILLECITI                                  |  |                                      |            |                           |                           |                           |
| Categoria 01 - ENTRATE DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI CONTROLLO E REPRESSIONE DELLE IRREGOLARITÀ E DEGLI ILLECITI        |  |                                      |            |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa      | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 010196  | ALTRE ENTRATE DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI CONTROLLO E REPRESSIONE DI IRREGOLARITÀ E ILLECITI DALLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE N.A.C. | 500,00                               | 1.000,00   | 500,00                    | 500,00                    | 500,00                    |
| 010198  | MULTE, AMMENZE, SANZIONI E OBLAZIONI A CARICO DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE  | 19.812,44                            | 29.812,44  | 10.000,00                 | 10.000,00                 | 10.000,00                 |
| Totale Categoria 01 - ENTRATE DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI CONTROLLO E REPRESSIONE DELLE IRREGOLARITÀ E DEGLI ILLECITI |  | 20.312,44                            | 30.812,44  | 10.500,00                 | 10.500,00                 | 10.500,00                 |
| Categoria 02 - ENTRATE DA FAMIGLIE DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI CONTROLLO E REPRESSIONE DELLE IRREGOLARITÀ E DEGLI ILLECITI                         |  |                                      |            |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa      | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa               | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|---|---|--------------------------------------|---------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 000257  | PROVENTI DERIVANTI DALLE SANZIONI AMMINISTRATIVE PECUNIARIE DI COMPETENZA REGIONALE   | 1.063.059,22                         | 1.063.059,22        | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 008251  | ALTRE ENTRATE DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI CONTROLLO E REPRESSIONE DI IRREGOLARITA' E ILLECITI ALLE FAMIGLIE N.A.C.          | 37.922,18                            | 43.755,68           | 15.000,00                 | 15.000,00                 | 15.000,00                 |
| 008253  | MULTE, AMMENDE, SANZIONI E OBLAZIONI A CARICO DELLE FAMIGLIE  | 138.878,19                           | 169.990,19          | 80.000,00                 | 80.000,00                 | 80.000,00                 |
| 014062  | MULTE, AMMENDE, OBLAZIONI E SANZIONI IN MISURA RIDOTTA O CON PAGAMENTO IMMEDIATO A CARICO DELLE FAMIGLIE                    | 4.987,48                             | 36.099,48           | 80.000,00                 | 80.000,00                 | 80.000,00                 |
| <b>Totale Categoria 02 - ENTRATE DA FAMIGLIE DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI CONTROLLO E REPRESSIONE DELLE IRREGOLARITÀ E DEGLI ILLECITI</b> |   | <b>1.244.847,07</b>                  | <b>1.312.904,57</b> | <b>175.000,00</b>         | <b>175.000,00</b>         | <b>175.000,00</b>         |
| <b>Categoria 03 - ENTRATE DA IMPRESE DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI CONTROLLO E REPRESSIONE DELLE IRREGOLARITÀ E DEGLI ILLECITI</b>         |   |                                      |                     |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa               | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 008252  | ALTRE ENTRATE DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI CONTROLLO E REPRESSIONE DELLE IRREGOLARITA' E DEGLI ILLECITI DELLE IMPRESE N.A.C. | 42.312,23                            | 50.090,23           | 20.000,00                 | 20.000,00                 | 20.000,00                 |
| 008261  | MULTE, AMMENDE, SANZIONI E OBLAZIONI A CARICO DELLE IMPRESE   | 1.411.369,22                         | 1.800.269,22        | 1.000.000,00              | 1.000.000,00              | 1.000.000,00              |
| 014061  | MULTE, AMMENDE, OBLAZIONI E SANZIONI IN MISURA RIDOTTA O CON PAGAMENTO IMMEDIATO A CARICO DELLE IMPRESE                     | 0,00                                 | 77.780,00           | 200.000,00                | 200.000,00                | 200.000,00                |
| 014526  | SANZIONI E INTERESSI PER RITARDATI  | 7.066,53                             | 8.038,78            | 2.500,00                  | 2.500,00                  | 1.000,00                  |

Serie Ordinaria n. 3 - Sabato 17 gennaio 2026



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo   | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa               | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|--|---|--------------------------------------|---------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
|  | PAGAMENTI DI CONCESSIONI REGIONALI<br>INMATERIE DIVERSE   |                                      |                     |                           |                           |                           |
| <b>Totale Categoria 03 - ENTRATE DA IMPRESE<br/>DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI CONTROLLO E<br/>REPRESSIONE DELLE IRREGOLARITÀ E DEGLI<br/>ILLECITI</b>                     |   | <b>1.460.747,98</b>                  | <b>1.936.178,23</b> | <b>1.222.500,00</b>       | <b>1.222.500,00</b>       | <b>1.221.000,00</b>       |
| <b>Categoria 04 - ENTRATE DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI CONTROLLO E REPRESSIONE DELLE IRREGOLARITÀ E DEGLI ILLECITI</b>                    |   |                                      |                     |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa               | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 010197   | ALTRE ENTRATE DERIVANTI<br>DALL'ATTIVITÀ DI CONTROLLO E<br>REPRESSIONE DI IRREGOLARITÀ E<br>ILLECITI DALLE ISTITUZIONI SOCIALI<br>PRIVATE | 305,36                               | 422,03              | 300,00                    | 300,00                    | 300,00                    |
| 010199   | MULTE, AMMENZE, SANZIONI E<br>OBLAZIONI A CARICO DELLE ISTITUZIONI<br>SOCIALI PRIVATE   | 2.816,02                             | 4.760,52            | 5.000,00                  | 5.000,00                  | 5.000,00                  |
| <b>Totale Categoria 04 - ENTRATE DA ISTITUZIONI<br/>SOCIALI PRIVATE DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI<br/>CONTROLLO E REPRESSIONE DELLE IRREGOLARITÀ<br/>E DEGLI ILLECITI</b> |   | <b>3.121,38</b>                      | <b>5.182,55</b>     | <b>5.300,00</b>           | <b>5.300,00</b>           | <b>5.300,00</b>           |
| <b>Totale Tipologia 0200 - PROVENTI DERIVANTI<br/>DALL'ATTIVITÀ DI CONTROLLO E REPRESSIONE DELLE<br/>IRREGOLARITÀ E DEGLI ILLECITI</b>                                 |   | <b>2.729.028,87</b>                  | <b>3.285.077,79</b> | <b>1.413.300,00</b>       | <b>1.413.300,00</b>       | <b>1.411.800,00</b>       |
| <b>Tipologia 0300 - INTERESSI ATTIVI</b>   |   |                                      |                     |                           |                           |                           |
| <b>Categoria 03 - ALTRI INTERESSI ATTIVI</b>   |   |                                      |                     |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa               | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 000244   | INTERESSI ATTIVI DA DEPOSITI BANCARI<br>O POSTALI   | 1,00                                 | 1,00                | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo   | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa         | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|--|---|--------------------------------------|---------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 006072   | INTERESSI SUL BOND LOMBARDIA DERIVANTI DA OPERAZIONI IN DERIVATI - DECORRENZA 2003                                | 3.631.986,00                         | 20.631.986,00 | 17.000.000,00             | 17.000.000,00             | 17.000.000,00             |
| 008258   | INTERESSI ATTIVI DIVERSI DA QUELLI MATURATI SULLE DISPONIBILITA' LIQUIDE DA SOGGETTI PRIVATI E SOGGETTI DEL SIREG | 3.061.939,54                         | 3.480.339,54  | 1.000.000,00              | 1.000.000,00              | 1.000.000,00              |
| 008260   | INTERESSI ATTIVI DA CONTI DELLA TESORERIA DELLO STATO O DI ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE                        | 0,00                                 | 1.000,00      | 1.000,00                  | 1.000,00                  | 1.000,00                  |
| 014055   | INTERESSI ATTIVI DIVERSI DA QUELLI MATURATI SULLE DISPONIBILITA' LIQUIDE DA SOGGETTI PUBBLICI                     | 156.283,79                           | 206.283,79    | 50.000,00                 | 50.000,00                 | 50.000,00                 |
| Totale Categoria 03 - ALTRI INTERESSI ATTIVI       |   | 6.850.210,33                         | 24.319.610,33 | 18.051.000,00             | 18.051.000,00             | 18.051.000,00             |
| Totale Tipologia 0300 - INTERESSI ATTIVI           |   | 6.850.210,33                         | 24.319.610,33 | 18.051.000,00             | 18.051.000,00             | 18.051.000,00             |
| Tipologia 0500 - RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI |   |                                      |               |                           |                           |                           |
| Categoria 01 - INDENNIZZI DI ASSICURAZIONE         |   |                                      |               |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa         | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 008891   | ALTRI INDENNIZZI DI ASSICURAZIONE   | 0,00                                 | 50.000,00     | 50.000,00                 | 50.000,00                 | 50.000,00                 |
| Totale Categoria 01 - INDENNIZZI DI ASSICURAZIONE  |   | 0,00                                 | 50.000,00     | 50.000,00                 | 50.000,00                 | 50.000,00                 |
| Categoria 02 - RIMBORSI IN ENTRATA                 |   |                                      |               |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa         | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 000252   | RIMBORSI E RECUPERI VARI  | 1.792.136,74                         | 1.792.136,74  | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 004849   | I.V.A. A CREDITO DELLA REGIONE PER RIMBORSO DELL'ERARIO   | 14.267,54                            | 54.267,54     | 40.000,00                 | 40.000,00                 | 40.000,00                 |
| 011226   | RIMBORSI E RECUPERI VARI DA SOGGETTI PRIVATI  | 15.316.387,07                        | 16.730.587,07 | 6.000.000,00              | 6.000.000,00              | 6.000.000,00              |
| 011227   | RIMBORSI E RECUPERI VARI DA   | 6.099.805,89                         | 21.099.805,89 | 15.000.000,00             | 15.000.000,00             | 15.000.000,00             |

Serie Ordinaria n. 3 - Sabato 17 gennaio 2026



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa                | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|---|---|--------------------------------------|----------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
|   | SOGGETTI PUBBLICI   |                                      |                      |                           |                           |                           |
| 011228  | RIMBORSI E RECUPERI VARI DA SOGGETTI DEL SIREG  | 470.632,15                           | 765.257,15           | 1.250.000,00              | 1.250.000,00              | 1.250.000,00              |
| <b>Totale Categoria 02 - RIMBORSI IN ENTRATA</b>                    |   | <b>23.693.229,39</b>                 | <b>40.442.054,39</b> | <b>22.290.000,00</b>      | <b>22.290.000,00</b>      | <b>22.290.000,00</b>      |
| <b>Categoria 99 - ALTRE ENTRATE CORRENTI N.A.C.</b>                 |   |                                      |                      |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa                | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 006073  | RETROCESSIONE DEL 50 DELL'IMPOSTA SOSTITUTIVA SUGLI INTERESSI PASSIVI DEI PRESTITI OBBLIGAZIONARI | 0,00                                 | 5.000,00             | 5.000,00                  | 5.000,00                  | 5.000,00                  |
| 011133  | RIENTRI DA FONDI IN GESTIONE A SOCIETA' REGIONALI   | 233.087,69                           | 333.087,69           | 100.000,00                | 100.000,00                | 100.000,00                |
| 015429  | INTROITO RISORSE DA DESTINARE ALLA FORMAZIONE DI CUI ALL' ART. 113 D.LGS. 50/2016                 | 3.243,48                             | 3.243,48             | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| <b>Totale Categoria 99 - ALTRE ENTRATE CORRENTI N.A.C.</b>          |   | <b>236.331,17</b>                    | <b>341.331,17</b>    | <b>105.000,00</b>         | <b>105.000,00</b>         | <b>105.000,00</b>         |
| <b>Totale Tipologia 0500 - RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI</b>    |   | <b>23.929.560,56</b>                 | <b>40.833.385,56</b> | <b>22.445.000,00</b>      | <b>22.445.000,00</b>      | <b>22.445.000,00</b>      |
| <b>Totale Titolo 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE</b>                    |   | <b>33.592.007,87</b>                 | <b>68.745.650,49</b> | <b>42.370.300,00</b>      | <b>41.950.300,00</b>      | <b>41.948.800,00</b>      |
| <b>Titolo 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>                         |   |                                      |                      |                           |                           |                           |
| <b>Tipologia 0500 - ALTRE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>             |   |                                      |                      |                           |                           |                           |
| <b>Categoria 04 - ALTRE ENTRATE IN CONTO CAPITALE N.A.C.</b>        |   |                                      |                      |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa                | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 015320  | INTROITO RISORSE DA DESTINARE ALLE FINALITA' DI CUI ALL'ART. 45 COMMA 6 DEL D.LGS. 36/2023        | 33,89                                | 33,89                | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| <b>Totale Categoria 04 - ALTRE ENTRATE IN CONTO CAPITALE N.A.C.</b> |   | <b>33,89</b>                         | <b>33,89</b>         | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>               |



**Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028**

|   |  |                                      |                |                           |                           |                           |
|---|--|--------------------------------------|----------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Totale Tipologia 0500 - ALTRE ENTRATE IN CONTO CAPITALE                                     |  | 33,89                                | 33,89          | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Totale Titolo 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE   |  | 33,89                                | 33,89          | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Titolo 5 - ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE                                     |  |                                      |                |                           |                           |                           |
| Tipologia 0200 - RISCOSSIONE CREDITI DI BREVE TERMINE                                       |  |                                      |                |                           |                           |                           |
| Categoria 03 - RISCOSSIONE CREDITI DI BREVE TERMINE A TASSO AGEVOLATO DA IMPRESE            |  |                                      |                |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa          | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 011589  | ANTICIPAZIONI DI CASSA CONCESSE ALLE SOCIETA' REGIONALI                    | 40.000.000,00                        | 80.000.000,00  | 40.000.000,00             | 0,00                      | 0,00                      |
| Totale Categoria 03 - RISCOSSIONE CREDITI DI BREVE TERMINE A TASSO AGEVOLATO DA IMPRESE     |  | 40.000.000,00                        | 80.000.000,00  | 40.000.000,00             | 0,00                      | 0,00                      |
| Totale Tipologia 0200 - RISCOSSIONE CREDITI DI BREVE TERMINE                                |  | 40.000.000,00                        | 80.000.000,00  | 40.000.000,00             | 0,00                      | 0,00                      |
| Tipologia 0400 - ALTRE ENTRATE PER RIDUZIONE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE                        |  |                                      |                |                           |                           |                           |
| Categoria 06 - PRELIEVI DAI CONTI DI TESORERIA STATALE DIVERSI DALLA TESORERIA UNICA        |  |                                      |                |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa          | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 008211  | PRELIEVI DAL CONTO DI TESORERIA STATALE DELLE RISORSE COMUNITARIE UE/STATO | 0,00                                 | 350.000.000,00 | 350.000.000,00            | 350.000.000,00            | 350.000.000,00            |
| Totale Categoria 06 - PRELIEVI DAI CONTI DI TESORERIA STATALE DIVERSI DALLA TESORERIA UNICA |  | 0,00                                 | 350.000.000,00 | 350.000.000,00            | 350.000.000,00            | 350.000.000,00            |
| Totale Tipologia 0400 - ALTRE ENTRATE PER RIDUZIONE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE                 |  | 0,00                                 | 350.000.000,00 | 350.000.000,00            | 350.000.000,00            | 350.000.000,00            |
| Totale Titolo 5 - ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE                              |  | 40.000.000,00                        | 430.000.000,00 | 390.000.000,00            | 350.000.000,00            | 350.000.000,00            |
| Titolo 7 - ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE                                     |  |                                      |                |                           |                           |                           |
| Tipologia 0100 - ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE                               |  |                                      |                |                           |                           |                           |



Serie Ordinaria n. 3 - Sabato 17 gennaio 2026



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Categoria 01 - ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE          |  |                                      |                |                           |                           |                           |
|--|--|--------------------------------------|----------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa          | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 001427   | ANTICIPAZIONI DI TESORERIA PER FRONTEGGIARE TEMPORANEE DEFICIENZE DI CASSA                 | 0,00                                 | 100.000.000,00 | 100.000.000,00            | 0,00                      | 0,00                      |
| Totale Categoria 01 - ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE   |  | 0,00                                 | 100.000.000,00 | 100.000.000,00            | 0,00                      | 0,00                      |
| Totale Tipologia 0100 - ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE |  | 0,00                                 | 100.000.000,00 | 100.000.000,00            | 0,00                      | 0,00                      |
| Totale Titolo 7 - ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE       |  | 0,00                                 | 100.000.000,00 | 100.000.000,00            | 0,00                      | 0,00                      |
| Titolo 9 - ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO                 |  |                                      |                |                           |                           |                           |
| Tipologia 0100 - ENTRATE PER PARTITE DI GIRO                         |  |                                      |                |                           |                           |                           |
| Categoria 01 - ALTRE RITENUTE  |  |                                      |                |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa          | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 008158   | RITENUTE SUI CONTRIBUTI PUBBLICI AI SENSI DELL'ART. 28 DEL DPR 600/73 (CODICE 1045)        | 3.872.481,47                         | 10.372.481,47  | 6.500.000,00              | 6.500.000,00              | 6.500.000,00              |
| 013796   | RITENUTE PER SCISSIONE CONTABILE IVA - SPLIT PAYMENT                                       | 75.760.080,44                        | 275.760.080,44 | 200.000.000,00            | 200.000.000,00            | 200.000.000,00            |
| Totale Categoria 01 - ALTRE RITENUTE                                 |  | 79.632.561,91                        | 286.132.561,91 | 206.500.000,00            | 206.500.000,00            | 206.500.000,00            |
| Categoria 03 - RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO                |  |                                      |                |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa          | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 004295   | RITENUTE SUI COMPENSI CORRISPOSTI AI LAVORATORI AUTONOMI PER CONTRIBUTI PREVIDENZIALI      | 28.200,00                            | 58.200,00      | 30.000,00                 | 30.000,00                 | 30.000,00                 |
| 008159   | RITENUTE ERARIALI SUI REDDITI DA LAVORO AUTONOMO PER CONTO TERZI (CODICE 1040 E 1040 OCC.) | 68.723,58                            | 868.723,58     | 800.000,00                | 800.000,00                | 800.000,00                |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

|   |   |                                      |                |                           |                           |                           |
|---|---|--------------------------------------|----------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Totale Categoria 03 - RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO                    |   | 96.923,58                            | 926.923,58     | 830.000,00                | 830.000,00                | 830.000,00                |
| Categoria 99 - ALTRE ENTRATE PER PARTITE DI GIRO                                |   |                                      |                |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa          | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 000284  | MOVIMENTI INTERINALI E GIRI CONTABILI   | 25.326.415,74                        | 35.326.415,74  | 10.000.000,00             | 10.000.000,00             | 10.000.000,00             |
| 007849  | PAGAMENTI NON ANDATI A BUON FINE  | 9.420.250,09                         | 19.420.250,09  | 10.000.000,00             | 10.000.000,00             | 10.000.000,00             |
| 014774  | RECUPERO FONDI ANTICIPATI AL FUNZIONARIO DELEGATO PER L'EROGAZIONE DEI CONTRIBUTI A FAVORE DEI LAVORATORI AUTONOMI PRIVI DI PARTITA IVA             | 1.000.000,00                         | 2.000.000,00   | 1.000.000,00              | 1.000.000,00              | 1.000.000,00              |
| Totale Categoria 99 - ALTRE ENTRATE PER PARTITE DI GIRO                         |   | 35.746.665,83                        | 56.746.665,83  | 21.000.000,00             | 21.000.000,00             | 21.000.000,00             |
| Totale Tipologia 0100 - ENTRATE PER PARTITE DI GIRO                             |   | 115.476.151,32                       | 343.806.151,32 | 228.330.000,00            | 228.330.000,00            | 228.330.000,00            |
| Tipologia 0200 - ENTRATE PER CONTO TERZI  |   |                                      |                |                           |                           |                           |
| Categoria 03 - TRASFERIMENTI DA ALTRI SETTORI PER OPERAZIONI CONTO TERZI        |   |                                      |                |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa          | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 008163  | RITENUTE OPERATE A SEGUITO DI PIGNORAMENTO PROMOSSO DA AGENTI DELLA RISCOSSIONE AI SENSI DEGLI ARTT. 72-BIS E 48-BIS DEL DPR 602/73                 | 1.948.921,04                         | 3.948.921,04   | 2.000.000,00              | 2.000.000,00              | 2.000.000,00              |
| 008164  | RITENUTE OPERATE PER INTERVENTO SOSTITUTIVO PER CONTO DEGLI ISTITUTI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI AI SENSI DELL'ART. 4, COMMA 2 DE L DPR 207/2010 | 403.222,03                           | 1.103.222,03   | 700.000,00                | 700.000,00                | 700.000,00                |
| Totale Categoria 03 - TRASFERIMENTI DA ALTRI SETTORI PER OPERAZIONI CONTO TERZI |   | 2.352.143,07                         | 5.052.143,07   | 2.700.000,00              | 2.700.000,00              | 2.700.000,00              |

| Categoria 04 - DEPOSITI DI/PRESSO TERZI                                    |  |                                      |                     |                           |                           |                           |
|--|--|--------------------------------------|---------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa               | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 008165   | DEPOSITI CAUZIONALI O CONTRATTUALI DI TERZI  | 332.293,59                           | 832.293,59          | 500.000,00                | 500.000,00                | 500.000,00                |
| 015555   | RESTITUZIONE DI DEPOSITI CAUZIONALI O CONTRATTUALI PRESSO TERZI  | 100.000,00                           | 200.000,00          | 100.000,00                | 100.000,00                | 100.000,00                |
| <b>Totale Categoria 04 - DEPOSITI DI/PRESSO TERZI</b>                      |  | <b>432.293,59</b>                    | <b>1.032.293,59</b> | <b>600.000,00</b>         | <b>600.000,00</b>         | <b>600.000,00</b>         |
| Categoria 05 - RISCOSSIONE IMPOSTE E TRIBUTI PER CONTO TERZI               |  |                                      |                     |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa               | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 007928   | RISCOSSIONE PER CONTO DELL'AGENZIA DELLE ENTRATE DELL'IMPOSTA DI BOLLO SULLE DOMANDE DI CONTRIBUTO ON LINE DEI BENEFICIARI | 743.456,00                           | 2.243.456,00        | 1.500.000,00              | 1.500.000,00              | 1.500.000,00              |
| <b>Totale Categoria 05 - RISCOSSIONE IMPOSTE E TRIBUTI PER CONTO TERZI</b> |  | <b>743.456,00</b>                    | <b>2.243.456,00</b> | <b>1.500.000,00</b>       | <b>1.500.000,00</b>       | <b>1.500.000,00</b>       |
| Categoria 99 - ALTRE ENTRATE PER CONTO TERZI                               |  |                                      |                     |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa               | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 008162   | RITENUTE OPERATE SULLE ASSEGNAZIONI CONSEGUENTI ALLA PROCEDURA DI PIGNORAMENTO PRESSO TERZI (CODICE 1049)                  | 200.000,00                           | 400.000,00          | 200.000,00                | 200.000,00                | 200.000,00                |
| 011221   | RITENUTE OPERATE SULLE ASSEGNAZIONI CONSEGUENTI ALLA PROCEDURA DI PIGNORAMENTO PRESSO TERZI (ESCLUSO COD 1049)             | 200.000,00                           | 400.000,00          | 200.000,00                | 200.000,00                | 200.000,00                |
| <b>Totale Categoria 99 - ALTRE ENTRATE PER CONTO TERZI</b>                 |  | <b>400.000,00</b>                    | <b>800.000,00</b>   | <b>400.000,00</b>         | <b>400.000,00</b>         | <b>400.000,00</b>         |
| <b>Totale Tipologia 0200 - ENTRATE PER CONTO TERZI</b>                     |  | <b>3.927.892,66</b>                  | <b>9.127.892,66</b> | <b>5.200.000,00</b>       | <b>5.200.000,00</b>       | <b>5.200.000,00</b>       |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

|   |                |                |                |                |                |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Totale Titolo 9 - ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO | 119.404.043,98 | 352.934.043,98 | 233.530.000,00 | 233.530.000,00 | 233.530.000,00 |
| Totale CdR AM62 - GESTIONE FINANZIARIA                      | 192.996.085,74 | 951.679.728,36 | 765.900.300,00 | 625.480.300,00 | 625.478.800,00 |

| CdR AM63 - RISORSE ECONOMICO-FINANZIARIE DEL SISTEM                  |   |                                      |               |                           |                           |                           |
|--|---|--------------------------------------|---------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Titolo 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI                                    |   |                                      |               |                           |                           |                           |
| Tipologia 0101 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE |   |                                      |               |                           |                           |                           |
| Categoria 01 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI    |   |                                      |               |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa         | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 002128   | ASSEGNAZIONE DA PARTE DELLO STATO DEL FONDO SANITARIO NAZIONALE PER IL FINANZIAMENTO DELL'ISTITUTO ZOOPROFILATTICO SPERIMENTALE   | 12.504.789,36                        | 75.028.724,36 | 62.523.935,00             | 62.523.935,00             | 62.523.935,00             |
| 003738   | ASSEGNAZIONI STATALI PER LA REALIZZAZIONE DEGLI INTERVENTI IN MATERIA DI ANIMALI DI AFFEZIONE E PREVENZIONE DEL RANDAGISMO  | 1.229.354,81                         | 1.379.354,81  | 150.000,00                | 150.000,00                | 150.000,00                |
| 003759   | ASSEGNAZIONI PER L'INFORMATIZZAZIONE ED IL RINNOVO E POTENZIAMENTO DELLE ATTREZZATURE DELLE STRUTTURE TRASFUSIONALI   | 200.312,02                           | 470.312,02    | 270.000,00                | 270.000,00                | 270.000,00                |
| 004621   | QUOTA DEL FONDO SANITARIO NAZIONALE PER L'ATTUAZIONE DI PROGRAMMI SPECIALI DI INTERESSE E RILIEVO INTERREGIONALE O NAZIONALE PER RIC ERCHE O SPERIMENTAZIONI ATTINENTI GLI ASPETTI GESTIONALI, LA VALUTAZIONE DEI SERVIZI, LE TEMATICHE DELLA COMUNICAZIONE E DEI RAPPORTI CON I CITTADINI, LE TECNOLOGIE E BIOTECNOLOGIE SANITARIE | 6.206.766,36                         | 6.206.766,36  | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 004835   | ASSEGNAZIONI STATALI PER LA PREVENZIONE DELLA CECITA' E PER LA  | 320.649,65                           | 440.649,65    | 120.000,00                | 120.000,00                | 120.000,00                |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa         | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|----------|---|--------------------------------------|---------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
|          | REALIZZAZIONE E LA GESTIONE DI CENTRI PER L'EDUCAZIONE E LA RIABILITA ZIONE VISIVA  |                                      |               |                           |                           |                           |
| 005544   | ASSEGNAZIONI STATALI IN MATERIA DI PRELIEVI E DI TRAPIANTI DI ORGANI E TESSUTI  | 35.733,64                            | 130.733,64    | 95.000,00                 | 95.000,00                 | 95.000,00                 |
| 005719   | ASSEGNAZIONI STATALI PER IL FINANZIAMENTO DEL PROGRAMMA DI INFORMAZIONE SUI FARMACI, FARMACOVIGILANZA ED EDUCAZIONE SANITARIA                         | 10.099.739,67                        | 10.099.739,67 | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 005772   | ASSEGNAZIONI PER INDENNIZZI A FAVORE DI SOGGETTI DANNEGGIATI DA COMPLICANZE DI TIPO IRREVERSIBILE ACAUSA DI VACCINAZIONI OBBLIGATORI E, TRASFUSIONI E | 0,80                                 | 0,80          | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 005829   | ASSEGNAZIONI PER LA REALIZZAZIONE DI UNA BANCA DATI PER IL CONTROLLO DELLA MOVIMENTAZIONE DEGLI ANIMALI   | 15.000,00                            | 15.000,00     | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 006749   | ASSEGNAZIONI DELLO STATO PER FAVORIRE L'ACCESSO ALLE TECNICHE DI PROCREAZIONE MEDICALMENTE ASSISTITA  | 160.000,00                           | 160.000,00    | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 007066   | ASSEGNAZIONI DELLO STATO PER IL FINANZIAMENTO DELLE ATTIVITA' PER LA PROTEZIONE DEI SOGGETTI MALATI DI CELIACHIA                                      | 90.000,00                            | 180.000,00    | 90.000,00                 | 90.000,00                 | 90.000,00                 |
| 007122   | ASSEGNAZIONI STATALI PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO SOSTEGNO DELLE FUNZIONI DI INTERFACCIA TRA LE REGIONI E LE                                     | 1.862.282,83                         | 1.862.282,83  | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |

| Capitolo | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa      | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|----------|--|--------------------------------------|------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
|          | PROVINCE AUTONOME E IL CENTRO NAZIONALE PER LA PREVENZIONE ED IL CONTROLLO DELLE MALATTIE  |                                      |            |                           |                           |                           |
| 007216   | ASSEGNAZIONI DELLO STATO PER LA FORMAZIONE DI PERSONALE SANITARIO NONCHE' DI ALTRE FIGURE PROFESSIONALI CHE OPERANO CON LE COMUNITA' DI IMMIGRATI PROVENIENTI DA PAESI DOVE SONO EFFETTUATE LE PRATICHE DI MUTILAZIONE DEGLI ORGANI GENITALI FEMMINILI | 847.475,83                           | 962.475,83 | 115.000,00                | 115.000,00                | 115.000,00                |
| 007420   | ASSEGNAZIONI STATALI PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO SICUREZZA IN CHIRURGIA  | 139.856,57                           | 139.856,57 | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 007422   | ASSEGNAZIONI STATALI PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO SPERIMENTAZIONE DI UN SISTEMA PER L'INTEROPERABILITA' EUROPEA E NAZIONALE DEL LE SOLUZIONI DI FASCICOLO SANITARIO ELETTRONICO: COMPONENTI PATIENT SUMMARY E PRESCRIPTION                        | 35,99                                | 35,99      | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 007499   | ASSEGNAZIONI DELLO STATO PER IL FINANZIAMENTO DELLE ATTIVITA' RELATIVE AL RISCONTRO DIAGNOSTICO SULLE VITTIME DELLA SINDROME DELLA MORTE IMPROVVISA DEL LATTANTE (SIDS) E DI MORTE INASPETTATA DEL FETO  | 68,42                                | 1.768,42   | 1.700,00                  | 1.700,00                  | 1.700,00                  |
| 007637   | ASSEGNAZIONI DELLO STATO PER LA REALIZZAZIONE DEI PROGETTI DI CUI AGLI ACCORDI DI PROGRAMMA  | 86,79                                | 86,79      | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa            | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|----------|--|--------------------------------------|------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
|          | FINANZIATI EX ART. 2, COMMI 615-617 DELL A LEGGE 244/2007 (LEGGE FINANZIARIA 2008)   |                                      |                  |                           |                           |                           |
| 007651   | ASSEGNAZIONI DELLO STATO DELLE QUOTE CORRENTI DEL FONDO SANITARIO NAZIONALE - PARTE A DESTINAZIONE VINCOLATA   | 911.561.359,39                       | 1.311.561.359,39 | 400.000.000,00            | 400.000.000,00            | 400.000.000,00            |
| 007948   | ASSEGNAZIONI DELLO STATO PER LA REALIZZAZIONE DI UNA CAMPAGNA NAZIONALE DI INFORMAZIONE AVENTE AD OGGETTO LA PROMOZIONE DEL CORRETTO USO DEL 118 E DEI SERVIZI DI EMERGENZA-URGENZA ATTRAVERSO LA COSTITUZIONE DI UNA RETE | 14.000,00                            | 14.000,00        | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 008720   | ASSEGNAZIONI STATALI PER IL PROGETTO: SPERIMENTAZIONE DI UN MODELLO ORGANIZZATIVO GESTIONALE PER I GRUPPI DI CURE PRIMARIE IN ASSOCI AZIONISMO EVOLUTO ED INTEGRATO  | 24.500,00                            | 24.500,00        | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 010533   | ASSEGNAZIONI STATALI PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO MEDICINA DIFENSIVA  | 10.000,00                            | 10.000,00        | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 011998   | ASSEGNAZIONI DELLO STATO PER L'ATTUAZIONE DEL PROGETTO HEALTH TECHNOLOGY ASSESSMENT (HTA)  | 18.700,00                            | 18.700,00        | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 012876   | ASSEGNAZIONI DELLO STATO PER IL TRATTAMENTO ECONOMICO DEL PERSONALE TRASFERITO DALLA CROCE ROSSA ITALIANA AL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  | 8.434.455,45                         | 16.449.694,45    | 8.015.239,00              | 8.015.239,00              | 8.015.239,00              |



Serie Ordinaria n. 3 - Sabato 17 gennaio 2026



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa         | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|----------|--|--------------------------------------|---------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 012986   | ASSEGNAZIONI DELLO STATO PER IL CONTRASTO DELLA DIFFUSIONE DEL GIOCO D'AZZARDO PATOLOGICO E DEL FENOMENO DELLA DIPENDENZA GRAVE  | 11.061.694,67                        | 11.061.694,67 | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 012988   | ASSEGNAZIONI DELLO STATO PER IL FINANZIAMENTO DI PRESTAZIONI SANITARIE PER STRANIERI (EX DL 50/2017 CONVERTITO DA L.96/2017)   | 0,69                                 | 21.000.000,69 | 21.000.000,00             | 21.000.000,00             | 21.000.000,00             |
| 013789   | ASSEGNAZIONI STATALI PER REALIZZAZIONE DELLA FASE A SISTEMA DEL PROGETTO IT-DRG  | 97.500,00                            | 97.500,00     | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 013992   | ASSEGNAZIONI DELLO STATO PER LE ATTIVITA' CONNESSE ALL'IMPLEMENTAZIONE DELL'ANAGRAFE NAZIONALE VACCINI   | 87.761,56                            | 177.761,56    | 90.000,00                 | 90.000,00                 | 90.000,00                 |
| 014262   | ASSEGNAZIONI STATALI DEGLI ONERI CONNESSI AL FUNZIONAMENTO DEL SERVIZIO NUMERO UNICO DI EMERGENZA EUROPEA (NUE 112)  | 0,26                                 | 0,26          | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 014670   | TRASFERIMENTI DEL FONDO SANITARIO NAZIONALE DELLE QUOTE FINALIZZATE ALLA RIDUZIONE DELLE LISTE D'ATTESA PER PRESTAZIONI SANITARIE AI SENSI DELL'ART.29 DEL DL 104/2020 (CONVERTITO IN L. 126/2020) | 0,09                                 | 0,09          | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 015188   | ASSEGNAZIONI DELLO STATO PER LA RETE NAZIONALE DEL REGISTRO TUMORI E DEI SISTEMI DI SORVEGLIANZA DEI SISTEMI SANITARI REGIONALI  | 215.750,83                           | 215.750,83    | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 015261   | ASSEGNAZIONI STATALI PER   | 0,00                                 | 900.000,00    | 900.000,00                | 900.000,00                | 900.000,00                |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa         | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|----------|---|--------------------------------------|---------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
|          | L'ACQUISTO DI SOSTITUTI DEL LATTE MATERNO (FORMULE LATTANTI) ALLE DONNE AFFETTE DA CONDIZIONI PATOLOGICHE CHE IMPEDISCONO LA PRATICA NATURALE DELL'ALLATTAMENTO   |                                      |               |                           |                           |                           |
| 015270   | ASSEGNAZIONI STATALI PER TEST GENOMICI ORMONORESPONSIVO IN STADIO PRECOCE   | 1.666.446,00                         | 1.666.446,00  | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 015480   | ASSEGNAZIONI STATALI PER L'ALZHEIMER E LE DEMENZE (EX ART. 1, COMMA 330, L. 178/2020)   | 1.961.939,11                         | 3.653.671,11  | 1.691.732,00              | 0,00                      | 0,00                      |
| 015552   | ASSEGNAZIONE STATALE PER COMPENSAZIONE MINORI ENTRATE L. 234/2021 ART. 1  | 0,00                                 | 688.000,00    | 688.000,00                | 688.000,00                | 688.000,00                |
| 015819   | ASSEGNAZIONI DELLO STATO PER TEST DI NEXT-GENERATION SEQUENCING PER ADENOCARCINOMA POLMONARE  | 33.250,00                            | 33.250,00     | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 015834   | ASSEGNAZIONI DELLO STATO PER L'ACCOGLIENZA, IL SOCCORSO E L'ASSISTENZA ALLA POPOLAZIONE DELL'UCRAINA  | 1,08                                 | 1,08          | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 015846   | PNRR ASSEGNAZIONI CORRENTI DELLA UE TRAMITE LO STATO - MISSIONE 6 - COMPONENTE 2 - INTERVENTO 1.3.1.B ADOZIONE E UTILIZZO FSE DA PARTE DELLE REGIONI - COMPETENZE DIGITALI PROFESSIONISTI SISTEMA SANITARIO | 46.536.807,97                        | 46.536.807,97 | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 015936   | ASSEGNAZIONI STATALI PER FONDO SOMMINISTRAZIONE VACCINI IN FARMACIA   | 1.162.578,00                         | 1.162.578,00  | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |

Serie Ordinaria n. 3 - Sabato 17 gennaio 2026



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa         | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|----------|--|--------------------------------------|---------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 016117   | PNRR - M6C2-2.2C - ASSEGNAZIONI CORRENTI DELLA UE TRAMITE LO STATO PER CORSO DI FORMAZIONE MANAGERIALE DESTINATO AL PERSONALE DEL S ISTEMA SANITARIO   | 2.476.000,00                         | 2.476.000,00  | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 016119   | PNC - M6C1-INVESTIMENTO 1.4 - ASSEGNAZIONI CORRENTI DALLO STATO PER PROMOZIONE E FINANZIAMENTO DELLA RICERCA APPLICATA CON APPROCCI MULTIDISCIPLINARI IN SPECIFICHE AREE DI INTERVENTO SALUTE-AMBIENTE-BIODIVERSITA'-CLIMA | 70.000,00                            | 70.000,00     | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 016161   | ASSEGNAZIONI STATALI DEL FONDO PER L'IMPLEMENTAZIONE DEL PIANO ONCOLOGICO NAZIONALE (DL 198/2022 ART. 4 COMMA 9BIS)  | 1.726.570,00                         | 3.453.140,00  | 1.726.570,00              | 1.726.570,00              | 0,00                      |
| 016170   | ASSEGNAZIONE DELLO STATO PER LA CURA DEI SOGGETTI CON DISTURBO DELLO SPETTRO AUTISTICO   | 657.527,82                           | 657.527,82    | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 016725   | PNRR - M6C2-1.3.1.B - ASSEGNAZIONI CORRENTI DELLA UE TRAMITE LO STATO - INCREMENTO DELLE COMPETENZE DIGITALI DEI PROFESSIONISTI DEL SISTEMA SANITARIO  | 500.000,00                           | 500.000,00    | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 016745   | ASSEGNAZIONI STATALI PER L'ACQUISTO MATERIALI IN FAVORE DI ASSOCIAZIONI DI VOLONTARIATO IN AMBITO TRASFUSIONALE PER ATTIVITA' ISTITUZIONALI  | 218.466,60                           | 218.466,60    | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 017431   | ASSEGNAZIONI STATALI IN CORRENTE PER IL FONDO PER LE DIPENDENZE  | 2.767.164,44                         | 18.983.097,44 | 16.215.933,00             | 16.215.933,00             | 16.215.933,00             |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa                   | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|---|--|--------------------------------------|-------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
|   | PATOLOGICHE  |                                      |                         |                           |                           |                           |
| 017474  | ASSEGNAZIONI STATALI IN CORRENTE PER IL FONDO SOSTEGNO CURE VETERINARIE ANIMALI D'AFFEZIONE  | 0,66                                 | 22.656,66               | 22.656,00                 | 0,00                      | 0,00                      |
| 017501  | ASSEGNAZIONI STATALI IN CORRENTE PER IL FONDO PREVENZIONE E RECUPERO TOS SICODIPENDENZE E ALTRE DIPENDENZE PATOLOGICHE - COMUNITA' TERAPEUTICHE  | 3.904.213,00                         | 3.904.213,00            | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| <b>Totale Categoria 01 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI</b> |  | <b>1.028.918.840,36</b>              | <b>1.542.634.605,36</b> | <b>513.715.765,00</b>     | <b>512.001.377,00</b>     | <b>510.274.807,00</b>     |
| <b>Categoria 02 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI LOCALI</b>          |  |                                      |                         |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa                   | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 008850  | ASSEGNAZIONI DA REGIONI E PROVINCE AUTONOME PER LA REALIZZAZIONE DI UNA PIATTAFORMA INFORMATICA PER LA SICUREZZA ALIMENTARE - PROGETTO P.I.S.A.  | 55.000,00                            | 55.000,00               | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 010243  | ASSEGNAZIONI DA AMMINISTRAZIONI LOCALI PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO 'SOSTEGNO DELLE FUNZIONI DI INTERFACCIA TRA LE REGIONI E LE PROVINCE AUTONOME E IL CENTRO NAZIONALE PER LA PREVENZIONE ED IL CONTROLLO DELLE MALATTIE | 139.658,33                           | 139.658,33              | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 010689  | TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI LOCALI PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO IT.DRG  | 48.000,00                            | 48.000,00               | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 013566  | ADESIONE AL PROGETTO INTERREGIONALE PER IL RIUSO DI  | 1.518.645,68                         | 2.384.645,68            | 866.000,00                | 866.000,00                | 866.000,00                |

Serie Ordinaria n. 3 - Sabato 17 gennaio 2026



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa               | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|---|---|--------------------------------------|---------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
|   | CELIACHIARL IN MODALITA' ASP (APPLICATION SERVICE PROVIDER) - TRASFERIMENTI DA A LTRE REGIONI   |                                      |                     |                           |                           |                           |
| 015190  | ASSEGNAZIONI DELLO STATO PER CORSI DI FORMAZIONE ED AGGIORNAMENTO PER GLI OPERATORI DEGLI STABILIMENTI AUTORIZZATI AI SENSI DELL'ART . 20 COMMA 2 D.LGS 26/2014                                   | 83.116,88                            | 83.116,88           | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 016749  | PNC M6C1-INVESTIMENTO 1.2 - ASSEGNAZIONI DELLO STATO, TRAMITE IL CAPOFI LA REGIONE PUGLIA , PER IL PROGETTO PREVENZIONE E RIDUZIONE IMPATTO SANITARIO PATOLOGIE AMBIENTE E DISEGUAGLIANZE SOCIALI | 2.451.861,75                         | 2.451.861,75        | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 016819  | PNC M6C1-INVESTIMENTO 1.2 - ASSEGNAZIONI DELLO STATO, TRAMITE IL CAPOFI LA REGIONE VENETO # PROGETTO VALUTAZIONE DELL'ESPOSIZIONE AGLI INQUINANTI   | 750.000,00                           | 750.000,00          | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| <b>Totale Categoria 02 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI LOCALI</b> |   | <b>5.046.282,64</b>                  | <b>5.912.282,64</b> | <b>866.000,00</b>         | <b>866.000,00</b>         | <b>866.000,00</b>         |
| <b>Categoria 03 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA ENTI DI PREVIDENZA</b>            |   |                                      |                     |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa               | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 006914  | ASSEGNAZIONI I.S.P.E.S.L. PER IL PROGETTO 'PROGETTAZIONE E SPERIMENTAZIONE DI UN PORTALE ISPEL - REGIONI PER IL MONITORAGGIO DEI LE A NEGLI S.P.S.A.L.'   | 8.003,50                             | 8.003,50            | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |



**Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028**

|   |   |                                      |                  |                           |                           |                           |
|---|---|--------------------------------------|------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Totale Categoria 03 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA ENTI DI PREVIDENZA                |   | 8.003,50                             | 8.003,50         | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Totale Tipologia 0101 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE       |   | 1.033.973.126,50                     | 1.548.554.891,50 | 514.581.765,00            | 512.867.377,00            | 511.140.807,00            |
| Tipologia 0103 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA IMPRESE                                |   |                                      |                  |                           |                           |                           |
| Categoria 02 - ALTRI TRASFERIMENTI CORRENTI DA IMPRESE                            |   |                                      |                  |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa            | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 008759  | SOMME VERSATE DALLE AZIENDE FARMACEUTICHE IN ATTUAZIONE DEL PAY-BACK  | 231.911.365,06                       | 261.911.365,06   | 30.000.000,00             | 30.000.000,00             | 30.000.000,00             |
| 015832  | SOMME VERSATE DALLE AZIENDE FORNITRICI DI DISPOSITIVI MEDICI IN ATTUAZIONE DEL PAYBACK  | 2.220,41                             | 2.220,41         | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Totale Categoria 02 - ALTRI TRASFERIMENTI CORRENTI DA IMPRESE                     |   | 231.913.585,47                       | 261.913.585,47   | 30.000.000,00             | 30.000.000,00             | 30.000.000,00             |
| Totale Tipologia 0103 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA IMPRESE                         |   | 231.913.585,47                       | 261.913.585,47   | 30.000.000,00             | 30.000.000,00             | 30.000.000,00             |
| Tipologia 0104 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE            |   |                                      |                  |                           |                           |                           |
| Categoria 01 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE              |   |                                      |                  |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa            | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 006917  | ASSEGNAZIONE DELLA FONDAZIONE CARIPLO PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO PER LA CONDUZIONE DI STUDI CLINICI A DIRETTO GOVERNO REGIONA LE | 169.800,00                           | 169.800,00       | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Totale Categoria 01 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE       |   | 169.800,00                           | 169.800,00       | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Totale Tipologia 0104 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE     |   | 169.800,00                           | 169.800,00       | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Tipologia 0105 - TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO |   |                                      |                  |                           |                           |                           |

| Categoria 01 - TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA |  |                                      |                |                           |                           |                           |
|---|--|--------------------------------------|----------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa          | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 011169  | ASSEGNAZIONI DALL'UNIONE EUROPEA PER IL PROGRAMMA HORIZON 2020- PROGETTO ESTANDARDS  | 122,80                               | 122,80         | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 012880  | ASSEGNAZIONI DELL'UNIONE EUROPEA PER IL PROGRAMMA CONNECTING EUROPE FACILITY (CEF) - PROGETTO DEPLOYMENT OF GENERIC CROSS BORDER EHE ALTH SERVICES | 100,31                               | 100,31         | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 015116  | ASSEGNAZIONI CORRENTI DELL' UNIONE EUROPEA, TRAMITE IL CAPOFILA, PER LA JOINT ACTION IMPLEMENTAL- TERZO PROGRAMMA DI SALUTE PUBBLICA               | 67.751,46                            | 67.751,46      | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 015194  | PNRR - M6C2-2.2A - ASSEGNAZIONI UE TRAMITE LO STATO PER BORSE DI STUDIO AGGIUNTIVE IN FORMAZIONE DI MEDICINA GENERALE                              | 15.522.559,50                        | 15.522.559,50  | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 015215  | PNRR - M6C2-2.2B - ASSEGNAZIONI CORRENTI DELLA UE TRAMITE LO STATO PER CORSO DI FORMAZIONE IN INFEZIONI OSPEDALIERE                                | 10.641.420,22                        | 10.641.420,22  | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 015345  | ASSEGNAZIONI CORRENTI DALLA UE, TRAMITE IL CAPOFILA, PER LA JOINT ACTION JADECARE - 3RD EU HEALTH PROGRAMME -                                      | 3.522,11                             | 3.522,11       | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 015943  | PNRR - M6C1-1.2.1 - ASSEGNAZIONI UE TRAMITE LO STATO PER L'INVESTIMENTO CASA COME PRIMO LUOGO DI CURA (ADI)  | 503.601.479,00                       | 503.601.479,00 | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 015950  | PNRR - M6C2-2.1 - ASSEGNAZIONI UE TRAMITE LO STATO PER   | 8.374.980,60                         | 8.374.980,60   | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo                                     | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa          | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|--|--|--------------------------------------|----------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
|  | VALORIZZAZIONE E POTENZIAMENTO RICERCA BIOMEDICA DEL SSN   |                                      |                |                           |                           |                           |
| 016765                                       | ASSEGNAZIONI CORRENTI DELL' UNIONE EUROPEA, TRAMITE IL CAPOFILA, PER LA JOINT ACTION JACARDI (EU4HEALTH)               | 10.050,00                            | 85.054,00      | 75.004,00                 | 48.382,00                 | 0,00                      |
| 016792                                       | ASSEGNAZIONI CORRENTI DELL' UNIONE EUROPEA, TRAMITE IL CAPOFILA, PER LA JOINT ACTION GHI (EU4HEALTH)                   | 17.591,00                            | 17.591,00      | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 016852                                       | ASSEGNAZIONI CORRENTI DELL' UNIONE EUROPEA, TRAMITE IL CAPOFILA, PER LA JOINT ACTION WISH - PROGRAMMA EU4HEALTH        | 10.809,00                            | 39.217,00      | 28.408,00                 | 0,00                      | 0,00                      |
| 016856                                       | ASSEGNAZIONI CORRENTI DELL' UNIONE EUROPEA, TRAMITE IL CAPOFILA, PER LA JOINT ACTION EUCANSCREEN - PROGRAMMA EU4HEALTH | 0,00                                 | 629,00         | 629,00                    | 3.865,00                  | 2.283,00                  |
| 017019                                       | ASSEGNAZIONI CORRENTI DELLA UE, TRAMITE IL COORDINATORE, PER IL PROGETTOITA NCPEH-TER - PROGRAMMA EU4HEALTH            | 0,05                                 | 18.765,05      | 18.765,00                 | 12.892,00                 | 8.862,00                  |
| 017022                                       | ASSEGNAZIONI CORRENTI DELL'UNIONE EUROPEA # TRAMITE IL COORDINATORE, PROGETTO TEHDAS2 #- PROGRAMMA EU4HEALTH           | 0,80                                 | 8.732,80       | 8.732,00                  | 0,00                      | 0,00                      |
| 017164                                       | ASSEGNAZIONI UE CORRENTI, TRAMITE IL COORDINATORE, PER IL PROGETTO PROVIDENT - EU4HEALTH PROGRAMME                     | 0,92                                 | 53.757,92      | 53.757,00                 | 6.033,00                  | 78.525,00                 |
| 017168                                       | ASSEGNAZIONI UE CORRENTI, TRAMITE IL COORDINATORE, PER IL PROGETTO EUVAC - EU4HEALTH PROGRAMME                         | 0,32                                 | 21.154,32      | 21.154,00                 | 18.245,00                 | 0,00                      |
| Totale Categoria 01 - TRASFERIMENTI CORRENTI |  | 538.250.388,09                       | 538.456.837,09 | 206.449,00                | 89.417,00                 | 89.670,00                 |



Serie Ordinaria n. 3 - Sabato 17 gennaio 2026



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| <b>DALL'UNIONE EUROPEA</b>  |   |   |                         |                                  |                                  |                                  |
|---|---|---|-------------------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| <b>Totale Tipologia 0105 - TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO</b> |   | <b>538.250.388,09</b>                       | <b>538.456.837,09</b>   | <b>206.449,00</b>                | <b>89.417,00</b>                 | <b>89.670,00</b>                 |
| <b>Totale Titolo 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI</b>   |   | <b>1.804.306.900,06</b>                     | <b>2.349.095.114,06</b> | <b>544.788.214,00</b>            | <b>542.956.794,00</b>            | <b>541.230.477,00</b>            |
| <b>TITOLO 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE</b>   |   |   |                         |                                  |                                  |                                  |
| <b>Tipologia 0100 - VENDITA DI BENI E SERVIZI E PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI</b>  |   |   |                         |                                  |                                  |                                  |
| <b>Categoria 02 - ENTRATE DALLA VENDITA E DALL'EROGAZIONE DI SERVIZI</b>                        |   |   |                         |                                  |                                  |                                  |
| <b>Capitolo</b>   | <b>Descrizione</b>  | <b>Residui presunti al termine del 2025</b> | <b>Cassa</b>            | <b>Previsioni dell'anno 2026</b> | <b>Previsioni dell'anno 2027</b> | <b>Previsioni dell'anno 2028</b> |
| 011513  | INCASSI DERIVANTI DALL'ISCRIZIONE VOLONATRIA AL SSN PER CITTADINI STRANIERI   | 197.211,13                                  | 270.216,13              | 150.000,00                       | 150.000,00                       | 150.000,00                       |
| 011583  | VERSAMENTI DA SOGGETTI PUBBLICI DEI CONTRIBUTI PER L'ACCREDITAMENTO PROVIDER DI EDUCAZIONE CONTINUA IN MEDICINA (ECM) | 88.938,62                                   | 238.938,62              | 150.000,00                       | 150.000,00                       | 150.000,00                       |
| 012095  | VERSAMENTI DEI CONTRIBUTI DAI SOGGETTI PRIVATI PER L'ACCREDITAMENTO PROVIDER DI EDUCAZIONE CONTINUA IN MEDICINA       | 179.000,00                                  | 325.010,00              | 300.000,00                       | 300.000,00                       | 300.000,00                       |
| <b>Totale Categoria 02 - ENTRATE DALLA VENDITA E DALL'EROGAZIONE DI SERVIZI</b>                 |   | <b>465.149,75</b>                           | <b>834.164,75</b>       | <b>600.000,00</b>                | <b>600.000,00</b>                | <b>600.000,00</b>                |
| <b>Categoria 03 - PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI</b>                                |   |   |                         |                                  |                                  |                                  |
| <b>Capitolo</b>   | <b>Descrizione</b>  | <b>Residui presunti al termine del 2025</b> | <b>Cassa</b>            | <b>Previsioni dell'anno 2026</b> | <b>Previsioni dell'anno 2027</b> | <b>Previsioni dell'anno 2028</b> |
| 014544  | PROVENTI DEI BENI DEL DEMANIO E DEL PATRIMONIO REGIONALI (CANONI, FITTI, LOCAZIONI) DA SOGGETTI DEL SIREG             | 0,00  | 38.936,00               | 80.000,00                        | 80.000,00                        | 80.000,00                        |
| <b>Totale Categoria 03 - PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI</b>                         |   | <b>0,00</b>                                 | <b>38.936,00</b>        | <b>80.000,00</b>                 | <b>80.000,00</b>                 | <b>80.000,00</b>                 |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

|  |  |                                      |                |                           |                           |                           |
|--|--|--------------------------------------|----------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Totale Tipologia 0100 - VENDITA DI BENI E SERVIZI E PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI                                   |  | 465.149,75                           | 873.100,75     | 680.000,00                | 680.000,00                | 680.000,00                |
| Tipologia 0200 - PROVENTI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI CONTROLLO E REPRESSIONE DELLE IRREGOLARITÀ E DEGLI ILLECITI                 |  |                                      |                |                           |                           |                           |
| Categoria 02 - ENTRATE DA FAMIGLIE DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI CONTROLLO E REPRESSIONE DELLE IRREGOLARITÀ E DEGLI ILLECITI        |  |                                      |                |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa          | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 013821   | PROVENTI DERIVANTI DA CONDANNE O ACCORDI RELATIVI A RISARCIMENTI O INDENNIZZI PER DANNI CAUSATI AGLI INTERESSI PATRIMONIALI E NON PATRIMONIALI DEL SERVIZIO SOCIO SANITARIO REGIONALE - QUOTA DA PERSONE FISICHE               | 1.018.915,55                         | 1.135.585,55   | 300.000,00                | 300.000,00                | 300.000,00                |
| 016812   | PROVENTI DERIVANTI DA CONDANNE PER DANNI CAUSATI AGLI INTERESSI PATRIMONIALI DEL SERVIZIO SOCIO SANITARIO REGIONALE - QUOTA DA PERSONE FISICHE   | 220.998.539,56                       | 220.998.539,56 | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Totale Categoria 02 - ENTRATE DA FAMIGLIE DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI CONTROLLO E REPRESSIONE DELLE IRREGOLARITÀ E DEGLI ILLECITI |  | 222.017.455,11                       | 222.134.125,11 | 300.000,00                | 300.000,00                | 300.000,00                |
| Categoria 03 - ENTRATE DA IMPRESE DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI CONTROLLO E REPRESSIONE DELLE IRREGOLARITÀ E DEGLI ILLECITI         |  |                                      |                |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa          | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 007068   | SOMME VERSATE DALLE AZIENDE FARMACEUTICHE IN ATTUAZIONE DEL PAY-BACK PREVISTO EX ART.1 - COMMA 796 - LETT. F-G-H-I-L DELLA LEGGE FINANZIARIA 296/06 (FINANZIARIA 2007) E IN ATTUAZIONE DELL'ART. 48, C. 19, DELLA LEGGE 326/03 | 580.293,35                           | 580.293,35     | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 011205   | PROVENTI DERIVANTI DA CONDANNE O   | 2.542.616,80                         | 3.514.866,80   | 2.500.000,00              | 2.500.000,00              | 2.500.000,00              |

Serie Ordinaria n. 3 - Sabato 17 gennaio 2026



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo   | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa                 | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|--|---|--------------------------------------|-----------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
|  | ACCORDI RELATIVI A RISARCIMENTI O INDENNIZZI PER DANNI CAUSATI AGLI INTERESSI PATRIMONIALI E NON PATRIMONIALI DEL SERVIZIO SOCIO SANITARIO REGIONALE - QUOTA DA IMPRESE |                                      |                       |                           |                           |                           |
| <b>Totale Categoria 03 - ENTRATE DA IMPRESE DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI CONTROLLO E REPRESSIONE DELLE IRREGOLARITÀ E DEGLI ILLECITI</b> |   | <b>3.122.910,15</b>                  | <b>4.095.160,15</b>   | <b>2.500.000,00</b>       | <b>2.500.000,00</b>       | <b>2.500.000,00</b>       |
| <b>Totale Tipologia 0200 - PROVENTI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI CONTROLLO E REPRESSIONE DELLE IRREGOLARITÀ E DEGLI ILLECITI</b>         |   | <b>225.140.365,26</b>                | <b>226.229.285,26</b> | <b>2.800.000,00</b>       | <b>2.800.000,00</b>       | <b>2.800.000,00</b>       |
| <b>Tipologia 0500 - RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI</b>  |   |                                      |                       |                           |                           |                           |
| <b>Categoria 02 - RIMBORSI IN ENTRATA</b>  |   |                                      |                       |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa                 | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 012758   | RECUPERI E RIMBORSI DI SOMME DEL FONDO SANITARIO REGIONALE INDISTINTO   | 140.213.022,66                       | 170.213.022,66        | 30.000.000,00             | 30.000.000,00             | 30.000.000,00             |
| 014967   | RECUPERI E RIMBORSI DI SOMME DEL FONDO SANITARIO REGIONALE INDISTINTO FINALIZZATO PER L'EMERGENZA DA COVID 19   | 2.704.282,00                         | 2.704.282,00          | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 016172   | RECUPERI E RIMBORSI DELLE RISORSE DA FINANZIAMENTI EXTRA FONDO DESTINATE AL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  | 1.945.646,60                         | 1.945.646,60          | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| <b>Totale Categoria 02 - RIMBORSI IN ENTRATA</b>   |   | <b>144.862.951,26</b>                | <b>174.862.951,26</b> | <b>30.000.000,00</b>      | <b>30.000.000,00</b>      | <b>30.000.000,00</b>      |



**Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028**

| Categoria 99 - ALTRE ENTRATE CORRENTI N.A.C.              |  |                                      |                |                           |                           |                           |
|---|--|--------------------------------------|----------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa          | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 005167  | VERSAMENTO DA PARTE DELLE ATS E DEI POSTI DI ISPEZIONE FRONTALIERI DI QUOTA PARTE DELLE SOMME RISCOSE A TITOLO DI CONTRIBUTI PER LE SPESE RELATIVE ALLE ISPEZIONI ED AI CONTROLLI VETERINARI E DI IGIENE DEGLI ALIMENTI DI ORIGINE NON ANIMALE | 110.342,52                           | 610.342,52     | 500.000,00                | 500.000,00                | 500.000,00                |
| 011981  | INTROITI DA ATTIVITA' DI CONTROLLO IN MATERIA DI SICUREZZA E SALUTE NEI LUOGHI DI LAVORO EX D.LGS. 81/2008 E INTROITI EX REGOLAMENTI REACH E CLP   | 0,87                                 | 19.220.000,87  | 19.220.000,00             | 19.220.000,00             | 19.220.000,00             |
| 014372  | FINANZIAMENTO DEI SERVIZI CONNESSI ALLA ESTINZIONE DEI FOCOLAI DI INFLUENZA AVIARIA SUL TERRITORIO REGIONALE   | 323.400,00                           | 323.400,00     | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 014688  | FINANZIAMENTO DA ACCANTONAMENTI DELLA GSA DEL FONDO RISCHI CONTENZIOSO SANITA'   | 7.660.212,00                         | 7.660.212,00   | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Totale Categoria 99 - ALTRE ENTRATE CORRENTI N.A.C.       |  | 8.093.955,39                         | 27.813.955,39  | 19.720.000,00             | 19.720.000,00             | 19.720.000,00             |
| Totale Tipologia 0500 - RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI |  | 152.956.906,65                       | 202.676.906,65 | 49.720.000,00             | 49.720.000,00             | 49.720.000,00             |
| Totale Titolo 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE                 |  | 378.562.421,66                       | 429.779.292,66 | 53.200.000,00             | 53.200.000,00             | 53.200.000,00             |
| Titolo 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE                      |  |                                      |                |                           |                           |                           |
| Tipologia 0200 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI             |  |                                      |                |                           |                           |                           |

Serie Ordinaria n. 3 - Sabato 17 gennaio 2026



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Categoria 01 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE |   |                                      |                |                           |                           |                           |
|--|---|--------------------------------------|----------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Capitolo   | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa          | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 005039   | ASSEGNAZIONI STATALI PER LA COSTRUZIONE, LA RISTRUTTURAZIONE E GLI INTERVENTI DI COMPLETAMENTO DELLA RETE CONSULTORIALE                             | 732.659,19                           | 732.659,19     | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 005548   | ASSEGNAZIONI DELLO STATO PER INTERVENTI DI EDILIZIA SANITARIA INSERITI NELL'ACCORDO DI PROGRAMMA QUADRO FRA GOVERNO E REGIONE IN MATERIA DI SANITA' | 433.292.470,09                       | 433.292.470,09 | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 007631   | RIENTRI DEL FONDO ROTATIVO PER GLI INVESTIMENTI SANITARI  | 0,60                                 | 999.904,74     | 1.008.985,00              | 1.008.984,40              | 1.008.984,40              |
| 012878   | ASSEGNAZIONI STATALI IN CONTO CAPITALE PER IL SUPERAMENTO DEGLI OSPEDALI PSICHIATRICI GIUDIZIARI  | 16.719.943,29                        | 16.719.943,29  | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 014175   | FINANZIAMENTO INVESTIMENTI IN AMBITO SANITARIO AI SENSI DEL D.LGS 118/2011  | 8.642.818,58                         | 106.142.818,58 | 97.500.000,00             | 12.000.000,00             | 12.000.000,00             |
| 014274   | ASSEGNAZIONI STATALI PER INTERVENTI ED OPERE EDILIZIE CONNESSE ALL'ATTIVAZIONE DI AREE SANITARIE TEMPORANEE PER FRONTEGGIARE L'EMERGENZA COVID 19   | 8.290.246,00                         | 8.290.246,00   | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 014350   | ASSEGNAZIONI STATALI IN CONTO CAPITALE PER L'ATTIVAZIONE DEL FASCICOLO SANITARIO ELETTRONICO  | 299.215,97                           | 299.215,97     | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 015213   | PNC - ASSEGNAZIONI IN CAPITALE DELLO STATO - MISSIONE 6 - COMPONENTE 2 - INTERVENTO 1.2 NUOVI PROGETTI PIANO DEGLI                                  | 219.242.405,66                       | 219.242.405,66 | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al<br>termine del 2025 | Cassa                   | Previsioni dell'anno<br>2026 | Previsioni dell'anno<br>2027 | Previsioni dell'anno<br>2028 |
|--|--|---|-------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|
|  | INVESTIMENTI COMPLEMENTARI   |   |                         |                              |                              |                              |
| 015350   | ASSEGNAZIONI DELLO STATO PER INTERVENTI DI ADEGUAMENTO AI REQUISITI TECNOLOGICI GENERALI E MESSA A NORMA DELL'IRCCS POLICLINICO SAN MATTEO DI PAVIA  | 96.600.000,00                           | 96.600.000,00           | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         |
| 015836   | PNC - ASSEGNAZIONI IN CAPITALE DELLO STATO - MISSIONE 6 - COMPONENTE 1 - INVESTIMENTO 1.1 RAFFORZAMENTO DELLE STRUTTURE E DEI SERVIZI I DI SNPS-SNPA | 5.539.903,46                            | 5.539.903,46            | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         |
| 016718   | PNRR - M6C1 - 1.2.3.2 - ASSEGNAZIONI IN CAPITALE DELLA UE TRAMITE LO STATO PER SERVIZI DI TELEMEDICINA   | 88.387.053,79                           | 88.387.053,79           | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         |
| 017409   | PNRR - M6C1 E M6C2 - ASSEGNAZIONI STATALI IN CAPITALE DEL FONDO PER L'AVVIO OPERE INDIFFERIBILI - FOI - INVESTIMENTI IN EDILIZIA SANITA'             | 47.890.296,00                           | 47.890.296,00           | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         |
| 017441   | ASSEGNAZIONI STATALI IN CONTO CAPITALE PER IL RAFFORZAMENTO DEL SSN - PIANI DI RIORGANIZZAZIONE ART. 2 DL 34/2020                                    | 183.054.223,00                          | 183.054.223,00          | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         |
| <b>Totale Categoria 01 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE</b>       |  | <b>1.108.691.235,63</b>                 | <b>1.207.191.139,77</b> | <b>98.508.985,00</b>         | <b>13.008.984,40</b>         | <b>13.008.984,40</b>         |
| <b>Categoria 05 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO</b> |  |   |                         |                              |                              |                              |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al<br>termine del 2025 | Cassa                   | Previsioni dell'anno<br>2026 | Previsioni dell'anno<br>2027 | Previsioni dell'anno<br>2028 |
| 015201   | PNRR - ASSEGNAZIONI IN CAPITALE DELLA UE, TRAMITE LO STATO - MISSIONE 6 - COMPONENTE 1 - INTERVENTI 1.1. CASE DELLA COMUNITA'                        | 462.831.828,03                          | 462.831.828,03          | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         |

| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al<br>termine del 2025 | Cassa            | Previsioni dell'anno<br>2026 | Previsioni dell'anno<br>2027 | Previsioni dell'anno<br>2028 |
|---|--|---|------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|
|   | - 1.2 .2. COT - INTERCONNESSIONE AZIENDALE - DEVICE - 1.3. OSPEDALI DELLA COMUNITA'  |   |                  |                              |                              |                              |
| 015217  | PNRR ASSEGNAZIONI IN CAPITALE DELLA UE, TRAMITE LO STATO - MISSIONE 6 - COMPONENTE 2 - INTERVENTI 1.1. DIGITALIZZAZIONE DEI SERVIZI AL LIVELLO E GRANDI APPARECCHIATURE - 1.2 NUOVI PROGETTI - 1.3.2. NUOVI FLUSSI INFORMATIVI NAZIONALI | 540.427.007,13                          | 540.427.007,13   | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         |
| Totale Categoria 05 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO  |  | 1.003.258.835,16                        | 1.003.258.835,16 | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         |
| Totale Tipologia 0200 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI  |  | 2.111.950.070,79                        | 2.210.449.974,93 | 98.508.985,00                | 13.008.984,40                | 13.008.984,40                |
| Tipologia 0500 - ALTRE ENTRATE IN CONTO CAPITALE  |  |   |                  |                              |                              |                              |
| Categoria 03 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE DOVUTE A RIMBORSI, RECUPERI E RESTITUZIONI DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO        |  |   |                  |                              |                              |                              |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al<br>termine del 2025 | Cassa            | Previsioni dell'anno<br>2026 | Previsioni dell'anno<br>2027 | Previsioni dell'anno<br>2028 |
| 017503  | PNRR # M6C2-1.1 # GRANDI APPARECCHIATURE SANITARIE - RECUPERI ASSEGNAZIONI IN CAPITALE UE NON DOVUTE DA AZIENDE SANITARIE  | 8.512,00                                | 8.512,00         | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         |
| Totale Categoria 03 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE DOVUTE A RIMBORSI, RECUPERI E RESTITUZIONI DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO |  | 8.512,00                                | 8.512,00         | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         |
| Totale Tipologia 0500 - ALTRE ENTRATE IN CONTO CAPITALE   |  | 8.512,00                                | 8.512,00         | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         |
| Totale Titolo 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE   |  | 2.111.958.582,79                        | 2.210.458.486,93 | 98.508.985,00                | 13.008.984,40                | 13.008.984,40                |
| Titolo 5 - ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE   |  |   |                  |                              |                              |                              |
| Tipologia 0200 - RISCOSSIONE CREDITI DI BREVE TERMINE   |  |   |                  |                              |                              |                              |



**Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028**

| Categoria 01 - RISCOSSIONE CREDITI DI BREVE TERMINE A TASSO AGEVOLATO DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE              |   |                                      |                |                           |                           |                           |
|---|---|--------------------------------------|----------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa          | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 010583  | RESTITUZIONE ANTICIPAZIONI DI LIQUIDITA' ALLE AZIENDE SANITARIE   | 50.000.000,00                        | 100.000.000,00 | 50.000.000,00             | 0,00                      | 0,00                      |
| Totale Categoria 01 - RISCOSSIONE CREDITI DI BREVE TERMINE A TASSO AGEVOLATO DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE       |   | 50.000.000,00                        | 100.000.000,00 | 50.000.000,00             | 0,00                      | 0,00                      |
| Categoria 03 - RISCOSSIONE CREDITI DI BREVE TERMINE A TASSO AGEVOLATO DA IMPRESE                                |   |                                      |                |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa          | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 016990  | RESTITUZIONE ANTICIPAZIONI DI CASSA CONCESSE ALLE SOCIETA' REGIONALI PER ATTIVITA# FUNZIONALI ALLA GESTIONE SANITARIA | 40.000.000,00                        | 80.000.000,00  | 40.000.000,00             | 0,00                      | 0,00                      |
| Totale Categoria 03 - RISCOSSIONE CREDITI DI BREVE TERMINE A TASSO AGEVOLATO DA IMPRESE                         |   | 40.000.000,00                        | 80.000.000,00  | 40.000.000,00             | 0,00                      | 0,00                      |
| Totale Tipologia 0200 - RISCOSSIONE CREDITI DI BREVE TERMINE  |   | 90.000.000,00                        | 180.000.000,00 | 90.000.000,00             | 0,00                      | 0,00                      |
| Tipologia 0300 - RISCOSSIONE CREDITI DI MEDIO-LUNGO TERMINE   |   |                                      |                |                           |                           |                           |
| Categoria 01 - RISCOSSIONE CREDITI DI MEDIO-LUNGO TERMINE A TASSO AGEVOLATO DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE        |   |                                      |                |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa          | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 010584  | RESTITUZIONE DI FINANZIAMENTI PER ESIGENZE STRAORDINARIE DI CASSA ALLE AZIENDE SANITARIE                              | 254.000.000,00                       | 354.000.000,00 | 100.000.000,00            | 0,00                      | 0,00                      |
| Totale Categoria 01 - RISCOSSIONE CREDITI DI MEDIO-LUNGO TERMINE A TASSO AGEVOLATO DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE |   | 254.000.000,00                       | 354.000.000,00 | 100.000.000,00            | 0,00                      | 0,00                      |
| Totale Tipologia 0300 - RISCOSSIONE CREDITI DI MEDIO-LUNGO TERMINE  |   | 254.000.000,00                       | 354.000.000,00 | 100.000.000,00            | 0,00                      | 0,00                      |
| Tipologia 0400 - ALTRE ENTRATE PER RIDUZIONE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE  |   |                                      |                |                           |                           |                           |



