21/1/2021 Albo Pretorio

# Atti del Sindaco Metropolitano

Stato: PUBBLICATO ATTIVO

In Pubblicazione: dal 19/1/2021 al 3/2/2021

Repertorio Generale: 11/2021 del 19/01/2021

Data di Approvazione: 19/1/2021

Protocollo: 8746/2021

Titolario/Anno/Fascicolo: 9.2/2020/5

Proponente: VICE SINDACO ARIANNA CENSI

Materia: RAPPORTI ISTITUZIONALI

OGGETTO: APPROVAZIONE DELLO SCHEMA DI ACCORDO TRA CITTÀ METROPOLITANA

DI MILANO, UFFICIO D'AMBITO DELLA CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO (ATO) E I GESTORI DEL SERVIZIO IDRICO INTEGRATO (SII) PER LO SVILUPPO DEGLI INTERVENTI DI ECONOMIA CIRCOLARE NELL'AMBITO

DEL SII.



#### **DECRETO DEL SINDACO METROPOLITANO**

 Repertorio generale n.
 11/2021
 del
 19/01/2021

Fascicolo 9.2/2020/5

**Oggetto:** Approvazione dello schema di Accordo tra Città metropolitana di Milano, Ufficio d'Ambito della Città metropolitana di Milano (ATO) e i gestori del Servizio Idrico Integrato (SII) per lo sviluppo degli interventi di economia circolare nell'ambito del SII.

#### IL SINDACO METROPOLITANO

Assistito dal Segretario Generale, dottor Antonio Sebastiano Purcaro

VISTA la proposta di decreto redatta all'interno;

VALUTATI i presupposti di fatto e le ragioni giuridiche a fondamento dell'adozione del presente atto in relazione alle risultanze dell'istruttoria;

VISTA la Legge n. 56/2014;

VISTE le disposizioni recate dal T.U. in materia di Comuni, approvate con D.Lvo 267/2000, per quanto compatibili con la Legge n. 56/2014;

VISTO lo Statuto della Città metropolitana ed in particolare l'art. 19 comma 2;

ACQUISITI i pareri di regolarità tecnica e di regolarità contabile espressi dai Dirigenti competenti, ai sensi dell'art. 49 del T.U. approvato con D.Lvo 267/2000;

### **DECRETA**

- 1) di approvare la proposta di provvedimento redatta all'interno, dichiarandola parte integrante del presente atto;
- 2) di incaricare i competenti Uffici di provvedere agli atti consequenziali;
- 3) di incaricare il Segretario Generale dell'esecuzione del presente decreto.

# Letto, approvato e sottoscritto

PER IL SINDACO, IL VICE SINDACO (Arianna Censi)

Firmato digitalmente da: Arianna Maria Censi Data: 18/01/2021 17:20:04 IL SEGRETARIO GENERALE (Antonio Sebastiano Purcaro)

Firmato digitalmente da:PURCARO ANTONIO SEBASTIANO Limite d'uso:Explicit Text: Questo certificato rispetta le raccomandazioni previste dalla Determinazione Agid N. 121/2019

Data:19/01/2021 10:19:03



#### **RELAZIONE TECNICA**

### del Decreto del Sindaco Metropolitano

#### Fascicolo 9.2\2020\5

DIREZIONE PROPONENTE: AREA AMBIENTE E TUTELA DEL TERRITORIO

**Oggetto**: Approvazione dello schema di Accordo tra Città metropolitana di Milano, Ufficio d'Ambito della Città metropolitana di Milano (ATO) e i gestori del Servizio Idrico Integrato (SII) per lo sviluppo degli interventi di economia circolare nell'ambito del SII.

L'Ufficio d'Ambito della Città Metropolitana di Milano, unitamente ai Gestori affidatari del Servizio Idrico Integrato Cap Holding SpA e MM SpA, intende promuovere ed attuare un percorso di transizione verso l'economia circolare da calare all'interno del Servizio Idrico Integrato.

L'obiettivo si configura come strategico sia per l'Ufficio d'Ambito che per la Città Metropolitana di Milano ed è stato inserito, tra gli altri, nel Piano strategico 2019-2021 e nei Piani Performance aziendali.