Serie Ordinaria n. 3 - Sabato 17 gennaio 2026



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Categoria 07 - PRELIEVI DA DEPOSITI BANCARI                                 |  |                                      |                  |                           |                           |                           |
|---|--|--------------------------------------|------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa            | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 008154  | PRELIEVI DAI CONTI DELLA GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA DELLE RISORSE DESTINATE ALLA GESTIONE ORDINARIA       | 0,00                                 | 100.000,00       | 100.000,00                | 0,00                      | 0,00                      |
| Totale Categoria 07 - PRELIEVI DA DEPOSITI BANCARI                          |  | 0,00                                 | 100.000,00       | 100.000,00                | 0,00                      | 0,00                      |
| Totale Tipologia 0400 - ALTRE ENTRATE PER RIDUZIONE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE |  | 0,00                                 | 100.000,00       | 100.000,00                | 0,00                      | 0,00                      |
| Totale Titolo 5 - ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE              |  | 344.000.000,00                       | 534.100.000,00   | 190.100.000,00            | 0,00                      | 0,00                      |
| Titolo 7 - ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE                     |  |                                      |                  |                           |                           |                           |
| Tipologia 0100 - ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE               |  |                                      |                  |                           |                           |                           |
| Categoria 01 - ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE                 |  |                                      |                  |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa            | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 003537  | ANTICIPAZIONI DI TESORERIA PER FRONTEGGIARE TEMPORANEE DEFICIENZE DI CASSA RIGUARDANTI IL SERVIZIO SANITARIO | 0,00                                 | 1.000.000.000,00 | 1.000.000.000,00          | 0,00                      | 0,00                      |
| Totale Categoria 01 - ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE          |  | 0,00                                 | 1.000.000.000,00 | 1.000.000.000,00          | 0,00                      | 0,00                      |
| Totale Tipologia 0100 - ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE        |  | 0,00                                 | 1.000.000.000,00 | 1.000.000.000,00          | 0,00                      | 0,00                      |
| Totale Titolo 7 - ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE              |  | 0,00                                 | 1.000.000.000,00 | 1.000.000.000,00          | 0,00                      | 0,00                      |
| Titolo 9 - ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO                        |  |                                      |                  |                           |                           |                           |
| Tipologia 0100 - ENTRATE PER PARTITE DI GIRO                                |  |                                      |                  |                           |                           |                           |
| Categoria 01 - ALTRE RITENUTE   |  |                                      |                  |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa            | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo   | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa         | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|--|---|--------------------------------------|---------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 011500   | RITENUTA SUI CONTRIBUTI PUBBLICI AI SENSI DELL'ART. 28 DEL DPR 600/73 (CODICE 1045) GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA                                   | 118.703,81                           | 268.703,81    | 150.000,00                | 150.000,00                | 150.000,00                |
| 013798   | RITENUTE PER SCISSIONE CONTABILE IVA - SPLIT PAYMENT - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA  | 9.866.424,24                         | 69.866.424,24 | 60.000.000,00             | 60.000.000,00             | 60.000.000,00             |
| Totale Categoria 01 - ALTRE RITENUTE                           |   | 9.985.128,05                         | 70.135.128,05 | 60.150.000,00             | 60.150.000,00             | 60.150.000,00             |
| Categoria 02 - RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE        |   |                                      |               |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa         | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 010087   | RITENUTE ERARIALI SUI REDDITI ASSIMILATI AL LAVORO DIPENDENTE PER CONTO TERZI (CODICE 4300, 1004, 2000) RELATIVE ALLA GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA | 28.740,65                            | 58.740,65     | 30.000,00                 | 30.000,00                 | 30.000,00                 |
| Totale Categoria 02 - RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE |   | 28.740,65                            | 58.740,65     | 30.000,00                 | 30.000,00                 | 30.000,00                 |
| Categoria 03 - RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO          |   |                                      |               |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa         | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 010089   | RITENUTE ERARIALI SUI REDDITI DA LAVORO AUTONOMO PER CONTO TERZI (CODICE 1040 E 1040 OCC.) RELATIVE ALLA GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA              | 29.733,60                            | 59.733,60     | 30.000,00                 | 30.000,00                 | 30.000,00                 |
| Totale Categoria 03 - RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO   |   | 29.733,60                            | 59.733,60     | 30.000,00                 | 30.000,00                 | 30.000,00                 |

| Categoria 04 - FINANZIAMENTO DELLA GESTIONE SANITARIA DALLA GESTIONE ORDINARIA DELLA REGIONE               |   |                                      |                       |                           |                           |                           |
|--|---|--------------------------------------|-----------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Capitolo   | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa                 | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 010685   | FINANZIAMENTI REGIONALI AGGIUNTIVI PER INTERVENTI IN AMBITO SANITARIO   | 666.270.071,65                       | 738.602.071,65        | 72.332.000,00             | 70.860.000,00             | 72.209.000,00             |
| <b>Totale Categoria 04 - FINANZIAMENTO DELLA GESTIONE SANITARIA DALLA GESTIONE ORDINARIA DELLA REGIONE</b> |   | <b>666.270.071,65</b>                | <b>738.602.071,65</b> | <b>72.332.000,00</b>      | <b>70.860.000,00</b>      | <b>72.209.000,00</b>      |
| Categoria 99 - ALTRE ENTRATE PER PARTITE DI GIRO   |   |                                      |                       |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa                 | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 007748   | REINTEGRO DISPONIBILITA' DAL CONTO SANITA' AL CONTO NON SANITA'   | 250.000.000,00                       | 1.267.000.000,00      | 1.017.000.000,00          | 0,00                      | 0,00                      |
| 007749   | REINTEGRO DISPONIBILITA' DAL CONTO NON SANITA' AL CONTO SANITA'   | 1.100.000.000,00                     | 2.117.000.000,00      | 1.017.000.000,00          | 0,00                      | 0,00                      |
| 007950   | ANTICIPAZIONI MENSILI DELLE RISORSE DESTINATE AL FINANZIAMENTO DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE (D.LGS. 118/2011)           | 1.313.943.618,98                     | 5.813.943.618,98      | 4.500.000.000,00          | 4.500.000.000,00          | 4.500.000.000,00          |
| 010081   | SOMME INTROITATE SUL CONTO DI TESORERIA DELLA GESTIONE ORDINARIA DA TRASFERIRE AL CONTO DELLA GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA | 34.457.033,24                        | 34.457.033,24         | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 010083   | SOMME INTROITATE SUL CONTO DI TESORERIA DELLA GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA DA TRASFERIRE AL CONTO DELLA GESTIONE ORDINARIA | 238.311,24                           | 738.311,24            | 500.000,00                | 500.000,00                | 500.000,00                |
| 010085   | PAGAMENTI NON ANDATI A BUON FINE DAL CONTO DI TESORERIA DELLA GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA                                 | 3.000.000,00                         | 6.000.000,00          | 3.000.000,00              | 3.000.000,00              | 3.000.000,00              |
| 010245   | MOVIMENTI INTERINALI E GIRI   | 2.999.860,32                         | 5.999.860,32          | 3.000.000,00              | 3.000.000,00              | 3.000.000,00              |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa             | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|---|---|--------------------------------------|-------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
|   | CONTABILI DELLA GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA   |                                      |                   |                           |                           |                           |
| Totale Categoria 99 - ALTRE ENTRATE PER PARTITE DI GIRO                         |   | 2.704.638.823,78                     | 9.245.138.823,78  | 6.540.500.000,00          | 4.506.500.000,00          | 4.506.500.000,00          |
| Totale Tipologia 0100 - ENTRATE PER PARTITE DI GIRO                             |   | 3.380.952.497,73                     | 10.053.994.497,73 | 6.673.042.000,00          | 4.637.570.000,00          | 4.638.919.000,00          |
| Tipologia 0200 - ENTRATE PER CONTO TERZI  |   |                                      |                   |                           |                           |                           |
| Categoria 03 - TRASFERIMENTI DA ALTRI SETTORI PER OPERAZIONI CONTO TERZI        |   |                                      |                   |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa             | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 011222  | RITENUTE OPERATE PER INTERVENTO SOSTITUTIVO PER CONTO DEGLI ISTITUTI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI AI SENSI DELL'ART 4 COMMA 2 DEL DPR 207/2010 OPERATE SU GSA | 120.000,00                           | 240.000,00        | 120.000,00                | 120.000,00                | 120.000,00                |
| 011223  | RITENUTE OPERATE A SEGUITO DI PIGNORAMENTO PROMOSSO DA AGENTI DELLA RISCOSSIONE AI SENSI DEGLI ARTT. 72 BIS E 48 BIS DEL DPR 602/73 OERATE SU GSA               | 500.000,00                           | 1.000.000,00      | 500.000,00                | 500.000,00                | 500.000,00                |
| Totale Categoria 03 - TRASFERIMENTI DA ALTRI SETTORI PER OPERAZIONI CONTO TERZI |   | 620.000,00                           | 1.240.000,00      | 620.000,00                | 620.000,00                | 620.000,00                |
| Categoria 99 - ALTRE ENTRATE PER CONTO TERZI                                    |   |                                      |                   |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa             | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 011224  | RITENUTE OPERATE SULLE ASSEGNAZIONI CONSEGUENTI ALLA PROCEDURA DI PIGNORAMENTO PRESSO TERZI (CODICE 1049) OPERATE SU GSA  | 500.000,00                           | 1.000.000,00      | 500.000,00                | 500.000,00                | 500.000,00                |



## Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa             | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|---|--|--------------------------------------|-------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 011225  | RITENUTE OPERATE SULLE ASSEGNAZIONI CONSEGUENTI ALLA PROCEDURA DI PIGNORAMENTO PRESSO TERZI (ESCLUSO COD 1049) OPERATE SULLA GSA | 500.000,00                           | 1.000.000,00      | 500.000,00                | 500.000,00                | 500.000,00                |
| Totale Categoria 99 - ALTRE ENTRATE PER CONTO TERZI         |  | 1.000.000,00                         | 2.000.000,00      | 1.000.000,00              | 1.000.000,00              | 1.000.000,00              |
| Totale Tipologia 0200 - ENTRATE PER CONTO TERZI             |  | 1.620.000,00                         | 3.240.000,00      | 1.620.000,00              | 1.620.000,00              | 1.620.000,00              |
| Totale Titolo 9 - ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO |  | 3.382.572.497,73                     | 10.057.234.497,73 | 6.674.662.000,00          | 4.639.190.000,00          | 4.640.539.000,00          |
| Totale CdR AM63 - RISORSE ECONOMICO-FINANZIARIE DEL SISTEM  |  | 8.021.400.402,24                     | 16.580.667.391,38 | 8.561.259.199,00          | 5.248.355.778,40          | 5.247.978.461,40          |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

|   |  |                                      |               |                           |                           |                           |
|---|--|--------------------------------------|---------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| CdR AM64 - TUTELA DELLE ENTRATE TRIBUTARIE REGIONAL                                 |  |                                      |               |                           |                           |                           |
| Titolo 1 - ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA        |  |                                      |               |                           |                           |                           |
| Tipologia 0101 - IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI                               |  |                                      |               |                           |                           |                           |
| Categoria 20 - IMPOSTA REGIONALE SULLE ATTIVITÀ PRODUTTIVE (IRAP) NON SANITÀ        |  |                                      |               |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa         | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 011220  | QUOTA MANOVRA FISCALE IRAP TRATTENUTA PER COMPENSI AGENZIA DELLE ENTRATE   | 21.851.026,70                        | 33.851.026,70 | 12.000.000,00             | 12.000.000,00             | 12.000.000,00             |
| Totale Categoria 20 - IMPOSTA REGIONALE SULLE ATTIVITÀ PRODUTTIVE (IRAP) NON SANITÀ |  | 21.851.026,70                        | 33.851.026,70 | 12.000.000,00             | 12.000.000,00             | 12.000.000,00             |
| Categoria 47 - TASSA SULLA CONCESSIONE PER LA CACCIA E PER LA PESCA                 |  |                                      |               |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa         | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 007926  | TASSA SULLE CONCESSIONI REGIONALI IN MATERIA DI CACCIA E PESCA   | 1,00                                 | 4.000.001,00  | 4.000.000,00              | 4.000.000,00              | 4.000.000,00              |
| Totale Categoria 47 - TASSA SULLA CONCESSIONE PER LA CACCIA E PER LA PESCA          |  | 1,00                                 | 4.000.001,00  | 4.000.000,00              | 4.000.000,00              | 4.000.000,00              |
| Categoria 48 - TASSE SULLE CONCESSIONI REGIONALI                                    |  |                                      |               |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa         | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 007927  | TASSA SULLE CONCESSIONI REGIONALI IN MATERIE DIVERSE - SOGGETTI PRIVATI  | 73.152,81                            | 1.467.412,81  | 1.400.000,00              | 1.400.000,00              | 1.400.000,00              |
| 011511  | RECUPERO A SEGUITO DI ATTIVITA' DI VERIFICA E CONTROLLO DELLE TASSE SULLE CONCESSIONI REGIONALI IN MATERIE DIVERSE PRIMA DEL PASSAGGIO AL CONCESSIONARIO | 4.232,98                             | 5.732,98      | 1.500,00                  | 1.500,00                  | 1.500,00                  |
| 014991  | TASSA SULLE CONCESSIONI REGIONALI IN MATERIE DIVERSE - ENTI PUBBLICI   | 3.094,39                             | 263.094,39    | 260.000,00                | 260.000,00                | 260.000,00                |
| 016777  | RISCOSSIONE COATTIVA DEI TRIBUTI   | 1.000,00                             | 1.497,95      | 500,00                    | 500,00                    | 100,00                    |

| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa                   | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|---|---|--------------------------------------|-------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
|   | REGIONALI # TASSE SULLE CONCESSIONI REGIONALI   |                                      |                         |                           |                           |                           |
| <b>Totale Categoria 48 - TASSE SULLE CONCESSIONI REGIONALI</b>                                  |   | <b>81.480,18</b>                     | <b>1.737.738,13</b>     | <b>1.662.000,00</b>       | <b>1.662.000,00</b>       | <b>1.661.600,00</b>       |
| <b>Categoria 50 - TASSA DI CIRCOLAZIONE DEI VEICOLI A MOTORE (TASSA AUTOMOBILISTICA)</b>        |   |                                      |                         |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa                   | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 000204  | TASSA AUTOMOBILISTICA REGIONALE   | 11.073.243,19                        | 1.036.803.243,19        | 1.025.730.000,00          | 1.021.800.000,00          | 1.020.300.000,00          |
| 007654  | RECUPERO FISCALE RELATIVO ALLA TASSA AUTOMOBILISTICA PRIMA DEL PASSAGGIO AL CONCESSIONARIO  | 0,00                                 | 110.000.000,00          | 110.000.000,00            | 75.000.000,00             | 75.000.000,00             |
| 010338  | QUOTA TASSA AUTOMOBILISTICA DA RESTITUIRE ALLO STATO AI SENSI DELLA L.N. 296/2006, ART. 1 COMMI 235 E 322   | 0,00                                 | 10.000.000,00           | 10.000.000,00             | 10.000.000,00             | 10.000.000,00             |
| 011219  | RISCOSSIONE COATTIVA DEI TRIBUTI REGIONALI - TASSA AUTOMOBILISTICA  | 247.325.077,42                       | 297.120.077,42          | 50.000.000,00             | 50.000.000,00             | 50.000.000,00             |
| <b>Totale Categoria 50 - TASSA DI CIRCOLAZIONE DEI VEICOLI A MOTORE (TASSA AUTOMOBILISTICA)</b> |   | <b>258.398.320,61</b>                | <b>1.453.923.320,61</b> | <b>1.195.730.000,00</b>   | <b>1.156.800.000,00</b>   | <b>1.155.300.000,00</b>   |
| <b>Categoria 59 - TRIBUTO SPECIALE PER IL DEPOSITO IN DISCARICA DEI RIFIUTI SOLIDI</b>          |   |                                      |                         |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa                   | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 004144  | TRIBUTO SPECIALE PER IL DEPOSITO IN DISCARICA DEI RIFIUTI SOLIDI  | 0,00                                 | 12.912.876,34           | 12.912.876,34             | 15.221.719,74             | 14.500.000,00             |
| 011515  | RECUPERO DEL TRIBUTO SPECIALE PER IL DEPOSITO IN DISCARICA DEI RIFIUTI SOLIDI PRIMA DEL PASSAGGIO AL CONCESSIONARIO A SEGUITO DI ATTI VITA' DI VERIFICA E CONTROLLO | 155.631,02                           | 164.631,02              | 9.000,00                  | 9.000,00                  | 9.000,00                  |
| 015516  | RECUPERO TRIBUTO PER IL   | 754.753,98                           | 804.753,98              | 50.000,00                 | 50.000,00                 | 50.000,00                 |



**Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028**

| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa            | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|--|--|--------------------------------------|------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
|  | CONFERIMENTO IN DISCARICA A SEGUITO DI VERBALI PROVINCE DAL 2021 PRIMA DEL PASSAGGIO AL CONCESSIONARIO                         |                                      |                  |                           |                           |                           |
| 016760   | RISCOSSIONE COATTIVA DEI TRIBUTI REGIONALI - TRIBUTO SPECIALE PER IL DEPOSITO IN DISCARICA DEI RIFIUTI SOLIDI                  | 425.429,57                           | 426.425,47       | 1.000,00                  | 1.000,00                  | 1.000,00                  |
| Totale Categoria 59 - TRIBUTO SPECIALE PER IL DEPOSITO IN DISCARICA DEI RIFIUTI SOLIDI                           |  | 1.335.814,57                         | 14.308.686,81    | 12.972.876,34             | 15.281.719,74             | 14.560.000,00             |
| Totale Tipologia 0101 - IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI   |  | 281.666.643,06                       | 1.507.820.773,25 | 1.226.364.876,34          | 1.189.743.719,74          | 1.187.521.600,00          |
| Tipologia 0104 - COMPARTECIPAZIONI DI TRIBUTI  |  |                                      |                  |                           |                           |                           |
| Categoria 01 - COMPARTECIPAZIONE IVA A REGIONI - NON SANITÀ  |  |                                      |                  |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa            | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 007325   | QUOTA AGGIUNTIVA DI COMPARTECIPAZIONE ALL'IMPOSTA SUL VALORE AGGIUNTO RELATIVA AI LITRI DI CARBURANTE VENDUTI A PREZZO RIDOTTO | 15.000.000,00                        | 35.000.000,00    | 20.000.000,00             | 20.000.000,00             | 20.000.000,00             |
| Totale Categoria 01 - COMPARTECIPAZIONE IVA A REGIONI - NON SANITÀ   |  | 15.000.000,00                        | 35.000.000,00    | 20.000.000,00             | 20.000.000,00             | 20.000.000,00             |
| Totale Tipologia 0104 - COMPARTECIPAZIONI DI TRIBUTI   |  | 15.000.000,00                        | 35.000.000,00    | 20.000.000,00             | 20.000.000,00             | 20.000.000,00             |
| Totale Titolo 1 - ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA                              |  | 296.666.643,06                       | 1.542.820.773,25 | 1.246.364.876,34          | 1.209.743.719,74          | 1.207.521.600,00          |
| Titolo 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE   |  |                                      |                  |                           |                           |                           |
| Tipologia 0200 - PROVENTI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI CONTROLLO E REPRESSIONE DELLE IRREGOLARITÀ E DEGLI ILLECITI |  |                                      |                  |                           |                           |                           |



| Categoria 01 - ENTRATE DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI CONTROLLO E REPRESSIONE DELLE IRREGOLARITÀ E DEGLI ILLECITI               |  |                                      |                     |                           |                           |                           |
|--|--|--------------------------------------|---------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa               | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 015510   | SANZIONI E INTERESSI PER RITARDATI PAGAMENTI DI CONCESSIONI REGIONALI IN MATERIE DIVERSE - ENTI PUBBLICI                           | 30,00                                | 60,00               | 30,00                     | 30,00                     | 30,00                     |
| <b>Totale Categoria 01 - ENTRATE DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI CONTROLLO E REPRESSIONE DELLE IRREGOLARITÀ E DEGLI ILLECITI</b> |  | <b>30,00</b>                         | <b>60,00</b>        | <b>30,00</b>              | <b>30,00</b>              | <b>30,00</b>              |
| Categoria 02 - ENTRATE DA FAMIGLIE DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI CONTROLLO E REPRESSIONE DELLE IRREGOLARITÀ E DEGLI ILLECITI                                |  |                                      |                     |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa               | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 016786   | RECUPERO SANZIONI RELATIVE AL TRIBUTO PER IL CONFERIMENTO IN DISCARICA A SEGUITO VERBALI DELLE PROVINCE DAL 2021 # PERSONE FISICHE | 2.263.984,99                         | 2.322.319,99        | 150.000,00                | 150.000,00                | 150.000,00                |
| <b>Totale Categoria 02 - ENTRATE DA FAMIGLIE DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI CONTROLLO E REPRESSIONE DELLE IRREGOLARITÀ E DEGLI ILLECITI</b>                  |  | <b>2.263.984,99</b>                  | <b>2.322.319,99</b> | <b>150.000,00</b>         | <b>150.000,00</b>         | <b>150.000,00</b>         |
| Categoria 03 - ENTRATE DA IMPRESE DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI CONTROLLO E REPRESSIONE DELLE IRREGOLARITÀ E DEGLI ILLECITI                                 |  |                                      |                     |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa               | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 015513   | RECUPERO SANZIONI RELATIVE AL TRIBUTO PER IL CONFERIMENTO IN DISCARICA A SEGUITO VERBALI DELLE PROVINCE DAL 2021 -IMPRESE          | 100.000,00                           | 180.000,00          | 80.000,00                 | 80.000,00                 | 80.000,00                 |
| 015514   | RECUPERO SANZIONI RELATIVE AL TRIBUTO PER IL CONFERIMENTO IN DISCARICA A SEGUITO ACCERTAMENTI TRIBUTARI DI REGIONE                 | 47.822,08                            | 50.822,08           | 3.000,00                  | 3.000,00                  | 3.000,00                  |
|  |  |                                      |                     |                           |                           |                           |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

|   |  |                                      |              |                           |                           |                           |
|---|--|--------------------------------------|--------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Totale Categoria 03 - ENTRATE DA IMPRESE DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI CONTROLLO E REPRESSIONE DELLE IRREGOLARITÀ E DEGLI ILLECITI |  | 147.822,08                           | 230.822,08   | 83.000,00                 | 83.000,00                 | 83.000,00                 |
| Totale Tipologia 0200 - PROVENTI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI CONTROLLO E REPRESSIONE DELLE IRREGOLARITÀ E DEGLI ILLECITI         |  | 2.411.837,07                         | 2.553.202,07 | 233.030,00                | 233.030,00                | 233.030,00                |
| Tipologia 0300 - INTERESSI ATTIVI   |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Categoria 03 - ALTRI INTERESSI ATTIVI   |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 015518  | RECUPERO INTERESSI RELATIVI AL TRIBUTO PER IL CONFERIMENTO IN DISCARICA  | 73.793,79                            | 80.793,79    | 7.000,00                  | 7.000,00                  | 7.000,00                  |
| Totale Categoria 03 - ALTRI INTERESSI ATTIVI  |  | 73.793,79                            | 80.793,79    | 7.000,00                  | 7.000,00                  | 7.000,00                  |
| Totale Tipologia 0300 - INTERESSI ATTIVI  |  | 73.793,79                            | 80.793,79    | 7.000,00                  | 7.000,00                  | 7.000,00                  |
| Tipologia 0500 - RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI  |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Categoria 02 - RIMBORSI IN ENTRATA  |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 010585  | RESTITUZIONE DI SOMME NON DOVUTE DAI GESTORI DI PUNTI VENDITA RELATIVAMENTE ALLE QUOTE AGGIUNTIVE DI COMPARTECIPAZIONE ALL'IMPOSTA S UL VALORE AGGIUNTO PER I LITRI DI CARBURANTE VENDUTI A PREZZO RIDOTTO | 23.429,99                            | 24.175,58    | 3.163,29                  | 0,00                      | 0,00                      |
| Totale Categoria 02 - RIMBORSI IN ENTRATA   |  | 23.429,99                            | 24.175,58    | 3.163,29                  | 0,00                      | 0,00                      |
| Categoria 99 - ALTRE ENTRATE CORRENTI N.A.C.  |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 005611  | RECUPERO DELLE SOMME NON   | 13.374,06                            | 13.374,06    | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |

| Capitolo   | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa                   | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|--|---|--------------------------------------|-------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
|  | RIVERSATE DAGLI INTERMEDIARI DELLA RISCOSSIONE DELLA TASSA AUTOMOBILISTICA  |                                      |                         |                           |                           |                           |
| <b>Totale Categoria 99 - ALTRE ENTRATE CORRENTI N.A.C.</b>         |   | <b>13.374,06</b>                     | <b>13.374,06</b>        | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>               |
| <b>Totale Tipologia 0500 - RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI</b>   |   | <b>36.804,05</b>                     | <b>37.549,64</b>        | <b>3.163,29</b>           | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>               |
| <b>Totale Titolo 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE</b>                   |   | <b>2.522.434,91</b>                  | <b>2.671.545,50</b>     | <b>243.193,29</b>         | <b>240.030,00</b>         | <b>240.030,00</b>         |
| <b>TITOLO 9 - ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b>        |   |                                      |                         |                           |                           |                           |
| <b>Tipologia 0100 - ENTRATE PER PARTITE DI GIRO</b>                |   |                                      |                         |                           |                           |                           |
| <b>Categoria 99 - ALTRE ENTRATE PER PARTITE DI GIRO</b>            |   |                                      |                         |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa                   | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 005485   | RECUPERO DI FONDI ANTICIPATI AL FUNZIONARIO DELEGATO PER RIMBORSI AI GESTORI DI PUNTI VENDITA DI BENZINE DELLE SOMME RELATIVE ALLE RIDUZIONI DI PREZZO PRATICATE ALLE POMPE | 15.000.000,00                        | 35.000.000,00           | 20.000.000,00             | 20.000.000,00             | 20.000.000,00             |
| <b>Totale Categoria 99 - ALTRE ENTRATE PER PARTITE DI GIRO</b>     |   | <b>15.000.000,00</b>                 | <b>35.000.000,00</b>    | <b>20.000.000,00</b>      | <b>20.000.000,00</b>      | <b>20.000.000,00</b>      |
| <b>Totale Tipologia 0100 - ENTRATE PER PARTITE DI GIRO</b>         |   | <b>15.000.000,00</b>                 | <b>35.000.000,00</b>    | <b>20.000.000,00</b>      | <b>20.000.000,00</b>      | <b>20.000.000,00</b>      |
| <b>Totale Titolo 9 - ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b> |   | <b>15.000.000,00</b>                 | <b>35.000.000,00</b>    | <b>20.000.000,00</b>      | <b>20.000.000,00</b>      | <b>20.000.000,00</b>      |
| <b>Totale CdR AM64 - TUTELA DELLE ENTRATE TRIBUTARIE REGIONAL</b>  |   | <b>314.189.077,97</b>                | <b>1.580.492.318,75</b> | <b>1.266.608.069,63</b>   | <b>1.229.983.749,74</b>   | <b>1.227.761.630,00</b>   |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

|  |   |                                      |              |                           |                           |                           |
|--|---|--------------------------------------|--------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| CdR AM65 - SEDI ISTITUZIONALI E PATRIMONIO REGIONAL  |   |                                      |              |                           |                           |                           |
| Titolo 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE   |   |                                      |              |                           |                           |                           |
| Tipologia 0100 - VENDITA DI BENI E SERVIZI E PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI        |   |                                      |              |                           |                           |                           |
| Categoria 03 - PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI                                      |   |                                      |              |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 004848   | ENTRATE DERIVANTI DALLE ATTIVITA' DI CESSIONE DI BENI E SERVIZI A RILEVANZA I.V.A.  | 86.518,48                            | 232.528,48   | 300.000,00                | 300.000,00                | 300.000,00                |
| Totale Categoria 03 - PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI                               |   | 86.518,48                            | 232.528,48   | 300.000,00                | 300.000,00                | 300.000,00                |
| Totale Tipologia 0100 - VENDITA DI BENI E SERVIZI E PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI |   | 86.518,48                            | 232.528,48   | 300.000,00                | 300.000,00                | 300.000,00                |
| Tipologia 0500 - RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI   |   |                                      |              |                           |                           |                           |
| Categoria 01 - INDENNIZZI DI ASSICURAZIONE   |   |                                      |              |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 008256   | INDENNIZZI DI ASSICURAZIONI CONTRO I DANNI  | 55,78                                | 1.178.555,78 | 5.000.000,00              | 15.000,00                 | 15.000,00                 |
| Totale Categoria 01 - INDENNIZZI DI ASSICURAZIONE  |   | 55,78                                | 1.178.555,78 | 5.000.000,00              | 15.000,00                 | 15.000,00                 |
| Categoria 02 - RIMBORSI IN ENTRATA   |   |                                      |              |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 014657   | RESTITUZIONE SOMME RELATIVE AD ABBONAMENTI TRASPORTO PUBBLICO ACQUISTATI DA REGIONE IN CONVENZIONE RESTITUTI PRIMA DELLA SCADENZA | 24.616,37                            | 30.508,87    | 25.000,00                 | 25.000,00                 | 25.000,00                 |
| Totale Categoria 02 - RIMBORSI IN ENTRATA  |   | 24.616,37                            | 30.508,87    | 25.000,00                 | 25.000,00                 | 25.000,00                 |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Categoria 99 - ALTRE ENTRATE CORRENTI N.A.C.                                    |  |                                      |               |                           |                           |                           |
|---|--|--------------------------------------|---------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa         | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 014053  | RIMBORSI SPESE SU CONTRATTI DI AFFITTO DA SOGGETTI PUBBLICI                                  | 20.000,00                            | 80.000,00     | 60.000,00                 | 40.000,00                 | 40.000,00                 |
| Totale Categoria 99 - ALTRE ENTRATE CORRENTI N.A.C.                             |  | 20.000,00                            | 80.000,00     | 60.000,00                 | 40.000,00                 | 40.000,00                 |
| Totale Tipologia 0500 - RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI                       |  | 44.672,15                            | 1.289.064,65  | 5.085.000,00              | 80.000,00                 | 80.000,00                 |
| Totale Titolo 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE                                       |  | 131.190,63                           | 1.521.593,13  | 5.385.000,00              | 380.000,00                | 380.000,00                |
| Titolo 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE  |  |                                      |               |                           |                           |                           |
| Tipologia 0200 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI                                   |  |                                      |               |                           |                           |                           |
| Categoria 01 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE        |  |                                      |               |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa         | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 016670  | ASSEGNAZIONI STATALI L. 213/2023, ART. 1, C. 464 PER INVESTIMENTI DIRETTI IN OPERE PUBBLICHE | 17.479.999,99                        | 26.219.999,99 | 8.740.000,00              | 4.834.482,08              | 2.120.000,70              |
| Totale Categoria 01 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE |  | 17.479.999,99                        | 26.219.999,99 | 8.740.000,00              | 4.834.482,08              | 2.120.000,70              |
| Totale Tipologia 0200 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI                            |  | 17.479.999,99                        | 26.219.999,99 | 8.740.000,00              | 4.834.482,08              | 2.120.000,70              |
| Totale Titolo 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE                                     |  | 17.479.999,99                        | 26.219.999,99 | 8.740.000,00              | 4.834.482,08              | 2.120.000,70              |
| Totale CdR AM65 - SEDI ISTITUZIONALI E PATRIMONIO REGIONAL                      |  | 17.611.190,62                        | 27.741.593,12 | 14.125.000,00             | 5.214.482,08              | 2.500.000,70              |



**Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028**

|   |   |                                      |               |                           |                           |                           |
|---|---|--------------------------------------|---------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| CdR AT - DIREZIONE CENTRALE PNRR, OLIMPIADI E DIG                           |   |                                      |               |                           |                           |                           |
| Titolo 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI   |   |                                      |               |                           |                           |                           |
| Tipologia 0101 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE        |   |                                      |               |                           |                           |                           |
| Categoria 01 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI           |   |                                      |               |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa         | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 015963  | PNRR - M1C1 - 1.5 - ASSEGNAZIONI CORRENTI DELLA UE, TRAMITE LO STATO, PER CYBERSECURITY                     | 158.452,16                           | 158.452,16    | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 016664  | PNRR - M1C1-1.4.2 - ASSEGNAZIONI CORRENTI DELLA UE, TRAMITE AGID, PER MIGLIORAMENTO ACCESSIBILITA' DIGITALE | 889.998,75                           | 889.998,75    | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 016888  | ASSEGNAZIONI STATALI IN CORRENTE PER L'ATTUAZIONE DELLA STRATEGIA NAZIONALE DI CYBERSICUREZZA               | 402.600,00                           | 2.299.700,00  | 1.897.100,00              | 0,00                      | 0,00                      |
| 017298  | ASSEGNAZIONI STATALI IN CORRENTE PER IL FONDO PER L'INNOVAZIONE TECNOLOGICA E LA DIGITALIZZAZIONE           | 2.521.201,00                         | 5.042.402,00  | 2.521.201,00              | 0,00                      | 0,00                      |
| 017486  | PNRR - M1.C1-1.3.1 - ASSEGNAZIONI CORRENTI DELLA UE, TRAMITE LO STATO, PER LA TRASFORMAZIONE DIGITALE       | 0,00                                 | 1.937.931,92  | 1.937.931,92              | 0,00                      | 0,00                      |
| Totale Categoria 01 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI    |   | 3.972.251,91                         | 10.328.484,83 | 6.356.232,92              | 0,00                      | 0,00                      |
| Totale Tipologia 0101 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE |   | 3.972.251,91                         | 10.328.484,83 | 6.356.232,92              | 0,00                      | 0,00                      |
| Totale Titolo 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI                                    |   | 3.972.251,91                         | 10.328.484,83 | 6.356.232,92              | 0,00                      | 0,00                      |
| Titolo 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE  |   |                                      |               |                           |                           |                           |
| Tipologia 0200 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI                               |   |                                      |               |                           |                           |                           |

Serie Ordinaria n. 3 - Sabato 17 gennaio 2026



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Categoria 01 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE                                    |  |                                      |              |                           |                           |                           |
|---|--|--------------------------------------|--------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 015961  | PNRR - M1C1 - 1.5 - ASSEGNAZIONI IN CAPITALE DELLA UE, TRAMITE LO STATO, PER CYBERSECURITY                         | 1.224.930,01                         | 1.224.930,01 | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 016667  | PNRR - M1C1-1.4.2 - ASSEGNAZIONI IN CAPITALE DELLA UE, TRAMITE AGID, PER MIGLIORAMENTO ACCESSIBILITA' DIGITALE     | 30.000,42                            | 30.000,42    | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 017412  | PNRR - M1.C1-1.3.1 - ASSEGNAZIONI IN CAPITALE DELLA UE TRAMITE LO STATO PER LA PIATTAFORMA DIGITALE NAZIONALE DATI | 0,00                                 | 435.945,00   | 435.945,00                | 0,00                      | 0,00                      |
| Totale Categoria 01 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE                             |  | 1.254.930,43                         | 1.690.875,43 | 435.945,00                | 0,00                      | 0,00                      |
| Totale Tipologia 0200 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI  |  | 1.254.930,43                         | 1.690.875,43 | 435.945,00                | 0,00                      | 0,00                      |
| Totale Titolo 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE   |  | 1.254.930,43                         | 1.690.875,43 | 435.945,00                | 0,00                      | 0,00                      |
| Titolo 5 - ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE   |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Tipologia 0200 - RISCOSSIONE CREDITI DI BREVE TERMINE   |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Categoria 04 - RISCOSSIONE CREDITI DI BREVE TERMINE A TASSO AGEVOLATO DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE        |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 017328  | RISCOSSIONE ANTICIPAZIONE DA FONDAZIONE MILANO-CORTINA 2026  | 5.000.000,00                         | 5.000.000,00 | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Totale Categoria 04 - RISCOSSIONE CREDITI DI BREVE TERMINE A TASSO AGEVOLATO DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE |  | 5.000.000,00                         | 5.000.000,00 | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Totale Tipologia 0200 - RISCOSSIONE CREDITI DI BREVE TERMINE  |  | 5.000.000,00                         | 5.000.000,00 | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Totale Titolo 5 - ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE  |  | 5.000.000,00                         | 5.000.000,00 | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

|  |               |               |              |      |      |
|--|---------------|---------------|--------------|------|------|
| Totale CdR AT - DIREZIONE CENTRALE PNRR, OLIMPIADI E DIG | 10.227.182,34 | 17.019.360,26 | 6.792.177,92 | 0,00 | 0,00 |
|--|---------------|---------------|--------------|------|------|



| CdR D1 - DIREZIONE GENERALE FAMIGLIA SOLIDARIETA'                    |  |                                      |                |                           |                           |                           |
|--|--|--------------------------------------|----------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Titolo 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI                                    |  |                                      |                |                           |                           |                           |
| Tipologia 0101 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE |  |                                      |                |                           |                           |                           |
| Categoria 01 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI    |  |                                      |                |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa          | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 003221   | ASSEGNAZIONI DELLO STATO PER IL FINANZIAMENTO DI PROGRAMMI PER LA REALIZZAZIONE DI CENTRI DI PRIMA ACCOGLIENZA E DI SERVIZI PER GLI STRANIERI IMMIGRATI, GLI ESULI ED I LORO FAMILIARI | 143.833,25                           | 143.833,25     | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 004886   | ASSEGNAZIONI STATALI DEL FONDO NAZIONALE PER LE POLITICHE MIGRATORIE   | 116.000,00                           | 116.000,00     | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 005659   | QUOTA INDISTINTA DEL FONDO NAZIONALE PER LE POLITICHE SOCIALI  | 798.908,28                           | 56.333.614,28  | 55.534.706,00             | 55.534.706,00             | 0,00                      |
| 005684   | ASSEGNAZIONI STATALI PER L'ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA D'INIZIATIVA COMUNITARIA EQUAL   | 1.040.005,75                         | 1.040.005,75   | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 006126   | ASSEGNAZIONE DEL FONDO NAZIONALE PER IL SERVIZIO CIVILE  | 0,16                                 | 0,16           | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 007221   | ASSEGNAZIONI STATALI PER IL FONDO PER LE NON AUTOSUFFICIENZE   | 285.035.916,17                       | 285.035.916,17 | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 007277   | ASSEGNAZIONI STATALI DEL FONDO PER LE POLITICHE DELLA FAMIGLIA   | 12.442.500,28                        | 12.442.500,28  | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 010832   | PON FSE 2014-2020 - ASSEGNAZIONI PROGRAMMA GARANZIA GIOVANI PER LA COPERTURA ASSICURATIVA DEI VOLONTARI DEL SERVIZIO CIVILE  | 59.927,65                            | 59.927,65      | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 011994   | ASSEGNAZIONI STATALI PER IL FONDO PER L'ASSISTENZA ALLE PERSONE CON  | 40.824.610,00                        | 40.824.610,00  | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|----------|---|--------------------------------------|--------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
|          | DISABILITA' GRAVE PRIVE DEL SOSTEGNO FAMILIARE  |                                      |              |                           |                           |                           |
| 013399   | ASSEGNAZIONI STATALI DEL FONDO PER IL FINANZIAMENTO DI PROGETTI E DI ATTIVITA' DI INTERESSE GENERALE NEL TERZO SETTORE                                  | 2.453.792,80                         | 2.453.792,80 | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 014366   | ASSEGNAZIONI DELLA CASSA DELLE AMMENZE PER INTERVENTI DI INCLUSIONE SOCIALE A FAVORE DELLE PERSONE IN ESECUZIONE PENALE                                 | 577.928,52                           | 577.928,52   | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 014755   | ASSEGNAZIONI DEL FONDO PER L'INCLUSIONE DELLE PERSONE SORDE E CON IPOACUSIA   | 230.281,00                           | 230.281,00   | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 015159   | ASSEGNAZIONI DELLA CASSA DELLE AMMENZE PER INTERVENTI DI INCLUSIONE SOCIALE DI ASSISTENZA ALLE VITTIME DI REATO, GIUSTIZIA RIPARATIV A E MEDIAZIONE PEN | 101.934,00                           | 101.934,00   | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 015196   | ASSEGNAZIONI DEL MINISTERO DELLA GIUSTIZIA PER FORNIRE ASSISTENZA E SOSTEGNO ALLE VITTIME DI QUALSIASI TIPOLOGIA DI REATO                               | 223.304,00                           | 223.304,00   | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 015441   | ASSEGNAZIONI STATALI DEL FONDO PER L'INCLUSIONE DELLE PERSONE CON DISABILITA'   | 241.880,00                           | 241.880,00   | 0,00                      | 103.652,00                | 0,00                      |
| 016688   | ASSEGNAZIONE DELLA CASSA DELLE AMMENZE PER IL PROGETTO SPAZIO DI FRONTIERA: L'INCLUSIONE SOCIALE DENTRO E FUORI DAL CARCERE                             | 594.019,00                           | 594.019,00   | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 016713   | ASSEGNAZIONE DELLA CASSA DELLE AMMENZE PER IL PROGETTO  | 700.000,00                           | 1.000.000,00 | 300.000,00                | 0,00                      | 0,00                      |

Serie Ordinaria n. 3 - Sabato 17 gennaio 2026



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|----------|--|--------------------------------------|--------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
|          | COMUNITA# ATTIVE   |                                      |              |                           |                           |                           |
| 016832   | ASSEGNAZIONI STATALI DEL FONDO ASILO, MIGRAZIONE E INTEGRAZIONE 2021-2027 - OS2 MIGRAZIONE LEGALE E INTEGRAZIONE - PIANI REGIONALI PER LA FORMAZIONE CIVICO LINGUISTICA DEI CITTADINI DI PAESI TERZI - PROGETTO CONOSCERE PER INTEGRARSI - 2° ED | 1.109.410,08                         | 1.942.913,08 | 833.503,00                | 277.835,00                | 0,00                      |
| 017161   | ASSEGNAZIONI STATALI DEL FONDO UNICO PER L'INCLUSIONE DELLE PERSONE CON DISABILITA'  | 4.779.001,00                         | 4.779.001,00 | 0,00                      | 1.833.601,00              | 0,00                      |
| 017240   | ASSEGNAZIONI STATALI DEL FONDO PER IL RAFFORZAMENTO DELLE PRESTAZIONI ISTITUZIONALI IN MATERIA DI POLITICHE SOCIALI E DI FORMAZIONE PROFESSIONALE - QUOTA POLITICHE SOCIALI  | 0,59                                 | 0,59         | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 017275   | ASSEGNAZIONI STATALI DEL FONDO ASILO, MIGRAZIONE E INTEGRAZIONE 2021-2027 - OS2 MIGRAZIONE LEGALE E INTEGRAZIONE - PROGETTO 989 LAB# IMPACT - 2° ED.   | 1.749.260,00                         | 2.934.852,00 | 1.185.592,00              | 1.186.315,00              | 1.186.315,00              |
| 017283   | ASSEGNAZIONE DELLA CASSA DELLE AMMENDE PER IL PROGETTO SPAZIO ZERO   | 1.292.381,00                         | 1.292.381,00 | 0,00                      | 553.878,00                | 0,00                      |
| 017516   | ASSEGNAZIONI STATALI DEL PROGRAMMA NAZIONALE INCLUSIONE E LOTTA ALLA POVERTÀ 2021-2027- GIUSTIZIA PROGETTO AMAES LOMBARDIA # FESR  | 0,00                                 | 6.465,00     | 6.465,00                  | 3.233,00                  | 3.233,00                  |



**Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028**

| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa          | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|---|--|--------------------------------------|----------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 017530  | ASSEGNAZIONI STATALI DEL PROGRAMMA NAZIONALE INCLUSIONE E LOTTA ALLA POVERTÀ 2021-2027- GIUSTIZIA PROGETTO AMAES LOMBARDIA # FSE PLUS  | 0,00                                 | 1.939.415,00   | 1.939.415,00              | 969.709,00                | 969.709,00                |
| 017544  | ASSEGNAZIONI STATALI DEL PROGRAMMA NAZIONALE INCLUSIONE E LOTTA ALLA POVERTÀ 2021-2027- GIUSTIZIA PROGETTO AMADE LOMBARDIA # FSE PLUS  | 0,00                                 | 1.507.436,00   | 1.507.436,00              | 753.720,00                | 753.720,00                |
| Totale Categoria 01 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI          |  | 354.514.893,53                       | 415.822.010,53 | 61.307.117,00             | 61.216.649,00             | 2.912.977,00              |
| Totale Tipologia 0101 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE       |  | 354.514.893,53                       | 415.822.010,53 | 61.307.117,00             | 61.216.649,00             | 2.912.977,00              |
| Tipologia 0104 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE            |  |                                      |                |                           |                           |                           |
| Categoria 01 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE              |  |                                      |                |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa          | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 006753  | ASSEGNAZIONE DELLA FONDAZIONE CARIPLO PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO 'ESTENSIONE DELLA RETE DI INTERVENTO PREVISTA DAL PROGETTO E VOLUZIONE DEL CUSTODE SOCIO-SANITARIO NELL'AREA METROPOLITANA DI MILANO | 50.000,00                            | 50.000,00      | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Totale Categoria 01 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE       |  | 50.000,00                            | 50.000,00      | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Totale Tipologia 0104 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE     |  | 50.000,00                            | 50.000,00      | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Tipologia 0105 - TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO |  |                                      |                |                           |                           |                           |

Serie Ordinaria n. 3 - Sabato 17 gennaio 2026



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Categoria 01 - TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA |   |                                      |              |                           |                           |                           |
|---|---|--------------------------------------|--------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 005683  | ASSEGNAZIONI DELLA CE PER L'ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA D'INIZIATIVA COMUNITARIA EQUAL   | 1.558.824,83                         | 1.558.824,83 | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 016826  | ASSEGNAZIONI DELLA UE DEL FONDO ASILO, MIGRAZIONE E INTEGRAZIONE 2021-2027 - OS2 MIGRAZIONE LEGALE E INTEGRAZIONE - PIANI REGIONALI PER LA FORMAZIONE CIVICO LINGUISTICA DEI CITTADINI DI PAESI TERZI - PROGETTO CONOSCERE PER INTEGRARSI - 2° ED | 1.108.371,68                         | 1.941.874,68 | 833.503,00                | 277.835,00                | 0,00                      |
| 017271  | ASSEGNAZIONI DELLA UE DEL FONDO ASILO, MIGRAZIONE E INTEGRAZIONE 2021-2027 - OS2 MIGRAZIONE LEGALE E INTEGRAZIONE - PROGETTO 989 LAB# IMPACT - 2° ED.   | 1.749.260,00                         | 2.934.852,00 | 1.185.592,00              | 1.186.315,00              | 1.186.315,00              |
| 017513  | ASSEGNAZIONI UE DEL PROGRAMMA NAZIONALE INCLUSIONE E LOTTA ALLA POVERTÀ 2021-2027- GIUSTIZIA PROGETTO AMAES LOMBARDIA # FESR  | 0,00                                 | 4.310,00     | 4.310,00                  | 2.155,00                  | 2.155,00                  |
| 017522  | ASSEGNAZIONI UE DEL PROGRAMMA NAZIONALE INCLUSIONE E LOTTA ALLA POVERTÀ 2021-2027- GIUSTIZIA PROGETTO AMAES LOMBARDIA # FSE PLUS  | 0,00                                 | 405.993,00   | 405.993,00                | 202.999,00                | 202.999,00                |
| 017537  | ASSEGNAZIONI UE DEL PROGRAMMA NAZIONALE INCLUSIONE E LOTTA ALLA POVERTÀ 2021-2027- GIUSTIZIA PROGETTO AMADE LOMBARDIA # FSE PLUS  | 0,00                                 | 315.564,00   | 315.564,00                | 157.784,00                | 157.784,00                |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Totale Categoria 01 - TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA                         |  | 4.416.456,51                         | 7.161.418,51   | 2.744.962,00              | 1.827.088,00              | 1.549.253,00              |
|--|--|--------------------------------------|----------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Totale Tipologia 0105 - TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO |  | 4.416.456,51                         | 7.161.418,51   | 2.744.962,00              | 1.827.088,00              | 1.549.253,00              |
| Totale Titolo 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI   |  | 358.981.350,04                       | 423.033.429,04 | 64.052.079,00             | 63.043.737,00             | 4.462.230,00              |
| Titolo 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE   |  |                                      |                |                           |                           |                           |
| Tipologia 0500 - RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI                                       |  |                                      |                |                           |                           |                           |
| Categoria 02 - RIMBORSI IN ENTRATA   |  |                                      |                |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa          | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 010712   | RECUPERO DI SOMME EROGATE AI BENEFICIARI PER L'ATTUAZIONE DEL PROGETTO EUROPEO ACQUIRING KNOWLEDGE AND RAISING THE QUALITY OF SERVICES TARGETED TO MINORS VICTIMS OF VIOLENCE - ACKNOWLEDGE MV NEL PROGRAMMA COMUNITARIO DAPHNE III  | 10.682,00                            | 10.682,00      | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 013406   | RECUPERI DI RISORSE STATALI EROGATE A SOGGETTI BENEFICIARI DEL FONDO PER LE NON AUTOSUFFICIENZE  | 0,03                                 | 0,03           | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 013669   | RECUPERO DI RISORSE DELL'UNIONE EUROPEA EROGATE A SOGGETTI PUBBLICI A VALERE SUL FONDO EUROPEO ASILO, MIGRAZIONE E INTEGRAZIONE FAMI PROG-1116 MISURA PER MISURA - ATTO PRIMO: INTEGRAZIONE A SCUOLA E LOTTA ALLA DISPERSIONE SCOLASTICA PROG-1117 MISURA PER MISURA - ATTO SECONDO: INTEGRAZIONE, E PROG. 1118 MISURA PER MISURA - ATTO TERZO: INFORMAZIONE E COMUNICAZIONE | 5.752,91                             | 5.752,91       | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |

Serie Ordinaria n. 3 - Sabato 17 gennaio 2026



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa      | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|----------|--|--------------------------------------|------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 013671   | RECUPERO DI RISORSE STATALI EROGATE A SOGGETTI PUBBLICI A VALERE SUL FONDO EUROPEO ASILO, MIGRAZIONE E INTEGRAZIONE FAMI<br>PROG-1116 MISURA PER MISURA - ATTO PRIMO: INTEGRAZIONE A SCUOLA E LOTTA ALLA DISPERSIONE SCOLASTICA<br>PROG-1117 MISURA PER MISURA - ATTO SECONDO: INTEGRAZIONE, E PROG. 1118 MISURA PER MISURA - ATTO TERZO: INFORMAZIONE E COMUNICAZIONE | 5.752,91                             | 5.752,91   | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 014345   | RECUPERI DI RISORSE STATALI EROGATE A SOGGETTI BENEFICIARI DI CONTRIBUTI PER IL FINANZIAMENTO DI PROGETTI E DI ATTIVITA' DI INTERESS E GENERALE NEL TERZO SETTORE  | 16.012,41                            | 16.012,41  | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 015352   | RECUPERO DI SOMME EROGATE A SOGGETTI BENEFICIARI DI CONTRIBUTI DEL FONDO PER LA LOTTA ALLA POVERTA' E ALL'ESCLUSIONE SOCIALE   | 0,46                                 | 0,46       | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 015984   | RECUPERO DI ASSEGNAZIONI STATALI DEL FONDO PER L'ASSISTENZA ALLE PERSONE CON DISABILITA  | 0,36                                 | 0,36       | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 016127   | RECUPERO DI ASSEGNAZIONI DELL'UNIONE EUROPEA EROGATE AI PARTNER DEI PROGETTI A VALERE SUL FONDO EUROPEO ASILO, MIGRAZIONE E INTEGRAZIONE (FAMI)  | 140.505,19                           | 140.505,19 | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 016129   | UTILIZZO DELLE ASSEGNAZIONI STATALI RECUPERATE DA SOGGETTI PUBBLICI A VALERE SUL FONDO EUROPEO ASILO,  | 59.875,20                            | 59.875,20  | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo   | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa      | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|--|---|--------------------------------------|------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
|  | MIGRAZIONE E INTEGRAZIONE (FAM I)   |                                      |            |                           |                           |                           |
| 016970   | RECUPERO DI ASSEGNAZIONI STATALI DEL FONDO STRAORDINARIO PER IL DEGLI ENTI DEL TERZO SETTORE  | 7.692,30                             | 7.692,30   | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 016972   | RECUPERO DI ASSEGNAZIONI STATALI DEL FONDO PER LE POLITICHE DELLA FAMIGLIA  | 0,25                                 | 0,25       | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Totale Categoria 02 - RIMBORSI IN ENTRATA                                |   | 246.274,02                           | 246.274,02 | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Categoria 99 - ALTRE ENTRATE CORRENTI N.A.C.                             |   |                                      |            |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa      | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 017226   | ENTRATE PER SPONSORIZZAZIONI - FAMIGLIA SOLIDARIETA' SOCIALE, DISABILITA' E PARI OPPORTUNITA'   | 100.000,00                           | 100.000,00 | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Totale Categoria 99 - ALTRE ENTRATE CORRENTI N.A.C.                      |   | 100.000,00                           | 100.000,00 | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Totale Tipologia 0500 - RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI                |   | 346.274,02                           | 346.274,02 | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Totale Titolo 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE                                |   | 346.274,02                           | 346.274,02 | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Titolo 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE                                     |   |                                      |            |                           |                           |                           |
| Tipologia 0200 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI                            |   |                                      |            |                           |                           |                           |
| Categoria 01 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE |   |                                      |            |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa      | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 017520   | ASSEGNAZIONI STATALI IN CAPITALE DEL PROGRAMMA NAZIONALE INCLUSIONE E LOTTA ALLA POVERTÀ 2021-2027- GIUSTIZIA PROGETTO AMAES LOMBARDIA # FESR | 0,00                                 | 92.344,00  | 92.344,00                 | 46.172,00                 | 46.172,00                 |
| Totale Categoria 01 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI                       |   | 0,00                                 | 92.344,00  | 92.344,00                 | 46.172,00                 | 46.172,00                 |



Serie Ordinaria n. 3 - Sabato 17 gennaio 2026



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| <b>DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE</b>  |  |                                      |                   |                           |                           |                           |
|--|--|--------------------------------------|-------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| <b>Categoria 05 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO</b>                       |  |                                      |                   |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa             | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 017518   | ASSEGNAZIONI UE IN CAPITALE DEL PROGRAMMA NAZIONALE INCLUSIONE E LOTTA ALLA POVERTÀ 2021-2027- GIUSTIZIA PROGETTO AMAES LOMBARDIA # FESR | 0,00                                 | 61.563,00         | 61.563,00                 | 30.782,00                 | 30.782,00                 |
| <b>Totale Categoria 05 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO</b>                |  | <b>0,00</b>                          | <b>61.563,00</b>  | <b>61.563,00</b>          | <b>30.782,00</b>          | <b>30.782,00</b>          |
| <b>Totale Tipologia 0200 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>  |  | <b>0,00</b>                          | <b>153.907,00</b> | <b>153.907,00</b>         | <b>76.954,00</b>          | <b>76.954,00</b>          |
| <b>Totale Titolo 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>   |  | <b>0,00</b>                          | <b>153.907,00</b> | <b>153.907,00</b>         | <b>76.954,00</b>          | <b>76.954,00</b>          |
| <b>Titolo 5 - ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>   |  |                                      |                   |                           |                           |                           |
| <b>Tipologia 0200 - RISCOSSIONE CREDITI DI BREVE TERMINE</b>   |  |                                      |                   |                           |                           |                           |
| <b>Categoria 04 - RISCOSSIONE CREDITI DI BREVE TERMINE A TASSO AGEVOLATO DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE</b>        |  |                                      |                   |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa             | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 010586   | RIMBORSO CONTRIBUTI PER IL FINANZIAMENTO DI OPERE E IMPIANTI INERENTI STRUTTURE PER FINALITÀ SOCIALI ED EDUCATIVE DELLE PARROCCHIE       | 0,00                                 | 674.630,84        | 674.630,84                | 674.630,84                | 0,00                      |
| <b>Totale Categoria 04 - RISCOSSIONE CREDITI DI BREVE TERMINE A TASSO AGEVOLATO DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE</b> |  | <b>0,00</b>                          | <b>674.630,84</b> | <b>674.630,84</b>         | <b>674.630,84</b>         | <b>0,00</b>               |
| <b>Totale Tipologia 0200 - RISCOSSIONE CREDITI DI BREVE TERMINE</b>  |  | <b>0,00</b>                          | <b>674.630,84</b> | <b>674.630,84</b>         | <b>674.630,84</b>         | <b>0,00</b>               |
| <b>Tipologia 0300 - RISCOSSIONE CREDITI DI MEDIO-LUNGO TERMINE</b>   |  |                                      |                   |                           |                           |                           |
| <b>Categoria 04 - RISCOSSIONE CREDITI DI MEDIO-LUNGO TERMINE A TASSO AGEVOLATO DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE</b>  |  |                                      |                   |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa             | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa          | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|---|--|--------------------------------------|----------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 001604  | RIMBORSO DA PARTE DEGLI ENTI BENEFICIARI DEI CONTRIBUTI ASSEGNATI IN FORMA DI ANTICIPAZIONE PER OPERE DI RISTRUTTURAZIONE DI STRUTTURE SOCIO-ASSISTENZIALI | 40.077,83                            | 42.431,34      | 14.050,79                 | 14.050,79                 | 0,00                      |
| Totale Categoria 04 - RISCOSSIONE CREDITI DI MEDIO-LUNGO TERMINE A TASSO AGEVOLATO DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE |  | 40.077,83                            | 42.431,34      | 14.050,79                 | 14.050,79                 | 0,00                      |
| Totale Tipologia 0300 - RISCOSSIONE CREDITI DI MEDIO-LUNGO TERMINE  |  | 40.077,83                            | 42.431,34      | 14.050,79                 | 14.050,79                 | 0,00                      |
| Totale Titolo 5 - ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE  |  | 40.077,83                            | 717.062,18     | 688.681,63                | 688.681,63                | 0,00                      |
| Totale CdR D1 - DIREZIONE GENERALE FAMIGLIA SOLIDARIETA'  |  | 359.367.701,89                       | 424.250.672,24 | 64.894.667,63             | 63.809.372,63             | 4.539.184,00              |

Serie Ordinaria n. 3 - Sabato 17 gennaio 2026



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| <b>CdR F1 - DIREZIONE GENERALE UNIVERSITA', RICERCA,</b>                                   |  |                                      |                      |                           |                           |                           |
|--|--|--------------------------------------|----------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| <b>Titolo 1 - ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA</b>        |  |                                      |                      |                           |                           |                           |
| <b>Tipologia 0101 - IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI</b>                               |  |                                      |                      |                           |                           |                           |
| <b>Categoria 46 - TASSA REGIONALE PER IL DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO</b>             |  |                                      |                      |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa                | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 004234   | TASSA REGIONALE PER IL DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO   | 3.934.780,29                         | 55.899.780,29        | 51.965.000,00             | 50.965.000,00             | 50.965.000,00             |
| <b>Totale Categoria 46 - TASSA REGIONALE PER IL DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO</b>      |  | <b>3.934.780,29</b>                  | <b>55.899.780,29</b> | <b>51.965.000,00</b>      | <b>50.965.000,00</b>      | <b>50.965.000,00</b>      |
| <b>Totale Tipologia 0101 - IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI</b>                        |  | <b>3.934.780,29</b>                  | <b>55.899.780,29</b> | <b>51.965.000,00</b>      | <b>50.965.000,00</b>      | <b>50.965.000,00</b>      |
| <b>Totale Titolo 1 - ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA</b> |  | <b>3.934.780,29</b>                  | <b>55.899.780,29</b> | <b>51.965.000,00</b>      | <b>50.965.000,00</b>      | <b>50.965.000,00</b>      |
| <b>Titolo 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI</b>   |  |                                      |                      |                           |                           |                           |
| <b>Tipologia 0101 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE</b>                |  |                                      |                      |                           |                           |                           |
| <b>Categoria 01 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI</b>                   |  |                                      |                      |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa                | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 010454   | POR FESR 2014-2020 - QUOTA STATO CORRENTE  | 24.772.872,83                        | 24.772.872,83        | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 011358   | ASSEGNAZIONI DELLO STATO PER IL PROGRAMMA SPAZIO ALPINO 2014-2020 - PROGETTO EUROPEO INTESI      | 7.098,55                             | 7.098,55             | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 011576   | ASSEGNAZIONI STATALI PER IL PROGRAMMA COMUNITARIO INTERREG EUROPE 2014-2020 - PROGETTO S3CHEM    | 2.561,10                             | 2.561,10             | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 015556   | PR FESR 2021-2027 - QUOTA STATO CORRENTE   | 10.561.829,66                        | 17.919.554,90        | 7.357.725,24              | 5.177.663,28              | 2.594.508,48              |
| 016705   | ASSEGNAZIONI CORRENTI DALLO STATO PER IL PROGRAMMA INTERREG EUROPE 2021-2027 - PROGETTO GREENGOV | 14.963,96                            | 26.549,96            | 11.586,00                 | 8.065,00                  | 1.514,50                  |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa         | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|---|--|--------------------------------------|---------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 016982  | POC 2014-2020 - ASSEGNAZIONI STATALI CORRENTI  | 820.000,00                           | 2.275.925,44  | 1.455.925,44              | 0,00                      | 0,00                      |
| Totale Categoria 01 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI          |  | 36.179.326,10                        | 45.004.562,78 | 8.825.236,68              | 5.185.728,28              | 2.596.022,98              |
| Totale Tipologia 0101 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE       |  | 36.179.326,10                        | 45.004.562,78 | 8.825.236,68              | 5.185.728,28              | 2.596.022,98              |
| Tipologia 0103 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA IMPRESE                                |  |                                      |               |                           |                           |                           |
| Categoria 02 - ALTRI TRASFERIMENTI CORRENTI DA IMPRESE                            |  |                                      |               |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa         | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 007615  | INTERESSI SUI RECUPERI DEL POR FESR COMPETITIVITA' 2007-2013   | 7.072,49                             | 7.072,49      | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Totale Categoria 02 - ALTRI TRASFERIMENTI CORRENTI DA IMPRESE                     |  | 7.072,49                             | 7.072,49      | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Totale Tipologia 0103 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA IMPRESE                         |  | 7.072,49                             | 7.072,49      | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Tipologia 0105 - TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO |  |                                      |               |                           |                           |                           |
| Categoria 01 - TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA                         |  |                                      |               |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa         | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 010451  | POR FESR 2014-2020 - QUOTA UE CORRENTE   | 12.624.153,05                        | 12.624.153,05 | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 011570  | ASSEGNAZIONI DALL'UNIONE EUROPEA PER IL TRAMITE DEL CAPOFILA PER IL PROGRAMMA COMUNITARIO INTERREG EUROPE 2014-2020 - PROGETTO S3CHE M | 1.410,32                             | 1.410,32      | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 015557  | PR FESR 2021-2027 - QUOTA UE CORRENTE  | 10.208.945,26                        | 17.038.797,51 | 6.829.852,25              | 5.126.813,86              | 2.607.728,71              |
| 016695  | ASSEGNAZIONI CORRENTI DALL'UNIONE  | 45.386,36                            | 92.970,36     | 47.584,00                 | 32.260,00                 | 6.058,00                  |

Serie Ordinaria n. 3 - Sabato 17 gennaio 2026

Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al<br>termine del 2025 | Cassa                | Previsioni dell'anno<br>2026 | Previsioni dell'anno<br>2027 | Previsioni dell'anno<br>2028 |
|---|---|---|----------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|
|   | EUROPEA, TRAMITE IL CAPOFILA, PER IL<br>PROGRAMMA INTERREG EUROPE<br>2021-2027 - PROGETTO GREENGOV                        |   |                      |                              |                              |                              |
| <b>Totale Categoria 01 - TRASFERIMENTI CORRENTI<br/>DALL'UNIONE EUROPEA</b>                         |   | <b>22.879.894,99</b>                    | <b>29.757.331,24</b> | <b>6.877.436,25</b>          | <b>5.159.073,86</b>          | <b>2.613.786,71</b>          |
| <b>Totale Tipologia 0105 - TRASFERIMENTI CORRENTI<br/>DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO</b> |   | <b>22.879.894,99</b>                    | <b>29.757.331,24</b> | <b>6.877.436,25</b>          | <b>5.159.073,86</b>          | <b>2.613.786,71</b>          |
| <b>Totale Titolo 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI</b>   |   | <b>59.066.293,58</b>                    | <b>74.768.966,51</b> | <b>15.702.672,93</b>         | <b>10.344.802,14</b>         | <b>5.209.809,69</b>          |
| <b>Titolo 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>   |   |   |                      |                              |                              |                              |
| <b>Tipologia 0200 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>  |   |   |                      |                              |                              |                              |
| <b>Categoria 01 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE</b>                     |   |   |                      |                              |                              |                              |
| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al<br>termine del 2025 | Cassa                | Previsioni dell'anno<br>2026 | Previsioni dell'anno<br>2027 | Previsioni dell'anno<br>2028 |
| 004103  | CONTRIBUTI STATALI PER IL<br>COFINANZIAMENTO FESR DEL PIANO<br>RELATIVO AGLI INTERVENTI NELL'AREA '<br>ASSE DEL SEMPIONE' | 4.619,44                                | 4.619,44             | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         |
| 004344  | CONTRIBUTI DELLO STATO FONDO FERS<br>PER IL COFINANZIAMENTO DEL<br>PROGRAMMA RESIDER II - PERIODO<br>1994-1999            | 59.793,50                               | 59.793,50            | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         |
| 004579  | CONTRIBUTI DELLO STATO - FONDO<br>FESR - PER IL COFINANZIAMENTO DEL<br>PROGRAMMA KONVER - PERIODO<br>1995/1997            | 4.587,52                                | 4.587,52             | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         |
| 010656  | POR FESR 2014-2020 QUOTA STATO IN<br>CAPITALE   | 121.497.616,61                          | 121.497.616,61       | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         |
| 015558  | PR FESR 2021-2027 - QUOTA STATO IN<br>CAPITALE  | 295.407.989,72                          | 565.861.068,58       | 270.453.078,86               | 149.764.989,73               | 46.887.487,99                |
| 016702  | ASSEGNAZIONI IN CAPITALE DALLO  | 180,00                                  | 180,00               | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa          | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|---|---|--------------------------------------|----------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
|   | STATO PER IL PROGRAMMA INTERREG EUROPE 2021-2027 - PROGETTO GREENGOV  |                                      |                |                           |                           |                           |
| 016985  | POC 2014-2020 - ASSEGNAZIONI STATALI IN CAPITALE  | 7.105.232,00                         | 20.253.785,38  | 13.148.553,38             | 0,00                      | 0,00                      |
| Totale Categoria 01 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE       |   | 424.080.018,79                       | 707.681.651,03 | 283.601.632,24            | 149.764.989,73            | 46.887.487,99             |
| Categoria 05 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO |   |                                      |                |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa          | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 004104  | CONTRIBUTI DELL'U.E. - FONDO FESR PER IL COFINANZIAMENTO DEL PIANO RELATIVO AGLI INTERVENTI NELL'AREA 'ASSE DEL SEMPIONE'         | 2.199,73                             | 2.199,73       | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 004345  | CONTRIBUTI DELL'UE FONDO FERS - PER IL COFINANZIAMENTO DEL PROGRAMMA RESIDER II - PERIODO 1994-1999                               | 29.427,50                            | 29.427,50      | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 004577  | CONTRIBUTI DELL'U.E. FONDO FESR PER IL COFINANZIAMENTO DEL PROGRAMMA KONVER PERIODO 1995/1999                                     | 10.262,09                            | 10.262,09      | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 010654  | POR FESR 2014-2020 QUOTA UE IN CAPITALE   | 54.120.469,76                        | 54.120.469,76  | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 015559  | PR FESR 2021-2027 - QUOTA UE IN CAPITALE  | 326.703.704,32                       | 553.765.842,04 | 227.062.137,72            | 111.607.708,59            | 30.501.798,01             |
| 016696  | ASSEGNAZIONI IN CAPITALE DALL'UNIONE EUROPEA, TRAMITE IL CAPOFILA, PER IL PROGRAMMA INTERREG EUROPE 2021-2027 - PROGETTO GREENGOV | 720,00                               | 720,00         | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Totale Categoria 05 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI                                    |   | 380.866.783,40                       | 607.928.921,12 | 227.062.137,72            | 111.607.708,59            | 30.501.798,01             |

|  |   |   |                         |                                  |                                  |                                  |
|--|---|---|-------------------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| <b>DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO</b>   |   |   |                         |                                  |                                  |                                  |
| <b>Totale Tipologia 0200 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>  |   | <b>804.946.802,19</b>                       | <b>1.315.610.572,15</b> | <b>510.663.769,96</b>            | <b>261.372.698,32</b>            | <b>77.389.286,00</b>             |
| <b>Tipologia 0500 - ALTRE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>  |   |   |                         |                                  |                                  |                                  |
| <b>Categoria 03 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE DOVUTE A RIMBORSI, RECUPERI E RESTITUZIONI DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO</b>        |   |   |                         |                                  |                                  |                                  |
| <b>Capitolo</b>  | <b>Descrizione</b>  | <b>Residui presunti al termine del 2025</b> | <b>Cassa</b>            | <b>Previsioni dell'anno 2026</b> | <b>Previsioni dell'anno 2027</b> | <b>Previsioni dell'anno 2028</b> |
| 007614   | RECUPERI DI SOMME EROGATE AI BENEFICIARI PER L'ATTUAZIONE DEL POR FESR COMPETITIVITA' 2007-2013.  | 4.047.985,98                                | 4.047.985,98            | 0,00                             | 0,00                             | 0,00                             |
| 010572   | RECUPERI DI SOMME EROGATE IN ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA D'INIZIATIVA COMUNITARIA OBIETTIVO 2 E SOSTEGNO TRANSITORIO 2000-2006 PER IL SOSTEGNO ALLA CREAZIONE DI NUOVE IMPRESE | 427.588,81                                  | 427.588,81              | 0,00                             | 0,00                             | 0,00                             |
| 012735   | RECUPERO RISORSE FESR 2007-2013 DA SOCIETA' CONTROLLATE   | 10,54                                       | 10,54                   | 0,00                             | 0,00                             | 0,00                             |
| 013453   | POR FESR 2014-2020 - RESTITUZIONE E RECUPERI DA SOGGETTI PUBBLICI DI SOMME NON DOVUTE   | 461.511,60                                  | 461.511,60              | 0,00                             | 0,00                             | 0,00                             |
| 013754   | POR FESR 2014-2020 - RESTITUZIONE E RECUPERI DA SOGGETTI PRIVATI DI SOMME NON DOVUTE  | 2.075.144,15                                | 2.149.229,15            | 150.000,00                       | 150.000,00                       | 0,00                             |
| 017312   | PR FESR 2021-2027 RECUPERI DA SOGGETTI PUBBLICI DI SOMME NON DOVUTE   | 600.000,00                                  | 1.600.000,00            | 1.000.000,00                     | 1.000.000,00                     | 0,00                             |
| <b>Totale Categoria 03 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE DOVUTE A RIMBORSI, RECUPERI E RESTITUZIONI DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO</b> |   | <b>7.612.241,08</b>                         | <b>8.686.326,08</b>     | <b>1.150.000,00</b>              | <b>1.150.000,00</b>              | <b>0,00</b>                      |
| <b>Totale Tipologia 0500 - ALTRE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>   |   | <b>7.612.241,08</b>                         | <b>8.686.326,08</b>     | <b>1.150.000,00</b>              | <b>1.150.000,00</b>              | <b>0,00</b>                      |
| <b>Totale Titolo 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>   |   | <b>812.559.043,27</b>                       | <b>1.324.296.898,23</b> | <b>511.813.769,96</b>            | <b>262.522.698,32</b>            | <b>77.389.286,00</b>             |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

|  |                |                  |                |                |                |
|--|----------------|------------------|----------------|----------------|----------------|
| Totale CdR F1 - DIREZIONE GENERALE UNIVERSITA', RICERCA, | 875.560.117,14 | 1.454.965.645,03 | 579.481.442,89 | 323.832.500,46 | 133.564.095,69 |
|--|----------------|------------------|----------------|----------------|----------------|



| CdR H1 - DIREZIONE GENERALE CASA E HOUSING SOCIAL                        |   |                                      |               |                           |                           |                           |
|--|---|--------------------------------------|---------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Titolo 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE                                       |   |                                      |               |                           |                           |                           |
| Tipologia 0500 - RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI                       |   |                                      |               |                           |                           |                           |
| Categoria 02 - RIMBORSI IN ENTRATA                                       |   |                                      |               |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa         | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 008974   | RECUPERI DI CONTRIBUTI CONCESSI PER POLITICHE DI WELFARE ABITATIVO  | 25.421,95                            | 25.421,95     | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Totale Categoria 02 - RIMBORSI IN ENTRATA                                |   | 25.421,95                            | 25.421,95     | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Totale Tipologia 0500 - RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI                |   | 25.421,95                            | 25.421,95     | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Totale Titolo 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE                                |   | 25.421,95                            | 25.421,95     | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Titolo 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE                                     |   |                                      |               |                           |                           |                           |
| Tipologia 0200 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI                            |   |                                      |               |                           |                           |                           |
| Categoria 01 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE |   |                                      |               |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa         | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 003151   | ASSEGNAZIONI STATALI PER L'ELIMINAZIONE E IL SUPERAMENTO DELLE BARRIERE ARCHITETTONICHE NEGLI EDIFICI PRIVATI   | 0,00                                 | 5.644.095,00  | 5.644.095,00              | 0,00                      | 0,00                      |
| 004590   | ASSEGNAZIONI STATALI IN CONTO CAPITALE PER IL FINANZIAMENTO DI INTERVENTI PROGRAMMATI DI EDILIZIA AGEVOLATA A FAVORE DI COOPERATIVE, IMPRESE EDILIZIE E LORO CONSORZI | 37.546,89                            | 37.546,89     | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 007317   | ASSEGNAZIONI DELLO STATO IN CAPITALE PER IL FINANZIAMENTO DEL PROGRAMMA CONTRATTI DI QUARTIERE II   | 2.734.873,95                         | 3.842.106,98  | 1.107.233,03              | 0,00                      | 0,00                      |
| 008194   | RISORSE PROVENIENTI DA CASSA  | 31.324.552,99                        | 70.611.115,19 | 39.286.562,20             | 0,00                      | 0,00                      |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo   | Descrizione   | Residui presunti al<br>termine del 2025 | Cassa                 | Previsioni dell'anno<br>2026 | Previsioni dell'anno<br>2027 | Previsioni dell'anno<br>2028 |
|--|---|---|-----------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|
|  | DEPOSITI E PRESTITI PER ATTIVITA' E PROGRAMMI DI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA   |   |                       |                              |                              |                              |
| 011189   | ASSEGNAZIONI STATALI PER INTERVENTI DI RECUPERO E RIQUALIFICAZIONE DEL PATRIMONIO ABITATIVO PUBBLICO AI SENSI DELLA LEGGE 80/2014                                 | 0,12                                    | 766.298,12            | 766.298,00                   | 4.521.158,00                 | 0,00                         |
| 014063   | RISORSE STATALI PER INTERVENTI DI RECUPERO E RIQUALIFICAZIONE DEL PATRIMONIO ABITATIVO PUBBLICO   | 1.030.070,03                            | 1.414.872,92          | 384.802,89                   | 0,00                         | 0,00                         |
| 014546   | ASSEGNAZIONI STATALI PER L'ATTUAZIONE DI PROGRAMMA INTEGRATI DI EDILIZIA RESIDENZIALE SOCIALE - RISORSE CIPE  | 21.660.495,60                           | 29.977.724,33         | 8.317.228,73                 | 3.443.587,29                 | 0,00                         |
| 015007   | FONDO COMPLEMENTARE AL PNRR - M2C3 - ASSEGNAZIONI STATALI IN CAPITALE PER IL PROGRAMMA SICURO, VERDE E SOCIALE - RIQUALIFICAZIONE ED ILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA | 80.759.649,28                           | 89.477.003,18         | 8.717.353,90                 | 0,00                         | 0,00                         |
| 015247   | PNRR - M5C2-2.3 - ASSEGNAZIONI DELLO STATO, PER IL PROGRAMMA INNOVATIVO NAZIONALE PER LA QUALITA' DELL'ABITARE - PINQUA   | 11.258.076,27                           | 12.708.788,40         | 1.450.712,13                 | 0,00                         | 0,00                         |
| 015256   | PNRR - M5C2-2.3 - ASSEGNAZIONI IN CAPITALE DELLA UE, TRAMITE LO STATO, PER IL PROGRAMMA INNOVATIVO NAZIONALE PER LA QUALITA' DELL'ABI TARE - PINQUA               | 13.216.001,79                           | 14.919.011,67         | 1.703.009,88                 | 0,00                         | 0,00                         |
| <b>Totale Categoria 01 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE</b> |   | <b>162.021.266,92</b>                   | <b>229.398.562,68</b> | <b>67.377.295,76</b>         | <b>7.964.745,29</b>          | <b>0,00</b>                  |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| <b>Totale Tipologia 0200 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>  |   | <b>162.021.266,92</b>                       | <b>229.398.562,68</b> | <b>67.377.295,76</b>             | <b>7.964.745,29</b>              | <b>0,00</b>                      |
|--|---|---|-----------------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| <b>Tipologia 0500 - ALTRE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>  |   |   |                       |                                  |                                  |                                  |
| <b>Categoria 03 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE DOVUTE A RIMBORSI, RECUPERI E RESTITUZIONI DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO</b>        |   |   |                       |                                  |                                  |                                  |
| <b>Capitolo</b>  | <b>Descrizione</b>  | <b>Residui presunti al termine del 2025</b> | <b>Cassa</b>          | <b>Previsioni dell'anno 2026</b> | <b>Previsioni dell'anno 2027</b> | <b>Previsioni dell'anno 2028</b> |
| 008972   | RECUPERI DI FINANZIAMENTI CONCESSI IN MATERIA DI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA   | 6.340,15                                    | 105.120,15            | 200.000,00                       | 200.000,00                       | 0,00                             |
| 010576   | RECUPERI DI SOMME NON DOVUTE EROGATE A SOGGETTI PRIVATI NELL'AMBITO DEL PIANO NAZIONALE DI EDILIZIA ABITATIVA LETTERE B)C)D)E)                      | 18.392,50                                   | 18.392,50             | 0,00                             | 0,00                             | 0,00                             |
| 011365   | RIMBORSO DI RISORSE STATALI EROGATE PER FINANZIAMENTI IN MATERIA DI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA E SOCIALE  | 3.768,97                                    | 547.058,97            | 1.100.000,00                     | 0,00                             | 0,00                             |
| 016228   | PNC - M2C3 - RECUPERO DI RISORSE STATALI IN CAPITALE PER IL PROGRAMMA SICURO, VERDE E SOCIALE - RIQUALIFICAZIONE EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA     | 27.671,05                                   | 27.671,05             | 0,00                             | 0,00                             | 0,00                             |
| <b>Totale Categoria 03 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE DOVUTE A RIMBORSI, RECUPERI E RESTITUZIONI DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO</b> |   | <b>56.172,67</b>                            | <b>698.242,67</b>     | <b>1.300.000,00</b>              | <b>200.000,00</b>                | <b>0,00</b>                      |
| <b>Categoria 04 - ALTRE ENTRATE IN CONTO CAPITALE N.A.C.</b>   |   |   |                       |                                  |                                  |                                  |
| <b>Capitolo</b>  | <b>Descrizione</b>  | <b>Residui presunti al termine del 2025</b> | <b>Cassa</b>          | <b>Previsioni dell'anno 2026</b> | <b>Previsioni dell'anno 2027</b> | <b>Previsioni dell'anno 2028</b> |
| 003335   | RIMBORSO DA PARTE DEI BENEFICIARI DEI CONTRIBUTI ASSEGNATI PER L'ELIMINAZIONE E IL SUPERAMENTO DELLE BARRIERE ARCHITETTONICHE NEGLI EDIFICI PRIVATI | 520.351,52                                  | 1.020.351,52          | 500.000,00                       | 0,00                             | 0,00                             |
|  |   |   |                       |                                  |                                  |                                  |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo   | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa          | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|--|---|--------------------------------------|----------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 017224   | RECUPERO DI RISORSE CDP PER PROGRAMMI DI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA | 404.000,00                           | 404.000,00     | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Totale Categoria 04 - ALTRE ENTRATE IN CONTO CAPITALE N.A.C. |   | 924.351,52                           | 1.424.351,52   | 500.000,00                | 0,00                      | 0,00                      |
| Totale Tipologia 0500 - ALTRE ENTRATE IN CONTO CAPITALE      |   | 980.524,19                           | 2.122.594,19   | 1.800.000,00              | 200.000,00                | 0,00                      |
| Totale Titolo 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE                  |   | 163.001.791,11                       | 231.521.156,87 | 69.177.295,76             | 8.164.745,29              | 0,00                      |
| Totale CdR H1 - DIREZIONE GENERALE CASA E HOUSING SOCIAL     |   | 163.027.213,06                       | 231.546.578,82 | 69.177.295,76             | 8.164.745,29              | 0,00                      |

| <b>CdR K1 - DIREZIONE GENERALE TRASPORTI E MOBILITA'</b>  |  |                                      |                         |                           |                           |                           |
|---|--|--------------------------------------|-------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| <b>Titolo 1 - ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA</b>   |  |                                      |                         |                           |                           |                           |
| <b>Tipologia 0104 - COMPARTECIPAZIONI DI TRIBUTI</b>  |  |                                      |                         |                           |                           |                           |
| <b>Categoria 09 - COMPARTECIPAZIONI ACCISE BENZINA E GASOLIO DESTINATE AD ALIMENTARE IL FONDO NAZIONALE TRASPORTI DI CUI ALL'ART.16 BIS DEL DL 95/2012</b>        |  |                                      |                         |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa                   | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 008892  | FONDO NAZIONALE PER IL CONCORSO FINANZIARIO DELLO STATO AGLI ONERI DEL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE | 192.815.298,29                       | 1.107.483.686,29        | 914.668.388,00            | 914.668.388,00            | 914.668.388,00            |
| <b>Totale Categoria 09 - COMPARTECIPAZIONI ACCISE BENZINA E GASOLIO DESTINATE AD ALIMENTARE IL FONDO NAZIONALE TRASPORTI DI CUI ALL'ART.16 BIS DEL DL 95/2012</b> |  | <b>192.815.298,29</b>                | <b>1.107.483.686,29</b> | <b>914.668.388,00</b>     | <b>914.668.388,00</b>     | <b>914.668.388,00</b>     |
| <b>Totale Tipologia 0104 - COMPARTECIPAZIONI DI TRIBUTI</b>   |  | <b>192.815.298,29</b>                | <b>1.107.483.686,29</b> | <b>914.668.388,00</b>     | <b>914.668.388,00</b>     | <b>914.668.388,00</b>     |
| <b>Totale Titolo 1 - ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA</b>  |  | <b>192.815.298,29</b>                | <b>1.107.483.686,29</b> | <b>914.668.388,00</b>     | <b>914.668.388,00</b>     | <b>914.668.388,00</b>     |
| <b>Titolo 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI</b>  |  |                                      |                         |                           |                           |                           |
| <b>Tipologia 0101 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE</b>   |  |                                      |                         |                           |                           |                           |
| <b>Categoria 01 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI</b>  |  |                                      |                         |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa                   | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 007567  | TRASFERIMENTI STATALI RESIDUI PER FUNZIONI DI COMPETENZA REGIONALE                               | 0,00                                 | 5.164.569,00            | 5.164.569,00              | 5.164.569,00              | 5.164.569,00              |
| 014620  | ASSEGNAZIONI STATALI PER COMPENSAZIONE SERVIZI DI TRASPORTO PUBBLICO PER EMERGENZA COVID 19      | 0,63                                 | 0,63                    | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 017112  | ASSEGNAZIONI STATALI PER LA SPERIMENTAZIONE DI TECNOLOGIA SATELLITARE EX DECRETO N. 225-2024     | 282.667,00                           | 282.667,00              | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| <b>Totale Categoria 01 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA</b>  |  | <b>282.667,63</b>                    | <b>5.447.236,63</b>     | <b>5.164.569,00</b>       | <b>5.164.569,00</b>       | <b>5.164.569,00</b>       |



**Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028**

|  |   |                                      |              |                           |                           |                           |
|--|---|--------------------------------------|--------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| AMMINISTRAZIONI CENTRALI   |   |                                      |              |                           |                           |                           |
| Totale Tipologia 0101 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE                                      |   | 282.667,63                           | 5.447.236,63 | 5.164.569,00              | 5.164.569,00              | 5.164.569,00              |
| Tipologia 0105 - TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO                                |   |                                      |              |                           |                           |                           |
| Categoria 02 - TRASFERIMENTI CORRENTI DAL RESTO DEL MONDO  |   |                                      |              |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 013955   | ASSEGNAZIONI DEL CANTONE TICINO PER IL CONCORSO FINANZIARIO AL SERVIZIO FERROVIARIO TRANSFRONTALIERO        | 2.010.500,00                         | 2.010.500,00 | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Totale Categoria 02 - TRASFERIMENTI CORRENTI DAL RESTO DEL MONDO   |   | 2.010.500,00                         | 2.010.500,00 | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Totale Tipologia 0105 - TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO                         |   | 2.010.500,00                         | 2.010.500,00 | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Totale Titolo 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI   |   | 2.293.167,63                         | 7.457.736,63 | 5.164.569,00              | 5.164.569,00              | 5.164.569,00              |
| Titolo 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE   |   |                                      |              |                           |                           |                           |
| Tipologia 0100 - VENDITA DI BENI E SERVIZI E PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI                          |   |                                      |              |                           |                           |                           |
| Categoria 03 - PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI  |   |                                      |              |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 011519   | CANONI DI CONCESSIONE DEL DEMANIO IDROVIARIO E DEL SERVIZIO DI NAVIGAZIONE SUL SISTEMA DEI NAVIGLI LOMBARDI | 0,00                                 | 90.000,00    | 90.000,00                 | 90.000,00                 | 90.000,00                 |
| Totale Categoria 03 - PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI   |   | 0,00                                 | 90.000,00    | 90.000,00                 | 90.000,00                 | 90.000,00                 |
| Totale Tipologia 0100 - VENDITA DI BENI E SERVIZI E PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI                   |   | 0,00                                 | 90.000,00    | 90.000,00                 | 90.000,00                 | 90.000,00                 |
| Tipologia 0200 - PROVENTI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI CONTROLLO E REPRESSIONE DELLE IRREGOLARITÀ E DEGLI ILLECITI |   |                                      |              |                           |                           |                           |

Serie Ordinaria n. 3 - Sabato 17 gennaio 2026



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Categoria 03 - ENTRATE DA IMPRESE DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI CONTROLLO E REPRESSIONE DELLE IRREGOLARITÀ E DEGLI ILLECITI               |  |                                      |                      |                           |                           |                           |
|--|--|--------------------------------------|----------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa                | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 007386   | INTROITI DERIVANTI DALLE SANZIONI APPLICATE ALLE IMPRESE ED AI GESTORI DELLE INFRASTRUTTURE DI CUI AI CONTRATTI DI SERVIZIO FERROVIA RI.                             | 10.458.636,50                        | 12.792.036,50        | 6.000.000,00              | 6.000.000,00              | 6.000.000,00              |
| <b>Totale Categoria 03 - ENTRATE DA IMPRESE DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI CONTROLLO E REPRESSIONE DELLE IRREGOLARITÀ E DEGLI ILLECITI</b> |  | <b>10.458.636,50</b>                 | <b>12.792.036,50</b> | <b>6.000.000,00</b>       | <b>6.000.000,00</b>       | <b>6.000.000,00</b>       |
| <b>Totale Tipologia 0200 - PROVENTI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI CONTROLLO E REPRESSIONE DELLE IRREGOLARITÀ E DEGLI ILLECITI</b>         |  | <b>10.458.636,50</b>                 | <b>12.792.036,50</b> | <b>6.000.000,00</b>       | <b>6.000.000,00</b>       | <b>6.000.000,00</b>       |
| <b>Tipologia 0500 - RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI</b>  |  |                                      |                      |                           |                           |                           |
| Categoria 02 - RIMBORSI IN ENTRATA   |  |                                      |                      |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa                | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 010495   | RECUPERO DI SOMME EROGATE AGLI ENTI GESTORI PER I SERVIZI DI TPL - FONDO NAZIONALE PER IL CONCORSO FINANZIARIO DELLO STATO AGLI ONER I DEL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE | 18.463.986,65                        | 18.463.986,65        | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 015169   | RECUPERO DI ASSEGNAZIONI STATALI EROGATI AD AGENZIE TPL E AUTORITA' DI BACINO PER EMERGENZA COVID 19   | 181.211,34                           | 181.211,34           | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 015564   | RECUPERO DI RISORSE DEL FONDO NAZIONALE TRASPORTI DALLE IMPRESE FERROVIARIE  | 0,00                                 | 34.857.108,76        | 34.857.108,76             | 29.000.000,00             | 29.000.000,00             |
| 016899   | ENTRATA DA RICAVI TARIFFARI DEI SERVIZI SOSTITUTIVI O INTEGRATIVI DEI SERVIZI FERROVIARI   | 0,00                                 | 0,00                 | 0,00                      | 585.585,00                | 1.151.672,71              |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al<br>termine del 2025 | Cassa         | Previsioni dell'anno<br>2026 | Previsioni dell'anno<br>2027 | Previsioni dell'anno<br>2028 |
|--|--|---|---------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| 017106   | RECUPERO DA AMMINISTRAZIONI LOCALI DI ASSEGNAZIONI STATALI DESTINATE ALL#ACQUISTO DI CARBURANTE#E ENERGIA PER ALIMENTAZIONE MEZZI DI TRASPORTO PUBBLICO LOCALE E REGIONALE | 0,41                                    | 0,41          | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         |
| Totale Categoria 02 - RIMBORSI IN ENTRATA                                |  | 18.645.198,40                           | 53.502.307,16 | 34.857.108,76                | 29.585.585,00                | 30.151.672,71                |
| Categoria 99 - ALTRE ENTRATE CORRENTI N.A.C.                             |  |   |               |                              |                              |                              |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al<br>termine del 2025 | Cassa         | Previsioni dell'anno<br>2026 | Previsioni dell'anno<br>2027 | Previsioni dell'anno<br>2028 |
| 006314   | INTROITI DERIVANTI DALLA COMPARTECIPAZIONE DEGLI UTENTI ALLA SPESA PER I TITOLI DI VIAGGIO AGEVOLATI VALIDI SU TUTTI I SERVIZI DI TR ASPORTO PUBBLICO REGIONALE E LOCALE   | 11.318,16                               | 12.496,66     | 5.000,00                     | 5.000,00                     | 5.000,00                     |
| 010765   | INTROITI DA ENTI PER TENUTA REGISTRO REGIONALE TELEMATICO NCC  | 6.125,00                                | 31.125,00     | 25.000,00                    | 25.000,00                    | 25.000,00                    |
| Totale Categoria 99 - ALTRE ENTRATE CORRENTI N.A.C.                      |  | 17.443,16                               | 43.621,66     | 30.000,00                    | 30.000,00                    | 30.000,00                    |
| Totale Tipologia 0500 - RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI                |  | 18.662.641,56                           | 53.545.928,82 | 34.887.108,76                | 29.615.585,00                | 30.181.672,71                |
| Totale Titolo 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE                                |  | 29.121.278,06                           | 66.427.965,32 | 40.977.108,76                | 35.705.585,00                | 36.271.672,71                |
| Titolo 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE                                     |  |   |               |                              |                              |                              |
| Tipologia 0200 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI                            |  |   |               |                              |                              |                              |
| Categoria 01 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE |  |   |               |                              |                              |                              |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al<br>termine del 2025 | Cassa         | Previsioni dell'anno<br>2026 | Previsioni dell'anno<br>2027 | Previsioni dell'anno<br>2028 |
| 007360   | ASSEGNAZIONE STATALE PER   | 330.099,01                              | 330.099,01    | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         |



Serie Ordinaria n. 3 - Sabato 17 gennaio 2026



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa         | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|----------|--|--------------------------------------|---------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
|          | L'ACQUISTO DI MATERIALE ROTABILE FERROVIARIO PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE  |                                      |               |                           |                           |                           |
| 007363   | ASSEGNAZIONI STATALI PER L'ACQUISTO DI MATERIALE ROTABILE - APQ POTENZIAMENTO DEL SERVIZIO FERROVIARIO REGIONALE - SECONDO ATTO INTE GRATIVO | 851.689,57                           | 851.689,57    | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 012786   | ASSEGNAZIONE STATALE PER L'ACQUISTO DI MATERIALE ROTABILE FERROVIARIO PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE AI SENSI DELLA LEGGE FINANZIARIA 2016 | 87.738.593,09                        | 87.738.593,09 | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 013202   | ASSEGNAZIONE STATALE FSC 2014-2020. PO INFRASTRUTTURE - MATERIALE ROTABILE PER IL SERVIZIO FERROVIARIO REGIONALE                             | 13.349.801,31                        | 13.349.801,31 | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 013204   | ASSEGNAZIONE STATALE FSC 2014-2020. PO INFRASTRUTTURE - RINNOVO PARCO AUTOBUS  | 620.448,01                           | 620.448,01    | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 013806   | ASSEGNAZIONE STATALE PER L'ACQUISTO DI MATERIALE ROTABILE FERROVIARIO - ADDENDUM   | 868.765,00                           | 868.765,00    | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 013807   | ASSEGNAZIONE STATALE PER L'ACQUISTO DI MATERIALE ROTABILE FERROVIARIO - SECONDO ADDENDUM   | 4.780.000,00                         | 4.780.000,00  | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 014011   | ASSEGNAZIONI STATALI PER L'ACQUISTO E IL REFITTING DI NAVI PER IL TRASPORTO PUBBLICO DI LINEA REGIONALE                                      | 6.304.960,00                         | 6.304.960,00  | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 014644   | ASSEGNAZIONE STATALE PER RINNOVO   | 19.921.053,43                        | 25.788.722,43 | 5.867.669,00              | 0,00                      | 0,00                      |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa          | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|----------|--|--------------------------------------|----------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
|          | DEL MATERIALE ROTABILE - FONDO INVESTIMENTI  |                                      |                |                           |                           |                           |
| 014997   | ASSEGNAZIONE MINISTERIALE PER RINNOVO BUS E RELATIVE INFRASTRUTTURE-PIANO STRATEGICO NAZIONALE MOBILITA' SOSTENIBILE (ANN. 2019-2023 )       | 76.235.813,52                        | 79.019.382,97  | 2.783.569,45              | 0,00                      | 0,00                      |
| 014999   | ASSEGNAZIONE MINISTERIALE PER RINNOVO BUS E RELATIVE INFRASTRUTTURE-PIANO STRATEGICO NAZIONALE MOBILITA' SOSTENIBILE (ANNUALITA' 202 4-2033) | 42.331.812,00                        | 63.497.718,00  | 21.165.906,00             | 21.165.906,00             | 21.165.906,00             |
| 015137   | FONDO COMPLEMENTARE AL PNRR - M2C2 - ASSEGNAZIONE MINISTERIALE PER RINNOVO BUS E RELATIVE INFRASTRUTTURE                                     | 18.265.185,90                        | 48.707.162,90  | 30.441.977,00             | 0,00                      | 0,00                      |
| 015301   | ASSEGNAZIONE STATALE PER ACQUISTO DI MATERIALE ROTABILE PER IL SERVIZIO FERROVIARIO - L. 145/2018 E L. 178/2020 - DM 164/2021                | 0,41                                 | 3.480.655,41   | 3.480.655,00              | 3.632.030,00              | 3.679.430,00              |
| 015303   | PNRR - M2C2 -4.4.2 - ASSEGNAZIONI IN CAPITALE DELLA UE, TRAMITE LO STATO, PER ACQUISTO TRENI PER IL TRASPORTO REGIONALE                      | 0,77                                 | 6.460.080,83   | 6.460.080,06              | 0,00                      | 0,00                      |
| 015395   | ASSEGNAZIONI STATALI PER LA REALIZZAZIONE DEGLI INTERVENTI RELATIVI AL SISTEMA IDROVIARIO PADANO-VENETO. DM 538/2021 E DM 87/2022            | 5.379.066,68                         | 20.379.066,68  | 15.000.000,00             | 10.000.000,00             | 10.000.000,00             |
| 015437   | ASSEGNAZIONI STATALI DEL FONDO DI SVILUPPO E COESIONE 2021-2027  | 92.620.000,00                        | 111.120.000,00 | 18.500.000,00             | 0,00                      | 0,00                      |

Serie Ordinaria n. 3 - Sabato 17 gennaio 2026



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo   | Descrizione   | Residui presunti al<br>termine del 2025 | Cassa                   | Previsioni dell'anno<br>2026 | Previsioni dell'anno<br>2027 | Previsioni dell'anno<br>2028 |
|--|---|---|-------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| 016847   | PNRR - M7C1-11.1- ASSEGNAZIONI IN<br>CAPITALE DELLA UE TRAMITE LO STATO,<br>PER ACQUISTO TRENI PER IL TRA<br>SPORTO REGIONALE | 42.116.464,30                           | 86.391.215,30           | 44.274.751,00                | 0,00                         | 0,00                         |
| 017114   | ASSEGNAZIONI STATALI IN CAPITALE<br>PER LA SPERIMENTAZIONE DI<br>TECNOLOGIA SATELLITARE EX<br>DECRETO N. 225-2024             | 3.217.333,00                            | 3.217.333,00            | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         |
| <b>Totale Categoria 01 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI<br/>DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE</b> |   | <b>414.931.086,00</b>                   | <b>562.905.693,51</b>   | <b>147.974.607,51</b>        | <b>34.797.936,00</b>         | <b>34.845.336,00</b>         |
| <b>Totale Tipologia 0200 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>                                |   | <b>414.931.086,00</b>                   | <b>562.905.693,51</b>   | <b>147.974.607,51</b>        | <b>34.797.936,00</b>         | <b>34.845.336,00</b>         |
| <b>Totale Titolo 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>   |   | <b>414.931.086,00</b>                   | <b>562.905.693,51</b>   | <b>147.974.607,51</b>        | <b>34.797.936,00</b>         | <b>34.845.336,00</b>         |
| <b>Totale CdR K1 - DIREZIONE GENERALE TRASPORTI E MOBILITA'</b>                            |   | <b>639.160.829,98</b>                   | <b>1.744.275.081,75</b> | <b>1.108.784.673,27</b>      | <b>990.336.478,00</b>        | <b>990.949.965,71</b>        |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

|   |  |                                      |              |                           |                           |                           |
|---|--|--------------------------------------|--------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| CdR L1 - DIREZIONE GENERALE CULTURA   |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Titolo 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI   |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Tipologia 0101 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE        |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Categoria 01 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI           |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 010987  | ASSEGNAZIONI STATALI PER PROGETTI DI RESIDENZE ARTISTICHE  | 153.966,00                           | 167.666,00   | 13.700,00                 | 0,00                      | 0,00                      |
| 013426  | ASSEGNAZIONI CORRENTI DALLO STATO PER IL PROGETTO LA RETE DEI SITI UNESCO LOMBARDI                                     | 70.817,18                            | 119.667,18   | 48.850,00                 | 0,00                      | 0,00                      |
| 015930  | ASSEGNAZIONI CORRENTI DELLO STATO INTERREG VI-B ALPINE SPACE 2021-2027 - PROGETTO ALPTEXTYLES - AMMINISTRAZIONI LOCALI | 58.801,63                            | 58.801,63    | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 016730  | PNRR - M1C3-1.1.5 - ASSEGNAZIONI CORRENTI DELLA UE TRAMITE LO STATO PER LA DIGITALIZZAZIONE DEL PATRIMONIO CULTURALE   | 664.640,00                           | 864.640,00   | 200.000,00                | 0,00                      | 0,00                      |
| Totale Categoria 01 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI    |  | 948.224,81                           | 1.210.774,81 | 262.550,00                | 0,00                      | 0,00                      |
| Totale Tipologia 0101 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE |  | 948.224,81                           | 1.210.774,81 | 262.550,00                | 0,00                      | 0,00                      |
| Tipologia 0104 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE      |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Categoria 01 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE        |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 010537  | ASSEGNAZIONE DELLA FONDAZIONE CARIPLO PER PROGETTO DI SPETTACOLO E PROMOZIONE CULTURALE                                | 681.784,84                           | 733.594,13   | 178.100,00                | 0,00                      | 0,00                      |
| Totale Categoria 01 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA                             |  | 681.784,84                           | 733.594,13   | 178.100,00                | 0,00                      | 0,00                      |

Serie Ordinaria n. 3 - Sabato 17 gennaio 2026

Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE  |   |                                      |               |                           |                           |                           |
|--|---|--------------------------------------|---------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Totale Tipologia 0104 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE            |   | 681.784,84                           | 733.594,13    | 178.100,00                | 0,00                      | 0,00                      |
| Tipologia 0105 - TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO        |   |                                      |               |                           |                           |                           |
| Categoria 01 - TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA                                |   |                                      |               |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa         | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 015926   | ASSEGNAZIONI CORRENTI DELLA UE TRAMITE CAPOFILA - INTERREG VI - B ALPINSPEACE 2021-2027 - PROGETTO ALPTXTYLES                                   | 49.094,87                            | 49.094,87     | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Totale Categoria 01 - TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA                         |   | 49.094,87                            | 49.094,87     | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Totale Tipologia 0105 - TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO |   | 49.094,87                            | 49.094,87     | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Totale Titolo 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI   |   | 1.679.104,52                         | 1.993.463,81  | 440.650,00                | 0,00                      | 0,00                      |
| Titolo 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE   |   |                                      |               |                           |                           |                           |
| Tipologia 0200 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI  |   |                                      |               |                           |                           |                           |
| Categoria 01 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE                 |   |                                      |               |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa         | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 015299   | PNRR- M1C3 - 2.2 - ASSEGNAZIONE IN CAPITALE DELLA UE, TRAMITE LO STATO, PER PROTEZIONE EVALORIZZAZIONE DELL'ARCHITETTURA E DELPAESA GGIO RURALE | 18.143.702,01                        | 18.143.702,01 | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 016015   | PNRR - M1C3.1.1.5 ASSEGNAZIONE IN CAPITALE DELLA UE TRAMITE LO STATO PER LA DIGITALIZZAZIONE DEL PATRIMONIO CULTURALE                           | 3.789.435,15                         | 3.789.435,15  | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 016838   | PNRR - M1C3 # 2.3 ASSEGNAZIONI IN CAPITALE DELLA UE, TRAMITE LO   | 252.000,00                           | 252.000,00    | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa         | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|---|---|--------------------------------------|---------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
|   | STATO, PPER PROGRAMMI PER VALORIZZARE L#IDENTITA# DEI LUOGHI: PARCHI E GIARDINI STORICI   |                                      |               |                           |                           |                           |
| 017494  | PNRR- M1C3 ASSEGNAZIONI IN CAPITALE DELLO STATO PER AGGIORNAMENTO E INTEGRAZIONE BIBLIOTECA DIGITALE LOMBARDIA CON PIATTAFORMA MINISTERIALE I.PAC | 0,00                                 | 297.300,00    | 300.000,00                | 0,00                      | 0,00                      |
| Totale Categoria 01 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE |   | 22.185.137,16                        | 22.482.437,16 | 300.000,00                | 0,00                      | 0,00                      |
| Totale Tipologia 0200 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI                            |   | 22.185.137,16                        | 22.482.437,16 | 300.000,00                | 0,00                      | 0,00                      |
| Totale Titolo 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE                                     |   | 22.185.137,16                        | 22.482.437,16 | 300.000,00                | 0,00                      | 0,00                      |
| Totale CdR L1 - DIREZIONE GENERALE CULTURA                                      |   | 23.864.241,68                        | 24.475.900,97 | 740.650,00                | 0,00                      | 0,00                      |

| CdR M1 - DIREZIONE GENERALE AGRICOLTURA, SOVRANIT                    |  |                                      |              |                           |                           |                           |
|--|--|--------------------------------------|--------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Titolo 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI                                    |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Tipologia 0101 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Categoria 01 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI    |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 005678   | ASSEGNAZIONI STATALI DI PARTE CORRENTE PER L'ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA SFOP 2000-2006   | 33.425,83                            | 33.425,83    | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 007371   | ASSEGNAZIONI STATALI PER L'ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA FEP 2007/2013  | 43.993,11                            | 43.993,11    | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 007688   | ASSEGNAZIONI STATALI PER LE DIVERSE ATTIVITA' RELATIVE AL SERVIZIO FITOSANITARIO REGIONALE   | 0,00                                 | 2.700.000,00 | 2.700.000,00              | 2.700.000,00              | 2.700.000,00              |
| 007689   | ASSEGNAZIONI STATALI PER ATTIVITA' SVOLTE DALLE ASSOCIAZIONI ALLEVATORI PER LA TENUTA DEI LIBRI GENEALOGICI E PER L'EFFETTUAZIONE DE I CONTROLLI FUNZIONALI DEL BESTIAME | 0,11                                 | 0,11         | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 012048   | ASSEGNAZIONE FONDI DA PARTE DELLO STATO PER L'ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA FEAMP 2014/2020   | 23.359,04                            | 23.359,04    | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 012784   | ASSEGNAZIONI STATALI A SOSTEGNO DELLA TUTELA E DELLA VALORIZZAZIONE DELLA BIODIVERSITA' AGRICOLA E ALIMENTARE IN LOMBARDIA   | 79.364,00                            | 96.027,00    | 16.663,00                 | 0,00                      | 0,00                      |
| 013784   | ASSEGNAZIONE STATALE PER LE MENSE SCOLASTICHE BIOLOGICHEE PERINIZIATIVE DI INFORMAZIONE E PROMOZIONE NELLE SCUOLE.   | 0,00                                 | 850.000,00   | 850.000,00                | 850.000,00                | 850.000,00                |
|  |  |                                      |              |                           |                           |                           |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa               | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|---|--|--------------------------------------|---------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 015468  | ASSEGNAZIONI DELL'UNIONE EUROPEA PER IL TRAMITE DEL CAPOFILA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO LIFE CLIMATE POSITIVE - PROGRAMMA E UROPEO LIFE 2021-2027 | 0,00                                 | 46.075,00           | 46.075,00                 | 3.600,00                  | 0,00                      |
| 015823  | ASSEGNAZIONE STATALE PER LA TUTELA DEL TERRITORIO E LA PREVENTIONE DELLE INFESTAZIONI FITOSANITARIE  | 0,26                                 | 326.287,26          | 326.287,00                | 0,00                      | 0,00                      |
| 016066  | ASSGNAZIONI FONDI DA PARTE DELLO STATO PER L'ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA FEAMPA 2021-2027   | 5.935,09                             | 28.474,06           | 22.538,97                 | 22.538,97                 | 22.538,97                 |
| 016920  | ASSEGNAZIONE STATTO PROGRAMMA FEAMPA 21/27   | 35.000,00                            | 70.000,00           | 35.000,00                 | 35.000,00                 | 0,00                      |
| <b>Totale Categoria 01 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI</b> |  | <b>221.077,44</b>                    | <b>4.217.641,41</b> | <b>3.996.563,97</b>       | <b>3.611.138,97</b>       | <b>3.572.538,97</b>       |
| <b>Categoria 02 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI LOCALI</b>          |  |                                      |                     |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa               | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 010649  | PROGRAMMA DI SVILUPPO RURALE 2014-2020 - FEASR - ATTIVITA' DI ASSISTENZA TECNICA   | 118.443,94                           | 1.583.443,94        | 1.465.000,00              | 1.469.000,00              | 1.465.000,00              |
| 015945  | COMPLEMENTO PER LO SVILUPPO RURALE DEL PIANO STRATEGICO NAZIONALE DELLA PAC 2023-2027 DI REGIONE LOMBARDIA - SRH02 E SRH06                               | 694.959,59                           | 1.499.959,59        | 805.000,00                | 605.000,00                | 0,00                      |
| 016067  | PROGRAMMA SVILUPPO RURALE 2023-2027 - ATTIVITA' DI ASSISTENZA TECNICA  | 1.930.895,45                         | 3.780.895,45        | 1.850.000,00              | 1.854.000,00              | 1.700.000,00              |
| <b>Totale Categoria 02 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI LOCALI</b>   |  | <b>2.744.298,98</b>                  | <b>6.864.298,98</b> | <b>4.120.000,00</b>       | <b>3.928.000,00</b>       | <b>3.165.000,00</b>       |



Serie Ordinaria n. 3 - Sabato 17 gennaio 2026



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| <b>Totale Tipologia 0101 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE</b>       |   | <b>2.965.376,42</b>                  | <b>11.081.940,39</b> | <b>8.116.563,97</b>       | <b>7.539.138,97</b>       | <b>6.737.538,97</b>       |
|--|---|--------------------------------------|----------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| <b>Tipologia 0104 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE</b>            |   |                                      |                      |                           |                           |                           |
| <b>Categoria 01 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE</b>              |   |                                      |                      |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa                | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 014712   | ASSEGNAZIONI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE PER IL PROGRAMMA COMUNITARIO LIFE 2014-2020 - PROGETTO EUROPEO LIFE19NAT/IT/000851 - PROJECT ACRONYM: LIFEEL - ANGUILLA | 7.320,00                             | 7.320,00             | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| <b>Totale Categoria 01 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE</b>       |   | <b>7.320,00</b>                      | <b>7.320,00</b>      | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>               |
| <b>Totale Tipologia 0104 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE</b>     |   | <b>7.320,00</b>                      | <b>7.320,00</b>      | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>               |
| <b>Tipologia 0105 - TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO</b> |   |                                      |                      |                           |                           |                           |
| <b>Categoria 01 - TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA</b>                         |   |                                      |                      |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa                | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 005677   | ASSEGNAZIONI DELLA CE DI PARTE CORRENTE PER L'ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA SFOP 2000-2006   | 191.557,63                           | 191.557,63           | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 006173   | ASSEGNAZIONI DELLA CE PER IL PROGRAMMA INTERREG IIIB - SPAZIO MEDOCC - PROGETTO REVER-MED   | 10.309,47                            | 10.309,47            | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 007370   | ASSEGNAZIONI UE PER L'ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA FEP 2007/2013  | 297.262,31                           | 297.262,31           | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 010553   | ASSEGNAZIONE FONDI DA PARTE DELLA COMUNITA' EUROPEA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO 'CON.FLU.PO' RESTORING  | 13.148,55                            | 13.148,55            | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |



### Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

[illegible]

Serie Ordinaria n. 3 - Sabato 17 gennaio 2026

Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Categoria 02 - ENTRATE DALLA VENDITA E DALL'EROGAZIONE DI SERVIZI  |  |                                      |                   |                           |                           |                           |
|--|--|--------------------------------------|-------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa             | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 015046   | INTROITI DERIVANTI DA CERTIFICAZIONE FITOSANITARIA   | 107.580,02                           | 287.659,02        | 370.000,00                | 370.000,00                | 370.000,00                |
| 015050   | INTROITI DERIVANTI DA AUTORIZZAZIONI FITOSANITARIE   | 230.390,07                           | 337.464,07        | 220.000,00                | 220.000,00                | 220.000,00                |
| <b>Totale Categoria 02 - ENTRATE DALLA VENDITA E DALL'EROGAZIONE DI SERVIZI</b>  |  | <b>337.970,09</b>                    | <b>625.123,09</b> | <b>590.000,00</b>         | <b>590.000,00</b>         | <b>590.000,00</b>         |
| <b>Totale Tipologia 0100 - VENDITA DI BENI E SERVIZI E PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI</b>  |  | <b>337.970,09</b>                    | <b>625.123,09</b> | <b>590.000,00</b>         | <b>590.000,00</b>         | <b>590.000,00</b>         |
| Tipologia 0200 - PROVENTI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI CONTROLLO E REPRESSIONE DELLE IRREGOLARITÀ E DEGLI ILLECITI   |  |                                      |                   |                           |                           |                           |
| Categoria 01 - ENTRATE DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI CONTROLLO E REPRESSIONE DELLE IRREGOLARITÀ E DEGLI ILLECITI               |  |                                      |                   |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa             | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 016978   | SANZIONI AMMINISTRATIVE A CARICO DI AMMINISTRAZIONI LOCALI PER DANNI AI BOSCHI E AI TERRENI SOGGETTI A VINCOLO IDROGEOLOGICO       | 37.236,10                            | 87.236,10         | 50.000,00                 | 0,00                      | 0,00                      |
| <b>Totale Categoria 01 - ENTRATE DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI CONTROLLO E REPRESSIONE DELLE IRREGOLARITÀ E DEGLI ILLECITI</b> |  | <b>37.236,10</b>                     | <b>87.236,10</b>  | <b>50.000,00</b>          | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>               |
| Categoria 02 - ENTRATE DA FAMIGLIE DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI CONTROLLO E REPRESSIONE DELLE IRREGOLARITÀ E DEGLI ILLECITI                                |  |                                      |                   |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa             | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 011517   | SANZIONI AMMINISTRATIVE PER LE VIOLAZIONI ALLE NORME IN MATERIA DI PESCA E ATTIVITÀ ITTIOGENICA - SANZIONI A CARICO DELLE FAMIGLIE | 186.895,65                           | 225.785,65        | 100.000,00                | 100.000,00                | 100.000,00                |
| 011664   | SANZIONI AMMINISTRATIVE A CARICO DI FAMIGLIE PER DANNI AI BOSCHI E AI  | 893.279,84                           | 1.068.284,84      | 450.000,00                | 450.000,00                | 450.000,00                |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo   | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|--|---|--------------------------------------|--------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
|  | TERRENI SOGGETTI A VINCOLO IDROGEOLOGICO  |                                      |              |                           |                           |                           |
| 011983   | PROVENTI DERIVANTI DAL RISARCIMENTO DEL DANNO ALLA FAUNA STANZIALE - SANZIONI A CARICO DELLE FAMIGLIE   | 45.700,00                            | 65.145,00    | 50.000,00                 | 50.000,00                 | 50.000,00                 |
| 014060   | SANZIONI AMMINISTRATIVE IN MISURA RIDOTTA O CON PAGAMENTO IMMEDIATO PER LE VIOLAZIONI ALLE NORME IN MATERIA DI PESCA E ATTIVITA' ITT IOGENICA A CARICO DELLE FAMIGLIE | 56.779,30                            | 95.669,30    | 100.000,00                | 100.000,00                | 100.000,00                |
| 017507   | SANZIONI DERIVANTI DA SANZIONI FITOSANITARIE DA FAMIGLIE  | 0,00                                 | 7.778,00     | 20.000,00                 | 20.000,00                 | 20.000,00                 |
| Totale Categoria 02 - ENTRATE DA FAMIGLIE DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI CONTROLLO E REPRESSIONE DELLE IRREGOLARITÀ E DEGLI ILLECITI |   | 1.182.654,79                         | 1.462.662,79 | 720.000,00                | 720.000,00                | 720.000,00                |
| Categoria 03 - ENTRATE DA IMPRESE DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI CONTROLLO E REPRESSIONE DELLE IRREGOLARITÀ E DEGLI ILLECITI         |   |                                      |              |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 004290   | PROVENTI DERIVANTI DAL RILASCIO DEI MODULI PER LA CERTIFICAZIONE PER GLI INTERVENTI FECONDATIVI ED EMBRIONALI PER LA RIPRODUZIONE ANIMALE                             | 9.974,50                             | 56.642,50    | 120.000,00                | 120.000,00                | 120.000,00                |
| 011667   | SANZIONI AMMINISTRATIVE A CARICO DI IMPRESE PER DANNI AI BOSCHI E AI TERRENI SOGGETTI A VINCOLO IDROGEOLOGICO   | 472.453,08                           | 628.013,08   | 400.000,00                | 400.000,00                | 400.000,00                |
| 011790   | SANZIONI AMMINISTRATIVE PER LE  | 377.181,04                           | 454.961,04   | 200.000,00                | 200.000,00                | 200.000,00                |

Serie Ordinaria n. 3 - Sabato 17 gennaio 2026

Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa               | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|---|---|--------------------------------------|---------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
|   | VIOLAZIONI ALLE NORME IN MATERIA DI PESCA E ATTIVITA' ITTIOGENICA - SANZIONI A CARICO DELLE IMPRESE   |                                      |                     |                           |                           |                           |
| 014065  | SANZIONI AMMINISTRATIVE IN MISURA RIDOTTA O CON PAGAMENTO IMMEDIATO PER LE VIOLAZIONI ALLE NORME IN MATERIA DI PESCA E ATTIVITA' ITTIOGENICA A CARICO DELLE IMPRESE                     | 241.019,60                           | 552.139,60          | 800.000,00                | 800.000,00                | 800.000,00                |
| 015053  | INTROITI DERIVANTI DA SANZIONI FITOSANITARIE  | 170.483,64                           | 228.818,64          | 150.000,00                | 150.000,00                | 150.000,00                |
| <b>Totale Categoria 03 - ENTRATE DA IMPRESE DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI CONTROLLO E REPRESSIONE DELLE IRREGOLARITÀ E DEGLI ILLECITI</b>              |   | <b>1.271.111,86</b>                  | <b>1.920.574,86</b> | <b>1.670.000,00</b>       | <b>1.670.000,00</b>       | <b>1.670.000,00</b>       |
| <b>Categoria 04 - ENTRATE DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI CONTROLLO E REPRESSIONE DELLE IRREGOLARITÀ E DEGLI ILLECITI</b> |   |                                      |                     |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa               | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 011518  | SANZIONI AMMINISTRATIVE PER LE VIOLAZIONI ALLE NORME IN MATERIA DI PESCA E ATTIVITA' ITTIOGENICA - SANZIONI A CARICO DELLE ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE                                  | 15.000,00                            | 20.833,50           | 15.000,00                 | 15.000,00                 | 15.000,00                 |
| 014058  | SANZIONI AMMINISTRATIVE IN MISURA RIDOTTA O CON PAGAMENTO IMMEDIATO PER LE VIOLAZIONI ALLE NORME IN MATERIA DI PESCA E ATTIVITA' ITTIOGENICA A CARICO DELLE ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE | 16.430,43                            | 55.320,43           | 100.000,00                | 100.000,00                | 100.000,00                |
| <b>Totale Categoria 04 - ENTRATE DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI</b>  |   | <b>31.430,43</b>                     | <b>76.153,93</b>    | <b>115.000,00</b>         | <b>115.000,00</b>         | <b>115.000,00</b>         |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

|   |  |                                      |              |                           |                           |                           |
|---|--|--------------------------------------|--------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| CONTROLLO E REPRESSIONE DELLE IRREGOLARITÀ E DEGLI ILLECITI   |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Totale Tipologia 0200 - PROVENTI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI CONTROLLO E REPRESSIONE DELLE IRREGOLARITÀ E DEGLI ILLECITI |  | 2.522.433,18                         | 3.546.627,68 | 2.555.000,00              | 2.505.000,00              | 2.505.000,00              |
| Tipologia 0500 - RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI  |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Categoria 99 - ALTRE ENTRATE CORRENTI N.A.C.  |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 011909  | INTROITI PER L'ASSOLVIMENTO DEGLI OBBLIGHI ITTIOGENICI DA PARTE DI AMMINISTRAZIONI LOCALI  | 29.884,65                            | 79.884,65    | 50.000,00                 | 50.000,00                 | 50.000,00                 |
| Totale Categoria 99 - ALTRE ENTRATE CORRENTI N.A.C.   |  | 29.884,65                            | 79.884,65    | 50.000,00                 | 50.000,00                 | 50.000,00                 |
| Totale Tipologia 0500 - RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI   |  | 29.884,65                            | 79.884,65    | 50.000,00                 | 50.000,00                 | 50.000,00                 |
| Totale Titolo 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE   |  | 2.890.287,92                         | 4.251.635,42 | 3.195.000,00              | 3.145.000,00              | 3.145.000,00              |
| Titolo 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE  |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Tipologia 0200 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI   |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Categoria 01 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE  |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 005681  | ASSEGNAZIONI STATALI PER INVESTIMENTI PER L'ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA SFOP 2000-2006  | 293.979,16                           | 293.979,16   | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 006053  | QUOTE DEL FONDO DI SOLIDARIETÀ NAZIONALE IN AGRICOLTURA GIÀ ASSEGNATE PER IL RIPRISTINO DELLE STRADE INTERPODERALI, DELLE OPERE DI APPROVVIGIONAMENTO IDRICO, DELLE RETI IDRAULICHE E DEGLI IMPIANTI IRRIGUI | 633.611,00                           | 3.133.611,00 | 2.500.000,00              | 2.500.000,00              | 2.500.000,00              |

Serie Ordinaria n. 3 - Sabato 17 gennaio 2026



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa         | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|----------|---|--------------------------------------|---------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 007375   | ASSEGNAZIONI STATALI PER L'ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA FEP 2007/2013   | 151.130,39                           | 151.130,39    | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 007512   | FONDO AREE VERDI  | 38.796,20                            | 88.796,20     | 50.000,00                 | 0,00                      | 0,00                      |
| 011136   | CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI RELATIVI A EXPO NEI TERRITORI  | 37.034,63                            | 37.034,63     | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 011230   | RIENTRO DI SPESE PER LA GESTIONE E MANUTENZIONE DEL SISTEMA INFORMATIVO RELATIVO ALLE ATTIVITA' DEL PROGRAMMA DI SVILUPPO RURALE 2014/2020  | 800.000,00                           | 1.500.000,00  | 700.000,00                | 700.000,00                | 700.000,00                |
| 012032   | ASSEGNAZIONE FONDI DA PARTE DELLO STATO PER L'ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA FEAMP 2014/2020  | 1.787.568,17                         | 1.787.568,17  | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 013233   | ASSEGNAZIONI STATALI PER L'ATTUAZIONE DELL'ACCORDO DI PROGRAMMA PER IL MIGLIORAMENTO DELLA QUALITA' DELL'ARIA NEL BACINO PADANO   | 2.611.184,38                         | 3.797.068,15  | 1.185.883,77              | 8.400.000,00              | 0,00                      |
| 015900   | PNRR - M2C1- 2.3 ASSEGNAZIONE IN CAPITALE DELLA UE TRAMITE LO STATO PER GLI INTERVENTI DI INNOVAZIONE E MECCANIZZAZIONE NEL SETTORE AGRICOLO E ALIMENTARE - AMMODERNAMENTO MACCHINE AGRICOLE E FRANTOI OLEARI | 24.195.337,08                        | 24.195.337,08 | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 016069   | ASSEGNAZIONI FONDI DA PARTE DELLO STATO PER L'ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA FEAMPA 2021-2027   | 376.600,00                           | 1.124.200,00  | 747.600,00                | 561.896,00                | 505.182,60                |
| 016070   | RIENTRO DELLE SPESE PER LA GESTIONE E MANUTENZIONE DEL  | 1.641.415,04                         | 2.441.415,04  | 800.000,00                | 800.000,00                | 800.000,00                |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa                | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|--|--|--------------------------------------|----------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
|  | SISTEMA INFORMATIVO RELATIVO ALLE ATTIVITA' DEL PROGRAMMA SVILUPPO RURALE 202 3-2027 - ATTIVITA' DI ASSISTENZA TECNICA   |                                      |                      |                           |                           |                           |
| 016849   | ASSEGNAZIONI STATALI IN CAPITALE DEL FONDO FORESTE   | 0,00                                 | 289.772,00           | 289.772,00                | 0,00                      | 0,00                      |
| 017333   | ASSEGNAZIONI STATALI PER INTERVENTI A SOSTEGNO DELLA FILIERA DEL LEGNO   | 0,26                                 | 0,26                 | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 017505   | PNRR - M2C1- 2.3 - RECUPERO DI ASSEGNAZIONI IN CAPITALE UE NON DOVUTE PER L#AMMODERNAMENTO DELLE MACCHINE AGRICOLE   | 0,00                                 | 1.000.000,00         | 1.000.000,00              | 0,00                      | 0,00                      |
| <b>Totale Categoria 01 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE</b>       |  | <b>32.566.656,31</b>                 | <b>39.839.912,08</b> | <b>7.273.255,77</b>       | <b>12.961.896,00</b>      | <b>4.505.182,60</b>       |
| <b>Categoria 04 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE</b>            |  |                                      |                      |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa                | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 015561   | ASSEGNAZIONE IN CAPITALE DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE PER IL PROGRAMMA COMUNITARIO LIFE 2014-2020 - PROGETTO EUROPEO LIFE19NAT/IT/ 000851 - PROJECT ACRONYM: LIFEEL - ANGUILLA | 4.168,00                             | 4.168,00             | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| <b>Totale Categoria 04 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE</b>     |  | <b>4.168,00</b>                      | <b>4.168,00</b>      | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>               |
| <b>Categoria 05 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO</b> |  |                                      |                      |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa                | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 005680   | ASSEGNAZIONI DELLA CE PER  | 460.029,03                           | 460.029,03           | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |



Serie Ordinaria n. 3 - Sabato 17 gennaio 2026



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa                | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|---|---|--------------------------------------|----------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
|   | INVESTIMENTI PER L'ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA SFOP 2000-2006  |                                      |                      |                           |                           |                           |
| 007374  | ASSEGNAZIONE UE PER L'ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA FEP 2007/2013  | 188.913,01                           | 188.913,01           | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 012030  | ASSEGNAZIONE FONDI DA PARTE DELLA UE PER L'ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA FEAMP 2014/2020   | 2.553.668,84                         | 2.553.668,84         | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 016071  | ASSEGNAZIONE FONDI DA PARTE DELLA UE PER L'ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA FEAMPA 2021-2027  | 538.000,00                           | 1.606.000,00         | 1.068.000,00              | 803.000,00                | 721.398,00                |
| <b>Totale Categoria 05 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO</b>                                   |   | <b>3.740.610,88</b>                  | <b>4.808.610,88</b>  | <b>1.068.000,00</b>       | <b>803.000,00</b>         | <b>721.398,00</b>         |
| <b>Totale Tipologia 0200 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>   |   | <b>36.311.435,19</b>                 | <b>44.652.690,96</b> | <b>8.341.255,77</b>       | <b>13.764.896,00</b>      | <b>5.226.580,60</b>       |
| <b>Tipologia 0500 - ALTRE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>   |   |                                      |                      |                           |                           |                           |
| <b>Categoria 03 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE DOVUTE A RIMBORSI, RECUPERI E RESTITUZIONI DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO</b> |   |                                      |                      |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa                | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 010582  | RECUPERI DI ECONOMIE DERIVANTI DA ASSEGNAZIONI DALLE AMMINISTRAZIONI LOCALI PER L'ATTIVITA' DI GESTIONE DELLE FUNZIONI TRASFERITE IN MATERIA DI SALVAGUARDIA E VALORIZZAZIONE DELLE SUPERFICI FORESTALI E PER I SERVIZI AMBIENTALI EROGATI DAI CONSORZIOFORESTALI | 51.431,31                            | 51.431,31            | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 010829  | RECUPERI DI SOMME EROGATE AGLI ENTI ATTUATORI PER LA RICOSTRUZIONE DEI CAPITALI DI CONDUZIONE E RICOSTRUZIONE O RIPRISTINO DELLE STRUTTURE FONDARIE AZIENDALI DANNEGGIATE A   | 600.000,00                           | 900.000,00           | 300.000,00                | 300.000,00                | 0,00                      |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al<br>termine del 2025 | Cassa               | Previsioni dell'anno<br>2026 | Previsioni dell'anno<br>2027 | Previsioni dell'anno<br>2028 |
|--|--|---|---------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|
|  | SEGUITO DEI DANNI DERIVANTI DALLE CALAMITA' NATURALI   |   |                     |                              |                              |                              |
| 013927   | RECUPERO RISORSE FONDO AREE VERDI IN GESTIONE A FINLOMBARDA  | 150.000,00                              | 300.000,00          | 150.000,00                   | 150.000,00                   | 150.000,00                   |
| 013998   | RIMBORSI, RECUPERI E RESTITUZIONE DI SOMME DA IMPRESE NON DOVUTE O EROGATE IN ECCESSO RELATIVE ALLA PROGRAMMAZION E FEAMP 2014-2020  | 10.000,00                               | 20.000,00           | 10.000,00                    | 10.000,00                    | 0,00                         |
| 017496   | RECUPERI DI RISORSE RELATIVE AGLI INTROITI CONNESSI AL CAMBIO D'USO DEL# BOSCO EROGATE IN ECCESSO ALLE AMMINISTRAZIONI LOCALI  | 35.294,63                               | 35.294,63           | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         |
| <b>Totale Categoria 03 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE DOVUTE A RIMBORSI, RECUPERI E RESTITUZIONI DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO</b> |  | <b>846.725,94</b>                       | <b>1.306.725,94</b> | <b>460.000,00</b>            | <b>460.000,00</b>            | <b>150.000,00</b>            |
| <b>Categoria 04 - ALTRE ENTRATE IN CONTO CAPITALE N.A.C.</b>   |  |   |                     |                              |                              |                              |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al<br>termine del 2025 | Cassa               | Previsioni dell'anno<br>2026 | Previsioni dell'anno<br>2027 | Previsioni dell'anno<br>2028 |
| 011670   | INTROITI DERIVANTI DAGLI INTERVENTI COMPENSATIVI CONNESSI AL CAMBIO DI DESTINAZIONE D'USO DI UN BOSCO A CARICO DI PRIVATI  | 291.016,41                              | 1.525.766,41        | 2.500.000,00                 | 1.100.000,00                 | 1.100.000,00                 |
| 011741   | RESTITUZIONI DELLE SOMME DA PARTE DELLE PROVINCE E CITTA' METROPOLITANA CONNESSE A RESIDUI PASSIVI PER OBBLIGAZIONI SORTE E NON LIQU IDATE IN MATERIA DI AGRICOLTURA E FORESTE | 0,00                                    | 196.639,23          | 196.639,23                   | 196.639,23                   | 196.639,23                   |
| 013410   | INTROITI DERIVANTI DAGLI INTERVENTI COMPENSATIVI CONNESSI AL CAMBIO DI DESTINAZIONE D'USO DI UN BOSCO A  | 541.032,21                              | 1.791.032,21        | 1.250.000,00                 | 1.250.000,00                 | 1.250.000,00                 |

Serie Ordinaria n. 3 - Sabato 17 gennaio 2026



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo   | Descrizione                         | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa         | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|--|-------------------------------------|--------------------------------------|---------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
|  | CARICO DELLE AMMINISTRAZIONI LOCALI |                                      |               |                           |                           |                           |
| Totale Categoria 04 - ALTRE ENTRATE IN CONTO CAPITALE N.A.C. |                                     | 832.048,62                           | 3.513.437,85  | 3.946.639,23              | 2.546.639,23              | 2.546.639,23              |
| Totale Tipologia 0500 - ALTRE ENTRATE IN CONTO CAPITALE      |                                     | 1.678.774,56                         | 4.820.163,79  | 4.406.639,23              | 3.006.639,23              | 2.696.639,23              |
| Totale Titolo 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE                  |                                     | 37.990.209,75                        | 49.472.854,75 | 12.747.895,00             | 16.771.535,23             | 7.923.219,83              |
| Totale CdR M1 - DIREZIONE GENERALE AGRICOLTURA, SOVRANIT     |                                     | 44.483.783,58                        | 65.542.250,57 | 24.157.369,49             | 27.537.872,72             | 17.837.957,32             |



**Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028**

| CdR 01 - DIREZIONE GENERALE SVILUPPO ECONOMICO                                    |   |                                      |            |                           |                           |                           |
|---|---|--------------------------------------|------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Titolo 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI   |   |                                      |            |                           |                           |                           |
| Tipologia 0101 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE              |   |                                      |            |                           |                           |                           |
| Categoria 01 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI                 |   |                                      |            |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa      | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 006711  | ASSEGNAZIONE STATALE PER LE INIZIATIVE A VANTAGGIO DEI CONSUMATORI, IN PARTICOLARE PER LA REALIZZAZIONE DI INTERVENTI MIRATI ALL'INF ORMAZIONE A FAVORE DEI CONSUMATORI ED UTENTI   | 6.734,29                             | 426.023,93 | 419.289,64                | 0,00                      | 0,00                      |
| 010512  | ASSEGNAZIONI DALLO STATO RELATIVE AI PROGRAMMI D'INTERVENTO DESTINATE AD INIZIATIVE A VANTAGGIO DEI CONSUMATORI E UTENTI- EX ARTICOL O 148, COMMA 1, LEGGE 23 DICEMBRE 2000, N. 388 | 46.409,45                            | 46.409,45  | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 015872  | ASSEGNAZIONI CORRENTI DALLO STATO PER IL PROGRAMMA COMUNITARIO ALPINE SPACE 2021 - 2027 PROGETTO SUPPORT EUSALP   | 83.856,14                            | 84.064,47  | 208,33                    | 0,00                      | 0,00                      |
| 017444  | ASSEGNAZIONI CORRENTI DALLO STATO PER IL PROGRAMMA COMUNITARIO ALPINE ACE 2021 - 2027 PROGETTO 2026-2029 SUPPORT EUSALP   | 0,00                                 | 31.714,00  | 31.714,00                 | 31.714,00                 | 32.214,00                 |
| Totale Categoria 01 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI          |   | 136.999,88                           | 588.211,85 | 451.211,97                | 31.714,00                 | 32.214,00                 |
| Totale Tipologia 0101 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE       |   | 136.999,88                           | 588.211,85 | 451.211,97                | 31.714,00                 | 32.214,00                 |
| Tipologia 0105 - TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO |   |                                      |            |                           |                           |                           |

Serie Ordinaria n. 3 - Sabato 17 gennaio 2026



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| <b>Categoria 01 - TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA</b>                                |  |   |                   |                                  |                                  |                                  |
|---|--|---|-------------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| <b>Capitolo</b>   | <b>Descrizione</b>   | <b>Residui presunti al termine del 2025</b> | <b>Cassa</b>      | <b>Previsioni dell'anno 2026</b> | <b>Previsioni dell'anno 2027</b> | <b>Previsioni dell'anno 2028</b> |
| 015867  | ASSEGNAZIONI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA TRAMITE IL CAPOFILA PER IL PROGRAMMA COMUNITARIO ALPINE SPACE 2021 - 2027 PROGETTO SUPPO RT EUSALP           | 224.370,94                                  | 224.995,94        | 625,00                           | 0,00                             | 0,00                             |
| 017449  | ASSEGNAZIONI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA TRAMITE IL CAPOFILA PER IL PROOGRAMMA COMUNITARIO ALPINE SPACE 2021 - 2027 PROGETTO 2026-2029 SUPPORT EUSALP | 0,00  | 95.142,00         | 95.142,00                        | 95.142,00                        | 96.642,00                        |
| <b>Totale Categoria 01 - TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA</b>                         |  | <b>224.370,94</b>                           | <b>320.137,94</b> | <b>95.767,00</b>                 | <b>95.142,00</b>                 | <b>96.642,00</b>                 |
| <b>Totale Tipologia 0105 - TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO</b> |  | <b>224.370,94</b>                           | <b>320.137,94</b> | <b>95.767,00</b>                 | <b>95.142,00</b>                 | <b>96.642,00</b>                 |
| <b>Totale Titolo 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI</b>   |  | <b>361.370,82</b>                           | <b>908.349,79</b> | <b>546.978,97</b>                | <b>126.856,00</b>                | <b>128.856,00</b>                |
| <b>Titolo 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>   |  |   |                   |                                  |                                  |                                  |
| <b>Tipologia 0200 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>  |  |   |                   |                                  |                                  |                                  |
| <b>Categoria 01 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE</b>                 |  |   |                   |                                  |                                  |                                  |
| <b>Capitolo</b>   | <b>Descrizione</b>   | <b>Residui presunti al termine del 2025</b> | <b>Cassa</b>      | <b>Previsioni dell'anno 2026</b> | <b>Previsioni dell'anno 2027</b> | <b>Previsioni dell'anno 2028</b> |
| 005410  | ASSEGNAZIONI IN MATERIA DI INCENTIVI ALLE IMPRESE  | 988,77                                      | 988,77            | 0,00                             | 0,00                             | 0,00                             |
| 005534  | ASSEGNAZIONI STATALI PER INTERVENTI A FAVORE DLL'IMPRENDITORIALITA' FEMMINILE  | 43.056,90                                   | 43.056,90         | 0,00                             | 0,00                             | 0,00                             |
| 017180  | PNRR - M1C1-2.2.3 - ASSEGNAZIONI IN CAPITALE DELLA UE PER IL PROGETTO # DIGITALIZZAZIONE DELLE PROCEDURE SUAP E SUE                                    | 420.686,50                                  | 420.686,50        | 0,00                             | 0,00                             | 0,00                             |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa         | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|---|---|--------------------------------------|---------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 017354  | ASSEGNAZIONI STATALI PER INTERVENTI IN CAPITALE NEI MERCATI RIONALI COMUNALI LOMBARDI | 34.100,00                            | 34.100,00     | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Totale Categoria 01 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE   |   | 498.832,17                           | 498.832,17    | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Totale Tipologia 0200 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI  |   | 498.832,17                           | 498.832,17    | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Tipologia 0500 - ALTRE ENTRATE IN CONTO CAPITALE  |   |                                      |               |                           |                           |                           |
| Categoria 03 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE DOVUTE A RIMBORSI, RECUPERI E RESTITUZIONI DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO        |   |                                      |               |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa         | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 008886  | RECUPERI DI FINANZIAMENTI CONCESSI ALLE IMPRESE A FAVORE DELL'IMPRENDITORIA FEMMINILE | 34.798,43                            | 34.798,43     | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 015326  | RIENTRO FONDI MIUR - FESR 2007-2013 DA SOCIETA' CONTROLLATE                           | 16.000.000,00                        | 20.751.826,54 | 4.751.826,54              | 0,00                      | 0,00                      |
| Totale Categoria 03 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE DOVUTE A RIMBORSI, RECUPERI E RESTITUZIONI DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO |   | 16.034.798,43                        | 20.786.624,97 | 4.751.826,54              | 0,00                      | 0,00                      |
| Totale Tipologia 0500 - ALTRE ENTRATE IN CONTO CAPITALE   |   | 16.034.798,43                        | 20.786.624,97 | 4.751.826,54              | 0,00                      | 0,00                      |
| Totale Titolo 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE   |   | 16.533.630,60                        | 21.285.457,14 | 4.751.826,54              | 0,00                      | 0,00                      |
| Titolo 5 - ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE   |   |                                      |               |                           |                           |                           |
| Tipologia 0400 - ALTRE ENTRATE PER RIDUZIONE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE  |   |                                      |               |                           |                           |                           |
| Categoria 03 - ALTRE ENTRATE PER RIDUZIONE DI ALTRE ATTIVITÀ FINANZIARIE VERSO IMPRESE  |   |                                      |               |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa         | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 017576  | RIENTRO FONDI MIUR - FESR 2007-2013 DA SOCIETA' CONTROLLATE - ATTIVITÀ FINANZIARIE    | 0,00                                 | 15.000.000,00 | 15.000.000,00             | 0,00                      | 0,00                      |
| Totale Categoria 03 - ALTRE ENTRATE PER RIDUZIONE   |   | 0,00                                 | 15.000.000,00 | 15.000.000,00             | 0,00                      | 0,00                      |

Serie Ordinaria n. 3 - Sabato 17 gennaio 2026



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

|   |               |               |               |            |            |
|---|---------------|---------------|---------------|------------|------------|
| DI ALTRE ATTIVITÀ FINANZIARIE VERSO IMPRESE                                 |               |               |               |            |            |
| Totale Tipologia 0400 - ALTRE ENTRATE PER RIDUZIONE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE | 0,00          | 15.000.000,00 | 15.000.000,00 | 0,00       | 0,00       |
| Totale Titolo 5 - ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE              | 0,00          | 15.000.000,00 | 15.000.000,00 | 0,00       | 0,00       |
| Totale CdR 01 - DIREZIONE GENERALE SVILUPPO ECONOMICO                       | 16.895.001,42 | 37.193.806,93 | 20.298.805,51 | 126.856,00 | 128.856,00 |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

|   |  |                                      |              |                           |                           |                           |
|---|--|--------------------------------------|--------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| CdR P1 - DIREZIONE GENERALE TURISMO, MARKETING TE                                 |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Titolo 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE  |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Tipologia 0500 - RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI                                |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Categoria 99 - ALTRE ENTRATE CORRENTI N.A.C.                                      |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 017000  | ENTRATE PER SPONSORIZZAZIONI - TURISMO   | 1.441.768,50                         | 1.677.468,50 | 1.000.000,00              | 0,00                      | 0,00                      |
| Totale Categoria 99 - ALTRE ENTRATE CORRENTI N.A.C.                               |  | 1.441.768,50                         | 1.677.468,50 | 1.000.000,00              | 0,00                      | 0,00                      |
| Totale Tipologia 0500 - RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI                         |  | 1.441.768,50                         | 1.677.468,50 | 1.000.000,00              | 0,00                      | 0,00                      |
| Totale Titolo 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE   |  | 1.441.768,50                         | 1.677.468,50 | 1.000.000,00              | 0,00                      | 0,00                      |
| Titolo 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE  |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Tipologia 0200 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI                                     |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Categoria 01 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE          |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 017287  | ASSEGNAZIONI STATALI EX FONDO UNICO TURISMO PARTE CAPITALE (L. 30 DICEMBRE 2021, N. 234, ART. 1, C. 368) | 2.169.000,00                         | 4.169.000,00 | 2.000.000,00              | 0,00                      | 0,00                      |
| Totale Categoria 01 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE   |  | 2.169.000,00                         | 4.169.000,00 | 2.000.000,00              | 0,00                      | 0,00                      |
| Totale Tipologia 0200 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI                              |  | 2.169.000,00                         | 4.169.000,00 | 2.000.000,00              | 0,00                      | 0,00                      |
| Tipologia 0300 - ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE                            |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Categoria 10 - ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 003643  | ASSEGNAZIONI STATALI PER GLI INTERVENTI PREVISTI DAL PIANO DI RICOSTRUZIONE E SVILUPPO                   | 25.069,54                            | 25.069,54    | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |



Serie Ordinaria n. 3 - Sabato 17 gennaio 2026



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo | Descrizione   | Residui presunti al<br>termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno<br>2026 | Previsioni dell'anno<br>2027 | Previsioni dell'anno<br>2028 |
|----------|---|---|--------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|
|          | SOCIO-ECONOMICO DELLA VALTELLINA  |   |              |                              |                              |                              |
|          | Totale Categoria 10 - ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO<br>CAPITALE DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE | 25.069,54                               | 25.069,54    | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         |
|          | Totale Tipologia 0300 - ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO<br>CAPITALE                            | 25.069,54                               | 25.069,54    | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         |
|          | Totale Titolo 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE   | 2.194.069,54                            | 4.194.069,54 | 2.000.000,00                 | 0,00                         | 0,00                         |
|          | Totale CdR P1 - DIREZIONE GENERALE TURISMO, MARKETING<br>TE                                 | 3.635.838,04                            | 5.871.538,04 | 3.000.000,00                 | 0,00                         | 0,00                         |

**Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028**

|  |  |                                      |              |                           |                           |                           |
|--|--|--------------------------------------|--------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| CdR S1 - DIREZIONE GENERALE INFRASTRUTTURE E OPER  |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Titolo 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI  |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Tipologia 0105 - TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO              |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Categoria 01 - TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA                                      |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 017480   | ASSEGNAZIONI UE PROGRAMMA HORIZON EUROPE - PROGETTO ALTHEA                                     | 265.172,00                           | 300.529,00   | 35.357,00                 | 53.035,00                 | 0,00                      |
| Totale Categoria 01 - TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA                               |  | 265.172,00                           | 300.529,00   | 35.357,00                 | 53.035,00                 | 0,00                      |
| Totale Tipologia 0105 - TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO       |  | 265.172,00                           | 300.529,00   | 35.357,00                 | 53.035,00                 | 0,00                      |
| Totale Titolo 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI   |  | 265.172,00                           | 300.529,00   | 35.357,00                 | 53.035,00                 | 0,00                      |
| Titolo 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE   |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Tipologia 0100 - VENDITA DI BENI E SERVIZI E PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI        |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Categoria 03 - PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI                                      |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 005981   | INTROITI DERIVANTI DAL RIVERSAMENTO ALLA REGIONE DEI CANONI DI CONCESSIONE DEL DEMANIO LACUALE | 2.736.632,61                         | 8.536.632,61 | 5.800.000,00              | 5.800.000,00              | 5.800.000,00              |
| 016107   | CANONI DI CONCESSIONE DEI PORTI DI CREMONA E MANTOVA   | 178.454,32                           | 328.454,32   | 150.000,00                | 150.000,00                | 150.000,00                |
| Totale Categoria 03 - PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI                               |  | 2.915.086,93                         | 8.865.086,93 | 5.950.000,00              | 5.950.000,00              | 5.950.000,00              |
| Totale Tipologia 0100 - VENDITA DI BENI E SERVIZI E PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI |  | 2.915.086,93                         | 8.865.086,93 | 5.950.000,00              | 5.950.000,00              | 5.950.000,00              |
| Totale Titolo 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE  |  | 2.915.086,93                         | 8.865.086,93 | 5.950.000,00              | 5.950.000,00              | 5.950.000,00              |
| Titolo 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE   |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Tipologia 0200 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI  |  |                                      |              |                           |                           |                           |

Serie Ordinaria n. 3 - Sabato 17 gennaio 2026



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Categoria 01 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE |  |                                      |               |                           |                           |                           |
|--|--|--------------------------------------|---------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa         | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 006278   | ASSEGNAZIONI DELLO STATO PER INVESTIMENTI SULLA RETE FERROVIARIA REGIONALE IN CONCESSIONE A F.N.M.E.   | 4.000.000,00                         | 5.937.538,11  | 1.937.538,11              | 0,00                      | 0,00                      |
| 011520   | CONTRIBUTI AI SENSI DELL'ACCORDO DI PROGRAMMA PER LA REALIZZAZIONE DELLA TANGENZIALE EST ESTERNA DI MILANO E IL POTENZIAMENTO DEL SISTEMA DELLA MOBILITA' DELL'EST MILANESE E DEL NORD LODIGIANO | 0,00                                 | 21.260.276,00 | 21.260.276,00             | 2.000.000,00              | 2.000.000,00              |
| 013200   | ASSEGNAZIONE STATALE FSC 2014-2020. PO INFRASTRUTTURE - SICUREZZA FERROVIARIA  | 5.065.200,00                         | 5.065.200,00  | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 013925   | ASSEGNAZIONE STATALE PIANO OPERATIVO INFRASTRUTTURE - MESSA IN SICUREZZA FERROVIE  | 13.410.000,00                        | 13.410.000,00 | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 014505   | COFINANZIAMENTI DEGLI EELL PER GLI INVESTIMENTI SULLA RETE FERROVIARIA IN CONCESSIONE A FERROVIENORD   | 0,00                                 | 0,00          | 0,00                      | 180.000,00                | 0,00                      |
| 014582   | ASSEGNAZIONE STATALE, TRAMITE CAPOFILA, PER LA PROGETTAZIONE E REALIZZAZIONE DELLA CICLOVIA TURISTICA GARDA  | 313,47                               | 313,47        | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 014701   | ASSEGNAZIONE STATALE IN CAPITALE - PIANO OPERATIVO INFRASTRUTTURE - MESSA IN SICUREZZA FERROVIE ISOLATE  | 54.550.000,00                        | 75.350.000,00 | 20.800.000,00             | 5.400.000,00              | 4.750.000,00              |
| 015204   | ASSEGNAZIONI DELLE PROVINCEAUTONOME DI TRENTO E  | 3.000.000,00                         | 4.500.000,00  | 1.500.000,00              | 0,00                      | 0,00                      |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa         | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|----------|---|--------------------------------------|---------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
|          | BOLZANO PERLA PROGETTAZIONE DI UNA GALLERIASTRADALE SULLA SP 29 DEL PASSODEL GAVIA  |                                      |               |                           |                           |                           |
| 015225   | PNC - M3C1- ASSEGNAZIONI STATALI IN CAPITALE PERSOSTITUZIONE APPARATI ACEI CON ACC-MRAMO MILANO E INTERVENTI SULLA RETEPER STABILIZZAZIONE ORARIO   | 46.427.510,52                        | 47.520.000,00 | 1.092.489,48              | 0,00                      | 0,00                      |
| 015235   | PNRR- M2C2 - 4.1 - ASSEGNAZIONI IN CAPITALE DELLA UE TRAMITE LO STATO PER LA PROGETTAZIONE E REALIZZAZIONE DELLA CICLOVIA TURISTICA VENTO   | 10.002.290,26                        | 13.503.552,81 | 3.501.262,55              | 0,00                      | 0,00                      |
| 015239   | PNRR - M2C2 - 4.1 - ASSEGNAZIONI IN CAPITALE DELLA UE TRAMITE LO STATO PER LA PROGETTAZIONE E REALIZZAZIONE DELLA CICLOVIA TURISTICA DEL GARDA  | 4.921.943,87                         | 7.248.074,52  | 2.326.130,65              | 0,00                      | 0,00                      |
| 015812   | ASSEGNAZIONE STATALE IN CAPITALE - INTERVENTI SULLA RETE PER STABILIZZAZIONE ORARIO: RADDOPPIO SELETTIVO VARESE-LAVENO E SITEMAZIO NI INCROCI (GEMONIO E CITTIGLIO)   | 4.477.854,00                         | 5.916.104,00  | 1.438.250,00              | 1.566.527,00              | 1.606.694,00              |
| 015977   | PNRR - M2C2-3.4 - ASSEGNAZIONI IN CAPITALE DELLA UE, TRAMITE LO STATO, PER INTERVENTI DI REALIZZAZIONE DEGLI IMPIANTI DI PRODUZIONE , STOCCAGGIO E RIFORNIMENTO DI IDROGENO RINNOVABILE (MILESTONE M2C2-16) - LINEA BIE | 18.719.707,73                        | 55.681.084,53 | 36.961.376,80             | 12.363.442,96             | 0,00                      |

Serie Ordinaria n. 3 - Sabato 17 gennaio 2026



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo   | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa                 | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|--|---|--------------------------------------|-----------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 016814   | PNRR - M2C2-4.1 - ASSEGNAZIONI STATALI IN CAPITALE DEL FONDO PER L#AVVIO OPERE INDIFFERIBILI - FOI -CICLOVIA TURISTICA VENTO  | 2.489.773,29                         | 2.489.773,29          | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| <b>Totale Categoria 01 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE</b>   |   | <b>167.064.593,14</b>                | <b>257.881.916,73</b> | <b>90.817.323,59</b>      | <b>21.509.969,96</b>      | <b>8.356.694,00</b>       |
| <b>Totale Tipologia 0200 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>  |   | <b>167.064.593,14</b>                | <b>257.881.916,73</b> | <b>90.817.323,59</b>      | <b>21.509.969,96</b>      | <b>8.356.694,00</b>       |
| <b>Tipologia 0500 - ALTRE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>  |   |                                      |                       |                           |                           |                           |
| <b>Categoria 03 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE DOVUTE A RIMBORSI, RECUPERI E RESTITUZIONI DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO</b>        |   |                                      |                       |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa                 | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 011412   | RECUPERO DI RISORSE STATALI EROGATE ALLE PROVINCE LOMBARDE PER INTERVENTI PRIORITARI SULLA RETE VIARIA DI INTERESSE REGIONALE | 423.687,75                           | 923.687,75            | 500.000,00                | 500.000,00                | 500.000,00                |
| <b>Totale Categoria 03 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE DOVUTE A RIMBORSI, RECUPERI E RESTITUZIONI DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO</b> |   | <b>423.687,75</b>                    | <b>923.687,75</b>     | <b>500.000,00</b>         | <b>500.000,00</b>         | <b>500.000,00</b>         |
| <b>Totale Tipologia 0500 - ALTRE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>   |   | <b>423.687,75</b>                    | <b>923.687,75</b>     | <b>500.000,00</b>         | <b>500.000,00</b>         | <b>500.000,00</b>         |
| <b>Totale Titolo 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>   |   | <b>167.488.280,89</b>                | <b>258.805.604,48</b> | <b>91.317.323,59</b>      | <b>22.009.969,96</b>      | <b>8.856.694,00</b>       |
| <b>Totale CdR S1 - DIREZIONE GENERALE INFRASTRUTTURE E OPER</b>  |   | <b>170.668.539,82</b>                | <b>267.971.220,41</b> | <b>97.302.680,59</b>      | <b>28.013.004,96</b>      | <b>14.806.694,00</b>      |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| CdR T1 - DIREZIONE GENERALE AMBIENTE E CLIMA                             |  |                                      |              |                           |                           |                           |
|--|--|--------------------------------------|--------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Titolo 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI  |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Tipologia 0101 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE     |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Categoria 01 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI        |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 010817   | ASSEGNAZIONE STATALE DERIVANTE DALLA RIPARTIZIONE DEL FONDO DI CUI ALL'ART. 45 COMMA 5 DELLA L 99/2009   | 0,00                                 | 200.000,00   | 200.000,00                | 50.000,00                 | 50.000,00                 |
| 013749   | ASSEGNAZIONI STATALI PER IL SUPPORTO ALLA REALIZZAZIONE DELLA STRATEGIA REGIONALE PER LO SVILUPPO SOSTENIBILE  | 0,00                                 | 68.055,40    | 68.055,40                 | 0,00                      | 0,00                      |
| 015862   | ASSEGNAZIONI CORRENTI DALLO STATO PER ILPROGRAMMA INTERREG ALPINE SPACE 2021-2027- PROGETTO GREEN HYDROGEN MOBILITY FOR ALPINE REGIO N TRANSPORTATION (H2MA) | 33.650,51                            | 33.650,51    | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 016675   | ASSEGNAZIONI STATALI DI PARTE CORRENTE DESTINATE AD INTERVENTI PER LA QUALITA' DELL'ARIA, AI SENSI DELLA L. 58/2019  | 560.000,00                           | 1.150.235,00 | 590.235,00                | 557.235,00                | 377.427,00                |
| Totale Categoria 01 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI |  | 593.650,51                           | 1.451.940,91 | 858.290,40                | 607.235,00                | 427.427,00                |
| Categoria 02 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI LOCALI          |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 014844   | TRASFERIMENTI CORRENTI DA REGIONE PIEMONTE PER L'IMPLEMENTAZIONE DEL SISTEMA INFORMATIVO MOVE-IN SUL TERRITORIO PIEMONTESE                                   | 121.671,70                           | 310.949,70   | 189.278,00                | 189.278,00                | 141.959,00                |
| 015010   | ASSEGNAZIONI CORRENTI DAL COMUNE   | 256.344,00                           | 512.688,00   | 256.344,00                | 0,00                      | 0,00                      |

Serie Ordinaria n. 3 - Sabato 17 gennaio 2026

Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al<br>termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno<br>2026 | Previsioni dell'anno<br>2027 | Previsioni dell'anno<br>2028 |
|--|--|---|--------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|
|  | DI MILANO PER L'IMPLEMENTAZIONE DEL<br>SISTEMA INFORMATIVO MOVE-IN SUL<br>TERRITORIO DEL COMUNE DI MILANO  |   |              |                              |                              |                              |
| 015267   | ASSEGNAZIONI CORRENTI DA REGIONE<br>EMILIA ROMAGNA PER L'ESTENSIONE<br>SERVIZI DEL SISTEMA INFORMATIVO<br>MOVE-IN SUL TERRITORIO EMILIANO-RO<br>MAGNOLO  | 103.570,00                              | 292.848,00   | 189.278,00                   | 189.278,00                   | 141.959,00                   |
| 016199   | ASSEGNAZIONI CORRENTI DA REGIONE<br>VENETO PER L'ESTENSIONE SERVIZI<br>DEL SISTEMA INFORMATIVO MOVE-IN<br>SUL TERRITORIO VENETO  | 230.496,71                              | 419.774,71   | 189.278,00                   | 189.278,00                   | 141.959,00                   |
| Totale Categoria 02 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA<br>AMMINISTRAZIONI LOCALI      |  | 712.082,41                              | 1.536.260,41 | 824.178,00                   | 567.834,00                   | 425.877,00                   |
| Totale Tipologia 0101 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA<br>AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE |  | 1.305.732,92                            | 2.988.201,32 | 1.682.468,40                 | 1.175.069,00                 | 853.304,00                   |
| Tipologia 0103 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA IMPRESE                             |  |   |              |                              |                              |                              |
| Categoria 02 - ALTRI TRASFERIMENTI CORRENTI DA IMPRESE                         |  |   |              |                              |                              |                              |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al<br>termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno<br>2026 | Previsioni dell'anno<br>2027 | Previsioni dell'anno<br>2028 |
| 011363   | TRASFERIMENTO DEL CONTRIBUTO<br>COMPENSATIVO DA PARTE DI SOCIETA'<br>A FAVORE DEI COMUNI LOMBARDI SEDI<br>DI STABILIMENTI DI STOCCAGGIO E AI<br>COMUNI CONTERMINI PER IL MANCATO<br>USO ALTERNATIVO DEL TERRITORIO | 0,00                                    | 243.600,00   | 800.000,00                   | 800.000,00                   | 800.000,00                   |
| Totale Categoria 02 - ALTRI TRASFERIMENTI<br>CORRENTI DA IMPRESE               |  | 0,00                                    | 243.600,00   | 800.000,00                   | 800.000,00                   | 800.000,00                   |
| Totale Tipologia 0103 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA<br>IMPRESE                   |  | 0,00                                    | 243.600,00   | 800.000,00                   | 800.000,00                   | 800.000,00                   |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Tipologia 0105 - TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO |   |                                      |            |                           |                           |                           |
|---|---|--------------------------------------|------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Categoria 01 - TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA                         |   |                                      |            |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa      | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 011884  | ASSEGNAZIONI CORRENTI DELL'UNIONE EUROPEA, TRAMITE IL CAPOFILA, PER IL PROGRAMMA COMUNITARIO LIFE 2014-2020 - PROGETTO INTEGRATO PRE PAIR   | 37.912,76                            | 37.912,76  | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 015857  | ASSEGNAZIONI CORRENTI, TRAMITE IL CAPOFILA, DALLUNIONE EUROPEA PER IL PROGRAMMA INTERREG ALPINE SPACE 2021-2027 - PROGETTO GREEN HYD ROGEN MOBILITY FOR ALPINE REGION TRANSPORTATION (H2MA) | 35.671,10                            | 35.671,10  | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 016215  | ASSEGNAZIONI CORRENTI DELL'UNIONE EUROPEA, TRAMITE IL CAPOFILA, NELL'AMBITO DEL PROGRAMMA LIFE PER IL PROGETTO LIFE22 ENV/IT/1011135 87 - LIFE CDW CIRCLE                                   | 10.377,93                            | 17.437,93  | 7.060,00                  | 2.521,00                  | 0,00                      |
| 017290  | ASSEGNAZIONI IN CORRENTE DELL'UNIONE EUROPEA PER IL TRAMITE DEL CAPOFILA NELL'AMBITO DEL PROGRAMMA LIFE PER IL PROGETTO PLANTOACT   | 28.773,25                            | 95.692,25  | 66.919,00                 | 63.942,00                 | 44.635,00                 |
| Totale Categoria 01 - TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA                  |   | 112.735,04                           | 186.714,04 | 73.979,00                 | 66.463,00                 | 44.635,00                 |
| Categoria 02 - TRASFERIMENTI CORRENTI DAL RESTO DEL MONDO                         |   |                                      |            |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa      | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 011232  | TRASFERIMENTI CORRENTI DALLA COMMISSIONE INTERNAZIONALE PER LA PROTEZIONE DELLE ACQUE ITALO   | 48.000,00                            | 96.000,00  | 48.000,00                 | 48.000,00                 | 48.000,00                 |



| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al<br>termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno<br>2026 | Previsioni dell'anno<br>2027 | Previsioni dell'anno<br>2028 |
|---|--|---|--------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|
|   | SVIZZERE   |   |              |                              |                              |                              |
| Totale Categoria 02 - TRASFERIMENTI CORRENTI DAL<br>RESTO DEL MONDO                         |  | 48.000,00                               | 96.000,00    | 48.000,00                    | 48.000,00                    | 48.000,00                    |
| Totale Tipologia 0105 - TRASFERIMENTI CORRENTI<br>DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO |  | 160.735,04                              | 282.714,04   | 121.979,00                   | 114.463,00                   | 92.635,00                    |
| Totale Titolo 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI  |  | 1.466.467,96                            | 3.514.515,36 | 2.604.447,40                 | 2.089.532,00                 | 1.745.939,00                 |
| Titolo 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE  |  |   |              |                              |                              |                              |
| Tipologia 0100 - VENDITA DI BENI E SERVIZI E PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI     |  |   |              |                              |                              |                              |
| Categoria 02 - ENTRATE DALLA VENDITA E DALL'EROGAZIONE DI SERVIZI                           |  |   |              |                              |                              |                              |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al<br>termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno<br>2026 | Previsioni dell'anno<br>2027 | Previsioni dell'anno<br>2028 |
| 006558  | INTROITI PER LE ISTRUTTORIE RELATIVE<br>AL RILASCIO DELLE AUTORIZZAZIONI<br>INTEGRATE AMBIENTALI | 0,00                                    | 7.300,50     | 15.000,00                    | 15.000,00                    | 15.000,00                    |
| Totale Categoria 02 - ENTRATE DALLA VENDITA E<br>DALL'EROGAZIONE DI SERVIZI                 |  | 0,00                                    | 7.300,50     | 15.000,00                    | 15.000,00                    | 15.000,00                    |
| Categoria 03 - PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI                                   |  |   |              |                              |                              |                              |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al<br>termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno<br>2026 | Previsioni dell'anno<br>2027 | Previsioni dell'anno<br>2028 |
| 005950  | PROVENTI DERIVANTI DALLA<br>RISCOSSIONE DEI CANONI MINERARI DA<br>SOGGETTI PRIVATI               | 194,59                                  | 29.396,59    | 60.000,00                    | 60.000,00                    | 60.000,00                    |
| 007510  | RISCOSSIONE CANONI PER PERMESSI DI<br>RICERCA DI RISORSE GEOTERMICHE                             | 42.749,41                               | 188.759,41   | 300.000,00                   | 300.000,00                   | 300.000,00                   |
| 015151  | QUOTA RL DIRITTI DI ESCAVAZIONE  | 2.088,49                                | 2.088,49     | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         |
| 017039  | INTROITI PER DIRITTI DI ESCAVAZIONE<br>DA SOGGETTI PUBBLICI                                      | 16.196,86                               | 176.196,86   | 160.000,00                   | 160.000,00                   | 160.000,00                   |
| Totale Categoria 03 - PROVENTI DERIVANTI DALLA<br>GESTIONE DEI BENI                         |  | 61.229,35                               | 396.441,35   | 520.000,00                   | 520.000,00                   | 520.000,00                   |
|   |  |   |              |                              |                              |                              |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

|   |  |                                      |              |                           |                           |                           |
|---|--|--------------------------------------|--------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Totale Tipologia 0100 - VENDITA DI BENI E SERVIZI E PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI                                  |  | 61.229,35                            | 403.741,85   | 535.000,00                | 535.000,00                | 535.000,00                |
| Tipologia 0200 - PROVENTI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI CONTROLLO E REPRESSIONE DELLE IRREGOLARITÀ E DEGLI ILLECITI                |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Categoria 03 - ENTRATE DA IMPRESE DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI CONTROLLO E REPRESSIONE DELLE IRREGOLARITÀ E DEGLI ILLECITI        |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 004974  | INTROITI DERIVANTI DAL PAGAMENTO DEI DIRITTI AMMINISTRATIVI PER IL RILASCIO DEI MODULI DI NOTIFICA E DI ACCOMPAGNAMENTO E PER L'ATTI VITA' DI SORVEGLIANZA E CONTROLLO | 0,00                                 | 2.300.000,00 | 2.300.000,00              | 2.300.000,00              | 2.300.000,00              |
| 010766  | CONTRIBUTO PER RIFIUTO URBANO INDIFFERENZIATO DI PROVENIENZA EXTRAREGIONALE  | 0,00                                 | 1.120.032,00 | 2.880.000,00              | 2.880.000,00              | 2.880.000,00              |
| 011231  | PROVENTI DA VERIFICHE ISPETTIVE RELATIVE AL RISCHIO INDUSTRIALE  | 138.748,58                           | 177.638,58   | 100.000,00                | 100.000,00                | 100.000,00                |
| Totale Categoria 03 - ENTRATE DA IMPRESE DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI CONTROLLO E REPRESSIONE DELLE IRREGOLARITÀ E DEGLI ILLECITI |  | 138.748,58                           | 3.597.670,58 | 5.280.000,00              | 5.280.000,00              | 5.280.000,00              |
| Totale Tipologia 0200 - PROVENTI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI CONTROLLO E REPRESSIONE DELLE IRREGOLARITÀ E DEGLI ILLECITI         |  | 138.748,58                           | 3.597.670,58 | 5.280.000,00              | 5.280.000,00              | 5.280.000,00              |
| Tipologia 0500 - RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI  |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Categoria 02 - RIMBORSI IN ENTRATA  |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 014845  | RIMBORSO DA AZIONI DI RIVALSA DELLE SOMME ATTRIBUITE AD ENTI LOCALI PER INTERVENTI IN PARTE CORRENTE DI BONIFICA, SU SITI DI GESTION E LECITA ED ILLECITA DI RIFIUTI   | 2.159,40                             | 2.159,40     | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |

Serie Ordinaria n. 3 - Sabato 17 gennaio 2026

Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa               | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|---|--|--------------------------------------|---------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 017012  | RECUPERO DA AMMINISTRAZIONI LOCALI DI ASSEGNAZIONI DELL'UNIONE EUROPEA PER IL PROGETTO ALPGOV2 - PROGRAMMA INTERREG ALPINE SPACE   | 0,64                                 | 0,64                | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| <b>Totale Categoria 02 - RIMBORSI IN ENTRATA</b>                                |  | <b>2.160,04</b>                      | <b>2.160,04</b>     | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>               |
| <b>Categoria 99 - ALTRE ENTRATE CORRENTI N.A.C.</b>                             |  |                                      |                     |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa               | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 005441  | PROVENTI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' ISTRUTTORIA PER LA VALUTAZIONE DEGLI STUDI DI IMPATTO AMBIENTALE   | 0,00                                 | 14.142,00           | 60.000,00                 | 60.000,00                 | 60.000,00                 |
| 017230  | ENTRATE PER SPONSORIZZAZIONI - AMBIENTE E CLIMA  | 77.600,00                            | 112.955,00          | 150.000,00                | 150.000,00                | 150.000,00                |
| <b>Totale Categoria 99 - ALTRE ENTRATE CORRENTI N.A.C.</b>                      |  | <b>77.600,00</b>                     | <b>127.097,00</b>   | <b>210.000,00</b>         | <b>210.000,00</b>         | <b>210.000,00</b>         |
| <b>Totale Tipologia 0500 - RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI</b>                |  | <b>79.760,04</b>                     | <b>129.257,04</b>   | <b>210.000,00</b>         | <b>210.000,00</b>         | <b>210.000,00</b>         |
| <b>Totale Titolo 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE</b>                                |  | <b>279.737,97</b>                    | <b>4.130.669,47</b> | <b>6.025.000,00</b>       | <b>6.025.000,00</b>       | <b>6.025.000,00</b>       |
| <b>Titolo 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>                                     |  |                                      |                     |                           |                           |                           |
| <b>Tipologia 0200 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>                            |  |                                      |                     |                           |                           |                           |
| <b>Categoria 01 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE</b> |  |                                      |                     |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa               | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 005784  | ASSEGNAZIONI DELLO STATO PER INTERVENTI INSERITI NELL'ACCORDO DI PROGRAMMA QUADRO FRA GOVERNO E REGIONE IN MATERIA DI AMBIENTE E ENERGIA RELATIVI AGLI IMPIANTI SOLARI TERMICI | 2.000.000,00                         | 2.000.000,00        | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 007455  | ASSEGNAZIONI STATALI PER USO   | 2.845.720,68                         | 2.845.720,68        | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa          | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|--|--|--------------------------------------|----------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
|  | RAZIONALE DELL'ENERGIA E UTILIZZO DELLE FONTI RINNOVABILI NEL SETTORE EDILIZIO - III ATTO INTEGRATIVO A DPQ AMBIENTE E ENERGIA                                     |                                      |                |                           |                           |                           |
| 014590   | ASSEGNAZIONI STATALI DESTINATE AD INTERVENTI PER LA QUALITA' DELL'ARIA, AI SENSI DELLA L. 58/2019  | 77.069.651,94                        | 149.574.012,85 | 72.504.360,91             | 34.722.765,00             | 36.582.573,00             |
| 015127   | ASSEGNAZIONI STATALI PER INTERVENTI DI BONIFICA E RIPRISTINO AMBIENTALE DEI SITI ORFANI  | 3.137.044,12                         | 3.137.044,12   | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 015565   | PNRR- M2C4-3.4 - ASSEGNAZIONE IN CAPITALE DELLA UE, TRAMITE LO STATO, PER LA BONIFICA DEI SITI ORFANI  | 36.845.391,97                        | 36.845.391,97  | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Totale Categoria 01 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE  |  | 121.897.808,71                       | 194.402.169,62 | 72.504.360,91             | 34.722.765,00             | 36.582.573,00             |
| Totale Tipologia 0200 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI   |  | 121.897.808,71                       | 194.402.169,62 | 72.504.360,91             | 34.722.765,00             | 36.582.573,00             |
| Tipologia 0500 - ALTRE ENTRATE IN CONTO CAPITALE   |  |                                      |                |                           |                           |                           |
| Categoria 03 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE DOVUTE A RIMBORSI, RECUPERI E RESTITUZIONI DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO |  |                                      |                |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa          | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 001702   | RIMBORSO DELLE SOMME ATTRIBUITE ALLE AMMINISTRAZIONI LOCALI PER L'ATTUAZIONE DI MISURE URGENTI PER LA BONIFICA DI AREE INQUINATE O P ER LO SMALTIMENTO DEI RIFIUTI | 52.853,24                            | 52.853,24      | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 014983   | RECUPERO DI SOMME EROGATE DERIVANTI DA ASSEGNAZIONI STATALI, AI SENSI DELLA L. 58/2019, DESTINATE AD INTERVENTI PER IL MIGLIORAMENTO                               | 41.152,89                            | 51.030,89      | 20.000,00                 | 20.000,00                 | 20.000,00                 |

Serie Ordinaria n. 3 - Sabato 17 gennaio 2026



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo   | Descrizione   | Residui presunti al<br>termine del 2025 | Cassa                 | Previsioni dell'anno<br>2026 | Previsioni dell'anno<br>2027 | Previsioni dell'anno<br>2028 |
|--|---|---|-----------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|
|  | DELLA QUALITA' DELL'ARIA  |   |                       |                              |                              |                              |
| 015951   | RECUPERO DA IMPRESE DI<br>ASSEGNAZIONI STATALI, DELLA L.<br>58/2019, DESTINATE AD INTERVENTI PER<br>IL MIGLIORAMENTO DELLA QUALITA<br>DELL'ARIA | 50.000,00                               | 100.000,00            | 50.000,00                    | 50.000,00                    | 0,00                         |
| 017008   | RECUPERO DA FAMIGLIE DI<br>ASSEGNAZIONI STATALI IN CAPITALE<br>DESTINATE AD INTERVENTI PER LA<br>QUALITA' DELL'ARIA                             | 274,86                                  | 274,86                | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         |
| <b>Totale Categoria 03 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE<br/>DOVUTE A RIMBORSI, RECUPERI E RESTITUZIONI DI<br/>SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO</b> |   | <b>144.280,99</b>                       | <b>204.158,99</b>     | <b>70.000,00</b>             | <b>70.000,00</b>             | <b>20.000,00</b>             |
| <b>Totale Tipologia 0500 - ALTRE ENTRATE IN CONTO<br/>CAPITALE</b>   |   | <b>144.280,99</b>                       | <b>204.158,99</b>     | <b>70.000,00</b>             | <b>70.000,00</b>             | <b>20.000,00</b>             |
| <b>Totale Titolo 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>   |   | <b>122.042.089,70</b>                   | <b>194.606.328,61</b> | <b>72.574.360,91</b>         | <b>34.792.765,00</b>         | <b>36.602.573,00</b>         |
| <b>Totale CdR T1 - DIREZIONE GENERALE AMBIENTE E CLIMA</b>   |   | <b>123.788.295,63</b>                   | <b>202.251.513,44</b> | <b>81.203.808,31</b>         | <b>42.907.297,00</b>         | <b>44.373.512,00</b>         |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

|   |  |                                      |              |                           |                           |                           |
|---|--|--------------------------------------|--------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| CdR V1 - DIREZIONE GENERALE ENTI LOCALI, MONTAGNA                           |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Titolo 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI   |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Tipologia 0101 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE        |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Categoria 01 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI           |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 010465  | PROGRAMMA DI COOPERAZIONE INTERREG V-A ITALIA-SVIZZERA 2014-2020 - QUOTA STATO CORRENTE  | 724.935,80                           | 724.935,80   | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 012778  | ASSEGNAZIONE DELLO STATO PER IL SOSTEGNO DELLE UNIONI DI COMUNI E DELLE COMUNITA' MONTANE SVOLGENTI L'ESERCIZIO ASSOCIATO DI FUNZION I COMUNALI              | 1.898.917,45                         | 6.898.917,45 | 5.000.000,00              | 5.000.000,00              | 5.000.000,00              |
| 015292  | PROGRAMMA DI COOPERAZIONE INTERREG VI-A ITALIA-SVIZZERA 2021-2027 - QUOTA STATO CORRENTE   | 398.780,93                           | 798.091,20   | 399.310,27                | 213.753,04                | 148.459,00                |
| Totale Categoria 01 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI    |  | 3.022.634,18                         | 8.421.944,45 | 5.399.310,27              | 5.213.753,04              | 5.148.459,00              |
| Categoria 02 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI LOCALI             |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 015313  | ASSEGNAZIONI CORRENTI DELLA PROVINCIA AUTONOMA DITRENTO A VALERE SUL FONDO COMUNI CONFINANTI (ART. 6 COMMA 1 LETT E INTESA 11 GIUGNO 2020-UFFICIO REFERENTE) | 137.116,80                           | 365.644,80   | 228.528,00                | 228.528,00                | 228.528,00                |
| Totale Categoria 02 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI LOCALI      |  | 137.116,80                           | 365.644,80   | 228.528,00                | 228.528,00                | 228.528,00                |
| Totale Tipologia 0101 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE |  | 3.159.750,98                         | 8.787.589,25 | 5.627.838,27              | 5.442.281,04              | 5.376.987,00              |

Serie Ordinaria n. 3 - Sabato 17 gennaio 2026



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Tipologia 0105 - TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO        |  |                                      |                |                           |                           |                           |
|--|--|--------------------------------------|----------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Categoria 01 - TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA                                |  |                                      |                |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa          | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 010453   | PROGRAMMA DI COOPERAZIONE INTERREG V-A ITALIA-SVIZZERA 2014-2020 - QUOTA UE CORRENTE                       | 1.727.536,80                         | 1.727.536,80   | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 015291   | PROGRAMMA DI COOPERAZIONE INTERREG VI-A ITALIA-SVIZZERA 2021-2027 - QUOTA UE CORRENTE                      | 1.701.970,83                         | 3.274.833,26   | 1.572.862,43              | 841.718,18                | 593.838,00                |
| Totale Categoria 01 - TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA                         |  | 3.429.507,63                         | 5.002.370,06   | 1.572.862,43              | 841.718,18                | 593.838,00                |
| Totale Tipologia 0105 - TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO |  | 3.429.507,63                         | 5.002.370,06   | 1.572.862,43              | 841.718,18                | 593.838,00                |
| Totale Titolo 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI   |  | 6.589.258,61                         | 13.789.959,31  | 7.200.700,70              | 6.283.999,22              | 5.970.825,00              |
| Titolo 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE   |  |                                      |                |                           |                           |                           |
| Tipologia 0100 - VENDITA DI BENI E SERVIZI E PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI  |  |                                      |                |                           |                           |                           |
| Categoria 03 - PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI                                |  |                                      |                |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa          | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 004863   | RISCOSSIONE CANONI DI CONCESSIONE DELLE UTENZE DI ACQUE PUBBLICHE E RELATIVE SANZIONI DA SOGGETTI PRIVATI  | 168.174.885,28                       | 215.871.485,28 | 98.000.000,00             | 98.000.000,00             | 98.000.000,00             |
| 010767   | CANONE AGGIUNTIVO EX ART. 53 BIS L.R. 26/2003  | 0,80                                 | 4.380.300,80   | 9.000.000,00              | 9.000.000,00              | 9.000.000,00              |
| 013250   | RISCOSSIONE CANONI DI CONCESSIONE DELLE UTENZE DI ACQUE PUBBLICHE E RELATIVE SANZIONI DA SOGGETTI PUBBLICI | 215.824,90                           | 7.715.824,90   | 7.500.000,00              | 7.500.000,00              | 7.500.000,00              |
| 014848   | INTROITO MONETIZZAZIONI ENERGIA GRATUITA - ART. 31 COMMI 7 E 8 LR  | 112.279.492,22                       | 123.473.592,22 | 23.000.000,00             | 23.000.000,00             | 23.000.000,00             |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa          | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|--|--|--------------------------------------|----------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
|  | 23/2019  |                                      |                |                           |                           |                           |
| 016789   | CANONE AGGIUNTIVO DEFINITIVO EX ART. 53 BIS L.R. 26/2003   | 45.000.000,00                        | 66.901.500,00  | 45.000.000,00             | 10.000.000,00             | 0,00                      |
| Totale Categoria 03 - PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI                               |  | 325.670.203,20                       | 418.342.703,20 | 182.500.000,00            | 147.500.000,00            | 137.500.000,00            |
| Totale Tipologia 0100 - VENDITA DI BENI E SERVIZI E PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI |  | 325.670.203,20                       | 418.342.703,20 | 182.500.000,00            | 147.500.000,00            | 137.500.000,00            |
| Tipologia 0500 - RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI   |  |                                      |                |                           |                           |                           |
| Categoria 99 - ALTRE ENTRATE CORRENTI N.A.C.   |  |                                      |                |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa          | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 005956   | RISCOSSIONE DEL CONTRIBUTO IDROGRAFICO PER CONCESSIONI DERIVAZIONI DI ACQUE PUBBLICHE                                  | 75.714,50                            | 547.114,50     | 2.000.000,00              | 6.453.900,00              | 250.000,00                |
| Totale Categoria 99 - ALTRE ENTRATE CORRENTI N.A.C.  |  | 75.714,50                            | 547.114,50     | 2.000.000,00              | 6.453.900,00              | 250.000,00                |
| Totale Tipologia 0500 - RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI                                      |  | 75.714,50                            | 547.114,50     | 2.000.000,00              | 6.453.900,00              | 250.000,00                |
| Totale Titolo 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE  |  | 325.745.917,70                       | 418.889.817,70 | 184.500.000,00            | 153.953.900,00            | 137.750.000,00            |
| Titolo 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE   |  |                                      |                |                           |                           |                           |
| Tipologia 0200 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI  |  |                                      |                |                           |                           |                           |
| Categoria 01 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE                       |  |                                      |                |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa          | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 006693   | ASSEGNAZIONI STATALI PER IL FINANZIAMENTO DI INFRASTRUTTURE PER LO SVILUPPO LOCALE IN AREE DEPRESSE - ATTO INTEGRATIVO | 672.500,00                           | 672.500,00     | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 011483   | PROGRAMMA DI COOPERAZIONE INTERREG V-A ITALIA-SVIZZERA   | 6.052.963,46                         | 6.052.963,46   | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |





Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa          | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|----------|--|--------------------------------------|----------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
|          | 2014-2020 - QUOTA STATO IN CAPITALE  |                                      |                |                           |                           |                           |
| 013814   | ASSEGNAZIONE IN CAPITALE DEL COMMISSARIO DELEGATO PER PROGRAMMI DI INTERVENTI CONSEGUENTI AGLI EVENTI CALAMITOSI DELL'OTTOBRE 2018 - OCDPC 558 DEL 15/11/2018  | 880.936,24                           | 880.936,24     | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 015458   | ASSEGNAZIONI STATALI DEL FONDO PER LO SVILUPPO DELLE MONTAGNE ITALIANE(FOSMIT)   | 0,00                                 | 25.793.971,40  | 25.793.971,40             | 0,00                      | 0,00                      |
| 015566   | PROGRAMMA DI COOPERAZIONE INTERREG VI-A ITALIA-SVIZZERA 2021-2027 - QUOTA STATO CAPITALE   | 4.090.492,15                         | 11.520.262,15  | 7.429.770,00              | 5.412.116,00              | 1.182.834,70              |
| 016006   | ASSEGNAZIONI STATALI PER INTERVENTI SULLE OPERE DEL SERVIZIO IDRICO INTEGRATO  | 100.000,00                           | 100.000,00     | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 016164   | ASSEGNAZIONI IN CAPITALE DALLE PROVINCE AUTONOME DI TRENTO E BOLZANO A VALERE SUL FONDO COMUNI CONFINANTI PER IL FINANZIAMENTO DEL PROGRAMMA DI INTERVENTI STRATEGICI- PROGRAMMAZIONE 2019-2024 -1° STRALCIO SO E 1° STRALCIO BS | 9.109.194,14                         | 11.985.779,70  | 2.876.585,56              | 0,00                      | 0,00                      |
| 016840   | ASSEGNAZIONI DELLE PROVINCE AUTONOME DI TRENTO E BOLZANO PER IL FINANZIAMENTO DEL PROGRAMMA DI INTERVENTI STRATEGICI- PROGRAMMAZIONE 2019-2027   | 47.123.337,03                        | 105.283.456,03 | 58.160.119,00             | 4.062.463,00              | 170.911,00                |
| 017209   | TRASFERIMENTI STATALI IN ATTUAZIONE DEL DM 421/2024 PER IL   | 0,00                                 | 3.500.000,00   | 3.500.000,00              | 0,00                      | 0,00                      |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa                 | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|--|--|--------------------------------------|-----------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
|  | FINANZIAMENTO DI IMPIANTI PER LA PRODUZIONE DI ENERGIA ELETTRICA DA FONTI RINNOVABILI  |                                      |                       |                           |                           |                           |
| 017232   | ASSEGNAZIONI IN CAPITALE DEL COMMISSARIO DELEGATO PER PROGRAMMA DI INTERVENTI CONSEQUENTI AGLI EVENTI CALAMITOSI DAL 9 GIUGNO AL 13 LUGLIO 2024 - OCDPC 1113 DEL 27/11/2024        | 860.000,00                           | 1.523.159,00          | 663.159,00                | 0,00                      | 0,00                      |
| 017350   | ASSEGNAZIONI IN CAPITALE DEL COMMISSARIO DELEGATO PER IL PROGRAMMA DI INTERVENTI CONSEQUENTI AGLI EVENTI CALAMITOSI DAL 20 OTTOBRE AL 10 NOVEMBRE 2023 - OCDPC 1083 DEL 09/05/2024 | 500.000,00                           | 990.541,00            | 490.541,00                | 0,00                      | 0,00                      |
| 017490   | ASSEGNAZIONI IN CAPITALE DEL COMMISSARIO DELEGATO PER PROGRAMMA DI INTERVENTI CONSEQUENTI AGLI EVENTI CALAMITOSI DAL 4 AL 31 LUGLIO 2023 - OCDPC 1026 DEL 27/09/2023               | 0,00                                 | 1.075.913,00          | 1.075.913,00              | 0,00                      | 0,00                      |
| 017492   | ASSEGNAZIONI IN CAPITALE DEL COMMISSARIO DELEGATO PER PROGRAMMA DI INTERVENTI CONSEQUENTI AGLI EVENTI CALAMITOSI DAL 15 AL 25 MAGGIO 2024 - OCDPC 1097 DEL 05/09/2024              | 0,00                                 | 820.636,00            | 820.636,00                | 0,00                      | 0,00                      |
| <b>Totale Categoria 01 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE</b> |  | <b>69.389.423,02</b>                 | <b>170.200.117,98</b> | <b>100.810.694,96</b>     | <b>9.474.579,00</b>       | <b>1.353.745,70</b>       |

Serie Ordinaria n. 3 - Sabato 17 gennaio 2026



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Categoria 05 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO  |   |                                      |                       |                           |                           |                           |
|--|---|--------------------------------------|-----------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Capitolo   | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa                 | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 011471   | PROGRAMMA DI COOPERAZIONE INTERREG V-A ITALIA-SVIZZERA 2014-2020 - QUOTA UE IN CAPITALE   | 17.546.668,69                        | 17.546.668,69         | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 012956   | PROGRAMMA DI COOPERAZIONE INTERREG V-A ITALIA-SVIZZERA 2014-2020 - QUOTA UE - ENTRATE A COPERTURA DELLA RESTITUZIONE DEL SALDO NEGAT IVO DELLA CHIUSURA DEI CONTI ANNUALI | 286.245,16                           | 286.245,16            | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 015567   | PROGRAMMA DI COOPERAZIONE INTERREG VI-A ITALIA-SVIZZERA 2021-2027 - QUOTA UE CAPITALE   | 16.295.981,62                        | 46.015.050,62         | 29.719.069,00             | 21.648.458,00             | 4.731.337,00              |
| <b>Totale Categoria 05 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO</b>                            |   | <b>34.128.895,47</b>                 | <b>63.847.964,47</b>  | <b>29.719.069,00</b>      | <b>21.648.458,00</b>      | <b>4.731.337,00</b>       |
| <b>Totale Tipologia 0200 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>  |   | <b>103.518.318,49</b>                | <b>234.048.082,45</b> | <b>130.529.763,96</b>     | <b>31.123.037,00</b>      | <b>6.085.082,70</b>       |
| Tipologia 0500 - ALTRE ENTRATE IN CONTO CAPITALE   |   |                                      |                       |                           |                           |                           |
| Categoria 03 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE DOVUTE A RIMBORSI, RECUPERI E RESTITUZIONI DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO |   |                                      |                       |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa                 | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 014266   | PROGRAMMA DI COOPERAZIONE INTERREG V-A ITALIA-SVIZZERA 2014-2020 - RIMBORSI E RECUPERI DA AMMINISTRAZIONI LOCALI  | 649.185,47                           | 1.309.185,47          | 660.000,00                | 0,00                      | 0,00                      |
| 014267   | PROGRAMMA DI COOPERAZIONE INTERREG V-A ITALIA-SVIZZERA 2014-2020 POR FESR 2014-2020 - RIMBORSI E RECUPERI DA IMPRESE  | 562,61                               | 562,61                | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 014268   | PROGRAMMA DI COOPERAZIONE INTERREG V-A ITALIA-SVIZZERA  | 8.128,61                             | 13.067,61             | 10.000,00                 | 0,00                      | 0,00                      |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa          | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|----------|---|--------------------------------------|----------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
|          | 2014-2020 - RIMBORSI E RECUPERI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE  |                                      |                |                           |                           |                           |
|          | Totale Categoria 03 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE DOVUTE A RIMBORSI, RECUPERI E RESTITUZIONI DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO | 657.876,69                           | 1.322.815,69   | 670.000,00                | 0,00                      | 0,00                      |
|          | Totale Tipologia 0500 - ALTRE ENTRATE IN CONTO CAPITALE   | 657.876,69                           | 1.322.815,69   | 670.000,00                | 0,00                      | 0,00                      |
|          | Totale Titolo 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE   | 104.176.195,18                       | 235.370.898,14 | 131.199.763,96            | 31.123.037,00             | 6.085.082,70              |
|          | Totale CdR V1 - DIREZIONE GENERALE ENTI LOCALI, MONTAGNA  | 436.511.371,49                       | 668.050.675,15 | 322.900.464,66            | 191.360.936,22            | 149.805.907,70            |

| CdR W1 - DIREZIONE GENERALE ISTRUZIONE, FORMAZION                    |  |                                      |                |                           |                           |                           |
|--|--|--------------------------------------|----------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Titolo 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI                                    |  |                                      |                |                           |                           |                           |
| Tipologia 0101 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE |  |                                      |                |                           |                           |                           |
| Categoria 01 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI    |  |                                      |                |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa          | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 001021   | CONTRIBUTI STATALI DESTINATI AL COFINANZIAMENTO DI PROGRAMMI OPERATIVI DI FORMAZIONE PROFESSIONALE                             | 3.293,65                             | 3.293,65       | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 004310   | CONTRIBUTI DELLO STATO PER IL COFINANZIAMENTO DI PROGRAMMI DI FORMAZIONE PROFESSIONALE RELATIVI ALL'OBIETTIVO 3 DEL FSE        | 31.169,90                            | 31.169,90      | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 005105   | CONTRIBUTI DELLO STATO PER IL COFINANZIAMENTO DI PROGRAMMI OPERATIVI RELATIVI ALL'OBIETTIVO 3 DEL F.S.E.                       | 12.452.241,69                        | 12.452.241,69  | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 005248   | ASSEGNAZIONE STATALE PER IL FINANZIAMENTO DELLE ATTIVITA' DI FORMAZIONE NELL'ESERCIZIO DELL'APPRENDISTATO                      | 2.283.851,92                         | 4.604.213,92   | 2.320.362,00              | 0,00                      | 0,00                      |
| 005532   | ASSEGNAZIONI STATALI PER IL FINANZIAMENTO DELLE INIZIATIVE PER L'ESERCIZIO DEL DIRITTO-DOVERE ALL'ISTRUZIONE E ALLA FORMAZIONE | 86.349.393,59                        | 166.049.393,59 | 79.700.000,00             | 79.700.000,00             | 79.700.000,00             |
| 005835   | ASSEGNAZIONI STATALI PER INTERVENTI DI FORMAZIONE CONTINUA ATTRAVERSO AZIONI FORMATIVE INDIVIDUALI                             | 3.978.676,57                         | 3.978.676,57   | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 006973   | ASSEGNAZIONE STATALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA 'LINEE DI SVILUPPO PER LA  | 1.897.979,74                         | 1.897.979,74   | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa          | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|----------|---|--------------------------------------|----------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
|          | VALORIZZAZIONE DEL CAPITALE UMANO'  |                                      |                |                           |                           |                           |
| 010455   | POR FSE 2014-2020 - QUOTA STATO CORRENTE  | 42.033.938,48                        | 42.033.938,48  | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 011414   | ASSEGNAZIONI STATALI PER IL FUNZIONAMENTO DEI CENTRI PER L'IMPIEGO  | 680.741,13                           | 27.080.741,13  | 26.400.000,00             | 26.400.000,00             | 26.400.000,00             |
| 011540   | ASSEGNAZIONE STATALE PER IL FINANZIAMENTO DEI PERCORSI IEFP NELL'AMBITO DEL SISTEMA DUALE                                     | 69.171.508,61                        | 136.786.508,61 | 67.615.000,00             | 66.115.000,00             | 66.115.000,00             |
| 011721   | ASSEGNAZIONI STATALI PER ASSISTENZA AGLI ALUNNI CON DISABILITA'   | 0,00                                 | 17.500.000,00  | 17.500.000,00             | 17.500.000,00             | 17.500.000,00             |
| 013835   | ASSEGNAZIONI STATALI PER FINANZIARE I PERCORSI DI ISTRUZIONE TECNICA SUPERIORE  | 0,80                                 | 12.200.000,80  | 12.200.000,00             | 12.200.000,00             | 12.200.000,00             |
| 015254   | PNRR - M5C1 -1.1 - ASSEGNAZIONI STATALI PER IL POTENZIAMENTO DEI CPI  | 555.038,00                           | 555.038,00     | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 015295   | PNRR- M5C1 -1.1 -ASSEGNAZIONI CORRENTI DELLA UE, TRAMITE LO STATO, PER IL PROGRAMMA GARANZIA DI OCCUPABILITA' DEI LAVORATORI. | 0,00                                 | 253.794.913,00 | 253.794.913,00            | 0,00                      | 0,00                      |
| 015414   | PNRR-ASSEGNAZIONI CORRENTI DELLA UE, TRAMITE LO STATO, PER IL PROGRAMMA SISTEMA DUALE - M5C1-1.4                              | 156.318.755,62                       | 156.318.755,62 | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 015568   | PR FSE+ 2021-2027 - QUOTA STATO CORRENTE  | 107.775.695,53                       | 269.280.878,09 | 161.505.182,56            | 150.773.185,11            | 94.335.541,70             |
| 016123   | POC AL PON INCLUSIONE 2014 -2020 - ASSEGNAZIONI STATALI PER IL PROGETTO INLAV LOMBARDIA - INTEGRAZIONE LAVORO LOMBARDIA       | 2.317.135,03                         | 2.435.135,03   | 118.000,00                | 0,00                      | 0,00                      |

Serie Ordinaria n. 3 - Sabato 17 gennaio 2026



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa                   | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|---|--|--------------------------------------|-------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 016132  | PNRR - M1C1-1.7.2 - ASSEGNAZIONI CORRENTI DELLA UE, TRAMITE LO STATO, PER IL PROGETTO RETE DI SERVIZI DI FACILITAZIONE DIGITALE  | 14.713.454,52                        | 27.492.654,52           | 12.779.200,00             | 0,00                      | 0,00                      |
| 016190  | PNRR - M5C1 -1.1 -ASSEGNAZIONI CORRENTI DELLA UE, TRAMITE LO STATO, PER IL POTENZIAMENTO DEI CPI CENTRI PER L'IMPIEGO  | 3.532.686,04                         | 3.532.686,04            | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 016516  | TRASFERIMENTI DALLE AMMINISTRAZIONI CENTRALI - SPESE DI PERSONALE - POTENZIAMENTO DEI CENTRI PER L'IMPIEGO   | 15.885.081,82                        | 65.885.081,82           | 50.000.000,00             | 50.000.000,00             | 50.000.000,00             |
| 016521  | TRASFERIMENTI DALLE AMMINISTRAZIONI CENTRALI - SPESE DI FUNZIONAMENTO POTENZIAMENTO CENTRI PER L'IMPIEGO   | 334.270,57                           | 9.834.270,57            | 9.500.000,00              | 8.500.000,00              | 8.500.000,00              |
| 016737  | ASSEGNAZIONI STATALI PER INIZIATIVE A VALERE SUL FONDO PER LE ATTIVITA# DI FORMAZIONE PROPEDEUTICHE ALL'OTTENIMENTO DELLA CERTIFICAZIONE DI PARITA' DI GENERE                      | 117.834,00                           | 117.834,00              | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 017238  | ASSEGNAZIONI STATALI DEL FONDO PER IL RAFFORZAMENTO DELLE PRESTAZIONI ISTITUZIONALI IN MATERIA DI POLITICHE SOCIALI E DI FORMAZIONE PROFESSIONALE - QUOTA FORMAZIONE PROFESSIONALE | 0,58                                 | 0,58                    | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| <b>Totale Categoria 01 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI</b> |  | <b>520.432.747,79</b>                | <b>1.213.865.405,35</b> | <b>693.432.657,56</b>     | <b>411.188.185,11</b>     | <b>354.750.541,70</b>     |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Categoria 03 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA ENTI DI PREVIDENZA                       |  |                                      |                  |                           |                           |                           |
|---|--|--------------------------------------|------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa            | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 017094  | ASSEGNAZIONI INPS PER STRUMENTI DI INCENTIVAZIONE AL PERSONALE DEI CENTRI PER L'IMPIEGO                              | 1,22                                 | 1,22             | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Totale Categoria 03 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA ENTI DI PREVIDENZA                |  | 1,22                                 | 1,22             | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Totale Tipologia 0101 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE       |  | 520.432.749,01                       | 1.213.865.406,57 | 693.432.657,56            | 411.188.185,11            | 354.750.541,70            |
| Tipologia 0103 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA IMPRESE                                |  |                                      |                  |                           |                           |                           |
| Categoria 02 - ALTRI TRASFERIMENTI CORRENTI DA IMPRESE                            |  |                                      |                  |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa            | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 007444  | RESTITUZIONI E RECUPERI SU CONTRIBUTI PER L'ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA OPERATIVO OB. 2 FSE 2007-2013                   | 145.900,84                           | 145.900,84       | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Totale Categoria 02 - ALTRI TRASFERIMENTI CORRENTI DA IMPRESE                     |  | 145.900,84                           | 145.900,84       | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Totale Tipologia 0103 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA IMPRESE                         |  | 145.900,84                           | 145.900,84       | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Tipologia 0105 - TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO |  |                                      |                  |                           |                           |                           |
| Categoria 01 - TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA                         |  |                                      |                  |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa            | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 000218  | CONTRIBUTI DEL FONDO SOCIALE EUROPEO DESTINATI AL COFINANZIAMENTO DI PROGRAMMI OPERATIVI DI FORMAZIONE PROFESSIONALE | 5.439,42                             | 5.439,42         | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 004305  | CONTRIBUTI DELLA UE PER IL   | 354.750,42                           | 354.750,42       | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |





### Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

[illegible]



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Categoria 03 - ENTRATE DA IMPRESE DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI CONTROLLO E REPRESSIONE DELLE IRREGOLARITÀ E DEGLI ILLECITI        |   |                                      |               |                           |                           |                           |
|---|---|--------------------------------------|---------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa         | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 005303  | INTROITI DERIVANTI DAGLI ESONERI PARZIALI, SANZIONI E CONTRIBUTI PER L'OCCUPAZIONE DEI DISABILI                               | 0,00                                 | 85.000.000,00 | 85.000.000,00             | 85.000.000,00             | 85.000.000,00             |
| Totale Categoria 03 - ENTRATE DA IMPRESE DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI CONTROLLO E REPRESSIONE DELLE IRREGOLARITÀ E DEGLI ILLECITI |   | 0,00                                 | 85.000.000,00 | 85.000.000,00             | 85.000.000,00             | 85.000.000,00             |
| Totale Tipologia 0200 - PROVENTI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI CONTROLLO E REPRESSIONE DELLE IRREGOLARITÀ E DEGLI ILLECITI         |   | 0,00                                 | 85.000.000,00 | 85.000.000,00             | 85.000.000,00             | 85.000.000,00             |
| Tipologia 0500 - RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI  |   |                                      |               |                           |                           |                           |
| Categoria 02 - RIMBORSI IN ENTRATA  |   |                                      |               |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa         | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 010046  | INTROITI PER REVOCHE SU PROGETTI - PROGRAMMAZIONE FSE 2000/2006 - QUOTA UE  | 202.616,71                           | 202.616,71    | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 010048  | INTROITI PER REVOCHE SU PROGETTI - PROGRAMMAZIONE FSE 2000/2006 - QUOTA STATALE   | 198.114,12                           | 198.114,12    | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 010588  | RECUPERO DI SOMME NON SPESE DALLE PROVINCE PER I PIANI PROVINCIALI DISABILI   | 16.588,40                            | 16.588,40     | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 011986  | RECUPERO DELLE SOMME NON UTILIZZATE RELATIVE AD ASSEGNAZIONI STATALI PERINTERVENTI NELL'AMBITO DEL SISTEMA DUALE - DA PRIVATI | 403.446,14                           | 403.446,14    | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 012921  | RESTITUZIONE E RECUPERI DA PRIVATI DI SOMME NON DOVUTE RELATIVE ALLA  | 76.418,99                            | 76.418,99     | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa               | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|--|--|--------------------------------------|---------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
|  | PROGRAMMAZIONE POR FSE 2014-2020   |                                      |                     |                           |                           |                           |
| 013392   | POR FSE 2014-2020 - RESTITUZIONE E RECUPERI DA SOGGETTI PUBBLICI DI SOMME NON DOVUTE                             | 210.848,04                           | 210.848,04          | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 016733   | PNRR - M5C1-1.1 # RECUPERI DI ASSEGNAZIONI UE NON DOVUTE DA SOGGETTI PUBBLICI                                    | 20.000,00                            | 40.000,00           | 20.000,00                 | 0,00                      | 0,00                      |
| 016735   | PNRR - M5C1-1.1 # RECUPERI DI ASSEGNAZIONI UE NON DOVUTE DA SOGGETTI PRIVATI                                     | 98.873,00                            | 113.015,00          | 60.000,00                 | 0,00                      | 0,00                      |
| 017016   | RECUPERO DA COMUNI DI ASSEGNAZIONI STATALI PER ASSISTENZA AGLI ALUNNI DISABILI                                   | 45.081,29                            | 45.081,29           | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 017104   | RECUPERO DA PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI PER ASSEGNAZIONI STATALI NON UTILIZZATE NELL'AMBITO DEL SISTEMA DELLA IEFP | 0,20                                 | 0,20                | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 017261   | PR FSE + 2021-2027 RECUPERI DA SOGGETTI PRIVATI DI SOMME NON DOVUTE  | 328.593,05                           | 517.153,05          | 800.000,00                | 700.000,00                | 700.000,00                |
| 017263   | PR FSE + 2021-2027 RECUPERI DA SOGGETTI PUBBLICI DI SOMME NON DOVUTE   | 24.327,17                            | 124.327,17          | 100.000,00                | 60.000,00                 | 60.000,00                 |
| 017557   | RECUPERO DI ASSEGNAZIONI STATALI SPESE DI PERSONALE - POTENZIAMENTO CENTRI PER L'IMPIEGO                         | 0,00                                 | 400.000,00          | 400.000,00                | 0,00                      | 0,00                      |
| 017558   | RECUPERO DI ASSEGNAZIONI STATALI PER FUNZIONAMENTO CENTRI PER L'IMPIEGO  | 0,00                                 | 1.000.000,00        | 1.000.000,00              | 0,00                      | 0,00                      |
| <b>Totale Categoria 02 - RIMBORSI IN ENTRATA</b> |  | <b>1.624.907,11</b>                  | <b>3.347.609,11</b> | <b>2.380.000,00</b>       | <b>760.000,00</b>         | <b>760.000,00</b>         |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Categoria 99 - ALTRE ENTRATE CORRENTI N.A.C.                             |   |                                      |               |                           |                           |                           |
|--|---|--------------------------------------|---------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Capitolo   | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa         | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 017186   | RIENTRI DA FINLOMBARDA FONDO JEREMIE  | 5.432.260,00                         | 5.432.260,00  | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Totale Categoria 99 - ALTRE ENTRATE CORRENTI N.A.C.                      |   | 5.432.260,00                         | 5.432.260,00  | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Totale Tipologia 0500 - RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI                |   | 7.057.167,11                         | 8.779.869,11  | 2.380.000,00              | 760.000,00                | 760.000,00                |
| Totale Titolo 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE                                |   | 7.057.167,11                         | 93.779.869,11 | 87.380.000,00             | 85.760.000,00             | 85.760.000,00             |
| Titolo 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE                                     |   |                                      |               |                           |                           |                           |
| Tipologia 0200 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI                            |   |                                      |               |                           |                           |                           |
| Categoria 01 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE |   |                                      |               |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa         | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 006527   | ASSEGNAZIONI PER LA FORNITURA DEI LIBRI DI TESTO IN FAVORE DEGLI ALUNNI CHE ADEMPIONO L'OBBLIGO SCOLASTICO                  | 0,00                                 | 11.800.000,00 | 11.800.000,00             | 11.800.000,00             | 11.800.000,00             |
| 006529   | ASSEGNAZIONE PER LA FORNITURA ANCHE IN COMODATO DEI LIBRI DI TESTO IN FAVORE DEGLI ALUNNI DELLA SCUOLA SECONDARIA SUPERIORE | 0,00                                 | 3.400.000,00  | 3.400.000,00              | 3.400.000,00              | 3.400.000,00              |
| 011070   | POR FSE 2014-2020 - QUOTA STATO CAPITALE  | 2.658.038,78                         | 2.658.038,78  | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 013957   | ASSEGNAZIONI STATALI IN CAPITALE PER LE SPESE DI POTENZIAMENTO DEI CENTRI PER L'IMPIEGO                                     | 14.333.863,00                        | 21.468.863,00 | 7.135.000,00              | 0,00                      | 0,00                      |
| 014627   | ASSEGNAZIONI STATALI IN CAPITALE FSC 2014-2020 PER LA BONIFICA DELL'AMIANTO NEGLI EDIFICI SCOLASTICI                        | 0,79                                 | 0,79          | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |

Serie Ordinaria n. 3 - Sabato 17 gennaio 2026



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa                | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|---|--|--------------------------------------|----------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 015272  | PNRR- M5C1 -1.1 - ASSEGNAZIONI IN CAPITALE DELLO STATO PER IL POTENZIAMENTO DEI CENTRI PER L'IMPIEGO.                                | 12.158.767,93                        | 16.358.767,93        | 4.200.000,00              | 0,00                      | 0,00                      |
| 015570  | PR FSE+ 2021-2027 - QUOTA STATO CAPITALE   | 1.545.009,94                         | 2.191.154,57         | 646.144,63                | 504.000,00                | 504.000,00                |
| 016193  | PNRR - M5C1 -1.1 -ASSEGNAZIONI IN CAPITALE DELLA UE, TRAMITE LO STATO, PER IL POTENZIAMENTO DEI CPI CENTRI PER L'IMPIEGO             | 20.985.773,03                        | 21.985.773,03        | 1.000.000,00              | 0,00                      | 0,00                      |
| <b>Totale Categoria 01 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE</b>  |  | <b>51.681.453,47</b>                 | <b>79.862.598,10</b> | <b>28.181.144,63</b>      | <b>15.704.000,00</b>      | <b>15.704.000,00</b>      |
| <b>Categoria 05 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO</b>  |  |                                      |                      |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa                | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 011071  | POR FSE 2014-2020 - QUOTA UE CAPITALE  | 2.230.404,95                         | 2.230.404,95         | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 015571  | PR FSE+ 2021-2027 - QUOTA UE CAPITALE  | 1.471.438,04                         | 2.086.813,87         | 615.375,83                | 480.000,00                | 480.000,00                |
| <b>Totale Categoria 05 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO</b>                                   |  | <b>3.701.842,99</b>                  | <b>4.317.218,82</b>  | <b>615.375,83</b>         | <b>480.000,00</b>         | <b>480.000,00</b>         |
| <b>Totale Tipologia 0200 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>   |  | <b>55.383.296,46</b>                 | <b>84.179.816,92</b> | <b>28.796.520,46</b>      | <b>16.184.000,00</b>      | <b>16.184.000,00</b>      |
| <b>Tipologia 0500 - ALTRE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>   |  |                                      |                      |                           |                           |                           |
| <b>Categoria 03 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE DOVUTE A RIMBORSI, RECUPERI E RESTITUZIONI DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO</b> |  |                                      |                      |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa                | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 014609  | RECUPERI/RESTITUZIONI IN CONTO CAPITALE PER SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO DA FAMIGLIE SU CONTRIBUTI PER LIBRI DI TESTO, DO | 640,00                               | 640,00               | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa            | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|----------|---|--------------------------------------|------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
|          | TAZIONI TECNOLOGICHE E STRUMENTI PER LA DIDATTICA   |                                      |                  |                           |                           |                           |
|          | Totale Categoria 03 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE DOVUTE A RIMBORSI, RECUPERI E RESTITUZIONI DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO | 640,00                               | 640,00           | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
|          | Totale Tipologia 0500 - ALTRE ENTRATE IN CONTO CAPITALE   | 640,00                               | 640,00           | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
|          | Totale Titolo 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE   | 55.383.936,46                        | 84.180.456,92    | 28.796.520,46             | 16.184.000,00             | 16.184.000,00             |
|          | Totale CdR W1 - DIREZIONE GENERALE ISTRUZIONE, FORMAZION  | 723.390.630,61                       | 1.686.318.971,07 | 963.585.638,46            | 656.887.695,95            | 546.699.916,01            |

Serie Ordinaria n. 3 - Sabato 17 gennaio 2026

|  |   |   |                     |                                  |                                  |                                  |
|--|---|---|---------------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| <b>CdR X1 - ORGANISMO PAGATORE REGIONALE</b>                                       |   |   |                     |                                  |                                  |                                  |
| <b>Titolo 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI</b>   |   |   |                     |                                  |                                  |                                  |
| <b>Tipologia 0101 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE</b>        |   |   |                     |                                  |                                  |                                  |
| <b>Categoria 01 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI</b>           |   |   |                     |                                  |                                  |                                  |
| <b>Capitolo</b>  | <b>Descrizione</b>  | <b>Residui presunti al termine del 2025</b> | <b>Cassa</b>        | <b>Previsioni dell'anno 2026</b> | <b>Previsioni dell'anno 2027</b> | <b>Previsioni dell'anno 2028</b> |
| 012783   | CONTRIBUTO DI AGEA PER LE SPESE DI GESTIONE DEI FASCICOLI AZIENDALI | 77.800,13                                   | 1.244.651,21        | 1.166.851,08                     | 1.000.000,00                     | 1.000.000,00                     |
| <b>Totale Categoria 01 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI</b>    |   | <b>77.800,13</b>                            | <b>1.244.651,21</b> | <b>1.166.851,08</b>              | <b>1.000.000,00</b>              | <b>1.000.000,00</b>              |
| <b>Totale Tipologia 0101 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE</b> |   | <b>77.800,13</b>                            | <b>1.244.651,21</b> | <b>1.166.851,08</b>              | <b>1.000.000,00</b>              | <b>1.000.000,00</b>              |
| <b>Totale Titolo 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI</b>                                    |   | <b>77.800,13</b>                            | <b>1.244.651,21</b> | <b>1.166.851,08</b>              | <b>1.000.000,00</b>              | <b>1.000.000,00</b>              |
| <b>Titolo 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE</b>  |   |   |                     |                                  |                                  |                                  |
| <b>Tipologia 0500 - RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI</b>                          |   |   |                     |                                  |                                  |                                  |
| <b>Categoria 99 - ALTRE ENTRATE CORRENTI N.A.C.</b>                                |   |   |                     |                                  |                                  |                                  |
| <b>Capitolo</b>  | <b>Descrizione</b>  | <b>Residui presunti al termine del 2025</b> | <b>Cassa</b>        | <b>Previsioni dell'anno 2026</b> | <b>Previsioni dell'anno 2027</b> | <b>Previsioni dell'anno 2028</b> |
| 007691   | RIMBORSI OPR RECUPERI PAGAMENTI IRREGOLARI                          | 74.097,88                                   | 281.097,88          | 207.000,00                       | 172.000,00                       | 172.000,00                       |
| <b>Totale Categoria 99 - ALTRE ENTRATE CORRENTI N.A.C.</b>                         |   | <b>74.097,88</b>                            | <b>281.097,88</b>   | <b>207.000,00</b>                | <b>172.000,00</b>                | <b>172.000,00</b>                |
| <b>Totale Tipologia 0500 - RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI</b>                   |   | <b>74.097,88</b>                            | <b>281.097,88</b>   | <b>207.000,00</b>                | <b>172.000,00</b>                | <b>172.000,00</b>                |
| <b>Totale Titolo 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE</b>                                   |   | <b>74.097,88</b>                            | <b>281.097,88</b>   | <b>207.000,00</b>                | <b>172.000,00</b>                | <b>172.000,00</b>                |
| <b>Totale CdR X1 - ORGANISMO PAGATORE REGIONALE</b>                                |   | <b>151.898,01</b>                           | <b>1.525.749,09</b> | <b>1.373.851,08</b>              | <b>1.172.000,00</b>              | <b>1.172.000,00</b>              |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

|  |  |                                      |            |                           |                           |                           |
|--|--|--------------------------------------|------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| CdR Y1 - DIREZIONE GENERALE SICUREZZA E PROTEZION                    |  |                                      |            |                           |                           |                           |
| Titolo 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI                                    |  |                                      |            |                           |                           |                           |
| Tipologia 0101 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE |  |                                      |            |                           |                           |                           |
| Categoria 01 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI    |  |                                      |            |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa      | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 006296   | ASSEGNAZIONI DEL FONDO REGIONALE DI PROTEZIONE CIVILE  | 228.304,10                           | 228.304,10 | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 007365   | ASSEGNAZIONI STATALI PER I RIMBORSI SPESE SOSTENUTE DALLE ORGANIZZAZIONI DI VOLONTARIATO E PER I RIMBORSI AI DATORI DI LAVORO DELLE GIORNATE LAVORATIVE DEI VOLONTARI IMPEGNATI IN ATTIVITA' DI PROTEZIONE CIVILE                      | 166.632,48                           | 572.632,48 | 406.000,00                | 0,00                      | 0,00                      |
| 015276   | ASSEGNAZIONI STATALI PER I RIMBORSI SPESESOSTENUTE DALLE ORGANIZZAZIONI DI VOLONTARIATO E PER I RIMBORSI AI DATORI DI LAVORO DELLE G IORNATE LAVORATIVE DEI VOLONTARI IMPEGNATI IN ATTIVITA' DI PROTEZIONE CIVILE IN EMERGENZA UCRAINA | 21.278,40                            | 39.278,40  | 18.000,00                 | 0,00                      | 0,00                      |
| 015957   | ASSEGNAZIONI STATALI IN CORRENTE PER ATTIVITÀ DI PREVISIONE, PREVENZIONE, LOTTA AGLI INCENDI BOSCHIVI - LEGGE 155 DEL 2021   | 195.021,51                           | 195.021,51 | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 017086   | ASSEGNAZIONI STATALI CORRENTI DEL PNSS   | 0,00                                 | 266.255,00 | 266.255,00                | 1.065.018,00              | 0,00                      |
| 017301   | ASSEGNAZIONI STATALI IN CONTO CORRENTE PER IL RIPRISTINO DELLA CAPACITÀ DI RISPOSTA ALLE EMERGENZE DEL SERVIZIO NA-ZIONALE   | 106.355,00                           | 106.355,00 | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |



| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa               | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|--|--|--------------------------------------|---------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
|  | DI PROTEZIONE CIVILE - OCDPC 1029/2023   |                                      |                     |                           |                           |                           |
| <b>Totale Categoria 01 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI</b>    |  | <b>717.591,49</b>                    | <b>1.407.846,49</b> | <b>690.255,00</b>         | <b>1.065.018,00</b>       | <b>0,00</b>               |
| <b>Totale Tipologia 0101 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE</b> |  | <b>717.591,49</b>                    | <b>1.407.846,49</b> | <b>690.255,00</b>         | <b>1.065.018,00</b>       | <b>0,00</b>               |
| <b>Totale Titolo 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI</b>                                    |  | <b>717.591,49</b>                    | <b>1.407.846,49</b> | <b>690.255,00</b>         | <b>1.065.018,00</b>       | <b>0,00</b>               |
| <b>TITOLO 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE</b>  |  |                                      |                     |                           |                           |                           |
| <b>Tipologia 0500 - RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI</b>                          |  |                                      |                     |                           |                           |                           |
| <b>Categoria 99 - ALTRE ENTRATE CORRENTI N.A.C.</b>                                |  |                                      |                     |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa               | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 017228   | ENTRATE PER SPONSORIZZAZIONI - SICUREZZA E PROTEZIONE CIVILE                           | 732.000,00                           | 904.532,40          | 732.000,00                | 732.000,00                | 0,00                      |
| <b>Totale Categoria 99 - ALTRE ENTRATE CORRENTI N.A.C.</b>                         |  | <b>732.000,00</b>                    | <b>904.532,40</b>   | <b>732.000,00</b>         | <b>732.000,00</b>         | <b>0,00</b>               |
| <b>Totale Tipologia 0500 - RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI</b>                   |  | <b>732.000,00</b>                    | <b>904.532,40</b>   | <b>732.000,00</b>         | <b>732.000,00</b>         | <b>0,00</b>               |
| <b>Totale Titolo 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE</b>                                   |  | <b>732.000,00</b>                    | <b>904.532,40</b>   | <b>732.000,00</b>         | <b>732.000,00</b>         | <b>0,00</b>               |
| <b>TITOLO 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>  |  |                                      |                     |                           |                           |                           |
| <b>Tipologia 0200 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>                               |  |                                      |                     |                           |                           |                           |
| <b>Categoria 01 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE</b>    |  |                                      |                     |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa               | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 005916   | ASSEGNAZIONI DEL FONDO REGIONALE DI PROTEZIONE CIVILE                                  | 246.010,00                           | 246.010,00          | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 012790   | ASSEGNAZIONI STATALI PER LA REALIZZAZIONE DI ITINERARI E PERCORSI CICLABILI E PEDONALI | 162.467,31                           | 162.467,31          | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|----------|--|--------------------------------------|--------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
|          | NELL'AMBITO DEL PNSS   |                                      |              |                           |                           |                           |
| 015082   | ASSEGNAZIONI DALLO STATO PER IL FINANZIAMENTO DI SISTEMI DI CONTROLLO DELLA CIRCOLAZIONE DEI VEICOLI PER MIGLIORARE LA QUALITA' DEL L'ARIA   | 0,00                                 | 939.294,00   | 939.294,00                | 0,00                      | 0,00                      |
| 015401   | ASSEGNAZIONI STATALI IN CAPITALE PER RIPRISTINO E POTENZIAMENTO DELLE DOTAZIONI DI PROTEZIONE CIVILE A SEGUITO DELL'EMERGENZA SANITA RIA COVID 19 - OCDPC 719 DEL 4 DICEMBRE 2020          | 12.034,69                            | 268.844,69   | 256.810,00                | 0,00                      | 0,00                      |
| 015493   | ASSEGNAZIONI STATALI IN CAPITALE PER IL COMPLETAMENTO DEGLI INTERVENTI CONSEGUENTI AGLI EVENTI CALAMITOSI DELL'OTTOBRE 2018 - OCDPC 558/2018 E OCDPC 859/2022                              | 1.744.490,25                         | 2.964.099,25 | 1.219.609,00              | 0,00                      | 0,00                      |
| 015955   | ASSEGNAZIONI STATALI IN CAPITALE PER LE ATTIVITA DI PREVISIONE, PREVENZIONE E LOTTA AGLI INCENDI BOSCHIVI AI SENSI DELLA LEGGE N. 15 5 DEL 2021  | 259.263,68                           | 259.263,68   | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 016914   | ASSEGNAZIONI STATALI   | 2.976.644,38                         | 2.976.644,38 | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 017102   | RECUPERO DA AMMINISTRAZION LOCALI DI ASSEGNAZIONI STATALI IN CONTO CAPITALE PER LA REALIZZAZIONE E LA MESSA IN SICUREZZA DI ITINERARI E PERCORSI CICLABILI E PEDONALI NELL#AMBITO DEL PNSS | 0,22                                 | 0,22         | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 017199   | ASSEGNAZIONI STATALI IN CAPITALE PER IL COMPLETAMENTO DEGLI  | 0,07                                 | 0,07         | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |

Serie Ordinaria n. 3 - Sabato 17 gennaio 2026



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa               | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|--|--|--------------------------------------|---------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
|  | INTERVENTI CONSEGUENTI AGLI EVENTI CALAMITOSI DI LUGLIO- AGOSTO 2021 (OCDPC 798/2021, 932/2022 E 1089/2024)  |                                      |                     |                           |                           |                           |
| 017306   | ASSEGNAZIONI STATALI IN CONTO CAPITALE PER IL RIPRISTINO DELLA CAPACITÀ DI RISPOSTA ALLE EMERGENZE DEL SERVIZIO NAZIONALE DI PROTEZIONE CIVILE -OCDPC 1029/2023                | 194.557,00                           | 194.557,00          | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| <b>Totale Categoria 01 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE</b>   |  | <b>5.595.467,60</b>                  | <b>8.011.180,60</b> | <b>2.415.713,00</b>       | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>               |
| <b>Totale Tipologia 0200 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>  |  | <b>5.595.467,60</b>                  | <b>8.011.180,60</b> | <b>2.415.713,00</b>       | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>               |
| <b>Tipologia 0500 - ALTRE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>  |  |                                      |                     |                           |                           |                           |
| <b>Categoria 03 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE DOVUTE A RIMBORSI, RECUPERI E RESTITUZIONI DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO</b>        |  |                                      |                     |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa               | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 017464   | RECUPERO ASSEGNAZIONI STATALI IN CAPITALE NON DOVUTE DA AMMINISTRAZIONI LOCALI PER INTERVENTI CONSEGUENTI AGLI EVENTI CALAMITOSI DI LUGLIO- AGOSTO 2021 (OCDPC 798/2021)       | 0,00                                 | 30.000,00           | 30.000,00                 | 0,00                      | 0,00                      |
| 017467   | RECUPERO ASSEGNAZIONI STATALI IN CAPITALE NON DOVUTE DA AMMINISTRAZIONI LOCALI PER INTERVENTI CONSEGUENTI AGLI EVENTI CALAMITOSI DELL'OTTOBRE 2018 # OCDPC 558/2018 - 859/2022 | 19.243,78                            | 79.598,78           | 60.355,00                 | 0,00                      | 0,00                      |
| <b>Totale Categoria 03 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE DOVUTE A RIMBORSI, RECUPERI E RESTITUZIONI DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO</b> |  | <b>19.243,78</b>                     | <b>109.598,78</b>   | <b>90.355,00</b>          | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>               |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

|  |              |               |              |              |      |
|--|--------------|---------------|--------------|--------------|------|
| Totale Tipologia 0500 - ALTRE ENTRATE IN CONTO CAPITALE  | 19.243,78    | 109.598,78    | 90.355,00    | 0,00         | 0,00 |
| Totale Titolo 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE              | 5.614.711,38 | 8.120.779,38  | 2.506.068,00 | 0,00         | 0,00 |
| Totale CdR Y1 - DIREZIONE GENERALE SICUREZZA E PROTEZION | 7.064.302,87 | 10.433.158,27 | 3.928.323,00 | 1.797.018,00 | 0,00 |

| CdR Z1 - DIREZIONE GENERALE TERRITORIO E SISTEMI                              |   |                                      |            |                           |                           |                           |
|---|---|--------------------------------------|------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Titolo 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI   |   |                                      |            |                           |                           |                           |
| Tipologia 0101 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE          |   |                                      |            |                           |                           |                           |
| Categoria 01 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI             |   |                                      |            |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa      | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 010889  | ASSEGNAZIONI STATALI PER LA TUTELA E LA SALVAGUARDIA DEGLI ALBERI MONUMENTALI   | 30.000,00                            | 30.000,00  | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 017419  | ASSEGNAZIONI STATALI CORRENTI PER ATTIVITA' DI MIGLIORAMENTO DELLE PROCEDURE DI VALUTAZIONE DI INCIDENZA AMBIENTALE (VINCA) | 0,96                                 | 0,96       | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 017478  | RECUPERO ASSEGNAZIONI UE PER IL PROGRAMMA COMUNITARIO LIFE 2014-2020 - PROGETTO GESTIRE 2020                                | 176.419,00                           | 176.419,00 | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Totale Categoria 01 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI      |   | 206.419,96                           | 206.419,96 | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Totale Tipologia 0101 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE   |   | 206.419,96                           | 206.419,96 | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Tipologia 0104 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE        |   |                                      |            |                           |                           |                           |
| Categoria 01 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE          |   |                                      |            |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa      | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 016588  | ASSEGNAZIONI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE PER IL PROGRAMMA COMUNITARIOLIFE 2021-2027 - PROGETTO LIFE NATCONNECT 2030      | 20.414,00                            | 26.566,83  | 21.151,00                 | 21.429,00                 | 20.339,00                 |
| Totale Categoria 01 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE   |   | 20.414,00                            | 26.566,83  | 21.151,00                 | 21.429,00                 | 20.339,00                 |
| Totale Tipologia 0104 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE |   | 20.414,00                            | 26.566,83  | 21.151,00                 | 21.429,00                 | 20.339,00                 |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Tipologia 0105 - TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO        |  |                                      |              |                           |                           |                           |
|--|--|--------------------------------------|--------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Categoria 01 - TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA                                |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 011397   | ASSEGNAZIONI DELL'UNIONE EUROPEA PER IL PROGRAMMA COMUNITARIO LIFE 2014-2020 - PROGETTO NATURE INTEGRATED MANAGEMENT TO 2020 - GESTI RE 2020 | 28.878,52                            | 28.878,52    | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 016145   | ASSEGNAZIONI CORRENTI DELL'UNIONE EUROPEA, TRAMITE IL CAPOFILA, PROGRAMMA LIFE - PROGETTO CLIMAX PO  | 0,00                                 | 19.746,00    | 19.746,00                 | 19.346,00                 | 19.346,00                 |
| 016578   | ASSEGNAZIONI DALL'UNIONE EUROPEA PER IL PROGRAMMA COMUNITARIO LIFE 2021-2027 - PROGETTO LIFE NATCONNECT 2030                                 | 146.390,00                           | 313.584,00   | 167.194,00                | 132.478,00                | 210.381,00                |
| Totale Categoria 01 - TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA                         |  | 175.268,52                           | 362.208,52   | 186.940,00                | 151.824,00                | 229.727,00                |
| Totale Tipologia 0105 - TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO |  | 175.268,52                           | 362.208,52   | 186.940,00                | 151.824,00                | 229.727,00                |
| Totale Titolo 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI   |  | 402.102,48                           | 595.195,31   | 208.091,00                | 173.253,00                | 250.066,00                |
| Titolo 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE   |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Tipologia 0100 - VENDITA DI BENI E SERVIZI E PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI  |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Categoria 03 - PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI                                |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 005965   | RISCOSSIONE CANONI RELATIVI ALLE AUTORIZZAZIONI E CONCESSIONI DI AREE DEL DEMANIO IDRICO E RELATIVE SANZIONI DA SOGGETTI PRIVATI             | 3.044.023,49                         | 5.477.523,49 | 5.000.000,00              | 5.000.000,00              | 5.000.000,00              |
| 013252   | RISCOSSIONE CANONI RELATIVI ALLE   | 161.125,19                           | 1.161.125,19 | 1.000.000,00              | 1.000.000,00              | 1.000.000,00              |

Serie Ordinaria n. 3 - Sabato 17 gennaio 2026



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa                | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|---|--|--------------------------------------|----------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
|   | AUTORIZZAZIONI E CONCESSIONI DI AREE DEL DEMANIO IDRICO E RELATIVE SANZIONI DA SOGGETTI PUBBLICI                   |                                      |                      |                           |                           |                           |
| <b>Totale Categoria 03 - PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI</b>                               |  | <b>3.205.148,68</b>                  | <b>6.638.648,68</b>  | <b>6.000.000,00</b>       | <b>6.000.000,00</b>       | <b>6.000.000,00</b>       |
| <b>Totale Tipologia 0100 - VENDITA DI BENI E SERVIZI E PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI</b> |  | <b>3.205.148,68</b>                  | <b>6.638.648,68</b>  | <b>6.000.000,00</b>       | <b>6.000.000,00</b>       | <b>6.000.000,00</b>       |
| <b>Totale Titolo 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE</b>  |  | <b>3.205.148,68</b>                  | <b>6.638.648,68</b>  | <b>6.000.000,00</b>       | <b>6.000.000,00</b>       | <b>6.000.000,00</b>       |
| <b>TITOLO 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>   |  |                                      |                      |                           |                           |                           |
| <b>Tipologia 0200 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>  |  |                                      |                      |                           |                           |                           |
| <b>Categoria 01 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE</b>                       |  |                                      |                      |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa                | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 003406  | ASSEGNAZIONI STATALI PER INTERVENTI DI RISISTEMAZIONE E DIFESA DELLE RISORSE IDRICHE DEL BACINO IDROGRAFICO DEL PO | 0,00                                 | 500.000,00           | 500.000,00                | 0,00                      | 0,00                      |
| 004714  | ASSEGNAZIONI STATALI PER IL RISANAMENTO IDROGEOLOGICO DEI BACINI DELL'OLTREPO PAVESE                               | 1.075.812,67                         | 1.075.812,67         | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 005786  | ASSEGNAZIONI STATALI PER INVESTIMENTI PER L'ESERCIZIO DELLE FUNZIONI CONFERITE IN MATERIA AMBIENTALE               | 698,88                               | 698,88               | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 017140  | ASSEGNAZIONI STATALI IN CAPITALE PER INTERVENTI DI CONTRASTO AL CONSUMO DEL SUOLO                                  | 6.951.180,00                         | 12.743.830,00        | 5.792.650,00              | 5.792.640,00              | 0,00                      |
| <b>Totale Categoria 01 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE</b>                |  | <b>8.027.691,55</b>                  | <b>14.320.341,55</b> | <b>6.292.650,00</b>       | <b>5.792.640,00</b>       | <b>0,00</b>               |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Categoria 04 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE  |  |                                      |           |                           |                           |                           |
|---|--|--------------------------------------|-----------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa     | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 016594  | ASSEGNAZIONI IN CAPITALE DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE PER IL PROGRAMMA COMUNITARIO LIFE 2021-2027 - PROGETTO LIFE NATCONNECT 2030  | 0,00                                 | 0,00      | 0,00                      | 14.362,00                 | 17.261,00                 |
| Totale Categoria 04 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE                                       |  | 0,00                                 | 0,00      | 0,00                      | 14.362,00                 | 17.261,00                 |
| Categoria 05 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO                                   |  |                                      |           |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa     | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 016586  | ASSEGNAZIONI IN CAPITALE DALL'UNIONE EUROPEA PER IL PROGRAMMA COMUNITARIO LIFE 2021-2027 - PROGETTO LIFE NATCONNECT 2030   | 0,00                                 | 0,00      | 0,00                      | 702.180,00                | 876.180,00                |
| Totale Categoria 05 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO                            |  | 0,00                                 | 0,00      | 0,00                      | 702.180,00                | 876.180,00                |
| Categoria 06 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DIRETTAMENTE DESTINATI AL RIMBORSO DI PRESTITI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE |  |                                      |           |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa     | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 004383  | ASSEGNAZIONI STATALI (MUTUO CON ONERE A CARICO DELLO STATO) PER LA RIPARAZIONE DEI DANNI SUBITI DAI BENI DI PROPRIA PERTINENZA NONCH E' PER INTERVENTI DI CONSOLIDAMENTO DEI DISSESTI IDROGEOLOGICI, DI RIASSETTO IDRAULICO E DI RIPRISTINO DELLE DISCARICHEDANNEGGIATE, IN CONSEGUENZA DEGLI EVENTI ALLUVIONALI DEL NOVEMBRE 1994 | 77.468,54                            | 77.468,54 | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |



Serie Ordinaria n. 3 - Sabato 17 gennaio 2026



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| <b>Totale Categoria 06 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DIRETTAMENTE DESTINATI AL RIMBORSO DI PRESTITI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE</b>            |  | <b>77.468,54</b>                            | <b>77.468,54</b>     | <b>0,00</b>                      | <b>0,00</b>                      | <b>0,00</b>                      |
|--|--|---|----------------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| <b>Totale Tipologia 0200 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>  |  | <b>8.105.160,09</b>                         | <b>14.397.810,09</b> | <b>6.292.650,00</b>              | <b>6.509.182,00</b>              | <b>893.441,00</b>                |
| <b>Tipologia 0300 - ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</b>  |  |   |                      |                                  |                                  |                                  |
| <b>Categoria 01 - TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE PER ASSUNZIONE DI DEBITI DELL'AMMINISTRAZIONE DA PARTE DI AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE</b>        |  |   |                      |                                  |                                  |                                  |
| <b>Capitolo</b>  | <b>Descrizione</b>   | <b>Residui presunti al termine del 2025</b> | <b>Cassa</b>         | <b>Previsioni dell'anno 2026</b> | <b>Previsioni dell'anno 2027</b> | <b>Previsioni dell'anno 2028</b> |
| 004097   | ASSEGNAZIONI STATALI (MUTUO CON ONERI A CARICO DELLO STATO) PER INTERVENTI URGENTI PER LA RICOSTRUZIONE E LA RIPRESA DI ATTIVITA' PRODUTTIVE COLPITE DALLE ECCEZIONALI AVVERSITA' ATMOSFERICHE ED EVENTI ALLUVIONALI DEL NOVEMBRE 1994 | 258.228,46                                  | 258.228,46           | 0,00                             | 0,00                             | 0,00                             |
| <b>Totale Categoria 01 - TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE PER ASSUNZIONE DI DEBITI DELL'AMMINISTRAZIONE DA PARTE DI AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE</b> |  | <b>258.228,46</b>                           | <b>258.228,46</b>    | <b>0,00</b>                      | <b>0,00</b>                      | <b>0,00</b>                      |
| <b>Totale Tipologia 0300 - ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</b>   |  | <b>258.228,46</b>                           | <b>258.228,46</b>    | <b>0,00</b>                      | <b>0,00</b>                      | <b>0,00</b>                      |
| <b>Tipologia 0500 - ALTRE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>  |  |   |                      |                                  |                                  |                                  |
| <b>Categoria 03 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE DOVUTE A RIMBORSI, RECUPERI E RESTITUZIONI DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO</b>            |  |   |                      |                                  |                                  |                                  |
| <b>Capitolo</b>  | <b>Descrizione</b>   | <b>Residui presunti al termine del 2025</b> | <b>Cassa</b>         | <b>Previsioni dell'anno 2026</b> | <b>Previsioni dell'anno 2027</b> | <b>Previsioni dell'anno 2028</b> |
| 010039   | RECUPERI DI SOMME EROGATE AGLI ENTI ATTUATORI PER L'ATTUAZIONE DEGLI INTERVENTI DI DIFESA DEL SUOLO DELLE ACQUE E RIASETTO IDROGEOLOGICO DELLA VAL   | 20.723,53                                   | 20.723,53            | 0,00                             | 0,00                             | 0,00                             |
| 014691   | RECUPERI DI SOMME EROGATE AGLI   | 19.264,90                                   | 19.264,90            | 0,00                             | 0,00                             | 0,00                             |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa         | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|---|---|--------------------------------------|---------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
|   | ENTI PARCO PER INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA, RECUPERO E RIQUALIFICAZIONE DEL PATRIMONIO NATURALE - TRIBUTO SPECIALE PER IL DEPOSITO IN DISCARICA DEI RIFIUTI SOLIDI |                                      |               |                           |                           |                           |
| Totale Categoria 03 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE DOVUTE A RIMBORSI, RECUPERI E RESTITUZIONI DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO |   | 39.988,43                            | 39.988,43     | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Totale Tipologia 0500 - ALTRE ENTRATE IN CONTO CAPITALE   |   | 39.988,43                            | 39.988,43     | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Totale Titolo 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE   |   | 8.403.376,98                         | 14.696.026,98 | 6.292.650,00              | 6.509.182,00              | 893.441,00                |
| Titolo 9 - ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO  |   |                                      |               |                           |                           |                           |
| Tipologia 0200 - ENTRATE PER CONTO TERZI  |   |                                      |               |                           |                           |                           |
| Categoria 03 - TRASFERIMENTI DA ALTRI SETTORI PER OPERAZIONI CONTO TERZI  |   |                                      |               |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa         | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 016597  | ASSEGNAZIONI DALL'UNIONE EUROPEA PER IL PROGRAMMA COMUNITARIO LIFE 2021-2027 - PROGETTO LIFE NATCONNECT 2030 - ASSEGNAZIONE AI PARTNER AMMINISTRAZIONI LOCALI                   | 0,00                                 | 0,00          | 0,00                      | 4.582.921,80              | 0,00                      |
| 016599  | ASSEGNAZIONI DALL'UNIONE EUROPEA PER IL PROGRAMMA COMUNITARIO LIFE 2021-2027 - PROGETTO LIFE NATCONNECT 2030 - ASSEGNAZIONE AI PARTNER IMPRESE                                  | 0,00                                 | 0,00          | 0,00                      | 107.007,00                | 0,00                      |
| 016601  | ASSEGNAZIONI DALL'UNIONE EUROPEA PER IL PROGRAMMA COMUNITARIO LIFE 2021-2027 - PROGETTO LIFE NATCONNECT 2030 - TRASFERIMENTI AI   | 0,00                                 | 0,00          | 0,00                      | 752.989,71                | 0,00                      |

Serie Ordinaria n. 3 - Sabato 17 gennaio 2026



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo   | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa                    | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|--|---|--------------------------------------|--------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
|  | PARTNER ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE   |                                      |                          |                           |                           |                           |
| 016603   | ASSEGNAZIONI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE PER IL PROGRAMMA COMUNITARIO LIFE 2021-2027 - PROGETTO LIFE NATCONNECT 2030 - ASSEGNAZIONE AI PARTNER AMMINISTRAZIONI LOCALI              | 0,00                                 | 0,00                     | 0,00                      | 54.801,08                 | 60.935,38                 |
| 016605   | ASSEGNAZIONI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE PER IL PROGRAMMA COMUNITARIO LIFE 2021-2027 - PROGETTO LIFE NATCONNECT 2030 - ASSEGNAZIONE AI PARTNER PARTNER ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE | 0,00                                 | 0,00                     | 0,00                      | 94.954,08                 | 105.505,38                |
| <b>Totale Categoria 03 - TRASFERIMENTI DA ALTRI SETTORI PER OPERAZIONI CONTO TERZI</b> |   | <b>0,00</b>                          | <b>0,00</b>              | <b>0,00</b>               | <b>5.592.673,67</b>       | <b>166.440,76</b>         |
| <b>Totale Tipologia 0200 - ENTRATE PER CONTO TERZI</b>                                 |   | <b>0,00</b>                          | <b>0,00</b>              | <b>0,00</b>               | <b>5.592.673,67</b>       | <b>166.440,76</b>         |
| <b>Totale Titolo 9 - ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b>                     |   | <b>0,00</b>                          | <b>0,00</b>              | <b>0,00</b>               | <b>5.592.673,67</b>       | <b>166.440,76</b>         |
| <b>Totale CdR Z1 - DIREZIONE GENERALE TERRITORIO E SISTEMI</b>                         |   | <b>12.010.628,14</b>                 | <b>21.929.870,97</b>     | <b>12.500.741,00</b>      | <b>18.275.108,67</b>      | <b>7.309.947,76</b>       |
| <b>Totale Generale</b>   |   | <b>20.904.636.768,65</b>             | <b>61.441.177.089,64</b> | <b>43.424.700.495,67</b>  | <b>34.622.217.128,75</b>  | <b>33.979.283.294,76</b>  |



**Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028**

### Bilancio finanziario gestionale

#### Spese

|   |   |                                      |            |                           |                           |                           |
|---|---|--------------------------------------|------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| CdR A1 - PRESIDENZA   |   |                                      |            |                           |                           |                           |
| Missione 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE |   |                                      |            |                           |                           |                           |
| Programma 01 - ORGANI ISTITUZIONALI                         |   |                                      |            |                           |                           |                           |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI                                   |   |                                      |            |                           |                           |                           |
| Macroaggregato 103 - ACQUISTO DI BENI E SERVIZI             |   |                                      |            |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa      | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 014962  | ORGANISMO REGIONALE PER LE ATTIVITA' DI CONTROLLO INDENNITA' E RIMBORSI | 16.080,01                            | 431.541,01 | 415.461,00                | 415.461,00                | 415.461,00                |
| Macroaggregato 103 - ACQUISTO DI BENI E SERVIZI             |   | 16.080,01                            | 431.541,01 | 415.461,00                | 415.461,00                | 415.461,00                |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI                                   |   | 16.080,01                            | 431.541,01 | 415.461,00                | 415.461,00                | 415.461,00                |
| Programma 01 - ORGANI ISTITUZIONALI                         |   | 16.080,01                            | 431.541,01 | 415.461,00                | 415.461,00                | 415.461,00                |
| Programma 10 - RISORSE UMANE                                |   |                                      |            |                           |                           |                           |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI                                   |   |                                      |            |                           |                           |                           |
| Macroaggregato 104 - TRASFERIMENTI CORRENTI                 |   |                                      |            |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa      | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 010539  | FORMAZIONE PER INTERNAL AUDITORS PRESSO IL SIREG                        | 7.500,00                             | 15.000,00  | 7.500,00                  | 7.500,00                  | 7.500,00                  |
| Macroaggregato 104 - TRASFERIMENTI CORRENTI                 |   | 7.500,00                             | 15.000,00  | 7.500,00                  | 7.500,00                  | 7.500,00                  |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI                                   |   | 7.500,00                             | 15.000,00  | 7.500,00                  | 7.500,00                  | 7.500,00                  |
| Programma 10 - RISORSE UMANE                                |   | 7.500,00                             | 15.000,00  | 7.500,00                  | 7.500,00                  | 7.500,00                  |
| Programma 11 - ALTRI SERVIZI GENERALI                       |   |                                      |            |                           |                           |                           |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI                                   |   |                                      |            |                           |                           |                           |

| Macroaggregato 104 - TRASFERIMENTI CORRENTI  |   |                                      |              |                           |                           |                           |
|--|---|--------------------------------------|--------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Capitolo   | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 001601   | CONTRIBUTO E FINANZIAMENTO A FAVORE DEL CINSEDO - CENTRO INTERREGIONALE DI STUDI E DOCUMENTAZIONE                                   | 0,00                                 | 450.034,80   | 450.034,80                | 450.034,80                | 450.034,80                |
| Macroaggregato 104 - TRASFERIMENTI CORRENTI  |   | 0,00                                 | 450.034,80   | 450.034,80                | 450.034,80                | 450.034,80                |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI  |   | 0,00                                 | 450.034,80   | 450.034,80                | 450.034,80                | 450.034,80                |
| Programma 11 - ALTRI SERVIZI GENERALI  |   | 0,00                                 | 450.034,80   | 450.034,80                | 450.034,80                | 450.034,80                |
| Programma 12 - POLITICA REGIONALE UNITARIA PER I SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE |   |                                      |              |                           |                           |                           |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI  |   |                                      |              |                           |                           |                           |
| Macroaggregato 103 - ACQUISTO DI BENI E SERVIZI  |   |                                      |              |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 011418   | PROGRAMMA COMPLEMENTARE DI AZIONE E COESIONE 2014/2020 - RISORSE STATO - MISSIONI E ORGANIZZAZIONE EVENTI PER AUTORITA' DI AUDIT    | 10.687,61                            | 17.687,61    | 7.000,00                  | 0,00                      | 0,00                      |
| 011490   | PROGRAMMA COMPLEMENTARE DI AZIONE E COESIONE 2014-2020 - RISORSE STATO - ASSISTENZA TECNICA PER AUTORITA' DI AUDIT                  | 733.428,32                           | 1.433.428,32 | 700.000,00                | 0,00                      | 0,00                      |
| 011491   | PROGRAMMA COMPLEMENTARE DI AZIONE E COESIONE 2014-2020 - RISORSE STATO - SERVIZI PER LA FORMAZIONE DEL PERSONALE AUTORITA' DI AUDIT | 9.500,00                             | 14.500,00    | 5.000,00                  | 0,00                      | 0,00                      |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al<br>termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno<br>2026 | Previsioni dell'anno<br>2027 | Previsioni dell'anno<br>2028 |
|---|--|---|--------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| 011492  | PROGRAMMA COMPLEMENTARE DI AZIONE E COESIONE 2014-2020 - RISORSE STATO - ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO   | 4.750,00                                | 7.750,00     | 3.000,00                     | 0,00                         | 0,00                         |
| 017145  | TRASFERIMENTI STATALI CORRENTI PER AUTORITA' DI AUDIT DEI FONDI UE - PROGRAMMAZIONE DELLA POLITICA DI COESIONE 2021-2027 - SERVIZI DI ASSISTENZA TECNICA     | 0,00                                    | 0,00         | 0,00                         | 1.050.945,00                 | 0,00                         |
| 017146  | TRASFERIMENTI STATALI CORRENTI PER AUTORITA' DI AUDIT DEI FONDI UE - PROGRAMMAZIONE DELLA POLITICA DI COESIONE 2021-2027 - MISSIONI ED ORGANIZZAZIONE EVENTI | 0,00                                    | 0,00         | 0,00                         | 20.000,00                    | 0,00                         |
| 017147  | TRASFERIMENTI STATALI CORRENTI PER AUTORITA' DI AUDIT DEI FONDI UE - PROGRAMMAZIONE DELLA POLITICA DI COESIONE 2021-2027 # FORMAZIONE DEL PERSONALE          | 0,00                                    | 0,00         | 0,00                         | 15.000,00                    | 0,00                         |
| 017148  | TRASFERIMENTI STATALI CORRENTI PER AUTORITA' DI AUDIT DEI FONDI UE - PROGRAMMAZIONE DELLA POLITICA DI COESIONE 2021-2027 # ACQUISTO BENI DI CONSUMO          | 0,00                                    | 0,00         | 0,00                         | 5.000,00                     | 0,00                         |
| Macroaggregato 103 - ACQUISTO DI BENI E SERVIZI                     |  | 758.365,93                              | 1.473.365,93 | 715.000,00                   | 1.090.945,00                 | 0,00                         |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI   |  | 758.365,93                              | 1.473.365,93 | 715.000,00                   | 1.090.945,00                 | 0,00                         |
| Titolo 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE                                  |  |   |              |                              |                              |                              |
| Macroaggregato 202 - INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI |  |   |              |                              |                              |                              |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al<br>termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno<br>2026 | Previsioni dell'anno<br>2027 | Previsioni dell'anno<br>2028 |

Serie Ordinaria n. 3 - Sabato 17 gennaio 2026



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al<br>termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno<br>2026 | Previsioni dell'anno<br>2027 | Previsioni dell'anno<br>2028 |
|---|--|---|--------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| 017150  | CONTRIBUTI STATALI IN CAPITALE PER<br>AUTORITA' DI AUDIT DEI FONDI UE -<br>PROGRAMMAZIONE DELLA POLITICA DI<br>COESIONE 2021-2027 - HARDWARE | 0,00                                    | 0,00         | 0,00                         | 15.055,00                    | 0,00                         |
| Macroaggregato 202 - INVESTIMENTI FISSI LORDI E<br>ACQUISTO DI TERRENI                            |  | 0,00                                    | 0,00         | 0,00                         | 15.055,00                    | 0,00                         |
| Titolo 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE  |  | 0,00                                    | 0,00         | 0,00                         | 15.055,00                    | 0,00                         |
| Programma 12 - POLITICA REGIONALE UNITARIA PER I<br>SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE |  | 758.365,93                              | 1.473.365,93 | 715.000,00                   | 1.106.000,00                 | 0,00                         |
| Missione 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI<br>GESTIONE                                    |  | 781.945,94                              | 2.369.941,74 | 1.587.995,80                 | 1.978.995,80                 | 872.995,80                   |
| Totale CdR A1 - PRESIDENZA  |  | 781.945,94                              | 2.369.941,74 | 1.587.995,80                 | 1.978.995,80                 | 872.995,80                   |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

|   |  |                                      |               |                           |                           |                           |
|---|--|--------------------------------------|---------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| CdR AG - DIREZIONE CENTRALE AFFARI ISTITUZIONALI,           |  |                                      |               |                           |                           |                           |
| Missione 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE |  |                                      |               |                           |                           |                           |
| Programma 01 - ORGANI ISTITUZIONALI                         |  |                                      |               |                           |                           |                           |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI                                   |  |                                      |               |                           |                           |                           |
| Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE           |  |                                      |               |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa         | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 012196  | RETRIBUZIONI IN DENARO FONDO DIRIGENZA                                 | 1.999,99                             | 542.106,99    | 540.107,00                | 540.107,00                | 540.107,00                |
| 012245  | RETRIBUZIONI IN DENARO FONDO COMPARTO                                  | 12.800,22                            | 344.596,22    | 331.796,00                | 331.796,00                | 331.796,00                |
| 012294  | RETRIBUZIONI IN DENARO COMPARTO  | 610.894,57                           | 9.163.064,57  | 8.552.170,00              | 8.552.170,00              | 8.552.170,00              |
| 012343  | RETRIBUZIONI IN DENARO DIRIGENTI                                       | 6.901,45                             | 466.901,45    | 460.000,00                | 460.000,00                | 460.000,00                |
| 012490  | CONTRIBUTI SOCIALI OBBLIGATORI PER IL PERSONALE A CARICO DELLA REGIONE | 553.195,51                           | 3.614.487,51  | 3.061.292,00              | 3.061.292,00              | 3.061.292,00              |
| 014075  | RETRIBUZIONI POSIZIONE E RISULTATO P.O.                                | 5.343,76                             | 509.260,76    | 503.917,00                | 503.917,00                | 503.917,00                |
| Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE           |  | 1.191.135,50                         | 14.640.417,50 | 13.449.282,00             | 13.449.282,00             | 13.449.282,00             |
| Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE     |  |                                      |               |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa         | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 012588  | IRAP SU RETRIBUZIONI   | 202.097,76                           | 1.357.348,76  | 1.155.251,00              | 1.155.251,00              | 1.155.251,00              |
| Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE     |  | 202.097,76                           | 1.357.348,76  | 1.155.251,00              | 1.155.251,00              | 1.155.251,00              |
| Macroaggregato 103 - ACQUISTO DI BENI E SERVIZI             |  |                                      |               |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa         | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |



Serie Ordinaria n. 3 - Sabato 17 gennaio 2026



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa                | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|---|---|--------------------------------------|----------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 010481  | ALTRI BENI DI CONSUMO - ATTIVITA' DELLA GIUNTA E DEGLI AMMINISTRATORI                     | 28.527,04                            | 108.527,04           | 80.000,00                 | 100.000,00                | 100.000,00                |
| <b>Macroaggregato 103 - ACQUISTO DI BENI E SERVIZI</b>                |   | <b>28.527,04</b>                     | <b>108.527,04</b>    | <b>80.000,00</b>          | <b>100.000,00</b>         | <b>100.000,00</b>         |
| <b>Macroaggregato 109 - RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE DELLE ENTRATE</b> |   |                                      |                      |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa                | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 012539  | TRATTAMENTO ECONOMICO DEL PERSONALE NON DIPENDENTI REGIONALI IN SERVIZIO PRESSO LA GIUNTA | 70.300,00                            | 144.300,00           | 74.000,00                 | 74.000,00                 | 74.000,00                 |
| <b>Macroaggregato 109 - RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE DELLE ENTRATE</b> |   | <b>70.300,00</b>                     | <b>144.300,00</b>    | <b>74.000,00</b>          | <b>74.000,00</b>          | <b>74.000,00</b>          |
| <b>TITOLO 1 - SPESE CORRENTI</b>                                      |   | <b>1.492.060,30</b>                  | <b>16.250.593,30</b> | <b>14.758.533,00</b>      | <b>14.778.533,00</b>      | <b>14.778.533,00</b>      |
| <b>Programma 01 - ORGANI ISTITUZIONALI</b>                            |   | <b>1.492.060,30</b>                  | <b>16.250.593,30</b> | <b>14.758.533,00</b>      | <b>14.778.533,00</b>      | <b>14.778.533,00</b>      |
| <b>Programma 02 - SEGRETERIA GENERALE</b>                             |   |                                      |                      |                           |                           |                           |
| <b>TITOLO 1 - SPESE CORRENTI</b>                                      |   |                                      |                      |                           |                           |                           |
| <b>Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE</b>              |   |                                      |                      |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa                | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 012195  | RETRIBUZIONI IN DENARO FONDO DIRIGENZA  | 1.733,26                             | 206.230,26           | 204.497,00                | 204.497,00                | 204.497,00                |
| 012244  | RETRIBUZIONI IN DENARO FONDO COMPARTO   | 12.238,05                            | 238.065,05           | 225.827,00                | 225.827,00                | 225.827,00                |
| 012293  | RETRIBUZIONI IN DENARO COMPARTO   | 16.635,12                            | 1.583.415,12         | 1.566.780,00              | 1.566.780,00              | 1.566.780,00              |
| 012342  | RETRIBUZIONI IN DENARO DIRIGENTI  | 612,50                               | 50.612,50            | 50.000,00                 | 50.000,00                 | 50.000,00                 |
| 012489  | CONTRIBUTI SOCIALI OBBLIGATORI PER IL PERSONALE A CARICO DELLA REGIONE                    | 117.983,76                           | 806.942,76           | 688.959,00                | 688.959,00                | 688.959,00                |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|---|--|--------------------------------------|--------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 014076  | RETRIBUZIONI POSIZIONE E RISULTATO P.O.                                | 1.536,04                             | 84.236,04    | 82.700,00                 | 82.700,00                 | 82.700,00                 |
| Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE                               |  | 150.738,73                           | 2.969.501,73 | 2.818.763,00              | 2.818.763,00              | 2.818.763,00              |
| Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE                         |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 012587  | IRAP SU RETRIBUZIONI   | 33.686,18                            | 253.711,18   | 220.025,00                | 220.025,00                | 220.025,00                |
| Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE                         |  | 33.686,18                            | 253.711,18   | 220.025,00                | 220.025,00                | 220.025,00                |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI   |  | 184.424,91                           | 3.223.212,91 | 3.038.788,00              | 3.038.788,00              | 3.038.788,00              |
| Programma 02 - SEGRETERIA GENERALE  |  | 184.424,91                           | 3.223.212,91 | 3.038.788,00              | 3.038.788,00              | 3.038.788,00              |
| Programma 03 - GESTIONE ECONOMICA, FINANZIARIA, PROGRAMMAZIONE E PROVVEDITORATO |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI   |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE                               |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 012194  | RETRIBUZIONI IN DENARO FONDO DIRIGENZA                                 | 6.464,39                             | 521.132,39   | 514.668,00                | 514.668,00                | 514.668,00                |
| 012243  | RETRIBUZIONI IN DENARO FONDO COMPARTO                                  | 15.843,16                            | 413.131,16   | 397.288,00                | 397.288,00                | 397.288,00                |
| 012292  | RETRIBUZIONI IN DENARO COMPARTO  | 14.737,15                            | 2.989.137,15 | 2.974.400,00              | 2.974.400,00              | 2.974.400,00              |
| 012341  | RETRIBUZIONI IN DENARO DIRIGENTI                                       | 4.428,81                             | 404.428,81   | 400.000,00                | 400.000,00                | 400.000,00                |
| 012488  | CONTRIBUTI SOCIALI OBBLIGATORI PER IL PERSONALE A CARICO DELLA REGIONE | 211.088,38                           | 1.559.650,38 | 1.348.562,00              | 1.348.562,00              | 1.348.562,00              |
| 014077  | RETRIBUZIONI POSIZIONE E RISULTATO P.O.                                | 1.400,98                             | 434.445,98   | 433.045,00                | 433.045,00                | 433.045,00                |
| Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO  |  | 253.962,87                           | 6.321.925,87 | 6.067.963,00              | 6.067.963,00              | 6.067.963,00              |

|   |   |                                      |               |                           |                           |                           |
|---|---|--------------------------------------|---------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| DIPENDENTE  |   |                                      |               |                           |                           |                           |
| Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE                         |   |                                      |               |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa         | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 012586  | IRAP SU RETRIBUZIONI  | 62.405,02                            | 524.378,02    | 461.973,00                | 461.973,00                | 461.973,00                |
| Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE                         |   | 62.405,02                            | 524.378,02    | 461.973,00                | 461.973,00                | 461.973,00                |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI   |   | 316.367,89                           | 6.846.303,89  | 6.529.936,00              | 6.529.936,00              | 6.529.936,00              |
| Titolo 3 - SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITÀ FINANZIARIE                         |   |                                      |               |                           |                           |                           |
| Macroaggregato 301 - ACQUISIZIONI DI ATTIVITÀ FINANZIARIE                       |   |                                      |               |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa         | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 014434  | PARTECIPAZIONE IN SOCIETA' AUTOSTRADA PEDEMONTANA LOMBARDA S.P.A. | 0,00                                 | 22.500.000,00 | 25.000.000,00             | 20.000.000,00             | 20.000.000,00             |
| Macroaggregato 301 - ACQUISIZIONI DI ATTIVITÀ FINANZIARIE                       |   | 0,00                                 | 22.500.000,00 | 25.000.000,00             | 20.000.000,00             | 20.000.000,00             |
| Macroaggregato 303 - CONCESSIONE CREDITI DI MEDIO-LUNGO TERMINE                 |   |                                      |               |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa         | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 014435  | PRESTITO IN CONTO SOCI A SOCIETA' PEDEMONTANA LOMBARDA S.P.A.     | 5.000.000,00                         | 67.500.000,00 | 70.000.000,00             | 70.000.000,00             | 70.000.000,00             |
| Macroaggregato 303 - CONCESSIONE CREDITI DI MEDIO-LUNGO TERMINE                 |   | 5.000.000,00                         | 67.500.000,00 | 70.000.000,00             | 70.000.000,00             | 70.000.000,00             |
| Titolo 3 - SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITÀ FINANZIARIE                         |   | 5.000.000,00                         | 90.000.000,00 | 95.000.000,00             | 90.000.000,00             | 90.000.000,00             |
| Programma 03 - GESTIONE ECONOMICA, FINANZIARIA, PROGRAMMAZIONE E PROVVEDITORATO |   | 5.316.367,89                         | 96.846.303,89 | 101.529.936,00            | 96.529.936,00             | 96.529.936,00             |
| Programma 04 - GESTIONE DELLE ENTRATE TRIBUTARIE E SERVIZI FISCALI              |   |                                      |               |                           |                           |                           |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI   |   |                                      |               |                           |                           |                           |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE                  |  |                                      |              |                           |                           |                           |
|--|--|--------------------------------------|--------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 012193   | RETRIBUZIONI IN DENARO FONDO DIRIGENZA                                 | 1.000,00                             | 48.292,00    | 47.292,00                 | 47.292,00                 | 47.292,00                 |
| 012242   | RETRIBUZIONI IN DENARO FONDO COMPARTO                                  | 2.908,13                             | 101.616,13   | 98.708,00                 | 98.708,00                 | 98.708,00                 |
| 012291   | RETRIBUZIONI IN DENARO COMPARTO  | 35,28                                | 678.005,28   | 677.970,00                | 677.970,00                | 677.970,00                |
| 012340   | RETRIBUZIONI IN DENARO DIRIGENTI                                       | 398,71                               | 50.398,71    | 50.000,00                 | 50.000,00                 | 50.000,00                 |
| 012487   | CONTRIBUTI SOCIALI OBBLIGATORI PER IL PERSONALE A CARICO DELLA REGIONE | 41.130,17                            | 312.406,17   | 271.276,00                | 271.276,00                | 271.276,00                |
| 014078   | RETRIBUZIONI POSIZIONE E RISULTATO P.O.                                | 199,86                               | 68.399,86    | 68.200,00                 | 68.200,00                 | 68.200,00                 |
| Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE                  |  | 45.672,15                            | 1.259.118,15 | 1.213.446,00              | 1.213.446,00              | 1.213.446,00              |
| Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE            |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 012585   | IRAP SU RETRIBUZIONI   | 12.097,60                            | 103.577,60   | 91.480,00                 | 91.480,00                 | 91.480,00                 |
| Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE            |  | 12.097,60                            | 103.577,60   | 91.480,00                 | 91.480,00                 | 91.480,00                 |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI  |  | 57.769,75                            | 1.362.695,75 | 1.304.926,00              | 1.304.926,00              | 1.304.926,00              |
| Programma 04 - GESTIONE DELLE ENTRATE TRIBUTARIE E SERVIZI FISCALI |  | 57.769,75                            | 1.362.695,75 | 1.304.926,00              | 1.304.926,00              | 1.304.926,00              |
| Programma 05 - GESTIONE DEI BENI DEMANIALI E PATRIMONIALI          |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI  |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE                  |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |

Serie Ordinaria n. 3 - Sabato 17 gennaio 2026



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa               | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|---|--|--------------------------------------|---------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 012192  | RETRIBUZIONI IN DENARO FONDO DIRIGENZA                                 | 999,99                               | 75.300,99           | 74.301,00                 | 74.301,00                 | 74.301,00                 |
| 012241  | RETRIBUZIONI IN DENARO FONDO COMPARTO                                  | 4.446,18                             | 99.989,18           | 95.543,00                 | 95.543,00                 | 95.543,00                 |
| 012290  | RETRIBUZIONI IN DENARO COMPARTO  | 9.519,23                             | 1.004.779,23        | 995.260,00                | 995.260,00                | 995.260,00                |
| 012339  | RETRIBUZIONI IN DENARO DIRIGENTI                                       | 297,41                               | 100.297,41          | 100.000,00                | 100.000,00                | 100.000,00                |
| 012486  | CONTRIBUTI SOCIALI OBBLIGATORI PER IL PERSONALE A CARICO DELLA REGIONE | 62.124,46                            | 451.216,46          | 389.092,00                | 389.092,00                | 389.092,00                |
| 014079  | RETRIBUZIONI POSIZIONE E RISULTATO P.O.                                | 1.738,50                             | 101.946,50          | 100.208,00                | 100.208,00                | 100.208,00                |
| <b>Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE</b>                          |  | <b>79.125,77</b>                     | <b>1.833.529,77</b> | <b>1.754.404,00</b>       | <b>1.754.404,00</b>       | <b>1.754.404,00</b>       |
| <b>Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE</b>                    |  |                                      |                     |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa               | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 012584  | IRAP SU RETRIBUZIONI   | 17.859,86                            | 147.497,86          | 129.638,00                | 129.638,00                | 129.638,00                |
| <b>Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE</b>                    |  | <b>17.859,86</b>                     | <b>147.497,86</b>   | <b>129.638,00</b>         | <b>129.638,00</b>         | <b>129.638,00</b>         |
| <b>TITOLO 1 - SPESE CORRENTI</b>  |  | <b>96.985,63</b>                     | <b>1.981.027,63</b> | <b>1.884.042,00</b>       | <b>1.884.042,00</b>       | <b>1.884.042,00</b>       |
| <b>Programma 05 - GESTIONE DEI BENI DEMANIALI E PATRIMONIALI</b>                  |  | <b>96.985,63</b>                     | <b>1.981.027,63</b> | <b>1.884.042,00</b>       | <b>1.884.042,00</b>       | <b>1.884.042,00</b>       |
| <b>Programma 07 - ELEZIONI E CONSULTAZIONI POPOLARI - ANAGRAFE E STATO CIVILE</b> |  |                                      |                     |                           |                           |                           |
| <b>TITOLO 1 - SPESE CORRENTI</b>  |  |                                      |                     |                           |                           |                           |
| <b>Macroaggregato 103 - ACQUISTO DI BENI E SERVIZI</b>                            |  |                                      |                     |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa               | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 008353  | ACQUISTO BENI E SERVIZI PER LE CONSULTAZIONI ELETTORALI                | 0,00                                 | 0,00                | 0,00                      | 410.000,00                | 2.500.000,00              |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

|  |  |                                      |              |                           |                           |                           |
|--|--|--------------------------------------|--------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Macroaggregato 103 - ACQUISTO DI BENI E SERVIZI                            |  |                                      |              |                           |                           |                           |
|  |  | 0,00                                 | 0,00         | 0,00                      | 410.000,00                | 2.500.000,00              |
| Macroaggregato 104 - TRASFERIMENTI CORRENTI                                |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 008354   | RIMBORSO SPESE ELETTORALI SOSTENUTE DAI COMUNI                         | 0,00                                 | 0,00         | 0,00                      | 0,00                      | 28.000.000,00             |
| 008355   | RIMBORSO SPESE ELETTORALI SOSTENUTE DAI MINISTERI E DALLE PREFETTURE   | 0,00                                 | 0,00         | 0,00                      | 0,00                      | 1.000.000,00              |
| 017379   | ...  | 0,00                                 | 0,00         | 0,00                      | 0,00                      | 100.000,00                |
| Macroaggregato 104 - TRASFERIMENTI CORRENTI                                |  | 0,00                                 | 0,00         | 0,00                      | 0,00                      | 29.100.000,00             |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI  |  | 0,00                                 | 0,00         | 0,00                      | 410.000,00                | 31.600.000,00             |
| Programma 07 - ELEZIONI E CONSULTAZIONI POPOLARI - ANAGRAFE E STATO CIVILE |  | 0,00                                 | 0,00         | 0,00                      | 410.000,00                | 31.600.000,00             |
| Programma 08 - STATISTICA E SISTEMI INFORMATIVI                            |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI  |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE                          |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 012191   | RETRIBUZIONI IN DENARO FONDO DIRIGENZA                                 | 1.000,00                             | 48.292,00    | 47.292,00                 | 47.292,00                 | 47.292,00                 |
| 012240   | RETRIBUZIONI IN DENARO FONDO COMPARTO                                  | 4.946,11                             | 73.160,11    | 68.214,00                 | 68.214,00                 | 68.214,00                 |
| 012289   | RETRIBUZIONI IN DENARO COMPARTO  | 4.452,55                             | 535.672,55   | 531.220,00                | 531.220,00                | 531.220,00                |
| 012338   | RETRIBUZIONI IN DENARO DIRIGENTI                                       | 398,71                               | 50.398,71    | 50.000,00                 | 50.000,00                 | 50.000,00                 |
| 012485   | CONTRIBUTI SOCIALI OBBLIGATORI PER IL PERSONALE A CARICO DELLA REGIONE | 35.891,69                            | 250.914,69   | 215.023,00                | 215.023,00                | 215.023,00                |
| 014080   | RETRIBUZIONI POSIZIONE E RISULTATO P.O.                                | 998,96                               | 91.997,96    | 90.999,00                 | 90.999,00                 | 90.999,00                 |
| Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO                                     |  | 47.688,02                            | 1.050.436,02 | 1.002.748,00              | 1.002.748,00              | 1.002.748,00              |

Serie Ordinaria n. 3 - Sabato 17 gennaio 2026



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| <b>DIPENDENTE</b>  |  |                                      |                     |                           |                           |                           |
|--|--|--------------------------------------|---------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| <b>Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE</b>           |  |                                      |                     |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa               | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 012583   | IRAP SU RETRIBUZIONI   | 9.990,26                             | 77.838,26           | 67.848,00                 | 67.848,00                 | 67.848,00                 |
| <b>Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE</b>           |  | <b>9.990,26</b>                      | <b>77.838,26</b>    | <b>67.848,00</b>          | <b>67.848,00</b>          | <b>67.848,00</b>          |
| <b>TITOLO 1 - SPESE CORRENTI</b>   |  | <b>57.678,28</b>                     | <b>1.128.274,28</b> | <b>1.070.596,00</b>       | <b>1.070.596,00</b>       | <b>1.070.596,00</b>       |
| <b>Programma 08 - STATISTICA E SISTEMI INFORMATIVI</b>                   |  | <b>57.678,28</b>                     | <b>1.128.274,28</b> | <b>1.070.596,00</b>       | <b>1.070.596,00</b>       | <b>1.070.596,00</b>       |
| <b>Programma 09 - ASSISTENZA TECNICO-AMMINISTRATIVA AGLI ENTI LOCALI</b> |  |                                      |                     |                           |                           |                           |
| <b>TITOLO 1 - SPESE CORRENTI</b>   |  |                                      |                     |                           |                           |                           |
| <b>Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE</b>                 |  |                                      |                     |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa               | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 012607   | RETRIBUZIONI IN DENARO DIRIGENTI                                       | 398,71                               | 50.398,71           | 50.000,00                 | 50.000,00                 | 50.000,00                 |
| 012615   | RETRIBUZIONI IN DENARO COMPARTO  | 5.205,24                             | 1.668.105,24        | 1.662.900,00              | 1.662.900,00              | 1.662.900,00              |
| 012634   | RETRIBUZIONI IN DENARO FONDO COMPARTO                                  | 10.459,48                            | 231.401,48          | 220.942,00                | 220.942,00                | 220.942,00                |
| 012653   | RETRIBUZIONI IN DENARO FONDO DIRIGENZA                                 | 1.000,00                             | 91.629,00           | 90.629,00                 | 90.629,00                 | 90.629,00                 |
| 012700   | CONTRIBUTI SOCIALI OBBLIGATORI PER IL PERSONALE A CARICO DELLA REGIONE | 106.407,77                           | 742.152,77          | 635.745,00                | 635.745,00                | 635.745,00                |
| 014081   | RETRIBUZIONI POSIZIONE E RISULTATO P.O.                                | 599,75                               | 141.199,75          | 140.600,00                | 140.600,00                | 140.600,00                |
| <b>Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE</b>                 |  | <b>124.070,95</b>                    | <b>2.924.886,95</b> | <b>2.800.816,00</b>       | <b>2.800.816,00</b>       | <b>2.800.816,00</b>       |
| <b>Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE</b>           |  |                                      |                     |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa               | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 012662   | IRAP SU RETRIBUZIONI   | 30.709,04                            | 249.940,04          | 219.231,00                | 219.231,00                | 219.231,00                |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE           |  | 30.709,04                            | 249.940,04    | 219.231,00                | 219.231,00                | 219.231,00                |
|---|--|--------------------------------------|---------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI   |  | 154.779,99                           | 3.174.826,99  | 3.020.047,00              | 3.020.047,00              | 3.020.047,00              |
| Programma 09 - ASSISTENZA TECNICO-AMMINISTRATIVA AGLI ENTI LOCALI |  | 154.779,99                           | 3.174.826,99  | 3.020.047,00              | 3.020.047,00              | 3.020.047,00              |
| Programma 10 - RISORSE UMANE                                      |  |                                      |               |                           |                           |                           |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI   |  |                                      |               |                           |                           |                           |
| Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE                 |  |                                      |               |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa         | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 000321  | ALTRE SPESE PER IL PERSONALE REGIONALE - TICKETS   | 1.671.106,84                         | 6.173.386,84  | 4.502.280,00              | 4.502.280,00              | 4.502.280,00              |
| 001011  | CONTRIBUTI MESSI A DISPOSIZIONE DEI LAVORATORI DIPENDENTI E ALTRE SPESE PER IL BENESSERE PERSONALE | 158.944,15                           | 3.403.944,15  | 3.245.000,00              | 3.245.000,00              | 3.245.000,00              |
| 007713  | CONTRIBUTI SOCIALI OBBLIGATORI PER IL PERSONALE A CARICO DELLA REGIONE                             | 2.312.722,19                         | 11.007.161,19 | 11.934.439,00             | 11.574.439,00             | 8.334.439,00              |
| 007714  | CONTRIBUTI SOCIALI FIGURATIVI - ASSEGNI FAMILIARI E ONERI PER IL PERSONALE IN QUIESCENZA           | 8.270,68                             | 18.270,68     | 10.000,00                 | 10.000,00                 | 10.000,00                 |
| 011235  | RETRIBUZIONI IN DENARO DIRIGENTI   | 464.967,76                           | 1.384.967,76  | 920.000,00                | 750.000,00                | 750.000,00                |
| 011236  | RETRIBUZIONI IN DENARO COMPARTO  | 806.133,52                           | 5.765.643,52  | 4.959.510,00              | 4.903.510,00              | 4.903.510,00              |
| 011237  | RETRIBUZIONI IN DENARO FONDO COMPARTO  | 1.370.963,46                         | 19.600.808,46 | 26.229.845,00             | 26.064.845,00             | 18.064.845,00             |
| 011238  | RETRIBUZIONI IN DENARO FONDO DIRIGENZA   | 1.854.614,92                         | 8.766.677,92  | 10.912.063,00             | 9.492.063,00              | 5.492.063,00              |
| 011316  | FONDO PREVIDENZA COMPLEMENTARE PERSEO  | 85.510,41                            | 345.510,41    | 260.000,00                | 270.000,00                | 280.000,00                |
| 012386  | RETRIBUZIONE IN DENARO STRAORDINARIO   | 301.016,24                           | 1.659.453,24  | 1.358.437,00              | 1.358.437,00              | 1.358.437,00              |



Serie Ordinaria n. 3 - Sabato 17 gennaio 2026

Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo   | Descrizione   | Residui presunti al<br>termine del 2025 | Cassa                | Previsioni dell'anno<br>2026 | Previsioni dell'anno<br>2027 | Previsioni dell'anno<br>2028 |
|--|---|---|----------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| 013683   | PROGETTI UE - RETRIBUZIONE IN DENARO  | 728.015,50                              | 728.015,50           | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         |
| 013684   | PROGETTI UE - ONERI SOCIALI   | 181.750,25                              | 181.750,25           | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         |
| 013742   | RISORSE DA RIPARTIRE AL PERSONALE REGIONALE IN ATTUAZIONE DEL REGOLAMENTO PER LA CORRESPONSIONE DEGLI INCENTIVI PER LE FUNZIONI TECNICHE EX ART.113 D.LGS 50/2016 - ONERI SOCIALI | 949,72                                  | 949,72               | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         |
| 014082   | RETRIBUZIONI POSIZIONE E RISULTATO P.O.   | 463.083,96                              | 2.984.328,96         | 4.396.245,00                 | 4.101.245,00                 | 2.226.245,00                 |
| 017422   | CONTRIBUTI SOCIALI OBBLIGATORI PER IL PERSONALE A CARICO DELLA REGIONE - DIRETTORI SANITARI   | 0,00                                    | 450.000,00           | 450.000,00                   | 450.000,00                   | 450.000,00                   |
| 017423   | CONTRIBUTI SOCIALI OBBLIGATORI PER IL PERSONALE COMANDATO IN USCITA A CARICO DELLA REGIONE  | 0,00                                    | 200.000,00           | 260.000,00                   | 320.000,00                   | 260.000,00                   |
| 017424   | RETRIBUZIONI IN DENARO DIRIGENTI PERSONALE COMANDATO IN USCITA  | 0,00                                    | 270.000,00           | 440.000,00                   | 610.000,00                   | 440.000,00                   |
| 017425   | RETRIBUZIONI IN DENARO COMPARTO PERSONALE COMANDATO IN USCITA   | 0,00                                    | 400.000,00           | 456.000,00                   | 512.000,00                   | 456.000,00                   |
| <b>Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE</b>       |   | <b>10.408.049,60</b>                    | <b>63.340.868,60</b> | <b>70.333.819,00</b>         | <b>68.163.819,00</b>         | <b>50.772.819,00</b>         |
| <b>Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE</b> |   |   |                      |                              |                              |                              |
| Capitolo   | Descrizione   | Residui presunti al<br>termine del 2025 | Cassa                | Previsioni dell'anno<br>2026 | Previsioni dell'anno<br>2027 | Previsioni dell'anno<br>2028 |
| 012582   | IRAP SU RETRIBUZIONI  | 512.038,10                              | 2.021.498,10         | 1.509.460,00                 | 1.509.460,00                 | 1.509.460,00                 |
| 013685   | PROGETTI UE - IRAP SPESE DI PERSONALE   | 1.105,08                                | 64.382,08            | 63.277,00                    | 0,00                         | 0,00                         |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|---|---|--------------------------------------|--------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 013743  | RISORSE DA RIPARTIRE AL PERSONALE REGIONALE IN ATTUAZIONE DEL REGOLAMENTO PER LA CORRESPONSIONE DEGLI INCENTIVI PER LE FUNZIONI TECNICHE EX ART.113 D.LGS 50/2016 - IRAP SPESE DI PERSONALE | 1,69                                 | 1,69         | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE |   | 513.144,87                           | 2.085.881,87 | 1.572.737,00              | 1.509.460,00              | 1.509.460,00              |
| Macroaggregato 103 - ACQUISTO DI BENI E SERVIZI         |   |                                      |              |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 000313  | SERVIZI A SUPPORTO DELLE ATTIVITA' CONNESSE AL PERSONALE  | 438.404,73                           | 888.404,73   | 450.000,00                | 450.000,00                | 450.000,00                |
| 004865  | CONTRIBUTO PER L'ATTIVITA' NEGOZIALE DELL'A.R.A.N.  | 347,10                               | 11.347,10    | 11.000,00                 | 11.000,00                 | 11.000,00                 |
| 010016  | QUOTE ASSOCIATIVE NELL'AMBITO DELLA FORMAZIONE E DELLO SVILUPPO PROFESSIONALE DEL PERSONALE   | 2.400,00                             | 12.400,00    | 10.000,00                 | 10.000,00                 | 10.000,00                 |
| 011239  | RIMBORSO SPESE DI VIAGGIO, VITTO E PERNOTTAMENTO DEL PERSONALE REGIONALE IN MISSIONE  | 829.929,27                           | 2.349.929,27 | 1.520.000,00              | 1.520.000,00              | 1.520.000,00              |
| 011242  | ACQUISTO DI SERVIZI PER FORMAZIONE E ADDESTRAMENTO DEL PERSONALE DELL'ENTE  | 265.981,00                           | 865.981,00   | 600.000,00                | 600.000,00                | 600.000,00                |
| 011243  | ORGANI E INCARICHI ISTITUZIONALI DELL'AMMINISTRAZIONE - INDENNITA' E TRASPORTO  | 7.739,55                             | 3.189.959,55 | 3.182.220,00              | 3.182.220,00              | 3.182.220,00              |
| 014057  | ORGANI E INCARICHI ISTITUZIONALI DELL'AMMINISTRAZIONE - MISSIONI  | 61.248,49                            | 361.248,49   | 300.000,00                | 300.000,00                | 300.000,00                |

| <b>Macroaggregato 103 - ACQUISTO DI BENI E SERVIZI</b>                |   | <b>1.606.050,14</b>                  | <b>7.679.270,14</b> | <b>6.073.220,00</b>       | <b>6.073.220,00</b>       | <b>6.073.220,00</b>       |
|---|---|--------------------------------------|---------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| <b>Macroaggregato 104 - TRASFERIMENTI CORRENTI</b>                    |   |                                      |                     |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa               | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 011241  | TRASFERIMENTI CORRENTI A AMMINISTRAZIONI LOCALI - EUPOLIS                                   | 612.000,00                           | 1.362.000,00        | 750.000,00                | 750.000,00                | 700.000,00                |
| 015002  | TRASFERIMENTI CORRENTI AL POLITECNICO DI MILANO PER BORSE DI STUDIO DI DOTTORATO DI RICERCA | 46.000,00                            | 46.000,00           | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 017249  | BORSE DI STUDIO PER NEOLAUREATI E NEODIPLOMATI UNIVERSITARI                                 | 4.965,65                             | 124.965,65          | 120.000,00                | 120.000,00                | 120.000,00                |
| <b>Macroaggregato 104 - TRASFERIMENTI CORRENTI</b>                    |   | <b>662.965,65</b>                    | <b>1.532.965,65</b> | <b>870.000,00</b>         | <b>870.000,00</b>         | <b>820.000,00</b>         |
| <b>Macroaggregato 107 - INTERESSI PASSIVI</b>                         |   |                                      |                     |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa               | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 016041  | INTERESSI DI MORA SU REGOLARIZZAZIONI CONTRIBUTIVEPREVIDENZIALI                             | 0,00                                 | 15.000,00           | 15.000,00                 | 10.000,00                 | 5.000,00                  |
| <b>Macroaggregato 107 - INTERESSI PASSIVI</b>                         |   | <b>0,00</b>                          | <b>15.000,00</b>    | <b>15.000,00</b>          | <b>10.000,00</b>          | <b>5.000,00</b>           |
| <b>Macroaggregato 109 - RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE DELLE ENTRATE</b> |   |                                      |                     |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa               | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 007708  | TRATTAMENTO ECONOMICO DEL PERSONALE NON DIPENDENTI REGIONALI IN SERVIZIO PRESSO LA GIUNTA   | 393.500,00                           | 803.500,00          | 410.000,00                | 410.000,00                | 410.000,00                |
| <b>Macroaggregato 109 - RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE DELLE ENTRATE</b> |   | <b>393.500,00</b>                    | <b>803.500,00</b>   | <b>410.000,00</b>         | <b>410.000,00</b>         | <b>410.000,00</b>         |
| <b>Macroaggregato 110 - ALTRE SPESE CORRENTI</b>                      |   |                                      |                     |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa               | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa         | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|---|--|--------------------------------------|---------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 016042  | SANZIONI A SEGUITO DI REGOLARIZZAZIONI CONTRIBUTIVE PREVIDENZIALI      | 43.971,00                            | 83.971,00     | 40.000,00                 | 40.000,00                 | 40.000,00                 |
| Macroaggregato 110 - ALTRE SPESE CORRENTI               |  | 43.971,00                            | 83.971,00     | 40.000,00                 | 40.000,00                 | 40.000,00                 |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI                               |  | 13.627.681,26                        | 75.541.457,26 | 79.314.776,00             | 77.076.499,00             | 59.630.499,00             |
| Programma 10 - RISORSE UMANE                            |  | 13.627.681,26                        | 75.541.457,26 | 79.314.776,00             | 77.076.499,00             | 59.630.499,00             |
| Programma 11 - ALTRI SERVIZI GENERALI                   |  |                                      |               |                           |                           |                           |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI                               |  |                                      |               |                           |                           |                           |
| Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE       |  |                                      |               |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa         | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 012098  | ONERI RELATIVI ALL'ATTIVITA' DELL'AVVOCATURA REGIONALE                 | 332.197,73                           | 1.132.197,73  | 800.000,00                | 800.000,00                | 800.000,00                |
| 012189  | RETRIBUZIONI IN DENARO FONDO DIRIGENZA                                 | 999,99                               | 517.109,99    | 516.110,00                | 516.110,00                | 516.110,00                |
| 012238  | RETRIBUZIONI IN DENARO FONDO COMPARTO                                  | 21.385,74                            | 837.338,74    | 815.953,00                | 815.953,00                | 815.953,00                |
| 012287  | RETRIBUZIONI IN DENARO COMPARTO  | 29.067,75                            | 5.318.507,75  | 5.289.440,00              | 5.289.440,00              | 5.289.440,00              |
| 012336  | RETRIBUZIONI IN DENARO DIRIGENTI                                       | 386,92                               | 350.386,92    | 350.000,00                | 350.000,00                | 350.000,00                |
| 012483  | CONTRIBUTI SOCIALI OBBLIGATORI PER IL PERSONALE A CARICO DELLA REGIONE | 344.969,27                           | 2.678.715,27  | 2.333.746,00              | 2.333.746,00              | 2.333.746,00              |
| 014083  | RETRIBUZIONI POSIZIONE E RISULTATO P.O.                                | 2.271,65                             | 698.571,65    | 696.300,00                | 696.300,00                | 696.300,00                |
| Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE       |  | 731.279,05                           | 11.532.828,05 | 10.801.549,00             | 10.801.549,00             | 10.801.549,00             |
| Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE |  |                                      |               |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa         | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |

Serie Ordinaria n. 3 - Sabato 17 gennaio 2026



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa                | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|--|--|--------------------------------------|----------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 012581   | IRAP SU RETRIBUZIONI   | 108.095,41                           | 780.515,41           | 672.420,00                | 672.420,00                | 672.420,00                |
| <b>Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE</b> |  | <b>108.095,41</b>                    | <b>780.515,41</b>    | <b>672.420,00</b>         | <b>672.420,00</b>         | <b>672.420,00</b>         |
| <b>Macroaggregato 103 - ACQUISTO DI BENI E SERVIZI</b>         |  |                                      |                      |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa                | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 005915   | COMITATO TECNICO CONSULTIVO NOMINE   | 61.750,00                            | 126.750,00           | 65.000,00                 | 65.000,00                 | 65.000,00                 |
| 008456   | SPESE LEGALI, LITI, ARBITRAGGI, RISARCIMENTI E SPESE ACCESSORIE  | 2.631.790,19                         | 4.631.790,19         | 2.000.000,00              | 2.000.000,00              | 2.000.000,00              |
| 010724   | INCARICHI COMITATO TECNICO SCIENTIFICO LEGISLATIVO   | 95.107,56                            | 309.107,56           | 214.000,00                | 214.000,00                | 214.000,00                |
| 013425   | INCARICHI AI CONSULENTI ISTITUZIONALI DEL PRESIDENTE   | 47.500,00                            | 197.500,00           | 150.000,00                | 150.000,00                | 50.000,00                 |
| <b>Macroaggregato 103 - ACQUISTO DI BENI E SERVIZI</b>         |  | <b>2.836.147,75</b>                  | <b>5.265.147,75</b>  | <b>2.429.000,00</b>       | <b>2.429.000,00</b>       | <b>2.329.000,00</b>       |
| <b>Macroaggregato 104 - TRASFERIMENTI CORRENTI</b>             |  |                                      |                      |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa                | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 000324   | CONTRIBUTO PER IL FUNZIONAMENTO DELL'ENTE REGIONALE PER IL LAVORO, LA FORMAZIONE, LA RICERCA E LA STATISTICA | 915.145,60                           | 10.206.601,60        | 9.291.456,00              | 9.291.456,00              | 9.291.456,00              |
| 011300   | CONTRIBUTO DI ESERCIZIO A FINLOMBARDA  | 1.322.321,80                         | 14.545.539,80        | 13.223.218,00             | 13.223.218,00             | 13.223.218,00             |
| 011420   | RIMBORSO SPESE FORFETTARIO A PRATICANTI PRESSO L'AVVOCATURA REGIONALE  | 30.847,00                            | 114.847,00           | 84.000,00                 | 84.000,00                 | 84.000,00                 |
| 013855   | CONTRIBUTO DI ESERCIZIO ARIA SPA   | 2.025.301,37                         | 22.278.315,16        | 20.253.013,79             | 20.253.013,79             | 20.253.013,79             |
| <b>Macroaggregato 104 - TRASFERIMENTI CORRENTI</b>             |  | <b>4.293.615,77</b>                  | <b>47.145.303,56</b> | <b>42.851.687,79</b>      | <b>42.851.687,79</b>      | <b>42.851.687,79</b>      |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Macroaggregato 110 - ALTRE SPESE CORRENTI  |  |                                      |               |                           |                           |                           |
|--|--|--------------------------------------|---------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa         | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 013823   | SPESE DI GIUDIZIO  | 98.765,03                            | 98.765,03     | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Macroaggregato 110 - ALTRE SPESE CORRENTI  |  | 98.765,03                            | 98.765,03     | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI  |  | 8.067.903,01                         | 64.822.559,80 | 56.754.656,79             | 56.754.656,79             | 56.654.656,79             |
| Titolo 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE   |  |                                      |               |                           |                           |                           |
| Macroaggregato 203 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI  |  |                                      |               |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa         | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 008327   | ADESIONE O PARTECIPAZIONE REGIONALE A FONDAZIONI O ALTRE ISTITUZIONI   | 4.000,00                             | 3.600,00      | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Macroaggregato 203 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI  |  | 4.000,00                             | 3.600,00      | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Titolo 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE   |  | 4.000,00                             | 3.600,00      | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Programma 11 - ALTRI SERVIZI GENERALI  |  | 8.071.903,01                         | 64.826.159,80 | 56.754.656,79             | 56.754.656,79             | 56.654.656,79             |
| Programma 12 - POLITICA REGIONALE UNITARIA PER I SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE |  |                                      |               |                           |                           |                           |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI  |  |                                      |               |                           |                           |                           |
| Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE  |  |                                      |               |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa         | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 012188   | RETRIBUZIONI IN DENARO FONDO DIRIGENZA                                 | 1.000,00                             | 48.292,00     | 47.292,00                 | 47.292,00                 | 47.292,00                 |
| 012237   | RETRIBUZIONI IN DENARO FONDO COMPARTO                                  | 3.235,64                             | 77.417,64     | 74.182,00                 | 74.182,00                 | 74.182,00                 |
| 012286   | RETRIBUZIONI IN DENARO COMPARTO  | 7.740,13                             | 630.940,13    | 623.200,00                | 623.200,00                | 623.200,00                |
| 012335   | RETRIBUZIONI IN DENARO DIRIGENTI                                       | 400,73                               | 50.400,73     | 50.000,00                 | 50.000,00                 | 50.000,00                 |
| 012482   | CONTRIBUTI SOCIALI OBBLIGATORI PER IL PERSONALE A CARICO DELLA REGIONE | 42.262,88                            | 301.931,88    | 259.669,00                | 259.669,00                | 259.669,00                |

Serie Ordinaria n. 3 - Sabato 17 gennaio 2026



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa                 | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|---|---|--------------------------------------|-----------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 014084  | RETRIBUZIONI POSIZIONE E RISULTATO P.O.   | 398,99                               | 120.797,99            | 120.399,00                | 120.399,00                | 120.399,00                |
| <b>Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE</b>  |   | <b>55.038,37</b>                     | <b>1.229.780,37</b>   | <b>1.174.742,00</b>       | <b>1.174.742,00</b>       | <b>1.174.742,00</b>       |
| <b>Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE</b>  |   |                                      |                       |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa                 | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 012580  | IRAP SU RETRIBUZIONI  | 15.439,28                            | 108.348,28            | 92.909,00                 | 92.909,00                 | 92.909,00                 |
| <b>Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE</b>  |   | <b>15.439,28</b>                     | <b>108.348,28</b>     | <b>92.909,00</b>          | <b>92.909,00</b>          | <b>92.909,00</b>          |
| <b>Macroaggregato 103 - ACQUISTO DI BENI E SERVIZI</b>  |   |                                      |                       |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa                 | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 015185  | PNNR - M1C1- 2.2.1 - TRASFERIMENTI UE PER CONFERIMENTO INCARICHI DI ASSISTENZA TECNICA PNNR | 10.780.709,40                        | 10.780.709,40         | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| <b>Macroaggregato 103 - ACQUISTO DI BENI E SERVIZI</b>  |   | <b>10.780.709,40</b>                 | <b>10.780.709,40</b>  | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>               |
| <b>TITOLO 1 - SPESE CORRENTI</b>  |   | <b>10.851.187,05</b>                 | <b>12.118.838,05</b>  | <b>1.267.651,00</b>       | <b>1.267.651,00</b>       | <b>1.267.651,00</b>       |
| <b>Programma 12 - POLITICA REGIONALE UNITARIA PER I SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE</b> |   | <b>10.851.187,05</b>                 | <b>12.118.838,05</b>  | <b>1.267.651,00</b>       | <b>1.267.651,00</b>       | <b>1.267.651,00</b>       |
| <b>Missione 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE</b>                                    |   | <b>39.910.838,07</b>                 | <b>276.453.389,86</b> | <b>263.943.951,79</b>     | <b>257.135.674,79</b>     | <b>270.779.674,79</b>     |
| <b>Missione 03 - ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA</b>  |   |                                      |                       |                           |                           |                           |
| <b>Programma 01 - POLIZIA LOCALE E AMMINISTRATIVA</b>   |   |                                      |                       |                           |                           |                           |
| <b>TITOLO 1 - SPESE CORRENTI</b>  |   |                                      |                       |                           |                           |                           |
| <b>Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE</b>  |   |                                      |                       |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa                 | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa      | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|---|--|--------------------------------------|------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 012236  | RETRIBUZIONI IN DENARO FONDO COMPARTO                                  | 1.559,50                             | 19.458,50  | 17.899,00                 | 17.899,00                 | 17.899,00                 |
| 012285  | RETRIBUZIONI IN DENARO COMPARTO  | 2.023,35                             | 109.503,35 | 107.480,00                | 107.480,00                | 107.480,00                |
| 012481  | CONTRIBUTI SOCIALI OBBLIGATORI PER IL PERSONALE A CARICO DELLA REGIONE | 12.832,44                            | 94.442,44  | 81.610,00                 | 81.610,00                 | 81.610,00                 |
| 014131  | RETRIBUZIONI IN DENARO DIRIGENTI                                       | 400,74                               | 50.400,74  | 50.000,00                 | 50.000,00                 | 50.000,00                 |
| 014132  | RETRIBUZIONI IN DENARO FONDO DIRIGENZA                                 | 999,99                               | 76.127,99  | 75.128,00                 | 75.128,00                 | 75.128,00                 |
| 014133  | RETRIBUZIONI POSIZIONE E RISULTATO P.O.                                | 200,04                               | 14.400,04  | 14.200,00                 | 14.200,00                 | 14.200,00                 |
| Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE       |  | 18.016,06                            | 364.333,06 | 346.317,00                | 346.317,00                | 346.317,00                |
| Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE |  |                                      |            |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa      | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 012579  | IRAP SU RETRIBUZIONI   | 3.475,27                             | 32.294,27  | 28.819,00                 | 28.819,00                 | 28.819,00                 |
| Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE |  | 3.475,27                             | 32.294,27  | 28.819,00                 | 28.819,00                 | 28.819,00                 |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI                               |  | 21.491,33                            | 396.627,33 | 375.136,00                | 375.136,00                | 375.136,00                |
| Programma 01 - POLIZIA LOCALE E AMMINISTRATIVA          |  | 21.491,33                            | 396.627,33 | 375.136,00                | 375.136,00                | 375.136,00                |
| Programma 02 - SISTEMA INTEGRATO DI SICUREZZA URBANA    |  |                                      |            |                           |                           |                           |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI                               |  |                                      |            |                           |                           |                           |
| Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE       |  |                                      |            |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa      | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 012186  | RETRIBUZIONI IN DENARO FONDO DIRIGENZA                                 | 999,99                               | 48.291,99  | 47.292,00                 | 47.292,00                 | 47.292,00                 |



Serie Ordinaria n. 3 - Sabato 17 gennaio 2026



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa               | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|--|--|--------------------------------------|---------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 012235   | RETRIBUZIONI IN DENARO FONDO COMPARTO                                  | 3.140,53                             | 62.295,53           | 59.155,00                 | 59.155,00                 | 59.155,00                 |
| 012284   | RETRIBUZIONI IN DENARO COMPARTO  | 6.809,39                             | 524.589,39          | 517.780,00                | 517.780,00                | 517.780,00                |
| 012333   | RETRIBUZIONI IN DENARO DIRIGENTI                                       | 398,71                               | 50.398,71           | 50.000,00                 | 50.000,00                 | 50.000,00                 |
| 012480   | CONTRIBUTI SOCIALI OBBLIGATORI PER IL PERSONALE A CARICO DELLA REGIONE | 35.039,45                            | 245.284,45          | 210.245,00                | 210.245,00                | 210.245,00                |
| 014134   | RETRIBUZIONI POSIZIONE E RISULTATO P.O.                                | 999,99                               | 63.999,99           | 63.000,00                 | 63.000,00                 | 63.000,00                 |
| <b>Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE</b>           |  | <b>47.388,06</b>                     | <b>994.860,06</b>   | <b>947.472,00</b>         | <b>947.472,00</b>         | <b>947.472,00</b>         |
| <b>Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE</b>     |  |                                      |                     |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa               | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 012578   | IRAP SU RETRIBUZIONI   | 10.234,90                            | 79.123,90           | 68.889,00                 | 68.889,00                 | 68.889,00                 |
| <b>Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE</b>     |  | <b>10.234,90</b>                     | <b>79.123,90</b>    | <b>68.889,00</b>          | <b>68.889,00</b>          | <b>68.889,00</b>          |
| <b>Titolo 1 - SPESE CORRENTI</b>                                   |  | <b>57.622,96</b>                     | <b>1.073.983,96</b> | <b>1.016.361,00</b>       | <b>1.016.361,00</b>       | <b>1.016.361,00</b>       |
| <b>Programma 02 - SISTEMA INTEGRATO DI SICUREZZA URBANA</b>        |  | <b>57.622,96</b>                     | <b>1.073.983,96</b> | <b>1.016.361,00</b>       | <b>1.016.361,00</b>       | <b>1.016.361,00</b>       |
| <b>Missione 03 - ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA</b>                   |  | <b>79.114,29</b>                     | <b>1.470.611,29</b> | <b>1.391.497,00</b>       | <b>1.391.497,00</b>       | <b>1.391.497,00</b>       |
| <b>Missione 04 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>              |  |                                      |                     |                           |                           |                           |
| <b>Programma 02 - ALTRI ORDINI DI ISTRUZIONE NON UNIVERSITARIA</b> |  |                                      |                     |                           |                           |                           |
| <b>Titolo 1 - SPESE CORRENTI</b>                                   |  |                                      |                     |                           |                           |                           |
| <b>Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE</b>           |  |                                      |                     |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa               | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 012234   | RETRIBUZIONI IN DENARO FONDO COMPARTO                                  | 4.283,88                             | 75.312,88           | 71.029,00                 | 71.029,00                 | 71.029,00                 |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|---|--|--------------------------------------|--------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 012283  | RETRIBUZIONI IN DENARO COMPARTO  | 11.013,75                            | 576.333,75   | 565.320,00                | 565.320,00                | 565.320,00                |
| 012479  | CONTRIBUTI SOCIALI OBBLIGATORI PER IL PERSONALE A CARICO DELLA REGIONE | 52.536,48                            | 322.300,48   | 269.764,00                | 269.764,00                | 269.764,00                |
| 013285  | RETRIBUZIONI IN DENARO DIRIGENTI                                       | 297,41                               | 100.297,41   | 100.000,00                | 100.000,00                | 100.000,00                |
| 013294  | RETRIBUZIONI IN DENARO FONDO DIRIGENZA                                 | 1.000,00                             | 87.225,00    | 86.225,00                 | 86.225,00                 | 86.225,00                 |
| 014135  | RETRIBUZIONI POSIZIONE E RISULTATO P.O.                                | 2.487,18                             | 81.949,18    | 79.462,00                 | 79.462,00                 | 79.462,00                 |
| Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE           |  | 71.618,70                            | 1.243.418,70 | 1.171.800,00              | 1.171.800,00              | 1.171.800,00              |
| Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE     |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 012577  | IRAP SU RETRIBUZIONI   | 13.144,54                            | 103.350,54   | 90.206,00                 | 90.206,00                 | 90.206,00                 |
| Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE     |  | 13.144,54                            | 103.350,54   | 90.206,00                 | 90.206,00                 | 90.206,00                 |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI                                   |  | 84.763,24                            | 1.346.769,24 | 1.262.006,00              | 1.262.006,00              | 1.262.006,00              |
| Programma 02 - ALTRI ORDINI DI ISTRUZIONE NON UNIVERSITARIA |  | 84.763,24                            | 1.346.769,24 | 1.262.006,00              | 1.262.006,00              | 1.262.006,00              |
| Programma 03 - EDILIZIA SCOLASTICA                          |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI                                   |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE           |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 012616  | RETRIBUZIONI IN DENARO COMPARTO  | 1.927,91                             | 111.477,91   | 109.550,00                | 109.550,00                | 109.550,00                |
| 012635  | RETRIBUZIONI IN DENARO FONDO COMPARTO                                  | 1.209,47                             | 13.252,47    | 12.043,00                 | 12.043,00                 | 12.043,00                 |

| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa             | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|--|--|--------------------------------------|-------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 012701   | CONTRIBUTI SOCIALI OBBLIGATORI PER IL PERSONALE A CARICO DELLA REGIONE | 8.889,85                             | 54.148,85         | 45.259,00                 | 45.259,00                 | 45.259,00                 |
| 014136   | RETRIBUZIONI POSIZIONE E RISULTATO P.O.                                | 999,96                               | 13.999,96         | 13.000,00                 | 13.000,00                 | 13.000,00                 |
| <b>Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE</b>       |  | <b>13.027,19</b>                     | <b>192.879,19</b> | <b>179.852,00</b>         | <b>179.852,00</b>         | <b>179.852,00</b>         |
| <b>Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE</b> |  |                                      |                   |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa             | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 012663   | IRAP SU RETRIBUZIONI   | 2.913,35                             | 18.967,35         | 16.054,00                 | 16.054,00                 | 16.054,00                 |
| <b>Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE</b> |  | <b>2.913,35</b>                      | <b>18.967,35</b>  | <b>16.054,00</b>          | <b>16.054,00</b>          | <b>16.054,00</b>          |
| <b>TITOLO 1 - SPESE CORRENTI</b>                               |  | <b>15.940,54</b>                     | <b>211.846,54</b> | <b>195.906,00</b>         | <b>195.906,00</b>         | <b>195.906,00</b>         |
| <b>Programma 03 - EDILIZIA SCOLASTICA</b>                      |  | <b>15.940,54</b>                     | <b>211.846,54</b> | <b>195.906,00</b>         | <b>195.906,00</b>         | <b>195.906,00</b>         |
| <b>Programma 04 - ISTRUZIONE UNIVERSITARIA</b>                 |  |                                      |                   |                           |                           |                           |
| <b>TITOLO 1 - SPESE CORRENTI</b>                               |  |                                      |                   |                           |                           |                           |
| <b>Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE</b>       |  |                                      |                   |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa             | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 012617   | RETRIBUZIONI IN DENARO COMPARTO  | 1.880,85                             | 238.550,85        | 236.670,00                | 236.670,00                | 236.670,00                |
| 012636   | RETRIBUZIONI IN DENARO FONDO COMPARTO                                  | 1.568,21                             | 45.856,21         | 44.288,00                 | 44.288,00                 | 44.288,00                 |
| 012702   | CONTRIBUTI SOCIALI OBBLIGATORI PER IL PERSONALE A CARICO DELLA REGIONE | 15.504,91                            | 101.455,91        | 85.951,00                 | 85.951,00                 | 85.951,00                 |
| 014137   | RETRIBUZIONI POSIZIONE E RISULTATO P.O.                                | 199,99                               | 16.399,99         | 16.200,00                 | 16.200,00                 | 16.200,00                 |
| <b>Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO</b>                  |  | <b>19.153,96</b>                     | <b>402.262,96</b> | <b>383.109,00</b>         | <b>383.109,00</b>         | <b>383.109,00</b>         |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

|   |  |                                      |            |                           |                           |                           |
|---|--|--------------------------------------|------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| DIPENDENTE  |  |                                      |            |                           |                           |                           |
| Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE |  |                                      |            |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa      | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 012664  | IRAP SU RETRIBUZIONI   | 4.935,59                             | 36.534,59  | 31.599,00                 | 31.599,00                 | 31.599,00                 |
| Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE |  | 4.935,59                             | 36.534,59  | 31.599,00                 | 31.599,00                 | 31.599,00                 |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI                               |  | 24.089,55                            | 438.797,55 | 414.708,00                | 414.708,00                | 414.708,00                |
| Programma 04 - ISTRUZIONE UNIVERSITARIA                 |  | 24.089,55                            | 438.797,55 | 414.708,00                | 414.708,00                | 414.708,00                |
| Programma 05 - ISTRUZIONE TECNICA SUPERIORE             |  |                                      |            |                           |                           |                           |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI                               |  |                                      |            |                           |                           |                           |
| Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE       |  |                                      |            |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa      | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 012618  | RETRIBUZIONI IN DENARO COMPARTO  | 0,00                                 | 78.550,00  | 78.550,00                 | 78.550,00                 | 78.550,00                 |
| 012637  | RETRIBUZIONI IN DENARO FONDO COMPARTO                                  | 1.035,97                             | 13.666,97  | 12.631,00                 | 12.631,00                 | 12.631,00                 |
| 012703  | CONTRIBUTI SOCIALI OBBLIGATORI PER IL PERSONALE A CARICO DELLA REGIONE | 10.461,14                            | 66.363,14  | 55.902,00                 | 55.902,00                 | 55.902,00                 |
| 014138  | RETRIBUZIONI POSIZIONE E RISULTATO P.O.                                | 198,99                               | 16.397,99  | 16.199,00                 | 16.199,00                 | 16.199,00                 |
| 014724  | RETRIBUZIONI IN DENARO DIRIGENTI                                       | 334,74                               | 50.334,74  | 50.000,00                 | 50.000,00                 | 50.000,00                 |
| 014725  | RETRIBUZIONI IN DENARO FONDO DIRIGENZA                                 | 1.000,00                             | 33.331,00  | 32.331,00                 | 32.331,00                 | 32.331,00                 |
| Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE       |  | 13.030,84                            | 258.643,84 | 245.613,00                | 245.613,00                | 245.613,00                |
| Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE |  |                                      |            |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa      | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 012665  | IRAP SU RETRIBUZIONI   | 3.355,67                             | 22.959,67  | 19.604,00                 | 19.604,00                 | 19.604,00                 |

|  |   |  |                                      |              |                           |                           |                           |
|--|---|--|--------------------------------------|--------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
|  | Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE                   | 3.355,67   | 22.959,67                            | 19.604,00    | 19.604,00                 | 19.604,00                 |                           |
|  | Titolo 1 - SPESE CORRENTI   | 16.386,51  | 281.603,51                           | 265.217,00   | 265.217,00                | 265.217,00                |                           |
|  | Programma 05 - ISTRUZIONE TECNICA SUPERIORE                               | 16.386,51  | 281.603,51                           | 265.217,00   | 265.217,00                | 265.217,00                |                           |
|  | Programma 07 - DIRITTO ALLO STUDIO  |  |                                      |              |                           |                           |                           |
|  | Titolo 1 - SPESE CORRENTI   |  |                                      |              |                           |                           |                           |
|  | Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE                         |  |                                      |              |                           |                           |                           |
|  | Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|  | 012619  | RETRIBUZIONI IN DENARO COMPARTO  | 828,79                               | 106.248,79   | 105.420,00                | 105.420,00                | 105.420,00                |
|  | 012638  | RETRIBUZIONI IN DENARO FONDO COMPARTO                                  | 1.176,43                             | 15.853,43    | 14.677,00                 | 14.677,00                 | 14.677,00                 |
|  | 012704  | CONTRIBUTI SOCIALI OBBLIGATORI PER IL PERSONALE A CARICO DELLA REGIONE | 8.260,41                             | 46.731,41    | 38.471,00                 | 38.471,00                 | 38.471,00                 |
|  | 015057  | RETRIBUZIONI POSIZIONE E RISULTATO P.O.                                | 98,96                                | 12.197,96    | 12.099,00                 | 12.099,00                 | 12.099,00                 |
|  | Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE                         | 10.364,59  | 181.031,59                           | 170.667,00   | 170.667,00                | 170.667,00                |                           |
|  | Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE                   |  |                                      |              |                           |                           |                           |
|  | Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|  | 012666  | IRAP SU RETRIBUZIONI   | 2.639,03                             | 16.184,03    | 13.545,00                 | 13.545,00                 | 13.545,00                 |
|  | Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE                   | 2.639,03   | 16.184,03                            | 13.545,00    | 13.545,00                 | 13.545,00                 |                           |
|  | Titolo 1 - SPESE CORRENTI   | 13.003,62  | 197.215,62                           | 184.212,00   | 184.212,00                | 184.212,00                |                           |
|  | Programma 07 - DIRITTO ALLO STUDIO  | 13.003,62  | 197.215,62                           | 184.212,00   | 184.212,00                | 184.212,00                |                           |
|  | Missione 04 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO                            | 154.183,46   | 2.476.232,46                         | 2.322.049,00 | 2.322.049,00              | 2.322.049,00              |                           |
|  | Missione 05 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITÀ CULTURALI |  |                                      |              |                           |                           |                           |
|  | Programma 01 - VALORIZZAZIONE DEI BENI DI INTERESSE STORICO               |  |                                      |              |                           |                           |                           |
|  | Titolo 1 - SPESE CORRENTI   |  |                                      |              |                           |                           |                           |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE                            |  |                                      |            |                           |                           |                           |
|--|--|--------------------------------------|------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa      | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 012184   | RETRIBUZIONI IN DENARO FONDO DIRIGENZA                                 | 1.000,00                             | 75.301,00  | 74.301,00                 | 74.301,00                 | 74.301,00                 |
| 012233   | RETRIBUZIONI IN DENARO FONDO COMPARTO                                  | 2.730,76                             | 47.452,76  | 44.722,00                 | 44.722,00                 | 44.722,00                 |
| 012282   | RETRIBUZIONI IN DENARO COMPARTO  | 2.394,90                             | 403.394,90 | 401.000,00                | 401.000,00                | 401.000,00                |
| 012331   | RETRIBUZIONI IN DENARO DIRIGENTI                                       | 301,47                               | 100.301,47 | 100.000,00                | 100.000,00                | 100.000,00                |
| 012478   | CONTRIBUTI SOCIALI OBBLIGATORI PER IL PERSONALE A CARICO DELLA REGIONE | 32.779,78                            | 227.343,78 | 194.564,00                | 194.564,00                | 194.564,00                |
| 014140   | RETRIBUZIONI POSIZIONE E RISULTATO P.O.                                | 598,92                               | 51.197,92  | 50.599,00                 | 50.599,00                 | 50.599,00                 |
| Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE                            |  | 39.805,83                            | 904.991,83 | 865.186,00                | 865.186,00                | 865.186,00                |
| Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE                      |  |                                      |            |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa      | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 012576   | IRAP SU RETRIBUZIONI   | 10.555,45                            | 75.507,45  | 64.952,00                 | 64.952,00                 | 64.952,00                 |
| Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE                      |  | 10.555,45                            | 75.507,45  | 64.952,00                 | 64.952,00                 | 64.952,00                 |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI  |  | 50.361,28                            | 980.499,28 | 930.138,00                | 930.138,00                | 930.138,00                |
| Programma 01 - VALORIZZAZIONE DEI BENI DI INTERESSE STORICO                  |  | 50.361,28                            | 980.499,28 | 930.138,00                | 930.138,00                | 930.138,00                |
| Programma 02 - ATTIVITÀ CULTURALI E INTERVENTI DIVERSI NEL SETTORE CULTURALE |  |                                      |            |                           |                           |                           |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI  |  |                                      |            |                           |                           |                           |
| Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE                            |  |                                      |            |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa      | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |

| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|--|--|--------------------------------------|--------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 012183   | RETRIBUZIONI IN DENARO FONDO DIRIGENZA                                 | 1.000,00                             | 197.260,00   | 196.260,00                | 196.260,00                | 196.260,00                |
| 012232   | RETRIBUZIONI IN DENARO FONDO COMPARTO                                  | 7.476,21                             | 214.595,21   | 207.119,00                | 207.119,00                | 207.119,00                |
| 012281   | RETRIBUZIONI IN DENARO COMPARTO  | 11.569,29                            | 1.488.439,29 | 1.476.870,00              | 1.476.870,00              | 1.476.870,00              |
| 012330   | RETRIBUZIONI IN DENARO DIRIGENTI                                       | 96,87                                | 200.096,87   | 200.000,00                | 200.000,00                | 200.000,00                |
| 012477   | CONTRIBUTI SOCIALI OBBLIGATORI PER IL PERSONALE A CARICO DELLA REGIONE | 103.114,88                           | 753.775,88   | 650.661,00                | 650.661,00                | 650.661,00                |
| 014141   | RETRIBUZIONI POSIZIONE E RISULTATO P.O.                                | 1.153,85                             | 186.307,85   | 185.154,00                | 185.154,00                | 185.154,00                |
| Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE                            |  | 124.411,10                           | 3.040.475,10 | 2.916.064,00              | 2.916.064,00              | 2.916.064,00              |
| Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE                      |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 012575   | IRAP SU RETRIBUZIONI   | 32.259,09                            | 253.246,09   | 220.987,00                | 220.987,00                | 220.987,00                |
| Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE                      |  | 32.259,09                            | 253.246,09   | 220.987,00                | 220.987,00                | 220.987,00                |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI  |  | 156.670,19                           | 3.293.721,19 | 3.137.051,00              | 3.137.051,00              | 3.137.051,00              |
| Programma 02 - ATTIVITÀ CULTURALI E INTERVENTI DIVERSI NEL SETTORE CULTURALE |  | 156.670,19                           | 3.293.721,19 | 3.137.051,00              | 3.137.051,00              | 3.137.051,00              |
| Missione 05 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITÀ CULTURALI    |  | 207.031,47                           | 4.274.220,47 | 4.067.189,00              | 4.067.189,00              | 4.067.189,00              |
| Missione 06 - POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO                      |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Programma 01 - SPORT E TEMPO LIBERO  |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI  |  |                                      |              |                           |                           |                           |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE              |   |                                      |              |                           |                           |                           |
|--|---|--------------------------------------|--------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Capitolo   | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 012182   | RETRIBUZIONI IN DENARO FONDO DIRIGENZA  | 5.165,15                             | 196.850,15   | 191.685,00                | 191.685,00                | 191.685,00                |
| 012231   | RETRIBUZIONI IN DENARO FONDO COMPARTO   | 6.370,83                             | 201.555,83   | 195.185,00                | 195.185,00                | 195.185,00                |
| 012280   | RETRIBUZIONI IN DENARO COMPARTO   | 13.042,20                            | 1.402.062,20 | 1.389.020,00              | 1.389.020,00              | 1.389.020,00              |
| 012329   | RETRIBUZIONI IN DENARO DIRIGENTI  | 3.599,85                             | 203.599,85   | 200.000,00                | 200.000,00                | 200.000,00                |
| 012476   | CONTRIBUTI SOCIALI OBBLIGATORI PER IL PERSONALE A CARICO DELLA REGIONE                    | 94.303,09                            | 667.002,09   | 572.699,00                | 572.699,00                | 572.699,00                |
| 014142   | RETRIBUZIONI POSIZIONE E RISULTATO P.O.   | 469,82                               | 141.353,82   | 140.884,00                | 140.884,00                | 140.884,00                |
| Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE              |   | 122.950,94                           | 2.812.423,94 | 2.689.473,00              | 2.689.473,00              | 2.689.473,00              |
| Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE        |   |                                      |              |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 012574   | IRAP SU RETRIBUZIONI  | 28.914,56                            | 234.202,56   | 205.288,00                | 205.288,00                | 205.288,00                |
| Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE        |   | 28.914,56                            | 234.202,56   | 205.288,00                | 205.288,00                | 205.288,00                |
| Macroaggregato 109 - RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE DELLE ENTRATE |   |                                      |              |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 014073   | TRATTAMENTO ECONOMICO DEL PERSONALE NON DIPENDENTI REGIONALI IN SERVIZIO PRESSO LA GIUNTA | 70.300,00                            | 70.300,00    | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Macroaggregato 109 - RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE DELLE ENTRATE |   | 70.300,00                            | 70.300,00    | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI                                      |   | 222.165,50                           | 3.116.926,50 | 2.894.761,00              | 2.894.761,00              | 2.894.761,00              |



|   |  |                                      |              |                           |                           |                           |
|---|--|--------------------------------------|--------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Programma 01 - SPORT E TEMPO LIBERO                     |  | 222.165,50                           | 3.116.926,50 | 2.894.761,00              | 2.894.761,00              | 2.894.761,00              |
| Programma 02 - GIOVANI                                  |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI                               |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE       |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 012181  | RETRIBUZIONI IN DENARO FONDO DIRIGENZA                                 | 1.000,00                             | 33.331,00    | 32.331,00                 | 32.331,00                 | 32.331,00                 |
| 012230  | RETRIBUZIONI IN DENARO FONDO COMPARTO                                  | 1.749,84                             | 25.968,84    | 24.219,00                 | 24.219,00                 | 24.219,00                 |
| 012279  | RETRIBUZIONI IN DENARO COMPARTO  | 3.766,91                             | 223.896,91   | 220.130,00                | 220.130,00                | 220.130,00                |
| 012328  | RETRIBUZIONI IN DENARO DIRIGENTI                                       | 400,74                               | 50.400,74    | 50.000,00                 | 50.000,00                 | 50.000,00                 |
| 012475  | CONTRIBUTI SOCIALI OBBLIGATORI PER IL PERSONALE A CARICO DELLA REGIONE | 20.586,77                            | 127.173,77   | 106.587,00                | 106.587,00                | 106.587,00                |
| 014143  | RETRIBUZIONI POSIZIONE E RISULTATO P.O.                                | 999,99                               | 25.999,99    | 25.000,00                 | 25.000,00                 | 25.000,00                 |
| Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE       |  | 28.504,25                            | 486.771,25   | 458.267,00                | 458.267,00                | 458.267,00                |
| Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 012573  | IRAP SU RETRIBUZIONI   | 6.260,85                             | 43.442,85    | 37.182,00                 | 37.182,00                 | 37.182,00                 |
| Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE |  | 6.260,85                             | 43.442,85    | 37.182,00                 | 37.182,00                 | 37.182,00                 |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI                               |  | 34.765,10                            | 530.214,10   | 495.449,00                | 495.449,00                | 495.449,00                |
| Programma 02 - GIOVANI                                  |  | 34.765,10                            | 530.214,10   | 495.449,00                | 495.449,00                | 495.449,00                |
| Missione 06 - POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO |  | 256.930,60                           | 3.647.140,60 | 3.390.210,00              | 3.390.210,00              | 3.390.210,00              |
| Missione 07 - TURISMO                                   |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Programma 01 - SVILUPPO E VALORIZZAZIONE DEL TURISMO    |  |                                      |              |                           |                           |                           |



### Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

|  |  |                                      |              |                           |                           |                           |
|--|--|--------------------------------------|--------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI                                  |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE          |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 012610   | RETRIBUZIONI IN DENARO DIRIGENTI                                       | 95,90                                | 200.095,90   | 200.000,00                | 200.000,00                | 200.000,00                |
| 012621   | RETRIBUZIONI IN DENARO COMPARTO  | 14.792,02                            | 1.351.102,02 | 1.336.310,00              | 1.336.310,00              | 1.336.310,00              |
| 012640   | RETRIBUZIONI IN DENARO FONDO COMPARTO                                  | 7.523,72                             | 182.646,72   | 175.123,00                | 175.123,00                | 175.123,00                |
| 012656   | RETRIBUZIONI IN DENARO FONDO DIRIGENZA                                 | 1.049,92                             | 224.423,92   | 223.374,00                | 223.374,00                | 223.374,00                |
| 012706   | CONTRIBUTI SOCIALI OBBLIGATORI PER IL PERSONALE A CARICO DELLA REGIONE | 93.856,75                            | 692.024,75   | 598.168,00                | 598.168,00                | 598.168,00                |
| 014148   | RETRIBUZIONI POSIZIONE E RISULTATO P.O.                                | 1.142,45                             | 135.065,45   | 133.923,00                | 133.923,00                | 133.923,00                |
| Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE          |  | 118.460,76                           | 2.785.358,76 | 2.666.898,00              | 2.666.898,00              | 2.666.898,00              |
| Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE    |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 012668   | IRAP SU RETRIBUZIONI   | 27.272,86                            | 232.082,86   | 204.810,00                | 204.810,00                | 204.810,00                |
| Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE    |  | 27.272,86                            | 232.082,86   | 204.810,00                | 204.810,00                | 204.810,00                |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI                                  |  | 145.733,62                           | 3.017.441,62 | 2.871.708,00              | 2.871.708,00              | 2.871.708,00              |
| Programma 01 - SVILUPPO E VALORIZZAZIONE DEL TURISMO       |  | 145.733,62                           | 3.017.441,62 | 2.871.708,00              | 2.871.708,00              | 2.871.708,00              |
| Missione 07 - TURISMO                                      |  | 145.733,62                           | 3.017.441,62 | 2.871.708,00              | 2.871.708,00              | 2.871.708,00              |
| Missione 08 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Programma 01 - URBANISTICA E ASSETTO DEL TERRITORIO        |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI                                  |  |                                      |              |                           |                           |                           |

| Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE   |  |                                      |              |                           |                           |                           |
|---|--|--------------------------------------|--------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 012180  | RETRIBUZIONI IN DENARO FONDO DIRIGENZA                                 | 4.394,40                             | 193.679,40   | 189.285,00                | 189.285,00                | 189.285,00                |
| 012229  | RETRIBUZIONI IN DENARO FONDO COMPARTO                                  | 6.248,51                             | 232.831,51   | 226.583,00                | 226.583,00                | 226.583,00                |
| 012278  | RETRIBUZIONI IN DENARO COMPARTO  | 11.250,60                            | 1.289.690,60 | 1.278.440,00              | 1.278.440,00              | 1.278.440,00              |
| 012327  | RETRIBUZIONI IN DENARO DIRIGENTI                                       | 539,20                               | 150.539,20   | 150.000,00                | 150.000,00                | 150.000,00                |
| 012474  | CONTRIBUTI SOCIALI OBBLIGATORI PER IL PERSONALE A CARICO DELLA REGIONE | 88.209,42                            | 639.421,42   | 551.212,00                | 551.212,00                | 551.212,00                |
| 014149  | RETRIBUZIONI POSIZIONE E RISULTATO P.O.                                | 1.028,99                             | 144.003,99   | 142.975,00                | 142.975,00                | 142.975,00                |
| Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE   |  | 111.671,12                           | 2.650.166,12 | 2.538.495,00              | 2.538.495,00              | 2.538.495,00              |
| Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE                                       |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 012572  | IRAP SU RETRIBUZIONI   | 26.556,62                            | 213.301,62   | 186.745,00                | 186.745,00                | 186.745,00                |
| Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE                                       |  | 26.556,62                            | 213.301,62   | 186.745,00                | 186.745,00                | 186.745,00                |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI   |  | 138.227,74                           | 2.863.467,74 | 2.725.240,00              | 2.725.240,00              | 2.725.240,00              |
| Programma 01 - URBANISTICA E ASSETTO DEL TERRITORIO   |  | 138.227,74                           | 2.863.467,74 | 2.725.240,00              | 2.725.240,00              | 2.725.240,00              |
| Programma 02 - EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA E LOCALE E PIANI DI EDILIZIA ECONOMICO-POPOLARE |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI   |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE   |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |



### Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|---|--|--------------------------------------|--------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 012179  | RETRIBUZIONI IN DENARO FONDO DIRIGENZA                                 | 1.000,00                             | 149.429,00   | 148.429,00                | 148.429,00                | 148.429,00                |
| 012228  | RETRIBUZIONI IN DENARO FONDO COMPARTO                                  | 7.200,70                             | 170.966,70   | 163.766,00                | 163.766,00                | 163.766,00                |
| 012277  | RETRIBUZIONI IN DENARO COMPARTO  | 16.317,88                            | 1.433.237,88 | 1.416.920,00              | 1.416.920,00              | 1.416.920,00              |
| 012326  | RETRIBUZIONI IN DENARO DIRIGENTI                                       | 198,16                               | 150.198,16   | 150.000,00                | 150.000,00                | 150.000,00                |
| 012473  | CONTRIBUTI SOCIALI OBBLIGATORI PER IL PERSONALE A CARICO DELLA REGIONE | 94.150,10                            | 670.734,10   | 576.584,00                | 576.584,00                | 576.584,00                |
| 014150  | RETRIBUZIONI POSIZIONE E RISULTATO P.O.                                | 215,38                               | 178.515,38   | 178.300,00                | 178.300,00                | 178.300,00                |
| Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE   |  | 119.082,22                           | 2.753.081,22 | 2.633.999,00              | 2.633.999,00              | 2.633.999,00              |
| Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE                                       |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 012571  | IRAP SU RETRIBUZIONI   | 26.790,41                            | 226.089,41   | 199.299,00                | 199.299,00                | 199.299,00                |
| Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE                                       |  | 26.790,41                            | 226.089,41   | 199.299,00                | 199.299,00                | 199.299,00                |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI   |  | 145.872,63                           | 2.979.170,63 | 2.833.298,00              | 2.833.298,00              | 2.833.298,00              |
| Programma 02 - EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA E LOCALE E PIANI DI EDILIZIA ECONOMICO-POPOLARE |  | 145.872,63                           | 2.979.170,63 | 2.833.298,00              | 2.833.298,00              | 2.833.298,00              |
| Missione 08 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA                                    |  | 284.100,37                           | 5.842.638,37 | 5.558.538,00              | 5.558.538,00              | 5.558.538,00              |
| Missione 09 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE                    |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Programma 01 - DIFESA DEL SUOLO   |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI   |  |                                      |              |                           |                           |                           |

Serie Ordinaria n. 3 - Sabato 17 gennaio 2026



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE                     |   |                                      |                      |                           |                           |                           |
|---|---|--------------------------------------|----------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa                | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 012178  | RETRIBUZIONI IN DENARO FONDO DIRIGENZA  | 1.778,77                             | 396.522,77           | 394.744,00                | 394.744,00                | 394.744,00                |
| 012227  | RETRIBUZIONI IN DENARO FONDO COMPARTO   | 29.498,25                            | 677.641,25           | 648.143,00                | 648.143,00                | 648.143,00                |
| 012276  | RETRIBUZIONI IN DENARO COMPARTO   | 28.283,36                            | 5.329.083,36         | 5.300.800,00              | 5.300.800,00              | 5.300.800,00              |
| 012325  | RETRIBUZIONI IN DENARO DIRIGENTI  | 1.323,04                             | 401.323,04           | 400.000,00                | 400.000,00                | 400.000,00                |
| 012472  | CONTRIBUTI SOCIALI OBBLIGATORI PER IL PERSONALE A CARICO DELLA REGIONE                    | 336.084,68                           | 2.474.510,68         | 2.138.426,00              | 2.138.426,00              | 2.138.426,00              |
| 014153  | RETRIBUZIONI POSIZIONE E RISULTATO P.O.   | 2.295,24                             | 372.295,24           | 370.000,00                | 370.000,00                | 370.000,00                |
| <b>Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE</b>              |   | <b>399.263,34</b>                    | <b>9.651.376,34</b>  | <b>9.252.113,00</b>       | <b>9.252.113,00</b>       | <b>9.252.113,00</b>       |
| Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE               |   |                                      |                      |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa                | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 012570  | IRAP SU RETRIBUZIONI  | 99.577,20                            | 822.676,20           | 723.099,00                | 723.099,00                | 723.099,00                |
| <b>Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE</b>        |   | <b>99.577,20</b>                     | <b>822.676,20</b>    | <b>723.099,00</b>         | <b>723.099,00</b>         | <b>723.099,00</b>         |
| Macroaggregato 109 - RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE DELLE ENTRATE        |   |                                      |                      |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa                | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 012521  | TRATTAMENTO ECONOMICO DEL PERSONALE NON DIPENDENTI REGIONALI IN SERVIZIO PRESSO LA GIUNTA | 48.923,39                            | 162.923,39           | 114.000,00                | 114.000,00                | 114.000,00                |
| <b>Macroaggregato 109 - RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE DELLE ENTRATE</b> |   | <b>48.923,39</b>                     | <b>162.923,39</b>    | <b>114.000,00</b>         | <b>114.000,00</b>         | <b>114.000,00</b>         |
| <b>TITOLO 1 - SPESE CORRENTI</b>                                      |   | <b>547.763,93</b>                    | <b>10.636.975,93</b> | <b>10.089.212,00</b>      | <b>10.089.212,00</b>      | <b>10.089.212,00</b>      |



**Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028**

|  |  |   |               |                              |                              |                              |
|--|--|---|---------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| Programma 01 - DIFESA DEL SUOLO                                |  | 547.763,93                              | 10.636.975,93 | 10.089.212,00                | 10.089.212,00                | 10.089.212,00                |
| Programma 02 - TUTELA, VALORIZZAZIONE E RECUPERO AMBIENTALE    |  |   |               |                              |                              |                              |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI                                      |  |   |               |                              |                              |                              |
| Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE              |  |   |               |                              |                              |                              |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al<br>termine del 2025 | Cassa         | Previsioni dell'anno<br>2026 | Previsioni dell'anno<br>2027 | Previsioni dell'anno<br>2028 |
| 012177   | RETRIBUZIONI IN DENARO FONDO<br>DIRIGENZA                                    | 51,48                                   | 328.192,48    | 328.141,00                   | 328.141,00                   | 328.141,00                   |
| 012226   | RETRIBUZIONI IN DENARO FONDO<br>COMPARTO                                     | 7.775,60                                | 191.178,60    | 183.403,00                   | 183.403,00                   | 183.403,00                   |
| 012275   | RETRIBUZIONI IN DENARO COMPARTO  | 23.322,76                               | 1.982.832,76  | 1.959.510,00                 | 1.959.510,00                 | 1.959.510,00                 |
| 012324   | RETRIBUZIONI IN DENARO DIRIGENTI   | 1.140,78                                | 301.140,78    | 300.000,00                   | 300.000,00                   | 300.000,00                   |
| 012471   | CONTRIBUTI SOCIALI OBBLIGATORI<br>PER IL PERSONALE A CARICO DELLA<br>REGIONE | 131.101,44                              | 975.183,44    | 844.082,00                   | 844.082,00                   | 844.082,00                   |
| 014154   | RETRIBUZIONI POSIZIONE E RISULTATO<br>P.O.                                   | 1.000,00                                | 170.000,00    | 169.000,00                   | 169.000,00                   | 169.000,00                   |
| Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO<br>DIPENDENTE           |  | 164.392,06                              | 3.948.528,06  | 3.784.136,00                 | 3.784.136,00                 | 3.784.136,00                 |
| Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE        |  |   |               |                              |                              |                              |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al<br>termine del 2025 | Cassa         | Previsioni dell'anno<br>2026 | Previsioni dell'anno<br>2027 | Previsioni dell'anno<br>2028 |
| 012569   | IRAP SU RETRIBUZIONI   | 36.918,69                               | 313.002,69    | 276.084,00                   | 276.084,00                   | 276.084,00                   |
| Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO<br>DELL'ENTE     |  | 36.918,69                               | 313.002,69    | 276.084,00                   | 276.084,00                   | 276.084,00                   |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI                                      |  | 201.310,75                              | 4.261.530,75  | 4.060.220,00                 | 4.060.220,00                 | 4.060.220,00                 |
| Programma 02 - TUTELA, VALORIZZAZIONE E RECUPERO<br>AMBIENTALE |  | 201.310,75                              | 4.261.530,75  | 4.060.220,00                 | 4.060.220,00                 | 4.060.220,00                 |
| Programma 03 - RIFIUTI   |  |   |               |                              |                              |                              |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI                                      |  |   |               |                              |                              |                              |

| Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE              |  |                                      |                   |                           |                           |                           |
|--|--|--------------------------------------|-------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa             | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 012225   | RETRIBUZIONI IN DENARO FONDO COMPARTO                                  | 3.792,84                             | 42.128,84         | 38.336,00                 | 38.336,00                 | 38.336,00                 |
| 012274   | RETRIBUZIONI IN DENARO COMPARTO  | 87,94                                | 430.017,94        | 429.930,00                | 429.930,00                | 429.930,00                |
| 012470   | CONTRIBUTI SOCIALI OBBLIGATORI PER IL PERSONALE A CARICO DELLA REGIONE | 31.552,53                            | 211.506,53        | 179.954,00                | 179.954,00                | 179.954,00                |
| 014151   | RETRIBUZIONI IN DENARO DIRIGENTI                                       | 130,20                               | 50.130,20         | 50.000,00                 | 50.000,00                 | 50.000,00                 |
| 014152   | RETRIBUZIONI IN DENARO FONDO DIRIGENZA                                 | 1.000,00                             | 33.331,00         | 32.331,00                 | 32.331,00                 | 32.331,00                 |
| 014155   | RETRIBUZIONI POSIZIONE E RISULTATO P.O.                                | 999,96                               | 39.999,96         | 39.000,00                 | 39.000,00                 | 39.000,00                 |
| <b>Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE</b>       |  | <b>37.563,47</b>                     | <b>807.114,47</b> | <b>769.551,00</b>         | <b>769.551,00</b>         | <b>769.551,00</b>         |
| Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE        |  |                                      |                   |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa             | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 012568   | IRAP SU RETRIBUZIONI   | 9.092,27                             | 68.596,27         | 59.504,00                 | 59.504,00                 | 59.504,00                 |
| <b>Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE</b> |  | <b>9.092,27</b>                      | <b>68.596,27</b>  | <b>59.504,00</b>          | <b>59.504,00</b>          | <b>59.504,00</b>          |
| <b>TITOLO 1 - SPESE CORRENTI</b>                               |  | <b>46.655,74</b>                     | <b>875.710,74</b> | <b>829.055,00</b>         | <b>829.055,00</b>         | <b>829.055,00</b>         |
| <b>Programma 03 - RIFIUTI</b>                                  |  | <b>46.655,74</b>                     | <b>875.710,74</b> | <b>829.055,00</b>         | <b>829.055,00</b>         | <b>829.055,00</b>         |
| <b>Programma 04 - SERVIZIO IDRICO INTEGRATO</b>                |  |                                      |                   |                           |                           |                           |
| <b>TITOLO 1 - SPESE CORRENTI</b>                               |  |                                      |                   |                           |                           |                           |
| Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE              |  |                                      |                   |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa             | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 012224   | RETRIBUZIONI IN DENARO FONDO COMPARTO                                  | 4.462,12                             | 99.497,12         | 95.035,00                 | 95.035,00                 | 95.035,00                 |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|--|--|--------------------------------------|--------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 012273   | RETRIBUZIONI IN DENARO COMPARTO  | 9.302,96                             | 898.112,96   | 888.810,00                | 888.810,00                | 888.810,00                |
| 012469   | CONTRIBUTI SOCIALI OBBLIGATORI PER IL PERSONALE A CARICO DELLA REGIONE | 57.861,60                            | 345.396,60   | 287.535,00                | 287.535,00                | 287.535,00                |
| 014156   | RETRIBUZIONI POSIZIONE E RISULTATO P.O.                                | 1.000,00                             | 62.000,00    | 61.000,00                 | 61.000,00                 | 61.000,00                 |
| Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE                                      |  | 72.626,68                            | 1.405.006,68 | 1.332.380,00              | 1.332.380,00              | 1.332.380,00              |
| Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE                                |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 012567   | IRAP SU RETRIBUZIONI   | 17.428,19                            | 116.938,19   | 99.510,00                 | 99.510,00                 | 99.510,00                 |
| Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE                                |  | 17.428,19                            | 116.938,19   | 99.510,00                 | 99.510,00                 | 99.510,00                 |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI  |  | 90.054,87                            | 1.521.944,87 | 1.431.890,00              | 1.431.890,00              | 1.431.890,00              |
| Programma 04 - SERVIZIO IDRICO INTEGRATO   |  | 90.054,87                            | 1.521.944,87 | 1.431.890,00              | 1.431.890,00              | 1.431.890,00              |
| Programma 05 - AREE PROTETTE, PARCHI NATURALI, PROTEZIONE NATURALISTICA E FORESTAZIONE |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI  |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE                                      |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 012174   | RETRIBUZIONI IN DENARO FONDO DIRIGENZA                                 | 1.000,00                             | 142.286,00   | 141.286,00                | 141.286,00                | 141.286,00                |
| 012223   | RETRIBUZIONI IN DENARO FONDO COMPARTO                                  | 8.388,11                             | 240.178,11   | 231.790,00                | 231.790,00                | 231.790,00                |
| 012272   | RETRIBUZIONI IN DENARO COMPARTO  | 8.991,38                             | 1.399.041,38 | 1.390.050,00              | 1.390.050,00              | 1.390.050,00              |
| 012321   | RETRIBUZIONI IN DENARO DIRIGENTI                                       | 100,93                               | 200.100,93   | 200.000,00                | 200.000,00                | 200.000,00                |



| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa               | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|---|--|--------------------------------------|---------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 012468  | CONTRIBUTI SOCIALI OBBLIGATORI PER IL PERSONALE A CARICO DELLA REGIONE | 102.320,45                           | 705.038,45          | 602.718,00                | 602.718,00                | 602.718,00                |
| 014157  | RETRIBUZIONI POSIZIONE E RISULTATO P.O.                                | 399,76                               | 124.799,76          | 124.400,00                | 124.400,00                | 124.400,00                |
| <b>Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE</b>                                      |  | <b>121.200,63</b>                    | <b>2.811.444,63</b> | <b>2.690.244,00</b>       | <b>2.690.244,00</b>       | <b>2.690.244,00</b>       |
| <b>Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE</b>                                |  |                                      |                     |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa               | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 012566  | IRAP SU RETRIBUZIONI   | 28.655,81                            | 230.127,81          | 201.472,00                | 201.472,00                | 201.472,00                |
| <b>Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE</b>                                |  | <b>28.655,81</b>                     | <b>230.127,81</b>   | <b>201.472,00</b>         | <b>201.472,00</b>         | <b>201.472,00</b>         |
| <b>TITOLO 1 - SPESE CORRENTI</b>  |  | <b>149.856,44</b>                    | <b>3.041.572,44</b> | <b>2.891.716,00</b>       | <b>2.891.716,00</b>       | <b>2.891.716,00</b>       |
| <b>Programma 05 - AREE PROTETTE, PARCHI NATURALI, PROTEZIONE NATURALISTICA E FORESTAZIONE</b> |  | <b>149.856,44</b>                    | <b>3.041.572,44</b> | <b>2.891.716,00</b>       | <b>2.891.716,00</b>       | <b>2.891.716,00</b>       |
| <b>Programma 06 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DELLE RISORSE IDRICHE</b>                           |  |                                      |                     |                           |                           |                           |
| <b>TITOLO 1 - SPESE CORRENTI</b>  |  |                                      |                     |                           |                           |                           |
| <b>Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE</b>                                      |  |                                      |                     |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa               | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 012173  | RETRIBUZIONI IN DENARO FONDO DIRIGENZA                                 | 1.000,00                             | 33.331,00           | 32.331,00                 | 32.331,00                 | 32.331,00                 |
| 012222  | RETRIBUZIONI IN DENARO FONDO COMPARTO                                  | 5.615,15                             | 101.256,15          | 95.641,00                 | 95.641,00                 | 95.641,00                 |
| 012271  | RETRIBUZIONI IN DENARO COMPARTO  | 12.404,30                            | 816.464,30          | 804.060,00                | 804.060,00                | 804.060,00                |
| 012320  | RETRIBUZIONI IN DENARO DIRIGENTI                                       | 471,66                               | 50.471,66           | 50.000,00                 | 50.000,00                 | 50.000,00                 |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al<br>termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno<br>2026 | Previsioni dell'anno<br>2027 | Previsioni dell'anno<br>2028 |
|---|--|---|--------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| 012467  | CONTRIBUTI SOCIALI OBBLIGATORI<br>PER IL PERSONALE A CARICO DELLA<br>REGIONE | 50.525,07                               | 375.939,07   | 325.414,00                   | 325.414,00                   | 325.414,00                   |
| 014158  | RETRIBUZIONI POSIZIONE E RISULTATO<br>P.O.                                   | 1.000,00                                | 118.000,00   | 117.000,00                   | 117.000,00                   | 117.000,00                   |
| Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO<br>DIPENDENTE                  |  | 71.016,18                               | 1.495.462,18 | 1.424.446,00                 | 1.424.446,00                 | 1.424.446,00                 |
| Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE               |  |   |              |                              |                              |                              |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al<br>termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno<br>2026 | Previsioni dell'anno<br>2027 | Previsioni dell'anno<br>2028 |
| 012565  | IRAP SU RETRIBUZIONI   | 14.868,41                               | 120.426,41   | 105.558,00                   | 105.558,00                   | 105.558,00                   |
| Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO<br>DELL'ENTE            |  | 14.868,41                               | 120.426,41   | 105.558,00                   | 105.558,00                   | 105.558,00                   |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI   |  | 85.884,59                               | 1.615.888,59 | 1.530.004,00                 | 1.530.004,00                 | 1.530.004,00                 |
| Programma 06 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DELLE<br>RISORSE IDRICHE       |  | 85.884,59                               | 1.615.888,59 | 1.530.004,00                 | 1.530.004,00                 | 1.530.004,00                 |
| Programma 07 - SVILUPPO SOSTENIBILE TERRITORIO MONTANO PICCOLI COMUNI |  |   |              |                              |                              |                              |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI   |  |   |              |                              |                              |                              |
| Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE                     |  |   |              |                              |                              |                              |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al<br>termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno<br>2026 | Previsioni dell'anno<br>2027 | Previsioni dell'anno<br>2028 |
| 013265  | RETRIBUZIONI IN DENARO FONDO<br>COMPARTO                                     | 2.123,06                                | 40.487,06    | 38.364,00                    | 38.364,00                    | 38.364,00                    |
| 013270  | RETRIBUZIONI IN DENARO COMPARTO  | 4.092,24                                | 301.742,24   | 297.650,00                   | 297.650,00                   | 297.650,00                   |
| 013280  | CONTRIBUTI SOCIALI OBBLIGATORI<br>PER IL PERSONALE A CARICO DELLA<br>REGIONE | 20.326,78                               | 136.944,78   | 116.618,00                   | 116.618,00                   | 116.618,00                   |
| 014159  | RETRIBUZIONI POSIZIONE E RISULTATO<br>P.O.                                   | 199,03                                  | 82.398,03    | 82.199,00                    | 82.199,00                    | 82.199,00                    |
|   |  |   |              |                              |                              |                              |

Serie Ordinaria n. 3 - Sabato 17 gennaio 2026



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| <b>Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE</b>                     |  | <b>26.741,11</b>                     | <b>561.572,11</b>   | <b>534.831,00</b>         | <b>534.831,00</b>         | <b>534.831,00</b>         |
|--|--|--------------------------------------|---------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| <b>Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE</b>               |  |                                      |                     |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa               | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 013275   | IRAP SU RETRIBUZIONI   | 6.156,18                             | 44.725,18           | 38.569,00                 | 38.569,00                 | 38.569,00                 |
| <b>Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE</b>               |  | <b>6.156,18</b>                      | <b>44.725,18</b>    | <b>38.569,00</b>          | <b>38.569,00</b>          | <b>38.569,00</b>          |
| <b>Titolo 1 - SPESE CORRENTI</b>   |  | <b>32.897,29</b>                     | <b>606.297,29</b>   | <b>573.400,00</b>         | <b>573.400,00</b>         | <b>573.400,00</b>         |
| <b>Programma 07 - SVILUPPO SOSTENIBILE TERRITORIO MONTANO PICCOLI COMUNI</b> |  | <b>32.897,29</b>                     | <b>606.297,29</b>   | <b>573.400,00</b>         | <b>573.400,00</b>         | <b>573.400,00</b>         |
| <b>Programma 08 - QUALITÀ DELL'ARIA E RIDUZIONE DELL'INQUINAMENTO</b>        |  |                                      |                     |                           |                           |                           |
| <b>Titolo 1 - SPESE CORRENTI</b>   |  |                                      |                     |                           |                           |                           |
| <b>Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE</b>                     |  |                                      |                     |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa               | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 012172   | RETRIBUZIONI IN DENARO FONDO DIRIGENZA                                 | 1.000,02                             | 79.624,02           | 78.624,00                 | 78.624,00                 | 78.624,00                 |
| 012221   | RETRIBUZIONI IN DENARO FONDO COMPARTO                                  | 3.642,75                             | 81.433,75           | 77.791,00                 | 77.791,00                 | 77.791,00                 |
| 012270   | RETRIBUZIONI IN DENARO COMPARTO  | 9.480,00                             | 825.940,00          | 816.460,00                | 816.460,00                | 816.460,00                |
| 012319   | RETRIBUZIONI IN DENARO DIRIGENTI                                       | 398,71                               | 50.398,71           | 50.000,00                 | 50.000,00                 | 50.000,00                 |
| 012466   | CONTRIBUTI SOCIALI OBBLIGATORI PER IL PERSONALE A CARICO DELLA REGIONE | 49.831,13                            | 368.899,13          | 319.068,00                | 319.068,00                | 319.068,00                |
| 014160   | RETRIBUZIONI POSIZIONE E RISULTATO P.O.                                | 1.992,30                             | 120.734,30          | 118.742,00                | 118.742,00                | 118.742,00                |
| <b>Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE</b>                     |  | <b>66.344,91</b>                     | <b>1.527.029,91</b> | <b>1.460.685,00</b>       | <b>1.460.685,00</b>       | <b>1.460.685,00</b>       |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE                    |  |                                      |               |                           |                           |                           |
|--|--|--------------------------------------|---------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa         | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 012564   | IRAP SU RETRIBUZIONI   | 14.684,02                            | 124.626,02    | 109.942,00                | 109.942,00                | 109.942,00                |
| Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE                    |  | 14.684,02                            | 124.626,02    | 109.942,00                | 109.942,00                | 109.942,00                |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI  |  | 81.028,93                            | 1.651.655,93  | 1.570.627,00              | 1.570.627,00              | 1.570.627,00              |
| Programma 08 - QUALITÀ DELL'ARIA E RIDUZIONE DELL'INQUINAMENTO             |  | 81.028,93                            | 1.651.655,93  | 1.570.627,00              | 1.570.627,00              | 1.570.627,00              |
| Missione 09 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE |  | 1.235.452,54                         | 24.211.576,54 | 22.976.124,00             | 22.976.124,00             | 22.976.124,00             |
| Missione 10 - TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITÀ                            |  |                                      |               |                           |                           |                           |
| Programma 01 - TRASPORTO FERROVIARIO                                       |  |                                      |               |                           |                           |                           |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI  |  |                                      |               |                           |                           |                           |
| Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE                          |  |                                      |               |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa         | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 012170   | RETRIBUZIONI IN DENARO FONDO DIRIGENZA                                 | 1.000,03                             | 305.504,03    | 304.504,00                | 304.504,00                | 304.504,00                |
| 012219   | RETRIBUZIONI IN DENARO FONDO COMPARTO                                  | 6.816,73                             | 118.413,73    | 111.597,00                | 111.597,00                | 111.597,00                |
| 012268   | RETRIBUZIONI IN DENARO COMPARTO  | 18.398,62                            | 1.264.798,62  | 1.246.400,00              | 1.246.400,00              | 1.246.400,00              |
| 012317   | RETRIBUZIONI IN DENARO DIRIGENTI                                       | 289,38                               | 250.289,38    | 250.000,00                | 250.000,00                | 250.000,00                |
| 012464   | CONTRIBUTI SOCIALI OBBLIGATORI PER IL PERSONALE A CARICO DELLA REGIONE | 101.094,85                           | 692.475,85    | 591.381,00                | 591.381,00                | 591.381,00                |
| 014088   | RETRIBUZIONI POSIZIONE E RISULTATO P.O.                                | 3.695,15                             | 112.695,15    | 109.000,00                | 109.000,00                | 109.000,00                |
| Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE                          |  | 131.294,76                           | 2.744.176,76  | 2.612.882,00              | 2.612.882,00              | 2.612.882,00              |

| Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE        |   |                                      |              |                           |                           |                           |
|--|---|--------------------------------------|--------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Capitolo   | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 012562   | IRAP SU RETRIBUZIONI  | 28.418,45                            | 227.794,45   | 199.376,00                | 199.376,00                | 199.376,00                |
| Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE        |   | 28.418,45                            | 227.794,45   | 199.376,00                | 199.376,00                | 199.376,00                |
| Macroaggregato 109 - RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE DELLE ENTRATE |   |                                      |              |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 012513   | TRATTAMENTO ECONOMICO DEL PERSONALE NON DIPENDENTI REGIONALI IN SERVIZIO PRESSO LA GIUNTA | 67.500,00                            | 138.500,00   | 71.000,00                 | 71.000,00                 | 71.000,00                 |
| Macroaggregato 109 - RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE DELLE ENTRATE |   | 67.500,00                            | 138.500,00   | 71.000,00                 | 71.000,00                 | 71.000,00                 |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI                                      |   | 227.213,21                           | 3.110.471,21 | 2.883.258,00              | 2.883.258,00              | 2.883.258,00              |
| Programma 01 - TRASPORTO FERROVIARIO                           |   | 227.213,21                           | 3.110.471,21 | 2.883.258,00              | 2.883.258,00              | 2.883.258,00              |
| Programma 02 - TRASPORTO PUBBLICO LOCALE                       |   |                                      |              |                           |                           |                           |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI                                      |   |                                      |              |                           |                           |                           |
| Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE              |   |                                      |              |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 012169   | RETRIBUZIONI IN DENARO FONDO DIRIGENZA  | 1.288,48                             | 126.204,48   | 124.916,00                | 124.916,00                | 124.916,00                |
| 012218   | RETRIBUZIONI IN DENARO FONDO COMPARTO   | 6.757,02                             | 126.639,02   | 119.882,00                | 119.882,00                | 119.882,00                |
| 012267   | RETRIBUZIONI IN DENARO COMPARTO   | 16.048,84                            | 1.040.248,84 | 1.024.200,00              | 1.024.200,00              | 1.024.200,00              |
| 012316   | RETRIBUZIONI IN DENARO DIRIGENTI  | 717,59                               | 100.717,59   | 100.000,00                | 100.000,00                | 100.000,00                |
| 012463   | CONTRIBUTI SOCIALI OBBLIGATORI PER IL PERSONALE A CARICO DELLA REGIONE                    | 71.540,75                            | 506.583,75   | 435.043,00                | 435.043,00                | 435.043,00                |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|---|--|--------------------------------------|--------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 014089  | RETRIBUZIONI POSIZIONE E RISULTATO P.O.                                | 1.999,80                             | 156.999,80   | 155.000,00                | 155.000,00                | 155.000,00                |
| Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE       |  | 98.352,48                            | 2.057.393,48 | 1.959.041,00              | 1.959.041,00              | 1.959.041,00              |
| Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 012561  | IRAP SU RETRIBUZIONI   | 21.480,86                            | 170.906,86   | 149.426,00                | 149.426,00                | 149.426,00                |
| Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE |  | 21.480,86                            | 170.906,86   | 149.426,00                | 149.426,00                | 149.426,00                |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI                               |  | 119.833,34                           | 2.228.300,34 | 2.108.467,00              | 2.108.467,00              | 2.108.467,00              |
| Programma 02 - TRASPORTO PUBBLICO LOCALE                |  | 119.833,34                           | 2.228.300,34 | 2.108.467,00              | 2.108.467,00              | 2.108.467,00              |
| Programma 03 - TRASPORTO PER VIE D'ACQUA                |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI                               |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE       |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 012217  | RETRIBUZIONI IN DENARO FONDO COMPARTO                                  | 1.770,07                             | 22.702,07    | 20.932,00                 | 20.932,00                 | 20.932,00                 |
| 012266  | RETRIBUZIONI IN DENARO COMPARTO  | 0,00                                 | 82.680,00    | 82.680,00                 | 82.680,00                 | 82.680,00                 |
| 012462  | CONTRIBUTI SOCIALI OBBLIGATORI PER IL PERSONALE A CARICO DELLA REGIONE | 8.569,42                             | 45.340,42    | 36.771,00                 | 36.771,00                 | 36.771,00                 |
| 014090  | RETRIBUZIONI POSIZIONE E RISULTATO P.O.                                | 1.000,00                             | 28.000,00    | 27.000,00                 | 27.000,00                 | 27.000,00                 |
| Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE       |  | 11.339,49                            | 178.722,49   | 167.383,00                | 167.383,00                | 167.383,00                |

| Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE |  |                                      |            |                           |                           |                           |
|---|--|--------------------------------------|------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa      | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 012560  | IRAP SU RETRIBUZIONI   | 2.429,14                             | 12.788,14  | 10.359,00                 | 10.359,00                 | 10.359,00                 |
| Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE |  | 2.429,14                             | 12.788,14  | 10.359,00                 | 10.359,00                 | 10.359,00                 |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI                               |  | 13.768,63                            | 191.510,63 | 177.742,00                | 177.742,00                | 177.742,00                |
| Programma 03 - TRASPORTO PER VIE D'ACQUA                |  | 13.768,63                            | 191.510,63 | 177.742,00                | 177.742,00                | 177.742,00                |
| Programma 04 - ALTRE MODALITÀ DI TRASPORTO              |  |                                      |            |                           |                           |                           |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI                               |  |                                      |            |                           |                           |                           |
| Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE       |  |                                      |            |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa      | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 012216  | RETRIBUZIONI IN DENARO FONDO COMPARTO                                  | 1.871,81                             | 6.867,81   | 4.996,00                  | 4.996,00                  | 4.996,00                  |
| 012265  | RETRIBUZIONI IN DENARO COMPARTO  | 613,62                               | 53.323,62  | 52.710,00                 | 52.710,00                 | 52.710,00                 |
| 012461  | CONTRIBUTI SOCIALI OBBLIGATORI PER IL PERSONALE A CARICO DELLA REGIONE | 5.651,96                             | 30.095,96  | 24.444,00                 | 24.444,00                 | 24.444,00                 |
| 014091  | RETRIBUZIONI POSIZIONE E RISULTATO P.O.                                | 798,96                               | 13.597,96  | 12.799,00                 | 12.799,00                 | 12.799,00                 |
| Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE       |  | 8.936,35                             | 103.885,35 | 94.949,00                 | 94.949,00                 | 94.949,00                 |
| Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE |  |                                      |            |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa      | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 012559  | IRAP SU RETRIBUZIONI   | 1.919,59                             | 9.869,59   | 7.950,00                  | 7.950,00                  | 7.950,00                  |
| Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE |  | 1.919,59                             | 9.869,59   | 7.950,00                  | 7.950,00                  | 7.950,00                  |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI                               |  | 10.855,94                            | 113.754,94 | 102.899,00                | 102.899,00                | 102.899,00                |
| Programma 04 - ALTRE MODALITÀ DI TRASPORTO              |  | 10.855,94                            | 113.754,94 | 102.899,00                | 102.899,00                | 102.899,00                |

**Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028**

|   |  |                                      |              |                           |                           |                           |
|---|--|--------------------------------------|--------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Programma 05 - VIABILITÀ E INFRASTRUTTURE STRADALI      |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI                               |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE       |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 012166  | RETRIBUZIONI IN DENARO FONDO DIRIGENZA                                 | 999,99                               | 110.954,99   | 109.955,00                | 109.955,00                | 109.955,00                |
| 012215  | RETRIBUZIONI IN DENARO FONDO COMPARTO                                  | 6.523,48                             | 163.535,48   | 157.012,00                | 157.012,00                | 157.012,00                |
| 012264  | RETRIBUZIONI IN DENARO COMPARTO  | 17.584,43                            | 1.025.244,43 | 1.007.660,00              | 1.007.660,00              | 1.007.660,00              |
| 012313  | RETRIBUZIONI IN DENARO DIRIGENTI                                       | 1.327,04                             | 151.327,04   | 150.000,00                | 150.000,00                | 150.000,00                |
| 012460  | CONTRIBUTI SOCIALI OBBLIGATORI PER IL PERSONALE A CARICO DELLA REGIONE | 74.103,43                            | 517.841,43   | 443.738,00                | 443.738,00                | 443.738,00                |
| 014092  | RETRIBUZIONI POSIZIONE E RISULTATO P.O.                                | 399,03                               | 160.798,03   | 160.399,00                | 160.399,00                | 160.399,00                |
| Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE       |  | 100.937,40                           | 2.129.701,40 | 2.028.764,00              | 2.028.764,00              | 2.028.764,00              |
| Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 012558  | IRAP SU RETRIBUZIONI   | 21.999,42                            | 168.803,42   | 146.804,00                | 146.804,00                | 146.804,00                |
| Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE |  | 21.999,42                            | 168.803,42   | 146.804,00                | 146.804,00                | 146.804,00                |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI                               |  | 122.936,82                           | 2.298.504,82 | 2.175.568,00              | 2.175.568,00              | 2.175.568,00              |
| Programma 05 - VIABILITÀ E INFRASTRUTTURE STRADALI      |  | 122.936,82                           | 2.298.504,82 | 2.175.568,00              | 2.175.568,00              | 2.175.568,00              |
| Missione 10 - TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITÀ         |  | 494.607,94                           | 7.942.541,94 | 7.447.934,00              | 7.447.934,00              | 7.447.934,00              |
| Missione 11 - SOCCORSO CIVILE                           |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Programma 01 - SISTEMA DI PROTEZIONE CIVILE             |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI                               |  |                                      |              |                           |                           |                           |



| Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE |   |                                      |              |                           |                           |                           |
|---|---|--------------------------------------|--------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 012164  | RETRIBUZIONI IN DENARO FONDO DIRIGENZA  | 1.361,53                             | 34.692,53    | 33.331,00                 | 33.331,00                 | 33.331,00                 |
| 012213  | RETRIBUZIONI IN DENARO FONDO COMPARTO   | 6.596,79                             | 112.705,79   | 106.109,00                | 106.109,00                | 106.109,00                |
| 012262  | RETRIBUZIONI IN DENARO COMPARTO   | 12.381,77                            | 1.153.361,77 | 1.140.980,00              | 1.140.980,00              | 1.140.980,00              |
| 012311  | RETRIBUZIONI IN DENARO DIRIGENTI  | 907,41                               | 50.907,41    | 50.000,00                 | 50.000,00                 | 50.000,00                 |
| 012458  | CONTRIBUTI SOCIALI OBBLIGATORI PER IL PERSONALE A CARICO DELLA REGIONE                                  | 73.496,41                            | 496.974,41   | 423.478,00                | 423.478,00                | 423.478,00                |
| 014096  | RETRIBUZIONI POSIZIONE E RISULTATO P.O.   | 1.000,77                             | 103.900,77   | 102.900,00                | 102.900,00                | 102.900,00                |
| 014936  | CONTRIBUTI SOCIALI OBBLIGATORI PER IL PERSONALE A CARICO DELLA REGIONE - L. 178/20 ART. 1 COMMA 701-704 | 174.878,05                           | 174.878,05   | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 014937  | RETRIBUZIONI IN DENARO COMPARTO - L. 178/20 ART. 1 COMMA 701-704  | 389.500,00                           | 389.500,00   | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 014938  | RETRIBUZIONI IN DENARO FONDO COMPARTO - L. 178/20 ART. 1 COMMA 701-704                                  | 117.361,54                           | 117.361,54   | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 014940  | RETRIBUZIONE IN DENARO STRAORDINARIO - L. 178/20 ART. 1 COMMA 701-704                                   | 23.750,00                            | 23.750,00    | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 014942  | CONTRIBUTI SOCIALI FIGURATIVI - ASSEGNI FAMILIARI - L. 178/20 ART. 1 COMMA 701-704                      | 9.500,00                             | 9.500,00     | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |



### Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo   | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|--|---|--------------------------------------|--------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 015914   | TRASFERIMENTI STATALI PER CONTRIBUTI SOCIALI OBBLIGATORI PER IL PERSONALE A CARICO DELLA REGIONE - OCDPC 882/2022     | 76,16                                | 76,16        | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE        |   | 810.810,43                           | 2.667.608,43 | 1.856.798,00              | 1.856.798,00              | 1.856.798,00              |
| Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE  |   |                                      |              |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 012556   | IRAP SU RETRIBUZIONI  | 19.576,93                            | 158.785,93   | 139.209,00                | 139.209,00                | 139.209,00                |
| 014941   | IRAP SU RETRIBUZIONI - L. 178/20 ART. 1 COMMA 701-704   | 57.000,00                            | 57.000,00    | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 015915   | TRASFERIMENTI STATALI PER IRAP SU RETRIBUZIONI - OCDPC 882/2022   | 4,29                                 | 4,29         | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE  |   | 76.581,22                            | 215.790,22   | 139.209,00                | 139.209,00                | 139.209,00                |
| Macroaggregato 103 - ACQUISTO DI BENI E SERVIZI          |   |                                      |              |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 014939   | RIMBORSO SPESE DI VIAGGIO, VITTO E PERNOTTAMENTO DEL PERSONALE REGIONALE IN MISSIONE - L. 178/20 ART. 1 COMMA 701-704 | 4.750,00                             | 4.750,00     | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Macroaggregato 103 - ACQUISTO DI BENI E SERVIZI          |   | 4.750,00                             | 4.750,00     | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI                                |   | 892.141,65                           | 2.888.148,65 | 1.996.007,00              | 1.996.007,00              | 1.996.007,00              |
| Programma 01 - SISTEMA DI PROTEZIONE CIVILE              |   | 892.141,65                           | 2.888.148,65 | 1.996.007,00              | 1.996.007,00              | 1.996.007,00              |
| Programma 02 - INTERVENTI A SEGUITO DI CALAMITÀ NATURALI |   |                                      |              |                           |                           |                           |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI                                |   |                                      |              |                           |                           |                           |

| Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE                  |  |                                      |                     |                           |                           |                           |
|--|--|--------------------------------------|---------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa               | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 012212   | RETRIBUZIONI IN DENARO FONDO COMPARTO                                  | 3.529,43                             | 46.987,43           | 43.458,00                 | 43.458,00                 | 43.458,00                 |
| 012261   | RETRIBUZIONI IN DENARO COMPARTO  | 5.596,62                             | 512.006,62          | 506.410,00                | 506.410,00                | 506.410,00                |
| 012457   | CONTRIBUTI SOCIALI OBBLIGATORI PER IL PERSONALE A CARICO DELLA REGIONE | 40.059,78                            | 254.644,78          | 214.585,00                | 214.585,00                | 214.585,00                |
| 014094   | RETRIBUZIONI IN DENARO DIRIGENTI                                       | 398,71                               | 50.398,71           | 50.000,00                 | 50.000,00                 | 50.000,00                 |
| 014095   | RETRIBUZIONI IN DENARO FONDO DIRIGENZA                                 | 1.000,00                             | 60.010,00           | 59.010,00                 | 59.010,00                 | 59.010,00                 |
| 014097   | RETRIBUZIONI POSIZIONE E RISULTATO P.O.                                | 1.053,85                             | 28.053,85           | 27.000,00                 | 27.000,00                 | 27.000,00                 |
| <b>Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE</b>           |  | <b>51.638,39</b>                     | <b>952.101,39</b>   | <b>900.463,00</b>         | <b>900.463,00</b>         | <b>900.463,00</b>         |
| Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE            |  |                                      |                     |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa               | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 012555   | IRAP SU RETRIBUZIONI   | 10.359,05                            | 82.631,05           | 72.272,00                 | 72.272,00                 | 72.272,00                 |
| <b>Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE</b>     |  | <b>10.359,05</b>                     | <b>82.631,05</b>    | <b>72.272,00</b>          | <b>72.272,00</b>          | <b>72.272,00</b>          |
| <b>TITOLO 1 - SPESE CORRENTI</b>                                   |  | <b>61.997,44</b>                     | <b>1.034.732,44</b> | <b>972.735,00</b>         | <b>972.735,00</b>         | <b>972.735,00</b>         |
| <b>Programma 02 - INTERVENTI A SEGUITO DI CALAMITÀ NATURALI</b>    |  | <b>61.997,44</b>                     | <b>1.034.732,44</b> | <b>972.735,00</b>         | <b>972.735,00</b>         | <b>972.735,00</b>         |
| <b>Missione 11 - SOCCORSO CIVILE</b>                               |  | <b>954.139,09</b>                    | <b>3.922.881,09</b> | <b>2.968.742,00</b>       | <b>2.968.742,00</b>       | <b>2.968.742,00</b>       |
| <b>Missione 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA</b> |  |                                      |                     |                           |                           |                           |
| <b>Programma 02 - INTERVENTI PER LA DISABILITÀ</b>                 |  |                                      |                     |                           |                           |                           |
| <b>TITOLO 1 - SPESE CORRENTI</b>                                   |  |                                      |                     |                           |                           |                           |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE                      |  |                                      |            |                           |                           |                           |
|--|--|--------------------------------------|------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa      | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 012623   | RETRIBUZIONI IN DENARO COMPARTO  | 4.867,59                             | 330.417,59 | 325.550,00                | 325.550,00                | 325.550,00                |
| 012642   | RETRIBUZIONI IN DENARO FONDO COMPARTO                                  | 2.106,66                             | 51.739,66  | 49.633,00                 | 49.633,00                 | 49.633,00                 |
| 012708   | CONTRIBUTI SOCIALI OBBLIGATORI PER IL PERSONALE A CARICO DELLA REGIONE | 24.196,43                            | 167.301,43 | 143.105,00                | 143.105,00                | 143.105,00                |
| 014098   | RETRIBUZIONI IN DENARO DIRIGENTI                                       | 738,49                               | 50.738,49  | 50.000,00                 | 50.000,00                 | 50.000,00                 |
| 014101   | RETRIBUZIONI IN DENARO FONDO DIRIGENZA                                 | 1.241,04                             | 79.865,04  | 78.624,00                 | 78.624,00                 | 78.624,00                 |
| 014105   | RETRIBUZIONI POSIZIONE E RISULTATO P.O.                                | 299,00                               | 26.598,00  | 26.299,00                 | 26.299,00                 | 26.299,00                 |
| Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE                      |  | 33.449,21                            | 706.660,21 | 673.211,00                | 673.211,00                | 673.211,00                |
| Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE                |  |                                      |            |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa      | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 012670   | IRAP SU RETRIBUZIONI   | 7.263,14                             | 59.311,14  | 52.048,00                 | 52.048,00                 | 52.048,00                 |
| Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE                |  | 7.263,14                             | 59.311,14  | 52.048,00                 | 52.048,00                 | 52.048,00                 |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI  |  | 40.712,35                            | 765.971,35 | 725.259,00                | 725.259,00                | 725.259,00                |
| Programma 02 - INTERVENTI PER LA DISABILITÀ                            |  | 40.712,35                            | 765.971,35 | 725.259,00                | 725.259,00                | 725.259,00                |
| Programma 04 - INTERVENTI PER SOGGETTI A RISCHIO DI ESCLUSIONE SOCIALE |  |                                      |            |                           |                           |                           |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI  |  |                                      |            |                           |                           |                           |
| Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE                      |  |                                      |            |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa      | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 012625   | RETRIBUZIONI IN DENARO COMPARTO  | 3.758,01                             | 280.738,01 | 276.980,00                | 276.980,00                | 276.980,00                |

| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa             | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|---|--|--------------------------------------|-------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 012644  | RETRIBUZIONI IN DENARO FONDO COMPARTO                                  | 3.501,91                             | 32.954,91         | 29.453,00                 | 29.453,00                 | 29.453,00                 |
| 012710  | CONTRIBUTI SOCIALI OBBLIGATORI PER IL PERSONALE A CARICO DELLA REGIONE | 16.363,71                            | 111.207,71        | 94.844,00                 | 94.844,00                 | 94.844,00                 |
| 014106  | RETRIBUZIONI POSIZIONE E RISULTATO P.O.                                | 999,99                               | 25.999,99         | 25.000,00                 | 25.000,00                 | 25.000,00                 |
| 015058  | RETRIBUZIONI IN DENARO FONDO DIRIGENZA                                 | 0,00                                 | 5.820,00          | 5.820,00                  | 5.820,00                  | 5.820,00                  |
| <b>Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE</b>                      |  | <b>24.623,62</b>                     | <b>456.720,62</b> | <b>432.097,00</b>         | <b>432.097,00</b>         | <b>432.097,00</b>         |
| <b>Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE</b>                |  |                                      |                   |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa             | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 012672  | IRAP SU RETRIBUZIONI   | 4.628,23                             | 36.722,23         | 32.094,00                 | 32.094,00                 | 32.094,00                 |
| <b>Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE</b>                |  | <b>4.628,23</b>                      | <b>36.722,23</b>  | <b>32.094,00</b>          | <b>32.094,00</b>          | <b>32.094,00</b>          |
| <b>TITOLO 1 - SPESE CORRENTI</b>  |  | <b>29.251,85</b>                     | <b>493.442,85</b> | <b>464.191,00</b>         | <b>464.191,00</b>         | <b>464.191,00</b>         |
| <b>Programma 04 - INTERVENTI PER SOGGETTI A RISCHIO DI ESCLUSIONE SOCIALE</b> |  | <b>29.251,85</b>                     | <b>493.442,85</b> | <b>464.191,00</b>         | <b>464.191,00</b>         | <b>464.191,00</b>         |
| <b>Programma 05 - INTERVENTI PER LE FAMIGLIE</b>                              |  |                                      |                   |                           |                           |                           |
| <b>TITOLO 1 - SPESE CORRENTI</b>  |  |                                      |                   |                           |                           |                           |
| <b>Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE</b>                      |  |                                      |                   |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa             | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 012626  | RETRIBUZIONI IN DENARO COMPARTO  | 18.168,53                            | 1.152.948,53      | 1.134.780,00              | 1.134.780,00              | 1.134.780,00              |
| 012645  | RETRIBUZIONI IN DENARO FONDO COMPARTO                                  | 7.394,01                             | 154.849,01        | 147.455,00                | 147.455,00                | 147.455,00                |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|---|--|--------------------------------------|--------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 012711  | CONTRIBUTI SOCIALI OBBLIGATORI PER IL PERSONALE A CARICO DELLA REGIONE | 77.787,33                            | 551.801,33   | 474.014,00                | 474.014,00                | 474.014,00                |
| 013289  | RETRIBUZIONI IN DENARO DIRIGENTI                                       | 297,41                               | 100.297,41   | 100.000,00                | 100.000,00                | 100.000,00                |
| 013298  | RETRIBUZIONI IN DENARO FONDO DIRIGENZA                                 | 1.000,00                             | 134.138,00   | 133.138,00                | 133.138,00                | 133.138,00                |
| 014107  | RETRIBUZIONI POSIZIONE E RISULTATO P.O.                                | 399,82                               | 132.799,82   | 132.400,00                | 132.400,00                | 132.400,00                |
| Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE       |  | 105.047,10                           | 2.226.834,10 | 2.121.787,00              | 2.121.787,00              | 2.121.787,00              |
| Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 012673  | IRAP SU RETRIBUZIONI   | 23.235,83                            | 182.365,83   | 159.130,00                | 159.130,00                | 159.130,00                |
| Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE |  | 23.235,83                            | 182.365,83   | 159.130,00                | 159.130,00                | 159.130,00                |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI                               |  | 128.282,93                           | 2.409.199,93 | 2.280.917,00              | 2.280.917,00              | 2.280.917,00              |
| Programma 05 - INTERVENTI PER LE FAMIGLIE               |  | 128.282,93                           | 2.409.199,93 | 2.280.917,00              | 2.280.917,00              | 2.280.917,00              |
| Programma 06 - INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLA CASA      |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI                               |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE       |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 012627  | RETRIBUZIONI IN DENARO COMPARTO  | 0,00                                 | 232.540,00   | 232.540,00                | 232.540,00                | 232.540,00                |
| 012646  | RETRIBUZIONI IN DENARO FONDO COMPARTO                                  | 1.821,80                             | 38.736,80    | 36.915,00                 | 36.915,00                 | 36.915,00                 |
| 012712  | CONTRIBUTI SOCIALI OBBLIGATORI PER IL PERSONALE A CARICO DELLA REGIONE | 23.141,47                            | 143.095,47   | 119.954,00                | 119.954,00                | 119.954,00                |

| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa             | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|--|--|--------------------------------------|-------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 014099   | RETRIBUZIONI IN DENARO DIRIGENTI                                       | 398,71                               | 50.398,71         | 50.000,00                 | 50.000,00                 | 50.000,00                 |
| 014102   | RETRIBUZIONI IN DENARO FONDO DIRIGENZA                                 | 1.000,00                             | 48.292,00         | 47.292,00                 | 47.292,00                 | 47.292,00                 |
| 014108   | RETRIBUZIONI POSIZIONE E RISULTATO P.O.                                | 1.000,08                             | 30.000,08         | 29.000,00                 | 29.000,00                 | 29.000,00                 |
| <b>Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE</b>                                       |  | <b>27.362,06</b>                     | <b>543.063,06</b> | <b>515.701,00</b>         | <b>515.701,00</b>         | <b>515.701,00</b>         |
| <b>Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE</b>                                 |  |                                      |                   |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa             | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 012674   | IRAP SU RETRIBUZIONI   | 7.168,08                             | 51.342,08         | 44.174,00                 | 44.174,00                 | 44.174,00                 |
| <b>Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE</b>                                 |  | <b>7.168,08</b>                      | <b>51.342,08</b>  | <b>44.174,00</b>          | <b>44.174,00</b>          | <b>44.174,00</b>          |
| <b>TITOLO 1 - SPESE CORRENTI</b>   |  | <b>34.530,14</b>                     | <b>594.405,14</b> | <b>559.875,00</b>         | <b>559.875,00</b>         | <b>559.875,00</b>         |
| <b>Programma 06 - INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLA CASA</b>                                      |  | <b>34.530,14</b>                     | <b>594.405,14</b> | <b>559.875,00</b>         | <b>559.875,00</b>         | <b>559.875,00</b>         |
| <b>Programma 07 - PROGRAMMAZIONE E GOVERNO DELLA RETE DEI SERVIZI SOCIO SANITARI E SOCIALI</b> |  |                                      |                   |                           |                           |                           |
| <b>TITOLO 1 - SPESE CORRENTI</b>   |  |                                      |                   |                           |                           |                           |
| <b>Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE</b>                                       |  |                                      |                   |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa             | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 012161   | RETRIBUZIONI IN DENARO FONDO DIRIGENZA                                 | 999,99                               | 40.932,99         | 39.933,00                 | 39.933,00                 | 39.933,00                 |
| 012210   | RETRIBUZIONI IN DENARO FONDO COMPARTO                                  | 1.659,47                             | 24.186,47         | 22.527,00                 | 22.527,00                 | 22.527,00                 |
| 012259   | RETRIBUZIONI IN DENARO COMPARTO  | 585,09                               | 130.805,09        | 130.220,00                | 130.220,00                | 130.220,00                |
| 012308   | RETRIBUZIONI IN DENARO DIRIGENTI                                       | 398,71                               | 50.398,71         | 50.000,00                 | 50.000,00                 | 50.000,00                 |
| 012455   | CONTRIBUTI SOCIALI OBBLIGATORI PER IL PERSONALE A CARICO DELLA REGIONE | 14.018,20                            | 88.217,20         | 74.199,00                 | 74.199,00                 | 74.199,00                 |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa      | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|---|--|--------------------------------------|------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 014109  | RETRIBUZIONI POSIZIONE E RISULTATO P.O.                                | 300,04                               | 14.600,04  | 14.300,00                 | 14.300,00                 | 14.300,00                 |
| Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE                                       |  | 17.961,50                            | 349.140,50 | 331.179,00                | 331.179,00                | 331.179,00                |
| Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE                                 |  |                                      |            |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa      | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 012553  | IRAP SU RETRIBUZIONI   | 3.617,29                             | 25.699,29  | 22.082,00                 | 22.082,00                 | 22.082,00                 |
| Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE                                 |  | 3.617,29                             | 25.699,29  | 22.082,00                 | 22.082,00                 | 22.082,00                 |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI   |  | 21.578,79                            | 374.839,79 | 353.261,00                | 353.261,00                | 353.261,00                |
| Programma 07 - PROGRAMMAZIONE E GOVERNO DELLA RETE DEI SERVIZI SOCIO SANITARI E SOCIALI |  | 21.578,79                            | 374.839,79 | 353.261,00                | 353.261,00                | 353.261,00                |
| Programma 08 - COOPERAZIONE E ASSOCIAZIONISMO   |  |                                      |            |                           |                           |                           |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI   |  |                                      |            |                           |                           |                           |
| Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE                                       |  |                                      |            |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa      | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 012628  | RETRIBUZIONI IN DENARO COMPARTO  | 3.043,26                             | 211.813,26 | 208.770,00                | 208.770,00                | 208.770,00                |
| 012647  | RETRIBUZIONI IN DENARO FONDO COMPARTO                                  | 2.863,00                             | 33.210,00  | 30.347,00                 | 30.347,00                 | 30.347,00                 |
| 012713  | CONTRIBUTI SOCIALI OBBLIGATORI PER IL PERSONALE A CARICO DELLA REGIONE | 21.429,61                            | 112.996,61 | 91.567,00                 | 91.567,00                 | 91.567,00                 |
| 014110  | RETRIBUZIONI POSIZIONE E RISULTATO P.O.                                | 199,92                               | 24.399,92  | 24.200,00                 | 24.200,00                 | 24.200,00                 |
| Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE                                       |  | 27.535,79                            | 382.419,79 | 354.884,00                | 354.884,00                | 354.884,00                |



| Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE  |  |                                      |              |                           |                           |                           |
|--|--|--------------------------------------|--------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 012675   | IRAP SU RETRIBUZIONI   | 6.613,49                             | 38.389,49    | 31.776,00                 | 31.776,00                 | 31.776,00                 |
| Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE  |  | 6.613,49                             | 38.389,49    | 31.776,00                 | 31.776,00                 | 31.776,00                 |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI  |  | 34.149,28                            | 420.809,28   | 386.660,00                | 386.660,00                | 386.660,00                |
| Programma 08 - COOPERAZIONE E ASSOCIAZIONISMO  |  | 34.149,28                            | 420.809,28   | 386.660,00                | 386.660,00                | 386.660,00                |
| Missione 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA  |  | 288.505,34                           | 5.058.668,34 | 4.770.163,00              | 4.770.163,00              | 4.770.163,00              |
| Missione 13 - TUTELA DELLA SALUTE  |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Programma 01 - SERVIZIO SANITARIO REGIONALE - FINANZIAMENTO ORDINARIO CORRENTE PER LA GARANZIA DEI LEA |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI  |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE  |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 012160   | RETRIBUZIONI IN DENARO FONDO DIRIGENZA                                 | 16.813,35                            | 676.822,35   | 660.009,00                | 660.009,00                | 660.009,00                |
| 012209   | RETRIBUZIONI IN DENARO FONDO COMPARTO                                  | 16.464,49                            | 573.485,49   | 557.021,00                | 557.021,00                | 557.021,00                |
| 012258   | RETRIBUZIONI IN DENARO COMPARTO  | 22.137,29                            | 3.895.687,29 | 3.873.550,00              | 3.873.550,00              | 3.873.550,00              |
| 012307   | RETRIBUZIONI IN DENARO DIRIGENTI                                       | 926,75                               | 150.926,75   | 150.000,00                | 150.000,00                | 150.000,00                |
| 012454   | CONTRIBUTI SOCIALI OBBLIGATORI PER IL PERSONALE A CARICO DELLA REGIONE | 261.079,07                           | 1.960.545,07 | 1.699.466,00              | 1.699.466,00              | 1.699.466,00              |
| 014111   | RETRIBUZIONI POSIZIONE E RISULTATO P.O.                                | 1.578,48                             | 748.579,48   | 747.001,00                | 747.001,00                | 747.001,00                |
| Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE  |  | 318.999,43                           | 8.006.046,43 | 7.687.047,00              | 7.687.047,00              | 7.687.047,00              |



**Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028**

|  |   |                                      |               |                           |                           |                           |
|--|---|--------------------------------------|---------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE  |   |                                      |               |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa         | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 012552   | IRAP SU RETRIBUZIONI  | 81.721,56                            | 679.336,56    | 597.615,00                | 597.615,00                | 597.615,00                |
| Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE  |   | 81.721,56                            | 679.336,56    | 597.615,00                | 597.615,00                | 597.615,00                |
| Macroaggregato 109 - RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE DELLE ENTRATE   |   |                                      |               |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa         | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 012503   | TRATTAMENTO ECONOMICO DEL PERSONALE NON DIPENDENTI REGIONALI IN SERVIZIO PRESSO LA GIUNTA | 628.188,95                           | 1.628.188,95  | 1.000.000,00              | 1.000.000,00              | 1.000.000,00              |
| Macroaggregato 109 - RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE DELLE ENTRATE   |   | 628.188,95                           | 1.628.188,95  | 1.000.000,00              | 1.000.000,00              | 1.000.000,00              |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI  |   | 1.028.909,94                         | 10.313.571,94 | 9.284.662,00              | 9.284.662,00              | 9.284.662,00              |
| Programma 01 - SERVIZIO SANITARIO REGIONALE - FINANZIAMENTO ORDINARIO CORRENTE PER LA GARANZIA DEI LEA |   | 1.028.909,94                         | 10.313.571,94 | 9.284.662,00              | 9.284.662,00              | 9.284.662,00              |
| Programma 05 - SERVIZIO SANITARIO REGIONALE - INVESTIMENTI SANITARI                                    |   |                                      |               |                           |                           |                           |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI  |   |                                      |               |                           |                           |                           |
| Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE  |   |                                      |               |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa         | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 012649   | RETRIBUZIONI IN DENARO FONDO COMPARTO   | 0,00                                 | 11.758,00     | 11.758,00                 | 11.758,00                 | 11.758,00                 |
| Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE  |   | 0,00                                 | 11.758,00     | 11.758,00                 | 11.758,00                 | 11.758,00                 |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI  |   | 0,00                                 | 11.758,00     | 11.758,00                 | 11.758,00                 | 11.758,00                 |
| Programma 05 - SERVIZIO SANITARIO REGIONALE - INVESTIMENTI SANITARI                                    |   | 0,00                                 | 11.758,00     | 11.758,00                 | 11.758,00                 | 11.758,00                 |
|  |   |                                      |               |                           |                           |                           |

| Missione 13 - TUTELA DELLA SALUTE                              |  | 1.028.909,94                         | 10.325.329,94 | 9.296.420,00              | 9.296.420,00              | 9.296.420,00              |
|--|--|--------------------------------------|---------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Missione 14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITÀ               |  |                                      |               |                           |                           |                           |
| Programma 01 - INDUSTRIA PMI E ARTIGIANATO                     |  |                                      |               |                           |                           |                           |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI                                      |  |                                      |               |                           |                           |                           |
| Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE              |  |                                      |               |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa         | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 012158   | RETRIBUZIONI IN DENARO FONDO DIRIGENZA                                 | 999,99                               | 348.104,99    | 347.105,00                | 347.105,00                | 347.105,00                |
| 012207   | RETRIBUZIONI IN DENARO FONDO COMPARTO                                  | 12.275,66                            | 266.466,66    | 254.191,00                | 254.191,00                | 254.191,00                |
| 012256   | RETRIBUZIONI IN DENARO COMPARTO  | 6.356,91                             | 1.856.316,91  | 1.849.960,00              | 1.849.960,00              | 1.849.960,00              |
| 012305   | RETRIBUZIONI IN DENARO DIRIGENTI                                       | 799,09                               | 350.799,09    | 350.000,00                | 350.000,00                | 350.000,00                |
| 012452   | CONTRIBUTI SOCIALI OBBLIGATORI PER IL PERSONALE A CARICO DELLA REGIONE | 170.009,01                           | 1.109.239,01  | 939.230,00                | 939.230,00                | 939.230,00                |
| 014113   | RETRIBUZIONI POSIZIONE E RISULTATO P.O.                                | 1.401,32                             | 300.401,32    | 299.000,00                | 299.000,00                | 299.000,00                |
| Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE              |  | 191.841,98                           | 4.231.327,98  | 4.039.486,00              | 4.039.486,00              | 4.039.486,00              |
| Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE        |  |                                      |               |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa         | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 012550   | IRAP SU RETRIBUZIONI   | 50.384,68                            | 364.066,68    | 313.682,00                | 313.682,00                | 313.682,00                |
| Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE        |  | 50.384,68                            | 364.066,68    | 313.682,00                | 313.682,00                | 313.682,00                |
| Macroaggregato 109 - RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE DELLE ENTRATE |  |                                      |               |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa         | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|---|---|--------------------------------------|--------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 014070  | TRATTAMENTO ECONOMICO DEL PERSONALE NON DIPENDENTI REGIONALI IN SERVIZIO PRESSO LA GIUNTA | 56.050,00                            | 130.050,00   | 74.000,00                 | 74.000,00                 | 74.000,00                 |
| Macroaggregato 109 - RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE DELLE ENTRATE        |   | 56.050,00                            | 130.050,00   | 74.000,00                 | 74.000,00                 | 74.000,00                 |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI   |   | 298.276,66                           | 4.725.444,66 | 4.427.168,00              | 4.427.168,00              | 4.427.168,00              |
| Programma 01 - INDUSTRIA PMI E ARTIGIANATO                            |   | 298.276,66                           | 4.725.444,66 | 4.427.168,00              | 4.427.168,00              | 4.427.168,00              |
| Programma 02 - COMMERCIO - RETI DISTRIBUTIVE - TUTELA DEI CONSUMATORI |   |                                      |              |                           |                           |                           |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI   |   |                                      |              |                           |                           |                           |
| Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE                     |   |                                      |              |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 012157  | RETRIBUZIONI IN DENARO FONDO DIRIGENZA  | 1.000,00                             | 68.718,00    | 67.718,00                 | 67.718,00                 | 67.718,00                 |
| 012206  | RETRIBUZIONI IN DENARO FONDO COMPARTO   | 2.938,45                             | 73.716,45    | 70.778,00                 | 70.778,00                 | 70.778,00                 |
| 012255  | RETRIBUZIONI IN DENARO COMPARTO   | 3.596,51                             | 422.166,51   | 418.570,00                | 418.570,00                | 418.570,00                |
| 012304  | RETRIBUZIONI IN DENARO DIRIGENTI  | 400,74                               | 50.400,74    | 50.000,00                 | 50.000,00                 | 50.000,00                 |
| 012451  | CONTRIBUTI SOCIALI OBBLIGATORI PER IL PERSONALE A CARICO DELLA REGIONE                    | 31.088,48                            | 224.140,48   | 193.052,00                | 193.052,00                | 193.052,00                |
| 014114  | RETRIBUZIONI POSIZIONE E RISULTATO P.O.   | 399,91                               | 66.799,91    | 66.400,00                 | 66.400,00                 | 66.400,00                 |
| Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE                     |   | 39.424,09                            | 905.942,09   | 866.518,00                | 866.518,00                | 866.518,00                |
| Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE               |   |                                      |              |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |

Serie Ordinaria n. 3 - Sabato 17 gennaio 2026



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa               | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|--|--|--------------------------------------|---------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 012549   | IRAP SU RETRIBUZIONI   | 9.821,76                             | 78.513,76           | 68.692,00                 | 68.692,00                 | 68.692,00                 |
| <b>Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE</b>               |  | <b>9.821,76</b>                      | <b>78.513,76</b>    | <b>68.692,00</b>          | <b>68.692,00</b>          | <b>68.692,00</b>          |
| <b>Titolo 1 - SPESE CORRENTI</b>   |  | <b>49.245,85</b>                     | <b>984.455,85</b>   | <b>935.210,00</b>         | <b>935.210,00</b>         | <b>935.210,00</b>         |
| <b>Programma 02 - COMMERCIO - RETI DISTRIBUTIVE - TUTELA DEI CONSUMATORI</b> |  | <b>49.245,85</b>                     | <b>984.455,85</b>   | <b>935.210,00</b>         | <b>935.210,00</b>         | <b>935.210,00</b>         |
| <b>Programma 03 - RICERCA E INNOVAZIONE</b>                                  |  |                                      |                     |                           |                           |                           |
| <b>Titolo 1 - SPESE CORRENTI</b>   |  |                                      |                     |                           |                           |                           |
| <b>Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE</b>                     |  |                                      |                     |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa               | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 012156   | RETRIBUZIONI IN DENARO FONDO DIRIGENZA                                 | 1.126,33                             | 253.526,33          | 252.400,00                | 252.400,00                | 252.400,00                |
| 012205   | RETRIBUZIONI IN DENARO FONDO COMPARTO                                  | 14.397,37                            | 245.742,37          | 231.345,00                | 231.345,00                | 231.345,00                |
| 012254   | RETRIBUZIONI IN DENARO COMPARTO  | 20.221,25                            | 1.721.361,25        | 1.701.140,00              | 1.701.140,00              | 1.701.140,00              |
| 012303   | RETRIBUZIONI IN DENARO DIRIGENTI                                       | 1.313,17                             | 251.313,17          | 250.000,00                | 250.000,00                | 250.000,00                |
| 012450   | CONTRIBUTI SOCIALI OBBLIGATORI PER IL PERSONALE A CARICO DELLA REGIONE | 134.201,13                           | 917.582,13          | 783.381,00                | 783.381,00                | 783.381,00                |
| 014115   | RETRIBUZIONI POSIZIONE E RISULTATO P.O.                                | 8.988,83                             | 264.871,83          | 255.883,00                | 255.883,00                | 255.883,00                |
| <b>Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE</b>                     |  | <b>180.248,08</b>                    | <b>3.654.397,08</b> | <b>3.474.149,00</b>       | <b>3.474.149,00</b>       | <b>3.474.149,00</b>       |
| <b>Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE</b>               |  |                                      |                     |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa               | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 012548   | IRAP SU RETRIBUZIONI   | 42.308,65                            | 312.071,65          | 269.763,00                | 269.763,00                | 269.763,00                |
| <b>Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO</b>                         |  | <b>42.308,65</b>                     | <b>312.071,65</b>   | <b>269.763,00</b>         | <b>269.763,00</b>         | <b>269.763,00</b>         |



### Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

|   |  |                                      |              |                           |                           |                           |
|---|--|--------------------------------------|--------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| DELL'ENTE   |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI   |  | 222.556,73                           | 3.966.468,73 | 3.743.912,00              | 3.743.912,00              | 3.743.912,00              |
| Programma 03 - RICERCA E INNOVAZIONE                                |  | 222.556,73                           | 3.966.468,73 | 3.743.912,00              | 3.743.912,00              | 3.743.912,00              |
| Programma 04 - RETI E ALTRI SERVIZI DI PUBBLICA UTILITÀ             |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI   |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE                   |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 012204  | RETRIBUZIONI IN DENARO FONDO COMPARTO                                  | 3.022,25                             | 26.569,25    | 23.547,00                 | 23.547,00                 | 23.547,00                 |
| 012253  | RETRIBUZIONI IN DENARO COMPARTO  | 1.170,33                             | 131.390,33   | 130.220,00                | 130.220,00                | 130.220,00                |
| 012449  | CONTRIBUTI SOCIALI OBBLIGATORI PER IL PERSONALE A CARICO DELLA REGIONE | 10.813,62                            | 59.911,62    | 49.098,00                 | 49.098,00                 | 49.098,00                 |
| 014116  | RETRIBUZIONI POSIZIONE E RISULTATO P.O.                                | 99,96                                | 12.199,96    | 12.100,00                 | 12.100,00                 | 12.100,00                 |
| Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE                   |  | 15.106,16                            | 230.071,16   | 214.965,00                | 214.965,00                | 214.965,00                |
| Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE             |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 012547  | IRAP SU RETRIBUZIONI   | 3.335,87                             | 20.612,87    | 17.277,00                 | 17.277,00                 | 17.277,00                 |
| Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE             |  | 3.335,87                             | 20.612,87    | 17.277,00                 | 17.277,00                 | 17.277,00                 |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI   |  | 18.442,03                            | 250.684,03   | 232.242,00                | 232.242,00                | 232.242,00                |
| Programma 04 - RETI E ALTRI SERVIZI DI PUBBLICA UTILITÀ             |  | 18.442,03                            | 250.684,03   | 232.242,00                | 232.242,00                | 232.242,00                |
| Missione 14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITÀ                    |  | 588.521,27                           | 9.927.053,27 | 9.338.532,00              | 9.338.532,00              | 9.338.532,00              |
| Missione 15 - POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Programma 01 - SERVIZI PER LO SVILUPPO DEL MERCATO DEL LAVORO       |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI   |  |                                      |              |                           |                           |                           |

Serie Ordinaria n. 3 - Sabato 17 gennaio 2026



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE                     |   |                                      |                     |                           |                           |                           |
|---|---|--------------------------------------|---------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa               | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 013268  | RETRIBUZIONI IN DENARO FONDO COMPARTO   | 6.196,04                             | 156.131,04          | 149.935,00                | 149.935,00                | 149.935,00                |
| 013272  | RETRIBUZIONI IN DENARO COMPARTO   | 12.973,34                            | 1.052.673,34        | 1.039.700,00              | 1.039.700,00              | 1.039.700,00              |
| 013282  | CONTRIBUTI SOCIALI OBBLIGATORI PER IL PERSONALE A CARICO DELLA REGIONE                    | 76.916,91                            | 579.809,91          | 502.893,00                | 502.893,00                | 502.893,00                |
| 013290  | RETRIBUZIONI IN DENARO DIRIGENTI  | 632,03                               | 150.632,03          | 150.000,00                | 150.000,00                | 150.000,00                |
| 013299  | RETRIBUZIONI IN DENARO FONDO DIRIGENZA  | 1.000,00                             | 183.069,00          | 182.069,00                | 182.069,00                | 182.069,00                |
| 014118  | RETRIBUZIONI POSIZIONE E RISULTATO P.O.   | 499,90                               | 108.999,90          | 108.500,00                | 108.500,00                | 108.500,00                |
| <b>Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE</b>              |   | <b>98.218,22</b>                     | <b>2.231.315,22</b> | <b>2.133.097,00</b>       | <b>2.133.097,00</b>       | <b>2.133.097,00</b>       |
| Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE               |   |                                      |                     |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa               | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 013277  | IRAP SU RETRIBUZIONI  | 22.962,28                            | 200.924,28          | 177.962,00                | 177.962,00                | 177.962,00                |
| <b>Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE</b>        |   | <b>22.962,28</b>                     | <b>200.924,28</b>   | <b>177.962,00</b>         | <b>177.962,00</b>         | <b>177.962,00</b>         |
| Macroaggregato 109 - RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE DELLE ENTRATE        |   |                                      |                     |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa               | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 013321  | TRATTAMENTO ECONOMICO DEL PERSONALE NON DIPENDENTI REGIONALI IN SERVIZIO PRESSO LA GIUNTA | 39.847,80                            | 96.847,80           | 57.000,00                 | 57.000,00                 | 57.000,00                 |
| <b>Macroaggregato 109 - RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE DELLE ENTRATE</b> |   | <b>39.847,80</b>                     | <b>96.847,80</b>    | <b>57.000,00</b>          | <b>57.000,00</b>          | <b>57.000,00</b>          |
| <b>TITOLO 1 - SPESE CORRENTI</b>                                      |   | <b>161.028,30</b>                    | <b>2.529.087,30</b> | <b>2.368.059,00</b>       | <b>2.368.059,00</b>       | <b>2.368.059,00</b>       |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

|   |  |                                      |              |                           |                           |                           |
|---|--|--------------------------------------|--------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Programma 01 - SERVIZI PER LO SVILUPPO DEL MERCATO DEL LAVORO |  | 161.028,30                           | 2.529.087,30 | 2.368.059,00              | 2.368.059,00              | 2.368.059,00              |
| Programma 02 - FORMAZIONE PROFESSIONALE                       |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI                                     |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE             |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 012201  | RETRIBUZIONI IN DENARO FONDO COMPARTO                                  | 1.211,42                             | 28.960,42    | 27.749,00                 | 27.749,00                 | 27.749,00                 |
| 012250  | RETRIBUZIONI IN DENARO COMPARTO  | 0,00                                 | 180.860,00   | 180.860,00                | 180.860,00                | 180.860,00                |
| 012446  | CONTRIBUTI SOCIALI OBBLIGATORI PER IL PERSONALE A CARICO DELLA REGIONE | 12.721,89                            | 81.946,89    | 69.225,00                 | 69.225,00                 | 69.225,00                 |
| 014119  | RETRIBUZIONI POSIZIONE E RISULTATO P.O.                                | 200,03                               | 30.400,03    | 30.200,00                 | 30.200,00                 | 30.200,00                 |
| Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE             |  | 14.133,34                            | 322.167,34   | 308.034,00                | 308.034,00                | 308.034,00                |
| Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE       |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 012544  | IRAP SU RETRIBUZIONI   | 3.285,60                             | 22.508,60    | 19.223,00                 | 19.223,00                 | 19.223,00                 |
| Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE       |  | 3.285,60                             | 22.508,60    | 19.223,00                 | 19.223,00                 | 19.223,00                 |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI                                     |  | 17.418,94                            | 344.675,94   | 327.257,00                | 327.257,00                | 327.257,00                |
| Programma 02 - FORMAZIONE PROFESSIONALE                       |  | 17.418,94                            | 344.675,94   | 327.257,00                | 327.257,00                | 327.257,00                |
| Programma 03 - SOSTEGNO ALL'OCCUPAZIONE                       |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI                                     |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE             |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 012613  | RETRIBUZIONI IN DENARO DIRIGENTI                                       | 0,00                                 | 100.000,00   | 100.000,00                | 100.000,00                | 100.000,00                |



| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa               | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|---|--|--------------------------------------|---------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 012631  | RETRIBUZIONI IN DENARO COMPARTO  | 7.825,85                             | 845.995,85          | 838.170,00                | 838.170,00                | 838.170,00                |
| 012660  | RETRIBUZIONI IN DENARO FONDO DIRIGENZA                                 | 828,67                               | 67.143,67           | 66.315,00                 | 66.315,00                 | 66.315,00                 |
| 012716  | CONTRIBUTI SOCIALI OBBLIGATORI PER IL PERSONALE A CARICO DELLA REGIONE | 53.990,45                            | 392.153,45          | 338.163,00                | 338.163,00                | 338.163,00                |
| 014120  | RETRIBUZIONI POSIZIONE E RISULTATO P.O.                                | 299,11                               | 84.598,11           | 84.299,00                 | 84.299,00                 | 84.299,00                 |
| 014273  | RETRIBUZIONI IN DENARO FONDO COMPARTO                                  | 3.438,94                             | 71.896,94           | 68.458,00                 | 68.458,00                 | 68.458,00                 |
| <b>Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE</b>                                      |  | <b>66.383,02</b>                     | <b>1.561.788,02</b> | <b>1.495.405,00</b>       | <b>1.495.405,00</b>       | <b>1.495.405,00</b>       |
| <b>Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE</b>                                |  |                                      |                     |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa               | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 012678  | IRAP SU RETRIBUZIONI   | 15.220,78                            | 129.875,78          | 114.655,00                | 114.655,00                | 114.655,00                |
| <b>Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE</b>                                |  | <b>15.220,78</b>                     | <b>129.875,78</b>   | <b>114.655,00</b>         | <b>114.655,00</b>         | <b>114.655,00</b>         |
| <b>TITOLO 1 - SPESE CORRENTI</b>  |  | <b>81.603,80</b>                     | <b>1.691.663,80</b> | <b>1.610.060,00</b>       | <b>1.610.060,00</b>       | <b>1.610.060,00</b>       |
| <b>Programma 03 - SOSTEGNO ALL'OCCUPAZIONE</b>  |  | <b>81.603,80</b>                     | <b>1.691.663,80</b> | <b>1.610.060,00</b>       | <b>1.610.060,00</b>       | <b>1.610.060,00</b>       |
| <b>Programma 04 - POLITICA REGIONALE UNITARIA PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE</b> |  |                                      |                     |                           |                           |                           |
| <b>TITOLO 1 - SPESE CORRENTI</b>  |  |                                      |                     |                           |                           |                           |
| <b>Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE</b>                                      |  |                                      |                     |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa               | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 012151  | RETRIBUZIONI IN DENARO FONDO DIRIGENZA                                 | 1.000,00                             | 60.010,00           | 59.010,00                 | 59.010,00                 | 59.010,00                 |
| 012200  | RETRIBUZIONI IN DENARO FONDO COMPARTO                                  | 8.305,55                             | 145.118,55          | 136.813,00                | 136.813,00                | 136.813,00                |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|--|--|--------------------------------------|--------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 012249   | RETRIBUZIONI IN DENARO COMPARTO  | 22.753,22                            | 1.125.493,22 | 1.102.740,00              | 1.102.740,00              | 1.102.740,00              |
| 012298   | RETRIBUZIONI IN DENARO DIRIGENTI                                       | 398,71                               | 50.398,71    | 50.000,00                 | 50.000,00                 | 50.000,00                 |
| 012445   | CONTRIBUTI SOCIALI OBBLIGATORI PER IL PERSONALE A CARICO DELLA REGIONE | 77.804,29                            | 479.064,29   | 401.260,00                | 401.260,00                | 401.260,00                |
| 014121   | RETRIBUZIONI POSIZIONE E RISULTATO P.O.                                | 199,90                               | 82.399,90    | 82.200,00                 | 82.200,00                 | 82.200,00                 |
| Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE                                      |  | 110.461,67                           | 1.942.484,67 | 1.832.023,00              | 1.832.023,00              | 1.832.023,00              |
| Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE                                |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 012543   | IRAP SU RETRIBUZIONI   | 25.118,81                            | 164.964,81   | 139.846,00                | 139.846,00                | 139.846,00                |
| Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE                                |  | 25.118,81                            | 164.964,81   | 139.846,00                | 139.846,00                | 139.846,00                |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI  |  | 135.580,48                           | 2.107.449,48 | 1.971.869,00              | 1.971.869,00              | 1.971.869,00              |
| Programma 04 - POLITICA REGIONALE UNITARIA PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE |  | 135.580,48                           | 2.107.449,48 | 1.971.869,00              | 1.971.869,00              | 1.971.869,00              |
| Missione 15 - POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE                    |  | 395.631,52                           | 6.672.876,52 | 6.277.245,00              | 6.277.245,00              | 6.277.245,00              |
| Missione 16 - AGRICOLTURA, POLITICHE AGROALIMENTARI E PESCA                            |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Programma 01 - SVILUPPO DEL SETTORE AGRICOLO E DEL SISTEMA AGROALIMENTARE              |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI  |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE                                      |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 012150   | RETRIBUZIONI IN DENARO FONDO DIRIGENZA                                 | 10.684,17                            | 580.763,17   | 570.079,00                | 570.079,00                | 570.079,00                |

| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa         | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|---|--|--------------------------------------|---------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 012199  | RETRIBUZIONI IN DENARO FONDO COMPARTO                                  | 53.828,63                            | 1.594.453,63  | 1.540.625,00              | 1.540.625,00              | 1.540.625,00              |
| 012248  | RETRIBUZIONI IN DENARO COMPARTO  | 96.431,34                            | 12.256.551,34 | 12.160.120,00             | 12.160.120,00             | 12.160.120,00             |
| 012297  | RETRIBUZIONI IN DENARO DIRIGENTI                                       | 10.536,83                            | 510.536,83    | 500.000,00                | 500.000,00                | 500.000,00                |
| 012444  | CONTRIBUTI SOCIALI OBBLIGATORI PER IL PERSONALE A CARICO DELLA REGIONE | 713.031,29                           | 5.251.436,29  | 4.538.405,00              | 4.538.405,00              | 4.538.405,00              |
| 014124  | RETRIBUZIONI POSIZIONE E RISULTATO P.O.                                | 2.310,00                             | 747.539,00    | 745.229,00                | 745.229,00                | 745.229,00                |
| Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE                         |  | 886.822,26                           | 20.941.280,26 | 20.054.458,00             | 20.054.458,00             | 20.054.458,00             |
| Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE                   |  |                                      |               |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa         | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 012542  | IRAP SU RETRIBUZIONI   | 214.430,10                           | 1.781.654,10  | 1.567.224,00              | 1.567.224,00              | 1.567.224,00              |
| Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE                   |  | 214.430,10                           | 1.781.654,10  | 1.567.224,00              | 1.567.224,00              | 1.567.224,00              |
| Macroaggregato 104 - TRASFERIMENTI CORRENTI                               |  |                                      |               |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa         | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 005349  | CONTRIBUTO ANNUALE DI GESTIONE PER LE SPESE DELL'ERSAF                 | 1.111.419,00                         | 12.225.609,00 | 11.114.190,00             | 11.114.190,00             | 11.114.190,00             |
| Macroaggregato 104 - TRASFERIMENTI CORRENTI                               |  | 1.111.419,00                         | 12.225.609,00 | 11.114.190,00             | 11.114.190,00             | 11.114.190,00             |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI   |  | 2.212.671,36                         | 34.948.543,36 | 32.735.872,00             | 32.735.872,00             | 32.735.872,00             |
| Programma 01 - SVILUPPO DEL SETTORE AGRICOLO E DEL SISTEMA AGROALIMENTARE |  | 2.212.671,36                         | 34.948.543,36 | 32.735.872,00             | 32.735.872,00             | 32.735.872,00             |
| Programma 02 - CACCIA E PESCA   |  |                                      |               |                           |                           |                           |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI   |  |                                      |               |                           |                           |                           |



### Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

|  |  |                                      |               |                           |                           |                           |
|--|--|--------------------------------------|---------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE                |  |                                      |               |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa         | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 012632   | RETRIBUZIONI IN DENARO COMPARTO  | 26.952,40                            | 2.695.442,40  | 2.668.490,00              | 2.668.490,00              | 2.668.490,00              |
| 012651   | RETRIBUZIONI IN DENARO FONDO COMPARTO                                  | 12.604,64                            | 281.122,64    | 268.518,00                | 268.518,00                | 268.518,00                |
| 012717   | CONTRIBUTI SOCIALI OBBLIGATORI PER IL PERSONALE A CARICO DELLA REGIONE | 140.294,95                           | 1.035.149,95  | 894.855,00                | 894.855,00                | 894.855,00                |
| 014122   | RETRIBUZIONI IN DENARO DIRIGENTI                                       | 398,71                               | 50.398,71     | 50.000,00                 | 50.000,00                 | 50.000,00                 |
| 014123   | RETRIBUZIONI IN DENARO FONDO DIRIGENZA                                 | 1.000,00                             | 48.292,00     | 47.292,00                 | 47.292,00                 | 47.292,00                 |
| 014125   | RETRIBUZIONI POSIZIONE E RISULTATO P.O.                                | 462,39                               | 110.736,39    | 110.274,00                | 110.274,00                | 110.274,00                |
| Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE                |  | 181.713,09                           | 4.221.142,09  | 4.039.429,00              | 4.039.429,00              | 4.039.429,00              |
| Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE          |  |                                      |               |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa         | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 012679   | IRAP SU RETRIBUZIONI   | 44.028,56                            | 355.781,56    | 311.753,00                | 311.753,00                | 311.753,00                |
| Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE          |  | 44.028,56                            | 355.781,56    | 311.753,00                | 311.753,00                | 311.753,00                |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI  |  | 225.741,65                           | 4.576.923,65  | 4.351.182,00              | 4.351.182,00              | 4.351.182,00              |
| Programma 02 - CACCIA E PESCA                                    |  | 225.741,65                           | 4.576.923,65  | 4.351.182,00              | 4.351.182,00              | 4.351.182,00              |
| Missione 16 - AGRICOLTURA, POLITICHE AGROALIMENTARI E PESCA      |  | 2.438.413,01                         | 39.525.467,01 | 37.087.054,00             | 37.087.054,00             | 37.087.054,00             |
| Missione 17 - ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE |  |                                      |               |                           |                           |                           |
| Programma 01 - FONTI ENERGETICHE                                 |  |                                      |               |                           |                           |                           |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI  |  |                                      |               |                           |                           |                           |

Serie Ordinaria n. 3 - Sabato 17 gennaio 2026



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE                     |   |                                      |                     |                           |                           |                           |
|---|---|--------------------------------------|---------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa               | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 012198  | RETRIBUZIONI IN DENARO FONDO COMPARTO   | 2.821,81                             | 59.192,81           | 56.371,00                 | 56.371,00                 | 56.371,00                 |
| 012247  | RETRIBUZIONI IN DENARO COMPARTO   | 4.489,80                             | 487.129,80          | 482.640,00                | 482.640,00                | 482.640,00                |
| 012443  | CONTRIBUTI SOCIALI OBBLIGATORI PER IL PERSONALE A CARICO DELLA REGIONE                    | 33.325,78                            | 235.820,78          | 202.495,00                | 202.495,00                | 202.495,00                |
| 013292  | RETRIBUZIONI IN DENARO DIRIGENTI  | 400,74                               | 50.400,74           | 50.000,00                 | 50.000,00                 | 50.000,00                 |
| 014127  | RETRIBUZIONI POSIZIONE E RISULTATO P.O.   | 899,04                               | 67.798,04           | 66.899,00                 | 66.899,00                 | 66.899,00                 |
| 015059  | RETRIBUZIONI IN DENARO FONDO DIRIGENZA  | 1.000,02                             | 60.339,02           | 59.339,00                 | 59.339,00                 | 59.339,00                 |
| <b>Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE</b>              |   | <b>42.937,19</b>                     | <b>960.681,19</b>   | <b>917.744,00</b>         | <b>917.744,00</b>         | <b>917.744,00</b>         |
| Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE               |   |                                      |                     |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa               | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 012541  | IRAP SU RETRIBUZIONI  | 10.140,66                            | 79.012,66           | 68.872,00                 | 68.872,00                 | 68.872,00                 |
| <b>Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE</b>        |   | <b>10.140,66</b>                     | <b>79.012,66</b>    | <b>68.872,00</b>          | <b>68.872,00</b>          | <b>68.872,00</b>          |
| Macroaggregato 109 - RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE DELLE ENTRATE        |   |                                      |                     |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa               | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 012492  | TRATTAMENTO ECONOMICO DEL PERSONALE NON DIPENDENTI REGIONALI IN SERVIZIO PRESSO LA GIUNTA | 47.023,39                            | 159.023,39          | 112.000,00                | 112.000,00                | 112.000,00                |
| <b>Macroaggregato 109 - RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE DELLE ENTRATE</b> |   | <b>47.023,39</b>                     | <b>159.023,39</b>   | <b>112.000,00</b>         | <b>112.000,00</b>         | <b>112.000,00</b>         |
| <b>TITOLO 1 - SPESE CORRENTI</b>                                      |   | <b>100.101,24</b>                    | <b>1.198.717,24</b> | <b>1.098.616,00</b>       | <b>1.098.616,00</b>       | <b>1.098.616,00</b>       |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

|  |  |                                      |              |                           |                           |                           |
|--|--|--------------------------------------|--------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Programma 01 - FONTI ENERGETICHE   |  | 100.101,24                           | 1.198.717,24 | 1.098.616,00              | 1.098.616,00              | 1.098.616,00              |
| Missione 17 - ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE         |  | 100.101,24                           | 1.198.717,24 | 1.098.616,00              | 1.098.616,00              | 1.098.616,00              |
| Missione 18 - RELAZIONI CON LE ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI E LOCALI     |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Programma 01 - RELAZIONI FINANZIARIE CON LE ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI  |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE                        |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 012633   | RETRIBUZIONI IN DENARO COMPARTO  | 930,16                               | 84.640,16    | 83.710,00                 | 83.710,00                 | 83.710,00                 |
| 012652   | RETRIBUZIONI IN DENARO FONDO COMPARTO                                  | 1.225,53                             | 28.750,53    | 27.525,00                 | 27.525,00                 | 27.525,00                 |
| 012661   | RETRIBUZIONI IN DENARO FONDO DIRIGENZA                                 | 1.000,00                             | 1.000,00     | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 012718   | CONTRIBUTI SOCIALI OBBLIGATORI PER IL PERSONALE A CARICO DELLA REGIONE | 8.578,04                             | 52.078,04    | 43.500,00                 | 43.500,00                 | 43.500,00                 |
| 014128   | RETRIBUZIONI POSIZIONE E RISULTATO P.O.                                | 898,99                               | 43.797,99    | 42.899,00                 | 42.899,00                 | 42.899,00                 |
| Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE                        |  | 12.632,72                            | 210.266,72   | 197.634,00                | 197.634,00                | 197.634,00                |
| Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE                  |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 012680   | IRAP SU RETRIBUZIONI   | 3.159,75                             | 18.274,75    | 15.115,00                 | 15.115,00                 | 15.115,00                 |
| Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE                  |  | 3.159,75                             | 18.274,75    | 15.115,00                 | 15.115,00                 | 15.115,00                 |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI  |  | 15.792,47                            | 228.541,47   | 212.749,00                | 212.749,00                | 212.749,00                |
| Programma 01 - RELAZIONI FINANZIARIE CON LE ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI |  | 15.792,47                            | 228.541,47   | 212.749,00                | 212.749,00                | 212.749,00                |
| Missione 18 - RELAZIONI CON LE ALTRE AUTONOMIE                           |  | 15.792,47                            | 228.541,47   | 212.749,00                | 212.749,00                | 212.749,00                |

|  |  |                                      |            |                           |                           |                           |  |  |  |  |  |
|--|--|--------------------------------------|------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|--|--|--|--|--|
| TERRITORIALI E LOCALI  |  |                                      |            |                           |                           |                           |  |  |  |  |  |
| Missione 19 - RELAZIONI INTERNAZIONALI                               |  |                                      |            |                           |                           |                           |  |  |  |  |  |
| Programma 01 - RELAZIONI INTERNAZIONALI E COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO |  |                                      |            |                           |                           |                           |  |  |  |  |  |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI  |  |                                      |            |                           |                           |                           |  |  |  |  |  |
| Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE                    |  |                                      |            |                           |                           |                           |  |  |  |  |  |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa      | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |  |  |  |  |  |
| 012148   | RETRIBUZIONI IN DENARO FONDO DIRIGENZA                                 | 1.000,00                             | 60.010,00  | 59.010,00                 | 59.010,00                 | 59.010,00                 |  |  |  |  |  |
| 012197   | RETRIBUZIONI IN DENARO FONDO COMPARTO                                  | 1.947,49                             | 35.117,49  | 33.170,00                 | 33.170,00                 | 33.170,00                 |  |  |  |  |  |
| 012246   | RETRIBUZIONI IN DENARO COMPARTO  | 5.002,63                             | 347.092,63 | 342.090,00                | 342.090,00                | 342.090,00                |  |  |  |  |  |
| 012295   | RETRIBUZIONI IN DENARO DIRIGENTI                                       | 398,71                               | 50.398,71  | 50.000,00                 | 50.000,00                 | 50.000,00                 |  |  |  |  |  |
| 012442   | CONTRIBUTI SOCIALI OBBLIGATORI PER IL PERSONALE A CARICO DELLA REGIONE | 28.778,42                            | 191.673,42 | 162.895,00                | 162.895,00                | 162.895,00                |  |  |  |  |  |
| 014129   | RETRIBUZIONI POSIZIONE E RISULTATO P.O.                                | 1.225,13                             | 77.425,13  | 76.200,00                 | 76.200,00                 | 76.200,00                 |  |  |  |  |  |
| Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE                    |  | 38.352,38                            | 761.717,38 | 723.365,00                | 723.365,00                | 723.365,00                |  |  |  |  |  |
| Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE              |  |                                      |            |                           |                           |                           |  |  |  |  |  |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa      | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |  |  |  |  |  |
| 012540   | IRAP SU RETRIBUZIONI   | 8.472,47                             | 62.406,47  | 53.934,00                 | 53.934,00                 | 53.934,00                 |  |  |  |  |  |
| Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE              |  | 8.472,47                             | 62.406,47  | 53.934,00                 | 53.934,00                 | 53.934,00                 |  |  |  |  |  |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI  |  | 46.824,85                            | 824.123,85 | 777.299,00                | 777.299,00                | 777.299,00                |  |  |  |  |  |
| Programma 01 - RELAZIONI INTERNAZIONALI E COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO |  | 46.824,85                            | 824.123,85 | 777.299,00                | 777.299,00                | 777.299,00                |  |  |  |  |  |
| Programma 02 - COOPERAZIONE TERRITORIALE                             |  |                                      |            |                           |                           |                           |  |  |  |  |  |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI  |  |                                      |            |                           |                           |                           |  |  |  |  |  |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE       |  |                                      |              |                           |                           |                           |
|---|--|--------------------------------------|--------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 013269  | RETRIBUZIONI IN DENARO FONDO COMPARTO                                  | 2.465,27                             | 70.662,27    | 68.197,00                 | 68.197,00                 | 68.197,00                 |
| 013274  | RETRIBUZIONI IN DENARO COMPARTO  | 5.995,13                             | 483.475,13   | 477.480,00                | 477.480,00                | 477.480,00                |
| 013284  | CONTRIBUTI SOCIALI OBBLIGATORI PER IL PERSONALE A CARICO DELLA REGIONE | 34.356,30                            | 225.266,30   | 190.910,00                | 190.910,00                | 190.910,00                |
| 013293  | RETRIBUZIONI IN DENARO DIRIGENTI                                       | 862,19                               | 50.862,19    | 50.000,00                 | 50.000,00                 | 50.000,00                 |
| 013301  | RETRIBUZIONI IN DENARO FONDO DIRIGENZA                                 | 1.200,84                             | 31.121,84    | 29.921,00                 | 29.921,00                 | 29.921,00                 |
| 014130  | RETRIBUZIONI POSIZIONE E RISULTATO P.O.                                | 398,95                               | 28.797,95    | 28.399,00                 | 28.399,00                 | 28.399,00                 |
| Macroaggregato 101 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE       |  | 45.278,68                            | 890.185,68   | 844.907,00                | 844.907,00                | 844.907,00                |
| Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 013279  | IRAP SU RETRIBUZIONI   | 10.566,62                            | 79.119,62    | 68.553,00                 | 68.553,00                 | 68.553,00                 |
| Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE |  | 10.566,62                            | 79.119,62    | 68.553,00                 | 68.553,00                 | 68.553,00                 |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI                               |  | 55.845,30                            | 969.305,30   | 913.460,00                | 913.460,00                | 913.460,00                |
| Programma 02 - COOPERAZIONE TERRITORIALE                |  | 55.845,30                            | 969.305,30   | 913.460,00                | 913.460,00                | 913.460,00                |
| Missione 19 - RELAZIONI INTERNAZIONALI                  |  | 102.670,15                           | 1.793.429,15 | 1.690.759,00              | 1.690.759,00              | 1.690.759,00              |
| Missione 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI                    |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Programma 03 - ALTRI FONDI                              |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI                               |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Macroaggregato 110 - ALTRE SPESE CORRENTI               |  |                                      |              |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |



Serie Ordinaria n. 3 - Sabato 17 gennaio 2026



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al<br>termine del 2025 | Cassa         | Previsioni dell'anno<br>2026 | Previsioni dell'anno<br>2027 | Previsioni dell'anno<br>2028 |
|---|--|---|---------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| 010354  | FONDO RISCHI CONTENZIOSO LEGALE<br>- PARTE CORRENTE  | 0,00                                    | 0,00          | 3.900.000,00                 | 900.000,00                   | 900.000,00                   |
| 015534  | FONDO RINNOVO CONTRATTUALE   | 0,00                                    | 0,00          | 8.400.000,00                 | 8.400.000,00                 | 8.400.000,00                 |
| 017305  | FONDO PER INDENNITA' DIFFERITA<br>CONSIGLIERI  | 0,00                                    | 0,00          | 55.000,00                    | 55.000,00                    | 55.000,00                    |
| <b>Macroaggregato 110 - ALTRE SPESE CORRENTI</b>                |  | <b>0,00</b>                             | <b>0,00</b>   | <b>12.355.000,00</b>         | <b>9.355.000,00</b>          | <b>9.355.000,00</b>          |
| <b>Titolo 1 - SPESE CORRENTI</b>                                |  | <b>0,00</b>                             | <b>0,00</b>   | <b>12.355.000,00</b>         | <b>9.355.000,00</b>          | <b>9.355.000,00</b>          |
| <b>Programma 03 - ALTRI FONDI</b>                               |  | <b>0,00</b>                             | <b>0,00</b>   | <b>12.355.000,00</b>         | <b>9.355.000,00</b>          | <b>9.355.000,00</b>          |
| <b>Missione 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI</b>                     |  | <b>0,00</b>                             | <b>0,00</b>   | <b>12.355.000,00</b>         | <b>9.355.000,00</b>          | <b>9.355.000,00</b>          |
| <b>Missione 99 - SERVIZI PER CONTO TERZI</b>                    |  |   |               |                              |                              |                              |
| <b>Programma 01 - SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b> |  |   |               |                              |                              |                              |
| <b>Titolo 7 - SPESE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b>       |  |   |               |                              |                              |                              |
| <b>Macroaggregato 701 - USCITE PER PARTITE DI GIRO</b>          |  |   |               |                              |                              |                              |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al<br>termine del 2025 | Cassa         | Previsioni dell'anno<br>2026 | Previsioni dell'anno<br>2027 | Previsioni dell'anno<br>2028 |
| 000675  | VERSAMENTO A TERZI DELLE<br>RITENUTE OPERATE A CARICO DEL<br>PERSONALE REGIONALE                                       | 621.838,90                              | 3.121.838,90  | 2.500.000,00                 | 2.500.000,00                 | 2.500.000,00                 |
| 000872  | EROGAZIONE DI ACCONTO AL<br>PERSONALE REGIONALE CESSATO DAL<br>SERVIZIO DELLA INDENNITA' DI FINE<br>RAPPORTO SPETTANTE | 2.692.673,79                            | 9.692.673,79  | 7.000.000,00                 | 7.000.000,00                 | 7.000.000,00                 |
| 001448  | SPESE PER IL PAGAMENTO DEI<br>CONTRIBUTI PREVIDENZIALI POSTI A<br>CARICO DEL PERSONALE REGIONALE                       | 1.740.596,06                            | 17.740.596,06 | 16.000.000,00                | 16.000.000,00                | 16.000.000,00                |
| 005692  | VERSAMENTO DELLA CONTRIBUZIONE<br>DEI DIPENDENTI REGIONALI PER IL<br>FONDO DI PREVIDENZA<br>COMPLEMENTARE              | 112.500,00                              | 262.500,00    | 150.000,00                   | 150.000,00                   | 150.000,00                   |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo   | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa          | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|--|---|--------------------------------------|----------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 006084   | ANTICIPAZIONE PER CONTO DEI DIPENDENTI PER I PAGAMENTI RELATIVI AGLI ABBONAMENTI ANNUALI PER IL TRASPORTO PUBBLICO  | 228.374,60                           | 1.228.374,60   | 1.000.000,00              | 1.000.000,00              | 1.000.000,00              |
| 008168   | VERSAMENTO RITENUTE ERARIALI SUI REDDITI ASSIMILATI AL LAVORO DIPENDENTE PER CONTO TERZI (CODICI 4300, 1004 E 2000) | 358.357,72                           | 1.858.357,72   | 1.500.000,00              | 1.500.000,00              | 1.500.000,00              |
| 008169   | VERSAMENTO RITENUTE ERARIALI SUI REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE PER CONTO TERZI (CODICI STRUTTURA PERSONALE)          | 2.375.855,11                         | 38.075.855,11  | 35.700.000,00             | 35.700.000,00             | 35.700.000,00             |
| Macroaggregato 701 - USCITE PER PARTITE DI GIRO          |   | 8.130.196,18                         | 71.980.196,18  | 63.850.000,00             | 63.850.000,00             | 63.850.000,00             |
| Titolo 7 - SPESE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO       |   | 8.130.196,18                         | 71.980.196,18  | 63.850.000,00             | 63.850.000,00             | 63.850.000,00             |
| Programma 01 - SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO |   | 8.130.196,18                         | 71.980.196,18  | 63.850.000,00             | 63.850.000,00             | 63.850.000,00             |
| Missione 99 - SERVIZI PER CONTO TERZI                    |   | 8.130.196,18                         | 71.980.196,18  | 63.850.000,00             | 63.850.000,00             | 63.850.000,00             |
| Totale CdR AG - DIREZIONE CENTRALE AFFARI ISTITUZIONALI, |   | 56.810.872,57                        | 479.968.953,36 | 462.914.480,79            | 453.106.203,79            | 466.750.203,79            |

Serie Ordinaria n. 3 - Sabato 17 gennaio 2026

| <b>CdR AI - DIREZIONE CENTRALE PROGRAMMAZIONE E RELA</b>           |  |                                      |                   |                           |                           |                           |
|--|--|--------------------------------------|-------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| <b>Missione 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE</b> |  |                                      |                   |                           |                           |                           |
| <b>Programma 01 - ORGANI ISTITUZIONALI</b>                         |  |                                      |                   |                           |                           |                           |
| <b>Titolo 1 - SPESE CORRENTI</b>                                   |  |                                      |                   |                           |                           |                           |
| <b>Macroaggregato 103 - ACQUISTO DI BENI E SERVIZI</b>             |  |                                      |                   |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa             | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 000298   | SPESE DI RAPPRESENTANZA DEL PRESIDENTE DELLA GIUNTA REGIONALE E DELLA DELEGAZIONE DI ROMA  | 33.873,46                            | 79.873,46         | 46.000,00                 | 46.000,00                 | 46.000,00                 |
| 001239   | ACQUISTO OGGETTI E FORNITURE PER LE ATTIVITA' DI CERIMONIALE   | 36.509,70                            | 76.759,70         | 40.250,00                 | 33.005,00                 | 28.557,50                 |
| <b>Macroaggregato 103 - ACQUISTO DI BENI E SERVIZI</b>             |  | <b>70.383,16</b>                     | <b>156.633,16</b> | <b>86.250,00</b>          | <b>79.005,00</b>          | <b>74.557,50</b>          |
| <b>Macroaggregato 104 - TRASFERIMENTI CORRENTI</b>                 |  |                                      |                   |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa             | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 005329   | CONTRIBUTI A FAVORE DELLE EMITTENTI RADIOFONICHE LOCALI PER LA TRASMISSIONE DI MESSAGGI AUTOGESTITI A TITOLO GRATUITO IN OCCASIONE DI CAMPAGNE ELETTORALI E REFERENDARIE | 57.000,00                            | 117.000,00        | 60.000,00                 | 60.000,00                 | 60.000,00                 |
| 005330   | CONTRIBUTI A FAVORE DELLE EMITTENTI TELEVISIVE LOCALI PER LA TRASMISSIONE DI MESSAGGI AUTOGESTITI A TITOLO GRATUITO IN OCCASIONE DI CAMPAGNE ELETTORALI E REFERENDARIE   | 87.400,00                            | 179.400,00        | 92.000,00                 | 92.000,00                 | 92.000,00                 |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa      | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|---|--|--------------------------------------|------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 010445  | CONTRIBUTI A FAVORE DELLE EMITTENTI RADIOFONICHE LOCALI PER LA TRASMISSIONE DI MESSAGGI AUTOGESTITI A TITOLO GRATUITO IN OCCASIONE DI CAMPAGNE ELETTORALI E REFERENDARIE - BENEFICIARI ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE | 12.350,00                            | 25.350,00  | 13.000,00                 | 13.000,00                 | 13.000,00                 |
| 010446  | CONTRIBUTI A FAVORE DELLE EMITTENTI TELEVISIVE LOCALI PER LA TRASMISSIONE DI MESSAGGI AUTOGESTITI A TITOLO GRATUITO IN OCCASIONE DI CAMPAGNE ELETTORALI E REFERENDARIE - BENEFICIARI ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE   | 55.100,00                            | 113.100,00 | 58.000,00                 | 58.000,00                 | 58.000,00                 |
| Macroaggregato 104 - TRASFERIMENTI CORRENTI                         |  | 211.850,00                           | 434.850,00 | 223.000,00                | 223.000,00                | 223.000,00                |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI   |  | 282.233,16                           | 591.483,16 | 309.250,00                | 302.005,00                | 297.557,50                |
| Programma 01 - ORGANI ISTITUZIONALI                                 |  | 282.233,16                           | 591.483,16 | 309.250,00                | 302.005,00                | 297.557,50                |
| Programma 08 - STATISTICA E SISTEMI INFORMATIVI                     |  |                                      |            |                           |                           |                           |
| Titolo 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE                                  |  |                                      |            |                           |                           |                           |
| Macroaggregato 202 - INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI |  |                                      |            |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa      | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 016883  | FSC 2021-2027 - ACCORDO SVILUPPO E COESIONE - SOFTWARE   | 315.524,00                           | 502.761,60 | 243.100,00                | 0,00                      | 0,00                      |
| Macroaggregato 202 - INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI |  | 315.524,00                           | 502.761,60 | 243.100,00                | 0,00                      | 0,00                      |
| Titolo 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE                                  |  | 315.524,00                           | 502.761,60 | 243.100,00                | 0,00                      | 0,00                      |
| Programma 08 - STATISTICA E SISTEMI INFORMATIVI                     |  | 315.524,00                           | 502.761,60 | 243.100,00                | 0,00                      | 0,00                      |

| Programma 11 - ALTRI SERVIZI GENERALI           |   |                                      |              |                           |                           |                           |
|---|---|--------------------------------------|--------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI                       |   |                                      |              |                           |                           |                           |
| Macroaggregato 103 - ACQUISTO DI BENI E SERVIZI |   |                                      |              |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 001570  | ADESIONE E PARTECIPAZIONE DELLA REGIONE AD ORGANISMI ANCHE A CARATTERE ASSOCIATIVO, A FONDAZIONI E AD ALTRE ISTITUZIONI   | 0,00                                 | 450.000,00   | 450.000,00                | 369.000,00                | 319.500,00                |
| 002955  | AZIONE DI COMUNICAZIONE INTERNA ED ESTERNA: REALIZZAZIONE DI INIZIATIVE, PRODUZIONE, ACQUISTO E DIFFUSIONE DI MATERIALI, ATTIVITA' DI MONITORAGGIO SOGGETTE AL DL 78/2010 | 2.203.746,20                         | 5.203.746,20 | 3.000.000,00              | 2.460.000,00              | 2.130.000,00              |
| 006813  | CONTRIBUTI DELL'U.E. PER LE ATTIVITA' RELATIVE AL PROGETTO RETE DI INFORMAZIONE EUROPE DIRECT   | 13.669,68                            | 24.414,68    | 10.745,00                 | 0,00                      | 0,00                      |
| 007774  | CANONI, ABBONAMENTI AD AGENZIE GIORNALISTICHE, SERVIZI MULTIMEDIALI, RASSEGNA STAMPA PER IL FUNZIONAMENTO DELL'AGENZIA DI STAMPA  | 640.687,76                           | 1.935.777,11 | 1.295.089,35              | 1.037.334,00              | 1.037.334,00              |
| 008620  | GIORNALI, RIVISTE E PUBBLICAZIONI PER L'ATTIVITA' DELL'AGENZIA DI STAMPA  | 15.347,16                            | 55.347,16    | 40.000,00                 | 40.000,00                 | 40.000,00                 |
| 008649  | INTERPRETARIATO E TRADUZIONI  | 37.756,21                            | 87.756,21    | 50.000,00                 | 50.000,00                 | 50.000,00                 |
| 011246  | AZIONI DI COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE NON SOGGETTE AL DL 78/2010  | 1.893.683,53                         | 3.903.683,53 | 2.010.000,00              | 2.010.000,00              | 2.010.000,00              |
| 012026  | SERVIZI DI CONTACT CENTER   | 1.126.139,22                         | 2.900.845,22 | 1.774.706,00              | 1.774.706,00              | 1.774.706,00              |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa         | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|---|---|--------------------------------------|---------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 012028  | AZIONI DI COMUNICAZIONE: MARKETING TERRITORIALE, REALIZZAZIONE INIZIATIVE, PARTECIPAZIONE A FIERE         | 29.010,77                            | 229.010,77    | 200.000,00                | 164.000,00                | 142.000,00                |
| 013758  | STUDI RICERCHE E ANALISI A SUPPORTO DELLA VALUTAZIONE E RENDICONTAZIONE DELLE POLITICHE REGIONALI         | 0,00                                 | 0,00          | 0,00                      | 82.000,00                 | 35.500,00                 |
| 016999  | UTILIZZO ENTRATE PER SPONSORIZZAZIONE - VALORIZZAZIONE PIAZZA CITTA' DI LOMBARDIA - ORGANIZZAZIONE EVENTI | 359.100,00                           | 859.100,00    | 500.000,00                | 500.000,00                | 500.000,00                |
| 017193  | ALTRI SERVIZI IN OCCASIONE INCONTRI ISTITUZIONALI DELLA GIUNTA E DEGLI AMMINISTRATORI                     | 8.118,75                             | 58.118,75     | 50.000,00                 | 41.000,00                 | 35.500,00                 |
| Macroaggregato 103 - ACQUISTO DI BENI E SERVIZI |   | 6.327.259,28                         | 15.707.799,63 | 9.380.540,35              | 8.528.040,00              | 8.074.540,00              |
| Macroaggregato 104 - TRASFERIMENTI CORRENTI     |   |                                      |               |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa         | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 003898  | STUDI, INDAGINI E RICERCHE SU PROBLEMI DI PARTICOLARE RILIEVO SCIENTIFICO RIGUARDANTI FUNZIONI REGIONALI  | 209.936,94                           | 329.500,88    | 119.563,94                | 165.965,00                | 24.850,00                 |
| 007722  | CONTRIBUTI A SOGGETTI PUBBLICI CHE PROMUOVONO INIZIATIVE E MANIFESTAZIONI DI RILIEVO REGIONALE            | 52.625,22                            | 142.625,22    | 90.000,00                 | 73.800,00                 | 63.900,00                 |

Serie Ordinaria n. 3 - Sabato 17 gennaio 2026



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa               | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|---|--|--------------------------------------|---------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 007723  | CONTRIBUTI A SOGGETTI PRIVATI NON PROFIT DI NATURA ASSOCIATIVA CHE PROMUOVONO INIZIATIVE E MANIFESTAZIONI DI RILIEVO REGIONALE   | 220.136,01                           | 1.120.136,01        | 900.000,00                | 205.000,00                | 177.500,00                |
| 007739  | CONTRIBUTI PER LA PROMOZIONE E L'ORGANIZZAZIONE DI CONVEGNI, CONGRESSI, CONFERENZE E SEMINARI DI STUDIO, MOSTRE E MANIFESTAZIONI VARIE PROMOSSE DA ENTI PUBBLICI               | 760,00                               | 15.760,00           | 15.000,00                 | 12.300,00                 | 10.650,00                 |
| 007740  | CONTRIBUTI PER LA PROMOZIONE E L'ORGANIZZAZIONE DI CONVEGNI, CONGRESSI, CONFERENZE E SEMINARI DI STUDIO, MOSTRE E MANIFESTAZIONI VARIE PROMOSSI DA SOGGETTI PRIVATI NON PROFIT | 200.000,00                           | 700.000,00          | 500.000,00                | 205.000,00                | 177.500,00                |
| 013382  | MISURE A SOSTEGNO DELL'EMITTENZA RADIO TELEVISIVA  | 49.045,73                            | 1.049.045,73        | 1.000.000,00              | 820.000,00                | 710.000,00                |
| 014613  | TRASFERIMENTI CORRENTI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE PER INIZIATIVE A FAVORE DEGLI ALPINI  | 39.517,20                            | 89.517,20           | 50.000,00                 | 41.000,00                 | 35.500,00                 |
| <b>Macroaggregato 104 - TRASFERIMENTI CORRENTI</b>                    |  | <b>772.021,10</b>                    | <b>3.446.585,04</b> | <b>2.674.563,94</b>       | <b>1.523.065,00</b>       | <b>1.199.900,00</b>       |
| <b>Macroaggregato 109 - RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE DELLE ENTRATE</b> |  |                                      |                     |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa               | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 013936  | TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA PER IL PROGETTO EUROPE DIRECT PROGRAMMA EUROPEO DI COMUNICAZIONE - POSTE CORRETTIVE DELL'ENTRATA                                    | 0,00                                 | 655,00              | 655,00                    | 0,00                      | 0,00                      |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

|  |  |                                      |               |                           |                           |                           |
|--|--|--------------------------------------|---------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Macroaggregato 109 - RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE DELLE ENTRATE                                 |  | 0,00                                 | 655,00        | 655,00                    | 0,00                      | 0,00                      |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI  |  | 7.099.280,38                         | 19.155.039,67 | 12.055.759,29             | 10.051.105,00             | 9.274.440,00              |
| Titolo 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE   |  |                                      |               |                           |                           |                           |
| Macroaggregato 203 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI  |  |                                      |               |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa         | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 017194   | CONTRIBUTI IN CAPITALE A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE PER INIZIATIVE A FAVORE DEGLI ALPINI                            | 249.605,90                           | 359.645,31    | 150.000,00                | 123.000,00                | 106.500,00                |
| Macroaggregato 203 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI  |  | 249.605,90                           | 359.645,31    | 150.000,00                | 123.000,00                | 106.500,00                |
| Titolo 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE   |  | 249.605,90                           | 359.645,31    | 150.000,00                | 123.000,00                | 106.500,00                |
| Programma 11 - ALTRI SERVIZI GENERALI  |  | 7.348.886,28                         | 19.514.684,98 | 12.205.759,29             | 10.174.105,00             | 9.380.940,00              |
| Programma 12 - POLITICA REGIONALE UNITARIA PER I SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE |  |                                      |               |                           |                           |                           |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI  |  |                                      |               |                           |                           |                           |
| Macroaggregato 103 - ACQUISTO DI BENI E SERVIZI  |  |                                      |               |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa         | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 006256   | PRESTAZIONI PROFESSIONALI PER LA POLITICA REGIONALE UNITARIA   | 7.467,50                             | 42.017,29     | 34.549,79                 | 0,00                      | 0,00                      |
| 016881   | FSC 2021-2027 - ASSISTENZA TECNICA PER ATTUAZIONE ACCORDO SVILUPPO E COESIONE  | 43.024,58                            | 175.574,41    | 132.549,83                | 131.022,00                | 133.007,00                |
| 016882   | FSC 2021-2027 - SERVIZI A SUPPORTO DELLA GESTIONE DEL SISTEMA INFORMATIVO PER ATTUAZIONE ACCORDO SVILUPPO E COESIONE | 30.000,00                            | 62.500,00     | 32.500,00                 | 0,00                      | 0,00                      |
| Macroaggregato 103 - ACQUISTO DI BENI E SERVIZI  |  | 80.492,08                            | 280.091,70    | 199.599,62                | 131.022,00                | 133.007,00                |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI  |  | 80.492,08                            | 280.091,70    | 199.599,62                | 131.022,00                | 133.007,00                |
| Programma 12 - POLITICA REGIONALE UNITARIA PER I   |  | 80.492,08                            | 280.091,70    | 199.599,62                | 131.022,00                | 133.007,00                |



|   |  |                                      |               |                           |                           |                           |              |
|---|--|--------------------------------------|---------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|--------------|
| SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE                             |  |                                      |               |                           |                           |                           |              |
| Missione 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE               |  |                                      | 8.027.135,52  | 20.889.021,44             | 12.957.708,91             | 10.607.132,00             | 9.811.504,50 |
| Missione 04 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO                            |  |                                      |               |                           |                           |                           |              |
| Programma 04 - ISTRUZIONE UNIVERSITARIA                                   |  |                                      |               |                           |                           |                           |              |
| Titolo 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE  |  |                                      |               |                           |                           |                           |              |
| Macroaggregato 203 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI                         |  |                                      |               |                           |                           |                           |              |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa         | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |              |
| 013951  | FSC 2014- 2020. CAMPUS DELL'UNIVERSITA' STATALE DI MILANO  | 24.446.253,00                        | 44.003.254,50 | 24.446.252,00             | 0,00                      | 0,00                      |              |
| 016884  | FSC 2021-2027 - ACCORDO SVILUPPO E COESIONE # CONTRIBUTO IN CAPITALE PER REALIZZAZIONE EDIFICI E AULE NUOVO CAMPUS DEL POLITECNICO A BOVISA - MILANO | 6.000.000,00                         | 10.800.000,00 | 6.000.000,00              | 12.000.000,00             | 3.000.000,00              |              |
| 016958  | FSC 2021-2027 - CONTRIBUTI STATALI IN CAPITALE PER UNIVERSITA' DI PAVIA - AMMINISTRAZIONI LOCALI   | 0,00                                 | 1.980.000,00  | 2.200.000,00              | 2.200.000,00              | 550.000,00                |              |
| 017143  | FSC 2021-2027 - CONTRIBUTI STATALI IN CONTO CAPITALE PER NUOVO CAMPUS DELL#UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MILANO. ALLESTIMENTI                            | 1.500.000,00                         | 1.350.000,00  | 0,00                      | 6.000.000,00              | 6.000.000,00              |              |
| Macroaggregato 203 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI                         |  | 31.946.253,00                        | 58.133.254,50 | 32.646.252,00             | 20.200.000,00             | 9.550.000,00              |              |
| Titolo 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE  |  | 31.946.253,00                        | 58.133.254,50 | 32.646.252,00             | 20.200.000,00             | 9.550.000,00              |              |
| Programma 04 - ISTRUZIONE UNIVERSITARIA                                   |  | 31.946.253,00                        | 58.133.254,50 | 32.646.252,00             | 20.200.000,00             | 9.550.000,00              |              |
| Missione 04 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO                            |  | 31.946.253,00                        | 58.133.254,50 | 32.646.252,00             | 20.200.000,00             | 9.550.000,00              |              |
| Missione 05 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITÀ CULTURALI |  |                                      |               |                           |                           |                           |              |
| Programma 01 - VALORIZZAZIONE DEI BENI DI INTERESSE STORICO               |  |                                      |               |                           |                           |                           |              |
| Titolo 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE  |  |                                      |               |                           |                           |                           |              |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Macroaggregato 203 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI                         |   |                                      |               |                           |                           |                           |
|---|---|--------------------------------------|---------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa         | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 016941  | FSC 2021-2027 - CONTRIBUTI STATALI IN CAPITALE PER IL BOSCO DELLA MUSICA - AMMINISTRAZIONI CENTRALI   | 21.280.000,00                        | 19.152.000,00 | 0,00                      | 2.320.000,00              | 0,00                      |
| Macroaggregato 203 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI                         |   | 21.280.000,00                        | 19.152.000,00 | 0,00                      | 2.320.000,00              | 0,00                      |
| Titolo 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE  |   | 21.280.000,00                        | 19.152.000,00 | 0,00                      | 2.320.000,00              | 0,00                      |
| Programma 01 - VALORIZZAZIONE DEI BENI DI INTERESSE STORICO               |   | 21.280.000,00                        | 19.152.000,00 | 0,00                      | 2.320.000,00              | 0,00                      |
| Missione 05 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITÀ CULTURALI |   | 21.280.000,00                        | 19.152.000,00 | 0,00                      | 2.320.000,00              | 0,00                      |
| Missione 06 - POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO                   |   |                                      |               |                           |                           |                           |
| Programma 01 - SPORT E TEMPO LIBERO                                       |   |                                      |               |                           |                           |                           |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI   |   |                                      |               |                           |                           |                           |
| Macroaggregato 103 - ACQUISTO DI BENI E SERVIZI                           |   |                                      |               |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa         | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 007741  | AGGIORNAMENTO, FORMAZIONE E ABILITAZIONE DELLE GUIDE ALPINE   | 127.644,00                           | 307.644,00    | 180.000,00                | 180.000,00                | 180.000,00                |
| 007742  | COMPENSI ALLE COMMISSIONI ESAMINATRICI DEI MAESTRI DI SCI NELLE VARIE DISCIPLINE  | 499,70                               | 32.499,70     | 32.000,00                 | 32.000,00                 | 32.000,00                 |
| 015410  | TRASFERIMENTI DELL'UNIONE EUROPEA PER IL PROGETTO 101049006 RE-CYCLING - PROGRAMMA ERASMUS PLUS ORGANIZZAZIONE EVENTI, PROMOZIONE E COMUNICAZIONE | 4.948,01                             | 4.948,01      | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |

Serie Ordinaria n. 3 - Sabato 17 gennaio 2026



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo   | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa             | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|--|---|--------------------------------------|-------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 015919   | TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA PER IL PROGRAMMA INTERREG VI-B ALPINE SPACE 2021-2027 - PROGETTO TRANSTAT - COMUNICAZIONE  | 10.094,87                            | 10.094,87         | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 015922   | TRASFERIMENTI CORRENTI DALLO STATO PER IL PROGRAMMA INTERREG VI-B ALPINE 2021- 2027SPACE - PROGETTO TRANSTAT - COMUNICAZIONE  | 3.364,96                             | 3.364,96          | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 015991   | TRASFERIMENTI CORRENTI DA ARGE ALP PER IL PROGETTO SKI ABILITY - SPESE DI COMUNICAZIONE, EVENTI E TRASFERTE   | 17.488,46                            | 31.236,46         | 13.748,00                 | 0,00                      | 0,00                      |
| 017132   | TRASFERIMENTI CORRENTI DA ARGE ALP PER IL PROGETTO SKI ABILITY - CONSULENZE   | 40.000,00                            | 48.678,00         | 8.678,00                  | 0,00                      | 0,00                      |
| <b>Macroaggregato 103 - ACQUISTO DI BENI E SERVIZI</b> |   | <b>204.040,00</b>                    | <b>438.466,00</b> | <b>234.426,00</b>         | <b>212.000,00</b>         | <b>212.000,00</b>         |
| <b>Macroaggregato 104 - TRASFERIMENTI CORRENTI</b>     |   |                                      |                   |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa             | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 004240   | CONTRIBUTI AI COLLEGI REGIONALI DELLE GUIDE ALPINE E DEI MAESTRI DI SCI PER LA QUALIFICAZIONE PROFESSIONALE, AGGIORNAMENTO E SPECIALIZZAZIONE PROFESSIONALE, PER LA PROMOZIONE E DIFFUSIONE DELL'ATTIVITA' DI MONTAGNA E PER LA VIGILANZA | 60.000,00                            | 160.000,00        | 100.000,00                | 100.000,00                | 100.000,00                |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|----------|--|--------------------------------------|--------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 007851   | TRASFERIMENTI ALLE AMMINISTRAZIONI CENTRALI DELLO STATO PER LA REALIZZAZIONE DI INIZIATIVE RELATIVE ALLO SVILUPPO DELLA PRATICA E DELLA CULTURA SPORTIVA                               | 436.000,00                           | 1.111.000,00 | 675.000,00                | 400.000,00                | 400.000,00                |
| 007852   | TRASFERIMENTI ALLE AMMINISTRAZIONI LOCALI PER LA REALIZZAZIONE DI INIZIATIVE RELATIVE ALLO SVILUPPO DELLA PRATICA E DELLA CULTURA SPORTIVA   | 5.000,00                             | 205.000,00   | 200.000,00                | 200.000,00                | 0,00                      |
| 007853   | TRASFERIMENTI ALLE ASSOCIAZIONI SPORTIVE E AD ALTRI ENTI PRIVATI SENZA SCOPO DI LUCRO PER LA REALIZZAZIONE DI INIZIATIVE RELATIVE ALLO SVILUPPO DELLA PRATICA E DELLA CULTURA SPORTIVA | 1.032.796,89                         | 6.849.172,89 | 5.816.376,00              | 4.993.378,32              | 3.777.000,00              |
| 010611   | CONTRIBUTI STRAORDINARI PER GRANDI EVENTI E MANIFESTAZIONI SPORTIVE DI CARATTERE NAZIONALE E INTERNAZIONALE  | 270.000,00                           | 1.571.142,00 | 1.301.142,00              | 800.000,00                | 700.000,00                |
| 011488   | DOTI SPORT - TRASFERIMENTI A FAMIGLIE  | 268.000,00                           | 2.268.000,00 | 2.000.000,00              | 2.000.000,00              | 1.300.000,00              |
| 012002   | CONTRIBUTI PER LA GESTIONE E L'ESERCIZIO DEGLI IMPIANTI DI RISALITA E PER LA SICUREZZA DELLE PISTE DA SCI  | 109.393,00                           | 1.865.884,00 | 1.756.491,00              | 1.170.240,00              | 1.082.880,00              |

Serie Ordinaria n. 3 - Sabato 17 gennaio 2026



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa                | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|--|--|--------------------------------------|----------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 012946   | CONTRIBUTI PER LA GESTIONE E L'ESERCIZIO DEGLI IMPIANTI DI RISALITA E PER LA SICUREZZA DELLE PISTE DA SCI - ISTITUZIONI SOCIALI PRIV ATE           | 21.754,00                            | 65.263,00            | 43.509,00                 | 0,00                      | 0,00                      |
| 014183   | CONTRIBUTI PER L'INCENTIVAZIONE DELL'AVVIAMENTO DEI GIOVANI ALLA PRATICADELLE DISCIPLINE SPORTIVE  | 200.000,00                           | 400.000,00           | 200.000,00                | 200.000,00                | 200.000,00                |
| 015891   | TRASFERIMENTI STATALI DEL FONDO UNICONAZIONALE PER IL TURISMO - SOSTEGNO A EVENTI SPORTIVI - AMMINISTRAZIONI LOCALI                                | 40.000,00                            | 40.000,00            | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 015990   | TRASFERIMENTI CORRENTI DA ARGEALP PER IL PROGETTO SKI ABILITY-AMMINISTRAZIONI LOCALI   | 46.871,71                            | 46.871,71            | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 016174   | TRASFERIMENTI ALLE AMMINISTRAZIONI LOCALI - AREE SCIABILI ATTREZZATE   | 0,00                                 | 166.000,00           | 166.000,00                | 150.000,00                | 150.000,00                |
| 016686   | TRASFERIMENTI CORRENTI DA ARGEALP PER IL PROGETTO ARGEALP SPORT 2023-2027 - ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE  | 0,00                                 | 3.000,00             | 3.000,00                  | 0,00                      | 0,00                      |
| 017371   | SPORT DI MONTAGNA - STUDIO DELLE TEMATICHE E ACCOMPAGNAMENTO AI PROCESSIDI DESTAGIONALIZZAZIONE - TRASFERIMENTI CORRENTI AD AMMINISTRAZIONI LOCALI | 0,00                                 | 50.000,00            | 50.000,00                 | 50.000,00                 | 50.000,00                 |
| 017574   | PROMOZIONE DELL#IDEALE SPORTIVO E DEL VOLONTARIATO IN AMBITO SPORTIVO  | 0,00                                 | 20.000,00            | 20.000,00                 | 20.000,00                 | 0,00                      |
| <b>Macroaggregato 104 - TRASFERIMENTI CORRENTI</b> |  | <b>2.489.815,60</b>                  | <b>14.821.333,60</b> | <b>12.331.518,00</b>      | <b>10.083.618,32</b>      | <b>7.759.880,00</b>       |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

|   |   |                                      |               |                           |                           |                           |
|---|---|--------------------------------------|---------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI                         |   | 2.693.855,60                         | 15.259.799,60 | 12.565.944,00             | 10.295.618,32             | 7.971.880,00              |
| Titolo 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE                |   |                                      |               |                           |                           |                           |
| Macroaggregato 203 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI |   |                                      |               |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa         | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 005372  | CONTRIBUTI PER LA REALIZZAZIONE DI INFRASTRUTTURE SPORTIVE E RICREATIVE, PER LA COSTRUZIONE DI NUOVI IMPIANTI E LA RISTRUTTURAZIONE E, L'ADEGUAMENTO, L'AMPLIAMENTO DEGLI IMPIANTI SPORTIVI GIA' ESISTENTI              | 1.019.922,00                         | 922.429,80    | 5.000,00                  | 0,00                      | 0,00                      |
| 013979  | CONTRIBUTI IN CAPITALE PER LA REALIZZAZIONE, AMMODERNAMENTO E POTENZIAMENTO DEGLI IMPIANTI PER L'ESERCIZIO DEGLI SPORT INVERNALI - ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE  | 218.874,00                           | 196.986,60    | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 014010  | CONTRIBUTI IN CAPITALE PER LA REALIZZAZIONE, AMMODERNAMENTO E POTENZIAMENTO DEGLI IMPIANTI PER L'ESERCIZIO DEGLI SPORT INVERNALI  | 0,00                                 | 268.167,60    | 297.964,00                | 0,00                      | 0,00                      |
| 014198  | CONTRIBUTI PER LA REALIZZAZIONE DI INFRASTRUTTURE SPORTIVE E RICREATIVE, PER LA COSTRUZIONE DI NUOVI IMPIANTI E LA RISTRUTTURAZIONE, L'ADEGUAMENTO, L'AMPLIAMENTO DEGLI IMPIANTI SPORTIVI GIA' ESISTENTI - QUOTA DEBITO | 0,00                                 | 4.484.985,47  | 4.983.317,19              | 2.350.608,00              | 1.821.412,00              |

| Capitolo | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|----------|--|--------------------------------------|--------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 014458   | CONTRIBUTI PER IL SOSTEGNO ALL'IMPIANTISTICA SPORTIVA - FONDO RIPRESA ECONOMICA  | 0,00                                 | 1.510.297,20 | 1.678.108,00              | 250.000,00                | 0,00                      |
| 014490   | CONTRIBUTI PER IL SOSTEGNO AGLI IMPIANTI PER L'ESERCIZIO DEGLI SPORT INVERNALI - FONDO RIPRESA ECONOMICA   | 0,00                                 | 2.529.225,00 | 2.810.250,00              | 9.500.000,00              | 8.500.000,00              |
| 014648   | CONTRIBUTI PER LA REALIZZAZIONE DI INFRASTRUTTURESPORTIVE E RICREATIVE, PER LA COSTRUZIONE DI NUOVIIMPIANTI E LA RISTRUTTURAZIONE, L ?ADEGUAMENTO,L?AMPLIAMENTO DEGLI IMPIANTI SPORTIVI GIA'ESISTENTI ? ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE  | 440.916,00                           | 396.824,40   | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 014820   | CONTRIBUTI PER IL SOSTEGNO ALL'IMPIANTISTICA SPORTIVA - FONDO RIPRESA ECONOMICA - ULTERIORI INTERVENTI   | 0,00                                 | 1.080.000,00 | 1.200.000,00              | 1.000.000,00              | 0,00                      |
| 014856   | CONTRIBUTI PER L'APPRESTAMENTO, LA MIGLIORIA, L'ADEGUAMENTO E LA MESSA IN SICUREZZA DELLE PISTE DA SCI, DELLE STRUTTURE EDILI ED INFRASTRUTTURE CONNESSE, NONCHE' PER LA COSTRUZIONE, LA RISTRUTTURAZIONE, L'ADEGUAMENTOL'AMPLIAMENTO DELLE ALTRE STRUTTURESPORTIVE - M UTUO | 0,00                                 | 1.305.917,55 | 1.451.019,50              | 325.550,00                | 0,00                      |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa         | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|---|--|--------------------------------------|---------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 015158  | CONTRIBUTI STATALI PER INVESTIMENTI FINALIZZATI ALLA REALIZZAZIONE DI INFRASTRUTTURE SPORTIVE OLIMPICHE - AMMINISTRAZIONI LOCALI | 6.082.752,76                         | 10.485.000,00 | 5.867.247,24              | 300.000,00                | 0,00                      |
| 016709  | UTILIZZO DI CONTRIBUTI STATALI IN CAPITALE PER INTERVENTI DEI COMPENSORI E DELLE AREE SCIISTICHE A CARATTERE LOCALE # IMPRESE    | 1.739,84                             | 1.565,86      | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 016995  | AZIONI DI SOSTEGNO AGLI INVESTIMENTI PUBBLICI IN LOMBARDIA-INTERVENTI POLITICHE GIOVANILI SPORT E TEMPO LIBERO                   | 0,00                                 | 45.000,00     | 50.000,00                 | 0,00                      | 0,00                      |
| 017027  | CONTRIBUTI IN CAPITALE PER IL SOSTEGNO ALL'IMPIANTISTICA SPORTIVA - AMMINISTRAZIONI LOCALI - DEBITO                              | 0,00                                 | 10.800.000,00 | 12.000.000,00             | 15.500.000,00             | 0,00                      |
| 017320  | INTERVENTI IN MATERIA DI SPORT E TEMPO LIBERO- ASSESTAMENTO 2025- CONTRIBUTI AD AMMINISTRAZIONI LOCALI                           | 0,00                                 | 90.000,00     | 100.000,00                | 100.000,00                | 0,00                      |
| 017566  | INTERVENTI IN MATERIA DI SPORT E TEMPO LIBERO - LEGGE DI STABILITA' 2026- CONTRIBUTI AD AMMINISTRAZIONI LOCALI                   | 0,00                                 | 666.000,00    | 740.000,00                | 410.000,00                | 0,00                      |
| Macroaggregato 203 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI |  | 7.764.204,60                         | 34.782.399,48 | 31.182.905,93             | 29.736.158,00             | 10.321.412,00             |
| Titolo 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE                |  | 7.764.204,60                         | 34.782.399,48 | 31.182.905,93             | 29.736.158,00             | 10.321.412,00             |
| Programma 01 - SPORT E TEMPO LIBERO               |  | 10.458.060,20                        | 50.042.199,08 | 43.748.849,93             | 40.031.776,32             | 18.293.292,00             |
| Programma 02 - GIOVANI                            |  |                                      |               |                           |                           |                           |



Serie Ordinaria n. 3 - Sabato 17 gennaio 2026



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Titolo 1 - SPESE CORRENTI                       |  |                                      |               |                           |                           |                           |
|---|--|--------------------------------------|---------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Macroaggregato 103 - ACQUISTO DI BENI E SERVIZI |  |                                      |               |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa         | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 010151  | COFINANZIAMENTO REGIONALE ADPQ<br>NUOVA GENERAZIONE DI IDEE -<br>PRESTAZIONI PROFESSIONALI E<br>SPECIALISTICHE                             | 28.084,45                            | 28.084,45     | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Macroaggregato 103 - ACQUISTO DI BENI E SERVIZI |  | 28.084,45                            | 28.084,45     | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Macroaggregato 104 - TRASFERIMENTI CORRENTI     |  |                                      |               |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa         | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 010152  | INTERVENTI A FAVORE DELLE<br>POLITICHE GIOVANILI   | 150.000,00                           | 1.150.000,00  | 1.000.000,00              | 1.119.661,00              | 500.000,00                |
| 010450  | COFINANZIAMENTO REGIONALE DEGLI<br>INTERVENTI PREVISTI NEGLI AADPQ<br>POLITICHE GIOVANILI - TRASFERIMENTI<br>A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE | 300.000,00                           | 1.300.000,00  | 1.000.000,00              | 652.339,00                | 0,00                      |
| 015280  | INTERVENTI DI PROMOZIONE<br>DELL'AUTONOMIA E DEL<br>PROTAGONISMO DEI GIOVANI   | 1.765.985,10                         | 3.352.076,10  | 1.586.091,00              | 2.060.700,16              | 1.260.500,00              |
| 015281  | OSSERVATORIO REGIONALE SULLA<br>CONDIZIONE GIOVANILE   | 238.812,96                           | 288.812,96    | 50.000,00                 | 50.000,00                 | 50.000,00                 |
| 016523  | TRASFERIMENTI STATALI PER<br>INTERVENTI A FAVORE DELLE<br>POLITICHE GIOVANILI - FNPG 2023 #<br>AMMINISTRAZIONI LOCALI                      | 1.001.901,20                         | 1.001.901,20  | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 017135  | TRASFERIMENTI STATALI PER<br>INTERVENTI A FAVORE DELLE<br>POLITICHE GIOVANILI - FNPG 2024-2026<br>- ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE            | 20.000,00                            | 3.709.940,00  | 5.197.637,00              | 1.507.697,00              | 0,00                      |
| Macroaggregato 104 - TRASFERIMENTI CORRENTI     |  | 3.476.699,26                         | 10.802.730,26 | 8.833.728,00              | 5.390.397,16              | 1.810.500,00              |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

|  |  |                                      |               |                           |                           |                           |
|--|--|--------------------------------------|---------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI  |  | 3.504.783,71                         | 10.830.814,71 | 8.833.728,00              | 5.390.397,16              | 1.810.500,00              |
| Titolo 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE   |  |                                      |               |                           |                           |                           |
| Macroaggregato 202 - INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI        |  |                                      |               |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa         | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 015282   | INVESTIMENTI PER LA PROMOZIONE DELL'AUTONOMIA E DEL PROTAGONISMO DEI GIOVANI | 109.428,00                           | 143.485,20    | 50.000,00                 | 50.000,00                 | 75.000,00                 |
| Macroaggregato 202 - INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI        |  | 109.428,00                           | 143.485,20    | 50.000,00                 | 50.000,00                 | 75.000,00                 |
| Titolo 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE   |  | 109.428,00                           | 143.485,20    | 50.000,00                 | 50.000,00                 | 75.000,00                 |
| Programma 02 - GIOVANI   |  | 3.614.211,71                         | 10.974.299,91 | 8.883.728,00              | 5.440.397,16              | 1.885.500,00              |
| Missione 06 - POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO                    |  | 14.072.271,91                        | 61.016.498,99 | 52.632.577,93             | 45.472.173,48             | 20.178.792,00             |
| Missione 09 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE |  |                                      |               |                           |                           |                           |
| Programma 01 - DIFESA DEL SUOLO  |  |                                      |               |                           |                           |                           |
| Titolo 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE   |  |                                      |               |                           |                           |                           |
| Macroaggregato 203 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI                          |  |                                      |               |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa         | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 013909   | FSC 2014 2020- EX SIN CERRO AL LAMBRO  | 3.662.652,85                         | 3.296.387,57  | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Macroaggregato 203 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI                          |  | 3.662.652,85                         | 3.296.387,57  | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Titolo 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE   |  | 3.662.652,85                         | 3.296.387,57  | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Programma 01 - DIFESA DEL SUOLO  |  | 3.662.652,85                         | 3.296.387,57  | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Programma 04 - SERVIZIO IDRICO INTEGRATO                                   |  |                                      |               |                           |                           |                           |
| Titolo 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE   |  |                                      |               |                           |                           |                           |
| Macroaggregato 203 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI                          |  |                                      |               |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa         | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |

Serie Ordinaria n. 3 - Sabato 17 gennaio 2026



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa               | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|---|---|--------------------------------------|---------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 012930  | FSC 2014-2020 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI PER INTERVENTI PER LA DEPURAZIONE DI LAGHI PREALPINI                               | 339.646,56                           | 305.681,90          | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 017223  | PIANO SVILUPPO E COESIONE - UTILIZZO DI CONTRIBUTI FSC 2014-2020 RECUPERATI DA AMMINISTRAZIONI LOCALI                           | 2.163,00                             | 1.946,70            | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| <b>Macroaggregato 203 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>                          |   | <b>341.809,56</b>                    | <b>307.628,60</b>   | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>               |
| <b>Titolo 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE</b>   |   | <b>341.809,56</b>                    | <b>307.628,60</b>   | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>               |
| <b>Programma 04 - SERVIZIO IDRICO INTEGRATO</b>                                   |   | <b>341.809,56</b>                    | <b>307.628,60</b>   | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>               |
| <b>Missione 09 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE</b> |   | <b>4.004.462,41</b>                  | <b>3.604.016,17</b> | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>               |
| <b>Missione 10 - TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITÀ</b>                            |   |                                      |                     |                           |                           |                           |
| <b>Programma 01 - TRASPORTO FERROVIARIO</b>                                       |   |                                      |                     |                           |                           |                           |
| <b>Titolo 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE</b>   |   |                                      |                     |                           |                           |                           |
| <b>Macroaggregato 203 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>                          |   |                                      |                     |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa               | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 013695  | FSC 2014 2020 INVESTIMENTI SULLA RETE FERROVIARIA REGIONALE IN CONCESSIONE A FERROVIE NORD SPA                                  | 9.917.500,46                         | 8.925.750,41        | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 016656  | FSC 2021-2027 - ASSEGNAZIONI STATALI IN CONTO CAPITALE PER ACQUISTO DI MATERIALE ROTABILE PER IL SERVIZIO FERROVIARIO REGIONALE | 266.264,15                           | 6.989.637,74        | 7.500.000,00              | 13.722.537,00             | 148.967.611,00            |



### Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa         | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|---|--|--------------------------------------|---------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 016956  | FSC 2021-2027 - CONTRIBUTI STATALI IN CAPITALE PER PROGETTO FILI RIQUALIFICAZIONE URBANA A BUSTO ARSIZIO # IMPRESE CONTROLLATE | 0,00                                 | 4.680.000,00  | 5.200.000,00              | 0,00                      | 15.600.000,00             |
| Macroaggregato 203 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI           |  | 10.183.764,61                        | 20.595.388,15 | 12.700.000,00             | 13.722.537,00             | 164.567.611,00            |
| Titolo 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE                          |  | 10.183.764,61                        | 20.595.388,15 | 12.700.000,00             | 13.722.537,00             | 164.567.611,00            |
| Programma 01 - TRASPORTO FERROVIARIO                        |  | 10.183.764,61                        | 20.595.388,15 | 12.700.000,00             | 13.722.537,00             | 164.567.611,00            |
| Programma 05 - VIABILITÀ E INFRASTRUTTURE STRADALI          |  |                                      |               |                           |                           |                           |
| Titolo 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE                          |  |                                      |               |                           |                           |                           |
| Macroaggregato 203 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI           |  |                                      |               |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa         | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 013386  | FSC 2014-2020. MESSA IN SICUREZZA ITINERARI REGIONALI - CONTRIBUTO A AMMINISTRAZIONI LOCALI                                    | 14.153.195,23                        | 12.737.875,71 | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 013387  | FSC 2014-2020. MESSA IN SICUREZZA ITINERARI REGIONALI - CONTRIBUTO A ANAS  | 1.643.396,10                         | 1.479.056,49  | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 016957  | FSC 2021-2027 - CONTRIBUTI STATALI IN CAPITALE PER VARIANTE ALLA SP.2 TRIVULZIA IN COMUNE DI SAMOLACO # AMMINISTRAZIONI LOCALI | 713.637,78                           | 743.744,50    | 112.745,00                | 0,00                      | 0,00                      |
| Macroaggregato 203 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI           |  | 16.510.229,11                        | 14.960.676,70 | 112.745,00                | 0,00                      | 0,00                      |
| Titolo 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE                          |  | 16.510.229,11                        | 14.960.676,70 | 112.745,00                | 0,00                      | 0,00                      |
| Programma 05 - VIABILITÀ E INFRASTRUTTURE STRADALI          |  | 16.510.229,11                        | 14.960.676,70 | 112.745,00                | 0,00                      | 0,00                      |
| Missione 10 - TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITÀ             |  | 26.693.993,72                        | 35.556.064,85 | 12.812.745,00             | 13.722.537,00             | 164.567.611,00            |
| Missione 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA |  |                                      |               |                           |                           |                           |

|  |   |                                      |               |                           |                           |                           |
|--|---|--------------------------------------|---------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Programma 04 - INTERVENTI PER SOGGETTI A RISCHIO DI ESCLUSIONE SOCIALE   |   |                                      |               |                           |                           |                           |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI  |   |                                      |               |                           |                           |                           |
| Macroaggregato 104 - TRASFERIMENTI CORRENTI                              |   |                                      |               |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa         | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 001439   | CONTRIBUTI AI COMUNI DI CONFINE PER LA REALIZZAZIONE, COMPLETAMENTO E POTENZIAMENTO DI OPERE E SERVIZI SOCIALI RIVOLTI AD AGEVOLARE L' ATTIVITA' LAVORATIVA DEI FRONTALIERI | 3.774.525,40                         | 14.182.656,11 | 10.408.130,71             | 0,00                      | 0,00                      |
| Macroaggregato 104 - TRASFERIMENTI CORRENTI                              |   | 3.774.525,40                         | 14.182.656,11 | 10.408.130,71             | 0,00                      | 0,00                      |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI  |   | 3.774.525,40                         | 14.182.656,11 | 10.408.130,71             | 0,00                      | 0,00                      |
| Programma 04 - INTERVENTI PER SOGGETTI A RISCHIO DI ESCLUSIONE SOCIALE   |   | 3.774.525,40                         | 14.182.656,11 | 10.408.130,71             | 0,00                      | 0,00                      |
| Missione 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA              |   | 3.774.525,40                         | 14.182.656,11 | 10.408.130,71             | 0,00                      | 0,00                      |
| Missione 18 - RELAZIONI CON LE ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI E LOCALI     |   |                                      |               |                           |                           |                           |
| Programma 01 - RELAZIONI FINANZIARIE CON LE ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI |   |                                      |               |                           |                           |                           |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI  |   |                                      |               |                           |                           |                           |
| Macroaggregato 104 - TRASFERIMENTI CORRENTI                              |   |                                      |               |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa         | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 011600   | CONTRIBUTO AD ACI PER LA GESTIONE DELLA CONCESSIONE DEL GRAN PREMIO D'ITALIA ALL'AUTODROMO DI MONZA   | 0,00                                 | 350.000,00    | 350.000,00                | 287.000,00                | 248.500,00                |
| Macroaggregato 104 - TRASFERIMENTI CORRENTI                              |   | 0,00                                 | 350.000,00    | 350.000,00                | 287.000,00                | 248.500,00                |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI  |   | 0,00                                 | 350.000,00    | 350.000,00                | 287.000,00                | 248.500,00                |
| Titolo 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE                                       |   |                                      |               |                           |                           |                           |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Macroaggregato 202 - INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI |   |                                      |               |                           |                           |                           |
|---|---|--------------------------------------|---------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa         | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 013852  | INTERVENTI PREVISTI DAGLI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA REGIONALE - ADP VILLA REALE MONZA   | 0,00                                 | 0,00          | 0,00                      | 2.100.399,00              | 525.100,00                |
| 014383  | INTERVENTI NELL'AMBITO DELLA PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA REGIONALE - BENI IMMOBILI   | 500.000,00                           | 836.100,00    | 429.000,00                | 0,00                      | 0,00                      |
| 017030  | CONTRIBUTI STATALI IN CAPITALE L. 213/2023, ART. 1, C. 464 PER INTERVENTI DI VALORIZZAZIONE E RESTAURO DEL COMPLESSO MONUMENTALE VILLA REALE E PARCO DI MONZA # BENI IMMOBILI | 1.575.299,00                         | 1.417.769,10  | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Macroaggregato 202 - INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI |   | 2.075.299,00                         | 2.253.869,10  | 429.000,00                | 2.100.399,00              | 525.100,00                |
| Macroaggregato 203 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI                   |   |                                      |               |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa         | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 008443  | CONCORSO REGIONALE AL FINANZIAMENTO DEGLI INTERVENTI PREVISTI DAGLI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA REGIONALE A FAVORE DELLE A MMINISTRAZIONI LOCALI                    | 0,00                                 | 24.505.824,60 | 27.228.694,00             | 34.794.101,00             | 33.679.293,00             |
| 011012  | COFINANZIAMENTO A PROGETTI EMBLEMATICI FONDAZIONE CARIPLO - A FAVORE DI ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE   | 2.099.211,27                         | 5.259.534,11  | 3.744.715,52              | 2.668.200,00              | 3.402.020,00              |

| Capitolo | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|----------|---|--------------------------------------|--------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 011013   | COFINANZIAMENTO PROGETTI EMBLEMATICI FONDAZIONE CARIPLO - A FAVORE DI SOGGETTI PUBBLICI   | 790.000,00                           | 9.049.521,60 | 9.265.024,00              | 8.540.000,00              | 7.370.000,00              |
| 011147   | CONCORSO REGIONALE AL FINANZIAMENTO DEGLI INTERVENTI PREVISTI DAGLI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA REGIONALE A FAVORE DELLE ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE                      | 800.000,00                           | 720.000,00   | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 013474   | CONCORSO REGIONALE AL FINANZIAMENTO DEGLI INTERVENTI PREVISTI DAGLI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA REGIONALE A FAVORE DELLE AMMINISTRAZIONI LOCALI -QUOTA A DEBITO           | 0,00                                 | 444.106,40   | 444.106,40                | 0,00                      | 0,00                      |
| 014384   | CONCORSO REGIONALE AL FINANZIAMENTO DEGLI INTERVENTI PREVISTI DAGLI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA REGIONALE A FAVORE DELLE AMMINISTRAZIONI LOCALI - MUTUO                   | 0,00                                 | 90.000,00    | 100.000,00                | 0,00                      | 0,00                      |
| 014486   | CONCORSO REGIONALE AL FINANZIAMENTO DEGLI INTERVENTI PREVISTI DAGLI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA REGIONALE A FAVORE DELLE AMMINISTRAZIONI LOCALI - FONDO RIPRESA ECONOMICA | 0,00                                 | 9.364.500,00 | 10.405.000,00             | 2.700.000,00              | 3.300.000,00              |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|----------|---|--------------------------------------|--------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 014824   | CONCORSO REGIONALE AL FINANZIAMENTO DEGLI INTERVENTI PLURIENNALI CONNESSI CON LA PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA REGIONALE A FAVORE DELLE AMMINISTRAZIONI LOCALI - PIANO LOMBARDIA | 0,00                                 | 1.260.000,00 | 1.400.000,00              | 250.000,00                | 0,00                      |
| 014825   | CONCORSO REGIONALE AL FINANZIAMENTO DI INTERVENTI E PROGETTI LOCALI COERENTI CON GLI OBIETTIVI DELLA PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA REGIONALE - PIANO LOMBARDIA                   | 0,00                                 | 180.000,00   | 200.000,00                | 0,00                      | 0,00                      |
| 014944   | CONCORSO REGIONALE AL FINANZIAMENTO DI INTERVENTI A SOSTEGNO DELLA VALORIZZAZIONE DI PRODOTTI AGRICOLI TIPICI   | 240.000,00                           | 216.000,00   | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 014950   | CONCORSO REGIONALE AL FINANZIAMENTO DEGLI INTERVENTI PREVISTI DALLA STRATEGIA DI SVILUPPO AREE URBANE A FAVORE DELLE AMMINISTRAZIONI LOCALI                                 | 0,00                                 | 0,00         | 0,00                      | 2.682.000,00              | 0,00                      |
| 015309   | CONTRIBUTO AD ACI PER INVESTIMENTI CONNESSI ALL'AUTODROMO DI MONZA E AL GRAN PREMIO DI FORMULA 1  | 0,00                                 | 0,00         | 0,00                      | 2.000.000,00              | 2.000.000,00              |
| 016651   | CONTRIBUTI STATALI IN CAPITALE AD ACI PER INVESTIMENTI AUTODROMO DI MONZA   | 4.800.000,00                         | 8.370.000,00 | 4.500.000,00              | 2.500.000,00              | 0,00                      |



Serie Ordinaria n. 3 - Sabato 17 gennaio 2026



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa                | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|---|--|--------------------------------------|----------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 016717  | COFINANZIAMENTO A PROGETTI EMBLEMATICI FONDAZIONE CARIPLO - A FAVORE DI SOGGETTI PUBBLICI PER SPESA NON DANC   | 330.000,00                           | 297.000,00           | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 016862  | FSC 2021-2027. FINANZIAMENTO STRATEGIA URBANA - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI AD AMMINISTRAZIONI LOCALI   | 21.914.626,40                        | 20.155.163,76        | 480.000,00                | 2.848.500,00              | 0,00                      |
| 017399  | CONCORSO REGIONALE AL FINANZIAMENTO DEGLI INTERVENTI PREVISTI DAGLI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA REGIONALE A FAVORE DELLE AMMINISTRAZIONI LOCALI - AQST | 0,00                                 | 450.000,00           | 500.000,00                | 900.000,00                | 900.000,00                |
| <b>Macroaggregato 203 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>                        |  | <b>30.973.837,67</b>                 | <b>80.361.650,47</b> | <b>58.267.539,92</b>      | <b>59.882.801,00</b>      | <b>50.651.313,00</b>      |
| <b>TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE</b>                                       |  | <b>33.049.136,67</b>                 | <b>82.615.519,57</b> | <b>58.696.539,92</b>      | <b>61.983.200,00</b>      | <b>51.176.413,00</b>      |
| <b>Programma 01 - RELAZIONI FINANZIARIE CON LE ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI</b> |  | <b>33.049.136,67</b>                 | <b>82.965.519,57</b> | <b>59.046.539,92</b>      | <b>62.270.200,00</b>      | <b>51.424.913,00</b>      |
| <b>Missione 18 - RELAZIONI CON LE ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI E LOCALI</b>     |  | <b>33.049.136,67</b>                 | <b>82.965.519,57</b> | <b>59.046.539,92</b>      | <b>62.270.200,00</b>      | <b>51.424.913,00</b>      |
| <b>Missione 19 - RELAZIONI INTERNAZIONALI</b>                                   |  |                                      |                      |                           |                           |                           |
| <b>Programma 01 - RELAZIONI INTERNAZIONALI E COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO</b>     |  |                                      |                      |                           |                           |                           |
| <b>TITOLO 1 - SPESE CORRENTI</b>  |  |                                      |                      |                           |                           |                           |
| <b>Macroaggregato 103 - ACQUISTO DI BENI E SERVIZI</b>                          |  |                                      |                      |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa                | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa             | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|--|--|--------------------------------------|-------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 005168   | PARTECIPAZIONE DELLA REGIONE AD ASSOCIAZIONI ED ORGANIZZAZIONI COSTITUITE TRA LE REGIONI E TRA LE REGIONI E GLI ENTI LOCALI DEI PAESI MEMBRI DELL'UNIONE EUROPEA | 0,00                                 | 90.000,00         | 90.000,00                 | 0,00                      | 0,00                      |
| 008618   | ATTIVITA' ED INIZIATIVE DI RILIEVO INTERNAZIONALE  | 43.025,28                            | 247.505,28        | 204.480,00                | 0,00                      | 0,00                      |
| 017130   | TRASFERIMENTI DA AGENZIA ITALIANA PER LA COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO PER IL PROGETTO RES4CLIMA - TANZANIA - PRESTAZIONI PROFESSIONALI E SPECIALISTICHE            | 211.470,19                           | 218.424,19        | 20.862,00                 | 56.763,00                 | 22.360,00                 |
| 017131   | TRASFERIMENTI DA AGENZIA ITALIANA PER LA COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO PER IL PROGETTO RES4CLIMA # TANZANIA # MISSIONI ED EVENTI                                    | 10.906,00                            | 10.906,00         | 0,00                      | 3.280,00                  | 1.640,00                  |
| <b>Macroaggregato 103 - ACQUISTO DI BENI E SERVIZI</b> |  | <b>265.401,47</b>                    | <b>566.835,47</b> | <b>315.342,00</b>         | <b>60.043,00</b>          | <b>24.000,00</b>          |
| <b>Macroaggregato 104 - TRASFERIMENTI CORRENTI</b>     |  |                                      |                   |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa             | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 001615   | ONERI PER GLI INTERVENTI DIRETTI DELLA REGIONE A FAVORE DEI LAVORATORI EMIGRATI E DELLE LORO FAMIGLIE  | 204.682,43                           | 379.682,43        | 175.000,00                | 143.500,00                | 0,00                      |
| 008450   | REALIZZAZIONE DI PROGETTI DI COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO, ATTRIBUZIONE DEL PREMIO PACE E RELATIVE SPESE ACCESSORIE  | 59.960,59                            | 617.560,59        | 557.600,00                | 328.000,00                | 248.500,00                |

Serie Ordinaria n. 3 - Sabato 17 gennaio 2026

Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al<br>termine del 2025 | Cassa               | Previsioni dell'anno<br>2026 | Previsioni dell'anno<br>2027 | Previsioni dell'anno<br>2028 |
|---|---|---|---------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| 010519  | ATTIVITA' ED INIZIATIVE DI RILIEVO INTERNAZIONALE IN COLLABORAZIONE CON ENTI ED ISTITUZIONI PUBBLICHE                                       | 17.250,32                               | 17.250,32           | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         |
| 016837  | REALIZZAZIONE DI INIZIATIVE A FAVORE DEI LOMBARDI DEL MONDO # TRASFERIMENTI AD AMMINISTRAZIONI LOCALI                                       | 45.317,57                               | 220.317,57          | 175.000,00                   | 143.500,00                   | 0,00                         |
| 017126  | TRASFERIMENTI DA AGENZIA ITALIANA PER LA COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO PER IL PROGETTO RES4CLIMA - TANZANIA - AMMINISTRAZIONI LOCALI           | 0,00                                    | 0,00                | 0,00                         | 95.148,00                    | 47.574,00                    |
| 017127  | TRASFERIMENTI DA AGENZIA ITALIANA PER LA COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO PER IL PROGETTO RES4CLIMA - TANZANIA - ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE      | 0,00                                    | 0,00                | 0,00                         | 166.179,00                   | 83.088,00                    |
| 017128  | TRASFERIMENTI DA AGENZIA ITALIANA PER LA COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO PER IL PROGETTO RES4CLIMA - TANZANIA # PAESI ESTERI (TANZANIA)          | 0,00                                    | 0,00                | 0,00                         | 24.195,00                    | 12.098,00                    |
| <b>Macroaggregato 104 - TRASFERIMENTI CORRENTI</b>                    |   | <b>327.210,91</b>                       | <b>1.234.810,91</b> | <b>907.600,00</b>            | <b>900.522,00</b>            | <b>391.260,00</b>            |
| <b>Macroaggregato 109 - RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE DELLE ENTRATE</b> |   |   |                     |                              |                              |                              |
| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al<br>termine del 2025 | Cassa               | Previsioni dell'anno<br>2026 | Previsioni dell'anno<br>2027 | Previsioni dell'anno<br>2028 |
| 017129  | TRASFERIMENTI DA AGENZIA ITALIANA PER LA COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO PER IL PROGETTO RES4CLIMA - TANZANIA # POSTE RETTIFICATIVE DELL'ENTRATA | 0,00                                    | 0,00                | 0,00                         | 27.399,00                    | 19.720,00                    |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo   | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|--|---|--------------------------------------|--------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 017554   | RESTITUZIONE A SOGGETTI PUBBLICI DI SOMME NON DOVUTE PROGRAMMA EUSALP - PROGETTO TSS EUSALP   | 441,10                               | 441,10       | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Macroaggregato 109 - RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE DELLE ENTRATE |   | 441,10                               | 441,10       | 0,00                      | 27.399,00                 | 19.720,00                 |
| Macroaggregato 110 - ALTRE SPESE CORRENTI                      |   |                                      |              |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 015101   | PARTECIPAZIONE REGIONALE A PROGRAMMI E PROGETTI EUROPEI A GESTIONE DIRETTA DELLA COMMISSIONE EUROPEA - SPESE CORRENTI                           | 304.965,18                           | 786.761,96   | 481.796,78                | 491.796,78                | 399.999,78                |
| Macroaggregato 110 - ALTRE SPESE CORRENTI                      |   | 304.965,18                           | 786.761,96   | 481.796,78                | 491.796,78                | 399.999,78                |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI                                      |   | 898.018,66                           | 2.588.849,44 | 1.704.738,78              | 1.479.760,78              | 834.979,78                |
| Titolo 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE                             |   |                                      |              |                           |                           |                           |
| Macroaggregato 203 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI              |   |                                      |              |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 005752   | FINANZIAMENTO DI INVESTIMENTI PER PROGETTI DI COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO  | 100.000,00                           | 411.840,00   | 357.600,00                | 328.000,00                | 248.500,00                |
| 013828   | INVESTIMENTI PER PROGETTI DI COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO - CONTRIBUTI AL RESTO DEL MONDO   | 30.000,00                            | 27.000,00    | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 017124   | CONTRIBUTI IN CAPITALE DA AGENZIA ITALIANA PER LA COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO PER IL PROGETTO RES4CLIMA - TANZANIA - ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE | 0,00                                 | 0,00         | 0,00                      | 40.944,00                 | 20.473,00                 |

| <b>Macroaggregato 203 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>                    |   | <b>130.000,00</b>                    | <b>438.840,00</b>   | <b>357.600,00</b>         | <b>368.944,00</b>         | <b>268.973,00</b>         |
|---|---|--------------------------------------|---------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| <b>Macroaggregato 205 - ALTRE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>                   |   |                                      |                     |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa               | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 015102  | PARTECIPAZIONE REGIONALE A PROGRAMMI E PROGETTI EUROPEI A GESTIONE DIRETTA DELLA COMMISSIONE EUROPEA - SPESE IN CONTO CAPITALE  | 30.033,60                            | 74.960,64           | 53.256,00                 | 50.001,00                 | 50.401,00                 |
| <b>Macroaggregato 205 - ALTRE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>                   |   | <b>30.033,60</b>                     | <b>74.960,64</b>    | <b>53.256,00</b>          | <b>50.001,00</b>          | <b>50.401,00</b>          |
| <b>TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE</b>                                   |   | <b>160.033,60</b>                    | <b>513.800,64</b>   | <b>410.856,00</b>         | <b>418.945,00</b>         | <b>319.374,00</b>         |
| <b>Programma 01 - RELAZIONI INTERNAZIONALI E COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO</b> |   | <b>1.058.052,26</b>                  | <b>3.102.650,08</b> | <b>2.115.594,78</b>       | <b>1.898.705,78</b>       | <b>1.154.353,78</b>       |
| <b>Programma 02 - COOPERAZIONE TERRITORIALE</b>                             |   |                                      |                     |                           |                           |                           |
| <b>TITOLO 1 - SPESE CORRENTI</b>  |   |                                      |                     |                           |                           |                           |
| <b>Macroaggregato 103 - ACQUISTO DI BENI E SERVIZI</b>                      |   |                                      |                     |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa               | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 016679  | TRASFERIMENTI CORRENTI DELLA UE NELL'AMBITO DEL PROGRAMMA SPAZIO ALPINO 2021-2027 PER I SERVIZI DI ASSISTENZA TECNICA - PRESTAZIONI PROFESSIONALI E SPECIALISTICHE                | 0,00                                 | 37.584,00           | 37.584,00                 | 37.584,00                 | 37.584,00                 |
| 016680  | TRASFERIMENTI CORRENTI DELLA UE NELL'AMBITO DEL PROGRAMMA SPAZIO ALPINO 2021-2027 PER I SERVIZI DI ASSISTENZA TECNICA - ORGANIZZAZIONE EVENTI, PUBBLICITÀ E SERVIZI PER TRASFERTA | 10.962,77                            | 24.810,77           | 13.848,00                 | 13.848,00                 | 13.848,00                 |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa     | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|----------|--|--------------------------------------|-----------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 016683   | TRASFERIMENTI CORRENTI DALLO STATO NELL'AMBITO DEL PROGRAMMA SPAZIO ALPINO 2021 - 2027 PER I SERVIZI DI ASSISTENZA TECNICA PRESTAZIONI PROFESSIONALI E SPECIALISTICHE                | 20.349,71                            | 42.765,71 | 22.416,00                 | 22.416,00                 | 22.416,00                 |
| 016684   | TRASFERIMENTI CORRENTI DALLO STATO NELL'AMBITO DEL PROGRAMMA SPAZIO ALPINO 2021-2027 PER I SERVIZI DI ASSISTENZA TECNICA - ORGANIZZAZIONE EVENTI, PUBBLICITÀ E SERVIZI PER TRASFERTA | 62.078,42                            | 70.338,42 | 8.260,00                  | 8.260,00                  | 8.260,00                  |
| 017051   | PROGRAMMA DI COOPERAZIONE INTERREG VI-A ITALIA SVIZZERA 2021-2027 - RISORSE UE - AREA SPORT E GIOVANI - EVENTI, PUBBLICITÀ E SERVIZI PER TRASFERTA                                   | 2.009,51                             | 37.737,51 | 35.728,00                 | 23.595,91                 | 0,00                      |
| 017052   | PROGRAMMA DI COOPERAZIONE INTERREG VI-A ITALIA SVIZZERA 2021-2027 - RISORSE STATO - AREA SPORT E GIOVANI - EVENTI, PUBBLICITÀ E SERVIZI PER TRASFERTA                                | 502,38                               | 9.434,38  | 8.932,00                  | 5.898,98                  | 0,00                      |
| 017053   | PROGRAMMA DI COOPERAZIONE INTERREG VI-A ITALIA-SVIZZERA 2021-2027 - RISORSE UE - AREA SPORT E GIOVANI - PRESTAZIONI PROFESSIONALI E SPECIALISTICHE                                   | 15.165,80                            | 56.001,80 | 40.836,00                 | 17.600,00                 | 0,00                      |
| 017054   | PROGRAMMA DI COOPERAZIONE INTERREG VI-A ITALIA-SVIZZERA 2021-2027 - RISORSE STATO - AREA SPORT E GIOVANI - PRESTAZIONI PROFESSIONALI E SPECIALISTICHE                                | 3.791,45                             | 14.000,45 | 10.209,00                 | 4.400,00                  | 0,00                      |

Serie Ordinaria n. 3 - Sabato 17 gennaio 2026



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| <b>Macroaggregato 103 - ACQUISTO DI BENI E SERVIZI</b>                |  | <b>114.860,04</b>                           | <b>292.673,04</b> | <b>177.813,00</b>                | <b>133.602,89</b>                | <b>82.108,00</b>                 |
|---|--|---|-------------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| <b>Macroaggregato 104 - TRASFERIMENTI CORRENTI</b>                    |  |   |                   |                                  |                                  |                                  |
| <b>Capitolo</b>   | <b>Descrizione</b>   | <b>Residui presunti al termine del 2025</b> | <b>Cassa</b>      | <b>Previsioni dell'anno 2026</b> | <b>Previsioni dell'anno 2027</b> | <b>Previsioni dell'anno 2028</b> |
| 017212  | TRASFERIMENTI CORRENTI DALLO STATO NELL'AMBITO DEL PROGRAMMA SPAZIO ALPINO 2021-2027 PER I SERVIZI DI ASSISTENZA TECNICA # AMMINISTRAZIONI LOCALI        | 7.285,20                                    | 21.855,60         | 21.854,48                        | 7.284,08                         | 0,00                             |
| 017257  | TRASFERIMENTI CORRENTI DELLA UE NELL'AMBITO DEL PROGRAMMA SPAZIO ALPINO 2021-2027 PER I SERVIZI DI ASSISTENZA TECNICA - AMMINISTRAZIONI LOCALI           | 12.214,80                                   | 36.644,40         | 36.642,52                        | 12.212,92                        | 0,00                             |
| <b>Macroaggregato 104 - TRASFERIMENTI CORRENTI</b>                    |  | <b>19.500,00</b>                            | <b>58.500,00</b>  | <b>58.497,00</b>                 | <b>19.497,00</b>                 | <b>0,00</b>                      |
| <b>Macroaggregato 109 - RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE DELLE ENTRATE</b> |  |   |                   |                                  |                                  |                                  |
| <b>Capitolo</b>   | <b>Descrizione</b>   | <b>Residui presunti al termine del 2025</b> | <b>Cassa</b>      | <b>Previsioni dell'anno 2026</b> | <b>Previsioni dell'anno 2027</b> | <b>Previsioni dell'anno 2028</b> |
| 016678  | TRASFERIMENTI CORRENTI DELLA UE NELL'AMBITO DEL PROGRAMMA SPAZIO ALPINO 2021-2027 PER I SERVIZI DI ASSISTENZA TECNICA - POSTE CORRETTIVE DELL'ENTRATA    | 4.369,66                                    | 34.369,66         | 30.000,00                        | 30.000,00                        | 30.000,00                        |
| 016682  | TRASFERIMENTI CORRENTI DALLO STATO NELL'AMBITO DEL PROGRAMMA SPAZIO ALPINO 2021-2027 PER I SERVIZI DI ASSISTENZA TECNICA - POSTE CORRETTIVE DELL'ENTRATA | 14.165,07                                   | 32.058,07         | 17.893,00                        | 17.893,00                        | 17.893,00                        |
| 017049  | PROGRAMMA DI COOPERAZIONE INTERREG VI-A ITALIA-SVIZZERA 2021-2027 - RISORSE UE - AREA SPORT E GIOVANI - POSTE RETTIFICATIVE DELL'ENTRATA                 | 300,40                                      | 14.544,80         | 14.244,40                        | 3.984,00                         | 0,00                             |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa      | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|--|--|--------------------------------------|------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 017050   | PROGRAMMA DI COOPERAZIONE INTERREG VI-A ITALIA-SVIZZERA 2021-2027 - RISORSE STATO - AREA SPORT E GIOVANI - POSTE RETTIFICATIVE DELL'ENTRATA                        | 3.154,00                             | 6.474,00   | 3.320,00                  | 4.316,00                  | 0,00                      |
| Macroaggregato 109 - RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE DELLE ENTRATE |  | 21.989,13                            | 87.446,53  | 65.457,40                 | 56.193,00                 | 47.893,00                 |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI                                      |  | 156.349,17                           | 438.619,57 | 301.767,40                | 209.292,89                | 130.001,00                |
| Titolo 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE                             |  |                                      |            |                           |                           |                           |
| Macroaggregato 203 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI              |  |                                      |            |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa      | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 013770   | PROGRAMMA DI COOPERAZIONE INTERREG V-A ITALIA-SVIZZERA 2014-2020 - RISORSE UE - AREA SPORT E GIOVANI - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI AD ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE | 80.886,42                            | 80.886,42  | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 013771   | PROGRAMMA DI COOPERAZIONE INTERREG V-A ITALIA-SVIZZERA 2014-2020 - RISORSE UE - AREA SPORT E GIOVANI - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI AD IMPRESE                     | 59.772,17                            | 59.772,17  | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 013772   | PROGRAMMA DI COOPERAZIONE INTERREG V-A ITALIA-SVIZZERA 2014-2020 - RISORSE UE - AREA SPORT E GIOVANI - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI AD AMMINISTRAZIONI LOCALI      | 228.194,53                           | 228.194,53 | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |



Serie Ordinaria n. 3 - Sabato 17 gennaio 2026



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo   | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa             | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|--|---|--------------------------------------|-------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 013774   | PROGRAMMA DI COOPERAZIONE INTERREG V-A ITALIA-SVIZZERA 2014-2020 - RISORSE STATO - AREA SPORT E GIOVANI - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI AD ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE | 14.274,66                            | 14.274,66         | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 013775   | PROGRAMMA DI COOPERAZIONE INTERREG V-A ITALIA SVIZZERA - RISORSE STATO - AREA SPORT E GIOVANI - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI AD IMPRESE                               | 10.811,16                            | 10.811,16         | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 013776   | PROGRAMMA DI COOPERAZIONE INTERREG V-A ITALIA-SVIZZERA 2014-2020 - RISORSE STATO - AREA SPORT E GIOVANI - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI AD AMMINISTRAZIONI LOCALI      | 40.317,85                            | 40.317,85         | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 017055   | PROGRAMMA DI COOPERAZIONE INTERREG VI-A ITALIA-SVIZZERA 2021-2027 - RISORSE STATO - AREA SPORT E GIOVANI - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI AD AMMINISTRAZIONI LOCALI     | 16.228,80                            | 310.988,52        | 329.314,00                | 88.402,00                 | 0,00                      |
| 017056   | PROGRAMMA DI COOPERAZIONE INTERREG VI-A ITALIA-SVIZZERA 2021-2027 - RISORSE STATO - AREA SPORT E GIOVANI - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI AD AMMINISTRAZIONI LOCALI     | 4.057,20                             | 77.747,58         | 82.329,00                 | 22.101,00                 | 0,00                      |
| <b>Macroaggregato 203 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b> |   | <b>454.542,79</b>                    | <b>822.992,89</b> | <b>411.643,00</b>         | <b>110.503,00</b>         | <b>0,00</b>               |
|  |   |                                      |                   |                           |                           |                           |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

|  |                |                |                |                |                |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Titolo 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE                       | 454.542,79     | 822.992,89     | 411.643,00     | 110.503,00     | 0,00           |
| Programma 02 - COOPERAZIONE TERRITORIALE                 | 610.891,96     | 1.261.612,46   | 713.410,40     | 319.795,89     | 130.001,00     |
| Missione 19 - RELAZIONI INTERNAZIONALI                   | 1.668.944,22   | 4.364.262,54   | 2.829.005,18   | 2.218.501,67   | 1.284.354,78   |
| Totale CdR Al - DIREZIONE CENTRALE PROGRAMMAZIONE E RELA | 144.516.722,85 | 299.863.294,17 | 183.332.959,65 | 156.810.544,15 | 256.817.175,28 |

| CdR AM - DIREZIONE CENTRALE BILANCIO E FINANZA                 |  |                                      |                     |                           |                           |                           |
|--|--|--------------------------------------|---------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Missione 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE    |  |                                      |                     |                           |                           |                           |
| Programma 05 - GESTIONE DEI BENI DEMANIALI E PATRIMONIALI      |  |                                      |                     |                           |                           |                           |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI                                      |  |                                      |                     |                           |                           |                           |
| Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE        |  |                                      |                     |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa               | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 007907   | TASSA SMALTIMENTO RIFIUTI SOLIDI URBANI RELATIVA AD IMMOBILI REGIONALI   | 170.520,29                           | 1.670.520,29        | 1.500.000,00              | 1.500.000,00              | 1.500.000,00              |
| 007994   | IMPOSTA SUGLI IMMOBILI   | 197.316,00                           | 1.197.316,00        | 1.000.000,00              | 1.000.000,00              | 1.000.000,00              |
| <b>Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE</b> |  | <b>367.836,29</b>                    | <b>2.867.836,29</b> | <b>2.500.000,00</b>       | <b>2.500.000,00</b>       | <b>2.500.000,00</b>       |
| Macroaggregato 103 - ACQUISTO DI BENI E SERVIZI                |  |                                      |                     |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa               | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 007901   | ONERI NOTARILI, FISCALI E DI ALTRA NATURA PER IL PATRIMONIO IMMOBILIARE, MOBILIARE E UNIVERSALITA' BENI MOBILI | 235.004,04                           | 535.004,04          | 300.000,00                | 300.000,00                | 300.000,00                |
| 013239   | RIMBORSO PER ONERI DERIVANTI DALLA GESTIONE DELLE CONCESSIONI SU IMMOBILI REGIONALI                            | 271.368,14                           | 821.368,14          | 550.000,00                | 550.000,00                | 550.000,00                |
| 013241   | UTILIZZO SPAZI EX MANIFATTURA TABACCHI DA PARTE DELLE SCUOLE DI MILANO   | 185.692,66                           | 365.692,66          | 180.000,00                | 180.000,00                | 180.000,00                |
| <b>Macroaggregato 103 - ACQUISTO DI BENI E SERVIZI</b>         |  | <b>692.064,84</b>                    | <b>1.722.064,84</b> | <b>1.030.000,00</b>       | <b>1.030.000,00</b>       | <b>1.030.000,00</b>       |
| Macroaggregato 104 - TRASFERIMENTI CORRENTI                    |  |                                      |                     |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa               | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
|---|---|--------------------------------------|--------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 013247  | CONTRIBUTI CONSORTILI DI BONIFICA - TRASFERIMENTO A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE   | 1.249,22                             | 71.249,22    | 70.000,00                 | 70.000,00                 | 70.000,00                 |
| 014561  | SOSTEGNO ALLA FONDAZIONE CENTRO LOMBARDO PER L'INCREMENTO DELLA FLORO -ORTO-FRUTTICOLA SCUOLA MINOPRIO PER LA GESTIONE E MANUTENZION E DEL PATRIMONIO   | 64.052,17                            | 344.052,17   | 280.000,00                | 280.000,00                | 280.000,00                |
| 016938  | RESTITUZIONE CANONI FEDERALISMO DEMANIALE   | 28.500,00                            | 58.500,00    | 30.000,00                 | 30.000,00                 | 30.000,00                 |
| Macroaggregato 104 - TRASFERIMENTI CORRENTI                         |   | 93.801,39                            | 473.801,39   | 380.000,00                | 380.000,00                | 380.000,00                |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI   |   | 1.153.702,52                         | 5.063.702,52 | 3.910.000,00              | 3.910.000,00              | 3.910.000,00              |
| Titolo 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE                                  |   |                                      |              |                           |                           |                           |
| Macroaggregato 202 - INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI |   |                                      |              |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 001045  | MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMMOBILI ADIBITI A CENTRI DI FORMAZIONE PROFESSIONALE, RESIDENZA UNIVERSITARIA   | 886.334,47                           | 1.382.701,02 | 650.000,00                | 650.000,00                | 650.000,00                |
| 001867  | MANUTENZIONE STRAORDINARIA (RISTRUTTURAZIONI) DEI LOCALI E DEI RELATIVI IMPIANTI DI PROPRIETA' REGIONALE NON UTILIZZATI DALLA GIUNTA REGIONALE PER IL FUNZIONAMENTO ISTITUZIONALE DELLA STRUTTURA REGIONALE | 6.561.245,69                         | 9.055.121,12 | 3.500.000,00              | 3.000.000,00              | 2.500.000,00              |
| 007903  | ACQUISTO E MANTENIMENTO DI BENI IMMOBILI DI VALORE CULTURALE, STORICO ED ARTISTICO  | 350.000,00                           | 1.035.000,00 | 800.000,00                | 600.000,00                | 600.000,00                |

|   |  |                                      |               |                           |                           |                           |
|---|--|--------------------------------------|---------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Macroaggregato 202 - INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI |  | 7.797.580,16                         | 11.472.822,14 | 4.950.000,00              | 4.250.000,00              | 3.750.000,00              |
| Titolo 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE                                  |  | 7.797.580,16                         | 11.472.822,14 | 4.950.000,00              | 4.250.000,00              | 3.750.000,00              |
| Programma 05 - GESTIONE DEI BENI DEMANIALI E PATRIMONIALI           |  | 8.951.282,68                         | 16.536.524,66 | 8.860.000,00              | 8.160.000,00              | 7.660.000,00              |
| Programma 08 - STATISTICA E SISTEMI INFORMATIVI                     |  |                                      |               |                           |                           |                           |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI   |  |                                      |               |                           |                           |                           |
| Macroaggregato 104 - TRASFERIMENTI CORRENTI                         |  |                                      |               |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa         | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 017332  | TRASFERIMENTI STATALI PER IL PROGETTO RAFFORZAMENTO DEL SISTEMA CONTI PUBBLICI TERRITORIALI (CPT) 2025/2026 - AMMINISTRAZIONI LOCALI | 128.504,60                           | 128.504,60    | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Macroaggregato 104 - TRASFERIMENTI CORRENTI                         |  | 128.504,60                           | 128.504,60    | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI   |  | 128.504,60                           | 128.504,60    | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Programma 08 - STATISTICA E SISTEMI INFORMATIVI                     |  | 128.504,60                           | 128.504,60    | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Programma 10 - RISORSE UMANE  |  |                                      |               |                           |                           |                           |
| Titolo 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE                                  |  |                                      |               |                           |                           |                           |
| Macroaggregato 202 - INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI |  |                                      |               |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa         | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 017281  | RISORSE DA DESTINARE PER LE FINALITÀ DI CUI ALL'ART. 45, COMMA 6 DEL D.LGS. 36/2023 # SOFTWARE                                       | 50.000,00                            | 45.000,00     | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 017411  | RISORSE DA DESTINARE PER LE FINALITÀ DI CUI ALL'ART. 45, COMMA 6 DEL D.LGS. 36/2023 - ATTREZZATURE                                   | 30.998,98                            | 27.899,08     | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Macroaggregato 202 - INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI |  | 80.998,98                            | 72.899,08     | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

|   |   |                                      |               |                           |                           |                           |
|---|---|--------------------------------------|---------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Titolo 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE  |   | 80.998,98                            | 72.899,08     | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Programma 10 - RISORSE UMANE  |   | 80.998,98                            | 72.899,08     | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Missione 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE                     |   | 9.160.786,26                         | 16.737.928,34 | 8.860.000,00              | 8.160.000,00              | 7.660.000,00              |
| Missione 03 - ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA                                       |   |                                      |               |                           |                           |                           |
| Programma 03 - POLITICA REGIONALE UNITARIA PER L'ORDINE PUBBLICO E LA SICUREZZA |   |                                      |               |                           |                           |                           |
| Titolo 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE  |   |                                      |               |                           |                           |                           |
| Macroaggregato 202 - INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI             |   |                                      |               |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa         | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 014615  | TRASFERIMENTI STATALI DIRETTIVA NIS NETWORK AND INFORMATION SECURITY PER LA CYBERSECURITY | 89.310,10                            | 80.379,09     | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Macroaggregato 202 - INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI             |   | 89.310,10                            | 80.379,09     | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Titolo 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE  |   | 89.310,10                            | 80.379,09     | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Programma 03 - POLITICA REGIONALE UNITARIA PER L'ORDINE PUBBLICO E LA SICUREZZA |   | 89.310,10                            | 80.379,09     | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Missione 03 - ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA                                       |   | 89.310,10                            | 80.379,09     | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Totale CdR AM - DIREZIONE CENTRALE BILANCIO E FINANZA                           |   | 9.250.096,36                         | 16.818.307,43 | 8.860.000,00              | 8.160.000,00              | 7.660.000,00              |

| CdR AM60 - BILANCIO E AUTORITA' DI CERTIFICAZIONE F                             |  |                                      |               |                           |                           |                           |
|---|--|--------------------------------------|---------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Missione 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE                     |  |                                      |               |                           |                           |                           |
| Programma 01 - ORGANI ISTITUZIONALI   |  |                                      |               |                           |                           |                           |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI   |  |                                      |               |                           |                           |                           |
| Macroaggregato 103 - ACQUISTO DI BENI E SERVIZI                                 |  |                                      |               |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa         | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 000322  | FUNZIONAMENTO DI CONSIGLI, COMITATI, COLLEGI E COMMISSIONI, COMPRESI EVENTUALI COMPENSI O GETTONI DI PRESENZA, LE INDENNITA' DI MISSIONE ED I RIMBORSI SPESA | 115.254,74                           | 265.254,74    | 150.000,00                | 150.000,00                | 150.000,00                |
| Macroaggregato 103 - ACQUISTO DI BENI E SERVIZI                                 |  | 115.254,74                           | 265.254,74    | 150.000,00                | 150.000,00                | 150.000,00                |
| Macroaggregato 104 - TRASFERIMENTI CORRENTI                                     |  |                                      |               |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa         | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 007697  | FUNZIONAMENTO CONSIGLIO REGIONALE  | 8.433.933,77                         | 68.033.933,77 | 59.600.000,00             | 59.600.000,00             | 59.600.000,00             |
| Macroaggregato 104 - TRASFERIMENTI CORRENTI                                     |  | 8.433.933,77                         | 68.033.933,77 | 59.600.000,00             | 59.600.000,00             | 59.600.000,00             |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI   |  | 8.549.188,51                         | 68.299.188,51 | 59.750.000,00             | 59.750.000,00             | 59.750.000,00             |
| Programma 01 - ORGANI ISTITUZIONALI   |  | 8.549.188,51                         | 68.299.188,51 | 59.750.000,00             | 59.750.000,00             | 59.750.000,00             |
| Programma 03 - GESTIONE ECONOMICA, FINANZIARIA, PROGRAMMAZIONE E PROVVEDITORATO |  |                                      |               |                           |                           |                           |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI   |  |                                      |               |                           |                           |                           |
| Macroaggregato 103 - ACQUISTO DI BENI E SERVIZI                                 |  |                                      |               |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa         | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 008210  | FUNZIONAMENTO DEL COLLEGIO DEI REVISORI  | 42.926,66                            | 204.926,66    | 162.000,00                | 162.000,00                | 162.000,00                |
| Macroaggregato 103 - ACQUISTO DI BENI E SERVIZI                                 |  | 42.926,66                            | 204.926,66    | 162.000,00                | 162.000,00                | 162.000,00                |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Macroaggregato 104 - TRASFERIMENTI CORRENTI                                     |   |                                      |                |                           |                           |                           |
|---|---|--------------------------------------|----------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa          | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 015067  | RESTITUZIONI MINORI ENTRATE ART 41 DL 104/2020 CONVERTITO IN LEGGE126/2020  | 0,00                                 | 8.741.264,00   | 8.741.264,00              | 8.741.264,00              | 8.741.264,00              |
| 016547  | CONTRIBUTO ALLA FINANZA PUBBLICA LEGGE DI BILANCIO STATO 2024   | 0,00                                 | 46.211.002,00  | 46.211.002,00             | 61.188.842,11             | 61.188.842,11             |
| Macroaggregato 104 - TRASFERIMENTI CORRENTI                                     |   | 0,00                                 | 54.952.266,00  | 54.952.266,00             | 69.930.106,11             | 69.930.106,11             |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI   |   | 42.926,66                            | 55.157.192,66  | 55.114.266,00             | 70.092.106,11             | 70.092.106,11             |
| Titolo 3 - SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITÀ FINANZIARIE                         |   |                                      |                |                           |                           |                           |
| Macroaggregato 301 - ACQUISIZIONI DI ATTIVITÀ FINANZIARIE                       |   |                                      |                |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa          | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 013264  | RICONOSCIMENTO ALLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO E ALLA PROVINCIA DI MONZA BRIANZA DEL VALORE DELLE PARTECIPAZIONI AZIONARIE ASAM SPA | 0,00                                 | 12.169.065,00  | 12.169.065,00             | 12.169.065,00             | 12.169.065,00             |
| Macroaggregato 301 - ACQUISIZIONI DI ATTIVITÀ FINANZIARIE                       |   | 0,00                                 | 12.169.065,00  | 12.169.065,00             | 12.169.065,00             | 12.169.065,00             |
| Macroaggregato 302 - CONCESSIONE CREDITI DI BREVE TERMINE                       |   |                                      |                |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa          | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 015747  | ANTICIPAZIONE RISORSE ACCORDO BRA   | 179.049.295,80                       | 429.718.309,92 | 298.415.493,00            | 0,00                      | 0,00                      |
| Macroaggregato 302 - CONCESSIONE CREDITI DI BREVE TERMINE                       |   | 179.049.295,80                       | 429.718.309,92 | 298.415.493,00            | 0,00                      | 0,00                      |
| Titolo 3 - SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITÀ FINANZIARIE                         |   | 179.049.295,80                       | 441.887.374,92 | 310.584.558,00            | 12.169.065,00             | 12.169.065,00             |
| Programma 03 - GESTIONE ECONOMICA, FINANZIARIA, PROGRAMMAZIONE E PROVVEDITORATO |   | 179.092.222,46                       | 497.044.567,58 | 365.698.824,00            | 82.261.171,11             | 82.261.171,11             |



|  |  |                                      |                |                           |                           |                           |
|--|--|--------------------------------------|----------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Programma 04 - GESTIONE DELLE ENTRATE TRIBUTARIE E SERVIZI FISCALI |  |                                      |                |                           |                           |                           |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI  |  |                                      |                |                           |                           |                           |
| Macroaggregato 109 - RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE DELLE ENTRATE     |  |                                      |                |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa          | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 011026   | RESTITUZIONE ECCEDENZA DI GETTITO DA MANOVRA FISCALE ADDIZIONALE REGIONALE IRPEF - NON SANITA' STIMATA IN ATTESA DI CONGUAGLIO | 185.996.050,00                       | 185.996.050,00 | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 011027   | RESTITUZIONE ECCEDENZA DI GETTITO DA MANOVRA FISCALE IRAP - NON SANITA' STIMATA IN ATTESA DI CONGUAGLIO                        | 159.824.560,00                       | 159.824.560,00 | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 011601   | RESTITUZIONE DEL GETTITO DELLE MANOVRE FISCALI REGIONALI INTROITATE IN ECCESSO RISPETTO ALLE STIME MINISTERIALI                | 2.408.290,00                         | 2.408.290,00   | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 017244   | RESTITUZIONE ECCEDENZA DI GETTITO DA MANOVRA FISCALE ADDIZIONALE REGIONALE IRPEF- NON SANITA' # FONDO DI GARANZIA 2018         | 19.250.456,00                        | 19.250.456,00  | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| 017246   | RESTITUZIONE ECCEDENZA DI GETTITO DA MANOVRA FISCALE IRAP # NON SANITA'# FONDO DI GARANZIA 2018                                | 1.286.436,00                         | 1.286.436,00   | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Macroaggregato 109 - RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE DELLE ENTRATE     |  | 368.765.792,00                       | 368.765.792,00 | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI  |  | 368.765.792,00                       | 368.765.792,00 | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Programma 04 - GESTIONE DELLE ENTRATE TRIBUTARIE E SERVIZI FISCALI |  | 368.765.792,00                       | 368.765.792,00 | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Programma 05 - GESTIONE DEI BENI DEMANIALI E PATRIMONIALI          |  |                                      |                |                           |                           |                           |



### Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

|   |   |                                      |              |                           |                           |                           |
|---|---|--------------------------------------|--------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI   |   |                                      |              |                           |                           |                           |
| Macroaggregato 104 - TRASFERIMENTI CORRENTI                         |   |                                      |              |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 016072  | RESTITUZIONE PARCO GROANE                           | 0,00                                 | 30.139,21    | 30.139,21                 | 0,00                      | 0,00                      |
| Macroaggregato 104 - TRASFERIMENTI CORRENTI                         |   | 0,00                                 | 30.139,21    | 30.139,21                 | 0,00                      | 0,00                      |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI   |   | 0,00                                 | 30.139,21    | 30.139,21                 | 0,00                      | 0,00                      |
| Programma 05 - GESTIONE DEI BENI DEMANIALI E PATRIMONIALI           |   | 0,00                                 | 30.139,21    | 30.139,21                 | 0,00                      | 0,00                      |
| Programma 08 - STATISTICA E SISTEMI INFORMATIVI                     |   |                                      |              |                           |                           |                           |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI   |   |                                      |              |                           |                           |                           |
| Macroaggregato 103 - ACQUISTO DI BENI E SERVIZI                     |   |                                      |              |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 016981  | PIATTAFORMA E-PROCUREMENT                           | 666.193,43                           | 1.449.928,63 | 783.735,20                | 983.735,20                | 2.030.336,00              |
| Macroaggregato 103 - ACQUISTO DI BENI E SERVIZI                     |   | 666.193,43                           | 1.449.928,63 | 783.735,20                | 983.735,20                | 2.030.336,00              |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI   |   | 666.193,43                           | 1.449.928,63 | 783.735,20                | 983.735,20                | 2.030.336,00              |
| Titolo 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE                                  |   |                                      |              |                           |                           |                           |
| Macroaggregato 202 - INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI |   |                                      |              |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 015104  | SVILUPPO DEL SISTEMA INFORMATIVO REGIONALE (S.I.R.) | 115.500,00                           | 277.200,00   | 192.500,00                | 192.500,00                | 0,00                      |
| Macroaggregato 202 - INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI |   | 115.500,00                           | 277.200,00   | 192.500,00                | 192.500,00                | 0,00                      |
| Titolo 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE                                  |   | 115.500,00                           | 277.200,00   | 192.500,00                | 192.500,00                | 0,00                      |
| Programma 08 - STATISTICA E SISTEMI INFORMATIVI                     |   | 781.693,43                           | 1.727.128,63 | 976.235,20                | 1.176.235,20              | 2.030.336,00              |
| Programma 11 - ALTRI SERVIZI GENERALI                               |   |                                      |              |                           |                           |                           |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI   |   |                                      |              |                           |                           |                           |

|   |   |                                      |                  |                           |                           |                           |
|---|---|--------------------------------------|------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Macroaggregato 103 - ACQUISTO DI BENI E SERVIZI                                 |   |                                      |                  |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa            | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 008674  | CONTRIBUTI STATALI PER I COMPENSI AI COMPONENTI DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE - ALTRA ATTIVITA' DI ASSISTENZA AL NUCLEO | 59.602,33                            | 225.995,73       | 359.847,72                | 193.454,32                | 27.060,92                 |
| Macroaggregato 103 - ACQUISTO DI BENI E SERVIZI                                 |   | 59.602,33                            | 225.995,73       | 359.847,72                | 193.454,32                | 27.060,92                 |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI   |   | 59.602,33                            | 225.995,73       | 359.847,72                | 193.454,32                | 27.060,92                 |
| Programma 11 - ALTRI SERVIZI GENERALI   |   | 59.602,33                            | 225.995,73       | 359.847,72                | 193.454,32                | 27.060,92                 |
| Missione 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE                     |   | 557.248.498,73                       | 936.092.811,66   | 426.815.046,13            | 143.380.860,63            | 144.068.568,03            |
| Missione 13 - TUTELA DELLA SALUTE   |   |                                      |                  |                           |                           |                           |
| Programma 06 - SERVIZIO SANITARIO REGIONALE - RESTITUZIONE MAGGIORI GETTITI SSN |   |                                      |                  |                           |                           |                           |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI   |   |                                      |                  |                           |                           |                           |
| Macroaggregato 109 - RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE DELLE ENTRATE                  |   |                                      |                  |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa            | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 006089  | RESTITUZIONE DEL GETTITO IRAP ED ADDIZIONALE REGIONALE IRPEF ECCEDENTE QUANTO PREVISTO ALLO STESSO TITOLO - SANITA' | 2.264.966.230,05                     | 1.764.966.230,05 | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Macroaggregato 109 - RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE DELLE ENTRATE                  |   | 2.264.966.230,05                     | 1.764.966.230,05 | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI   |   | 2.264.966.230,05                     | 1.764.966.230,05 | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Programma 06 - SERVIZIO SANITARIO REGIONALE - RESTITUZIONE MAGGIORI GETTITI SSN |   | 2.264.966.230,05                     | 1.764.966.230,05 | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Missione 13 - TUTELA DELLA SALUTE   |   | 2.264.966.230,05                     | 1.764.966.230,05 | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Missione 18 - RELAZIONI CON LE ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI E LOCALI            |   |                                      |                  |                           |                           |                           |
| Programma 01 - RELAZIONI FINANZIARIE CON LE ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI        |   |                                      |                  |                           |                           |                           |
| Titolo 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE  |   |                                      |                  |                           |                           |                           |



**Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028**

|  |   |                                      |                  |                           |                           |                           |
|--|---|--------------------------------------|------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Macroaggregato 203 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI                        |   |                                      |                  |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa            | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 006201   | RISORSE STATALI DELL'ACCORDO DI PROGRAMMA QUADRO PER LE INFRASTRUTTURE A SOSTEGNO DELLO SVILUPPO LOCALE NELLE AREE DEPRESSE | 63.803,74                            | 57.423,37        | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Macroaggregato 203 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI                        |   | 63.803,74                            | 57.423,37        | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Titolo 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE                                       |   | 63.803,74                            | 57.423,37        | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Programma 01 - RELAZIONI FINANZIARIE CON LE ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI |   | 63.803,74                            | 57.423,37        | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Missione 18 - RELAZIONI CON LE ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI E LOCALI     |   | 63.803,74                            | 57.423,37        | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Missione 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI                                     |   |                                      |                  |                           |                           |                           |
| Programma 01 - FONDO DI RISERVA  |   |                                      |                  |                           |                           |                           |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI  |   |                                      |                  |                           |                           |                           |
| Macroaggregato 110 - ALTRE SPESE CORRENTI                                |   |                                      |                  |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa            | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 000537   | FONDO DI RISERVA PER LE SPESE OBBLIGATORIE  | 0,00                                 | 0,00             | 6.000.000,00              | 4.000.000,00              | 1.553.409,14              |
| 000538   | FONDO DI RISERVA PER LE SPESE IMPREVISTE  | 0,00                                 | 0,00             | 26.986.136,96             | 16.406.814,73             | 19.140.754,15             |
| 000736   | FONDO DI RISERVA DEL BILANCIO DI CASSA  | 0,00                                 | 2.539.160.394,55 | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| Macroaggregato 110 - ALTRE SPESE CORRENTI                                |   | 0,00                                 | 2.539.160.394,55 | 32.986.136,96             | 20.406.814,73             | 20.694.163,29             |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI  |   | 0,00                                 | 2.539.160.394,55 | 32.986.136,96             | 20.406.814,73             | 20.694.163,29             |
| Programma 01 - FONDO DI RISERVA  |   | 0,00                                 | 2.539.160.394,55 | 32.986.136,96             | 20.406.814,73             | 20.694.163,29             |
| Programma 03 - ALTRI FONDI   |   |                                      |                  |                           |                           |                           |

|  |  |                                      |                  |                           |                           |                           |
|--|--|--------------------------------------|------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI                          |  |                                      |                  |                           |                           |                           |
| Macroaggregato 110 - ALTRE SPESE CORRENTI          |  |                                      |                  |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa            | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 000545   | PRESTAZIONE DI GARANZIE FIDEJUSSORIE CONCESSE DALLA REGIONE IN DIPENDENZA DI AUTORIZZAZIONI LEGISLATIVE  | 0,00                                 | 0,00             | 16.198.443,00             | 0,00                      | 0,00                      |
| 010365   | FONDO SPECIALE PER ONERI RELATIVI A SPESE CORRENTI DERIVANTI DA NUOVI PROVVEDIMENTI LEGISLATIVI          | 0,00                                 | 0,00             | 2.930.000,00              | 2.980.000,00              | 3.000.000,00              |
| 016948   | CONTRIBUTO ALLA FINANZA PUBBLICA LEGGE DI BILANCIO 2025  | 0,00                                 | 0,00             | 125.474.400,00            | 127.461.402,00            | 126.473.152,85            |
| Macroaggregato 110 - ALTRE SPESE CORRENTI          |  | 0,00                                 | 0,00             | 144.602.843,00            | 130.441.402,00            | 129.473.152,85            |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI                          |  | 0,00                                 | 0,00             | 144.602.843,00            | 130.441.402,00            | 129.473.152,85            |
| Titolo 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE                 |  |                                      |                  |                           |                           |                           |
| Macroaggregato 205 - ALTRE SPESE IN CONTO CAPITALE |  |                                      |                  |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione  | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa            | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 010725   | FONDO SPECIALE PER ONERI RELATIVI A SPESE IN CONTO CAPITALE DERIVANTI DA NUOVI PROVVEDIMENTI LEGISLATIVI | 0,00                                 | 0,00             | 2.850.000,00              | 3.000.000,00              | 3.000.000,00              |
| 015078   | FONDO PER INTERVENTI PER LA RIPRESA ECONOMICA - INTEGRAZIONE INTERVENTI A PUBBLICO                       | 0,00                                 | 0,00             | 6.930.597,00              | 7.566.857,32              | 6.691.260,32              |
| Macroaggregato 205 - ALTRE SPESE IN CONTO CAPITALE |  | 0,00                                 | 0,00             | 9.780.597,00              | 10.566.857,32             | 9.691.260,32              |
| Titolo 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE                 |  | 0,00                                 | 0,00             | 9.780.597,00              | 10.566.857,32             | 9.691.260,32              |
| Programma 03 - ALTRI FONDI                         |  | 0,00                                 | 0,00             | 154.383.440,00            | 141.008.259,32            | 139.164.413,17            |
| Missione 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI               |  | 0,00                                 | 2.539.160.394,55 | 187.369.576,96            | 161.415.074,05            | 159.858.576,46            |
| Missione 99 - SERVIZI PER CONTO TERZI              |  |                                      |                  |                           |                           |                           |



Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

| Programma 01 - SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO |   |                                      |              |                           |                           |                           |
|--|---|--------------------------------------|--------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Titolo 7 - SPESE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO       |   |                                      |              |                           |                           |                           |
| Macroaggregato 701 - USCITE PER PARTITE DI GIRO          |   |                                      |              |                           |                           |                           |
| Capitolo   | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 000672   | ANTICIPAZIONI DI FONDI ALL'ECONOMO PER SPESE DI FUNZIONAMENTO DEI SERVIZI CENTRALI  | 109.600,00                           | 809.600,00   | 700.000,00                | 700.000,00                | 700.000,00                |
| 000673   | ANTICIPAZIONI DI FONDI AI SERVIZI ED AGLI UFFICI TECNICO - AMMINISTRATIVI DECENTRATI PER SPESE DI FUNZIONAMENTO   | 40.000,00                            | 210.000,00   | 170.000,00                | 170.000,00                | 170.000,00                |
| 011963   | ANTICIPAZIONE DI FONDI AL FUNZIONARIO DELEGATO PER LA GESTIONE DELLA DOTE SPORT   | 0,00                                 | 2.100.000,00 | 2.100.000,00              | 2.100.000,00              | 2.100.000,00              |
| 012064   | ANTICIPAZIONE DI FONDI AL FUNZIONARIO DELEGATO PER IL RIMBORSO DI TRIBUTI E TASSE DI CIRCOLAZIONE NON DOVUTE E LIQUIDAZIONI DI COM PENS RELATIVI ALLA DOMICILIAZIONE BANCARIA | 72.250,00                            | 6.757.250,00 | 6.685.000,00              | 6.685.000,00              | 6.685.000,00              |
| 012067   | ANTICIPAZIONE DI FONDI AL FUNZIONARIO DELEGATO PER RIMBORSI DI CANONI IDRICI INDEBITAMENTE O ERRONEAMENTE VERSATI   | 225.000,00                           | 525.000,00   | 300.000,00                | 300.000,00                | 300.000,00                |
| 012860   | ANTICIPAZIONE DI FONDI AL FUNZIONARIO DELEGATO PER LA GESTIONE DOTE TRASPORTI   | 150.000,00                           | 550.000,00   | 400.000,00                | 400.000,00                | 400.000,00                |
| 013563   | ANTICIPAZIONE DI FONDI AL FUNZIONARIO DELEGATO PER EROGAZIONE CONTRIBUTI DEMOLIZIONE VEICOLI INQUINANTI   | 0,00                                 | 50.000,00    | 50.000,00                 | 50.000,00                 | 0,00                      |

| <b>Macroaggregato 701 - USCITE PER PARTITE DI GIRO</b>            |  | <b>596.850,00</b>                           | <b>11.001.850,00</b>    | <b>10.405.000,00</b>             | <b>10.405.000,00</b>             | <b>10.355.000,00</b>             |
|---|--|---|-------------------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| <b>Macroaggregato 702 - USCITE PER CONTO TERZI</b>                |  |   |                         |                                  |                                  |                                  |
| <b>Capitolo</b>   | <b>Descrizione</b>   | <b>Residui presunti al termine del 2025</b> | <b>Cassa</b>            | <b>Previsioni dell'anno 2026</b> | <b>Previsioni dell'anno 2027</b> | <b>Previsioni dell'anno 2028</b> |
| 011391  | TRASFERIMENTI DELL'UNIONE EUROPEA AI PARTNER AMMINISTRAZIONI LOCALI PER PROGETTI COMUNITARI      | 656.266,11                                  | 656.266,11              | 0,00                             | 0,00                             | 0,00                             |
| 011392  | TRASFERIMENTI DELL'UNIONE EUROPEA AI PARTNER ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE PER PROGETTI COMUNITARI | 305.835,93                                  | 305.835,93              | 0,00                             | 122.335,00                       | 0,00                             |
| 011393  | TRASFERIMENTI DELL'UNIONE EUROPEA AI PARTNER IMPRESE PER PROGETTI COMUNITARI                     | 55.037,18                                   | 55.037,18               | 0,00                             | 22.015,00                        | 0,00                             |
| 011908  | TRASFERIMENTI DELL'UNIONE EUROPEA A PARTNER RESTO DEL MONDO PER PROGETTI COMUNITARI              | 1.799.392,43                                | 1.799.392,43            | 0,00                             | 719.757,00                       | 0,00                             |
| <b>Macroaggregato 702 - USCITE PER CONTO TERZI</b>                |  | <b>2.816.531,65</b>                         | <b>2.816.531,65</b>     | <b>0,00</b>                      | <b>864.107,00</b>                | <b>0,00</b>                      |
| <b>Titolo 7 - SPESE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b>         |  | <b>3.413.381,65</b>                         | <b>13.818.381,65</b>    | <b>10.405.000,00</b>             | <b>11.269.107,00</b>             | <b>10.355.000,00</b>             |
| <b>Programma 01 - SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b>   |  | <b>3.413.381,65</b>                         | <b>13.818.381,65</b>    | <b>10.405.000,00</b>             | <b>11.269.107,00</b>             | <b>10.355.000,00</b>             |
| <b>Missione 99 - SERVIZI PER CONTO TERZI</b>                      |  | <b>3.413.381,65</b>                         | <b>13.818.381,65</b>    | <b>10.405.000,00</b>             | <b>11.269.107,00</b>             | <b>10.355.000,00</b>             |
| <b>Totale CdR AM60 - BILANCIO E AUTORITA' DI CERTIFICAZIONE F</b> |  | <b>2.825.691.914,17</b>                     | <b>5.254.095.241,28</b> | <b>624.589.623,09</b>            | <b>316.065.041,68</b>            | <b>314.282.144,49</b>            |



### Bilancio di previsione 2026 - 2027 - 2028

|   |   |                                      |              |                           |                           |                           |
|---|---|--------------------------------------|--------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| CdR AM62 - GESTIONE FINANZIARIA   |   |                                      |              |                           |                           |                           |
| Missione 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE                     |   |                                      |              |                           |                           |                           |
| Programma 03 - GESTIONE ECONOMICA, FINANZIARIA, PROGRAMMAZIONE E PROVVEDITORATO |   |                                      |              |                           |                           |                           |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI   |   |                                      |              |                           |                           |                           |
| Macroaggregato 103 - ACQUISTO DI BENI E SERVIZI                                 |   |                                      |              |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 007910  | ONERI PER IL SERVIZIO DI TESORERIA REGIONALE  | 222.476,17                           | 617.476,17   | 395.000,00                | 395.000,00                | 395.000,00                |
| 007911  | SPESE POSTALI E VALORI BOLLATI PER IL SERVIZIO DI TESORERIA REGIONALE E SPESE BANCARIE DI TENUTA CONTO                  | 25.046,51                            | 55.046,51    | 30.000,00                 | 30.000,00                 | 30.000,00                 |
| 008448  | PRESTAZIONI PROFESSIONALI E SPECIALISTICHE A SUPPORTO DEI SERVIZI ECONOMICO FINANZIARI                                  | 646.075,86                           | 1.457.661,86 | 811.586,00                | 333.586,00                | 1.000,00                  |
| 008449  | SERVIZI AMMINISTRATIVI DEI FUNZIONARI DELEGATI ECONOMI REGIONALI  | 6.628,04                             | 13.628,04    | 7.000,00                  | 7.000,00                  | 7.000,00                  |
| 011404  | PRESTAZIONI PROFESSIONALI E SPECIALISTICHE A SUPPORTO DEI PROCESSI DI GARE PUBBLICHE DELLA GIUNTA REGIONALE E DEL SIREG | 57.343,33                            | 122.343,33   | 65.000,00                 | 65.000,00                 | 50.000,00                 |
| Macroaggregato 103 - ACQUISTO DI BENI E SERVIZI                                 |   | 957.569,91                           | 2.266.155,91 | 1.308.586,00              | 830.586,00                | 483.000,00                |
| Macroaggregato 107 - INTERESSI PASSIVI  |   |                                      |              |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa        | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 013856  | INTERESSI PASSIVI DI MORA   | 0,00                                 | 20.000,00    | 20.000,00                 | 20.000,00                 | 20.000,00                 |
| Macroaggregato 107 - INTERESSI PASSIVI  |   | 0,00                                 | 20.000,00    | 20.000,00                 | 20.000,00                 | 20.000,00                 |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI   |   | 957.569,91                           | 2.286.155,91 | 1.328.586,00              | 850.586,00                | 503.000,00                |
| Titolo 3 - SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITÀ FINANZIARIE                         |   |                                      |              |                           |                           |                           |



| Macroaggregato 302 - CONCESSIONE CREDITI DI BREVE TERMINE                       |   |                                      |                |                           |                           |                           |
|---|---|--------------------------------------|----------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa          | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 011598  | ANTICIPAZIONI DI CASSA CONCESSE ALLE SOCIETA' REGIONALI                     | 0,00                                 | 36.000.000,00  | 40.000.000,00             | 0,00                      | 0,00                      |
| Macroaggregato 302 - CONCESSIONE CREDITI DI BREVE TERMINE                       |   | 0,00                                 | 36.000.000,00  | 40.000.000,00             | 0,00                      | 0,00                      |
| Macroaggregato 304 - ALTRE SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITÀ FINANZIARIE         |   |                                      |                |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa          | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 008212  | VERSAMENTI AI CONTI DI TESORERIA STATALE DELLE RISORSE COMUNITARIE UE/STATO | 0,00                                 | 315.000.000,00 | 350.000.000,00            | 350.000.000,00            | 350.000.000,00            |
| Macroaggregato 304 - ALTRE SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITÀ FINANZIARIE         |   | 0,00                                 | 315.000.000,00 | 350.000.000,00            | 350.000.000,00            | 350.000.000,00            |
| Titolo 3 - SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITÀ FINANZIARIE                         |   | 0,00                                 | 351.000.000,00 | 390.000.000,00            | 350.000.000,00            | 350.000.000,00            |
| Programma 03 - GESTIONE ECONOMICA, FINANZIARIA, PROGRAMMAZIONE E PROVVEDITORATO |   | 957.569,91                           | 353.286.155,91 | 391.328.586,00            | 350.850.586,00            | 350.503.000,00            |
| Programma 04 - GESTIONE DELLE ENTRATE TRIBUTARIE E SERVIZI FISCALI              |   |                                      |                |                           |                           |                           |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI   |   |                                      |                |                           |                           |                           |
| Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE                         |   |                                      |                |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa          | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |
| 007922  | VERSAMENTO I.V.A. A DEBITO A CARICO DELLA REGIONE (IVA INTRACOMUNITARIA)    | 14.421,36                            | 34.421,36      | 20.000,00                 | 20.000,00                 | 20.000,00                 |
| Macroaggregato 102 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE                         |   | 14.421,36                            | 34.421,36      | 20.000,00                 | 20.000,00                 | 20.000,00                 |
| Macroaggregato 110 - ALTRE SPESE CORRENTI                                       |   |                                      |                |                           |                           |                           |
| Capitolo  | Descrizione   | Residui presunti al termine del 2025 | Cassa          | Previsioni dell'anno 2026 | Previsioni dell'anno 2027 | Previsioni dell'anno 2028 |