Per tale motivo è stato redatto il documento intitolato "I progetti di economia circolare nell'ATO della Città metropolitana di Milano" che presenta e spiega le strategie sinora adottate e quelle che si intenderanno adottare nei prossimi anni per dar corso ai principi dell'economia circolare e che perseguono importanti obiettivi quali ad esempio:

- la valorizzazione delle acque depurate da destinare, eventualmente anche attraverso apposite reti di distribuzione, al riutilizzo in ambito di attività e servizi compatibili;
- la valorizzazione dei fanghi da depurazione attraverso il recupero di nutrienti, cellulosa, attraverso la produzione di biopolimeri, ammendanti organici, chemicals ecc., nonché attraverso la produzione di biogas/biometano, di calore, di energia elettrica;
- l'attivazione di sinergie tra il Servizio Idrico Integrato ed altri settori, come quello dei rifiuti o dell'industria alimentare per massimizzare il recupero di energia e risorse, riducendo gli smaltimenti nell'ambiente, nonché attivando rapporti con partner industriali per lo sviluppo futuro di reti come ad es. il teleriscaldamento, l'energia, ecc.;
- l'attivazione di sinergie tra Gestori del Servizio Idrico Integrato in materia di economia circolare finalizzate allo scambio di esperienze, alla condivisione di tecnologie/impianti/risorse, anche con la finalità di evitare la duplicazione di sperimentazioni già effettuate.

Il documento, pertanto, redatto dai due Gestori e coordinato dall'Ufficio d'Ambito, raccoglie le esperienze concluse e consolidate in tema di economia circolare, di interventi in corso di esecuzione e di progetti di futura realizzazione.

Per realizzare tali progetti, di sicuro interesse per Città metropolitana di Milano, è stato predisposto uno specifico schema di Accordo, quale parte integrante e sostanziale del presente provvedimento, che porta benefici ambientali e tariffari al nostro Ente e che si chiede di approvare.

Si richiama il "Piano strategico triennale del territorio metropolitano aggiornamento 2019-2021" approvato con deliberazione del Consiglio metropolitano Rep. n. 33/2019 del 25/09/2019.

Si richiama il Decreto del Sindaco Metropolitano R.G. n. 60/2020 del 04/05/2020 avente ad oggetto "Approvazione del Piano esecutivo di gestione (Peg) 2020-2022" e s.m.i.

Il presente decreto non comporta riflessi diretti o indiretti sulla situazione economico-finanziaria o sul patrimonio dell'Ente e pertanto non è dovuto il parere di regolarità contabile.

Il presente atto verrà pubblicato in Amministrazione Trasparente ai sensi dell'art. 23 - comma 1 - lettera d) del D.Lgs. 33/2013 e smi.

Si attesta che il presente procedimento, con riferimento all'Area funzionale di appartenenza, non è classificato a rischio dall'art. 5 del PTPCT.

Il Direttore dell'Area Ambiente e tutela del territorio dott. Emilio De Vita



# PROPOSTA di decreto del Sindaco Metropolitano

#### Fascicolo 9.2\2020\5

**Oggetto:** Approvazione dello schema di Accordo tra Città metropolitana di Milano, Ufficio d'Ambito della Città metropolitana di Milano (ATO) e i gestori del Servizio Idrico Integrato (SII) per lo sviluppo degli interventi di economia circolare nell'ambito del SII.

#### IL SINDACO METROPOLITANO

Visto il Decreto n. 262/2016 atti. n. 248980\1.18\2016\6 del 26/10/2016 con il quale e' stata conferita alla Consigliera Arianna Censi l'incarico di Vice Sindaco Metropolitano;

Vista la relazione tecnica del Direttore dell'Area Ambiente e tutela del territorio contenente i presupposti di fatto e le ragioni giuridiche che giustificano l'adozione del presente provvedimento;

#### Visti:

- la Legge 56/2014;
- le disposizioni recate dal T.U. in materia di Comuni, approvate con Decreto Lgs.18.08.2000 n. 267 "Testo Unico delle leggi sull'ordinamento degli Enti Locali", per quanto compatibili con la Legge n. 56/2014:
- lo Statuto della Città metropolitana di Milano;
- il Regolamento sull'Ordinamento degli Uffici e dei Servizi;

#### **DECRETA**

- di approvare lo schema di Accordo tra Città metropolitana di Milano, Ufficio d'Ambito della Città metropolitana di Milano (ATO) e i gestori del Servizio Idrico Integrato (SII) per lo sviluppo degli interventi di economia circolare nell'ambito del SII quale parte integrante e sostanziale del presente provvedimento;
- 2) di demandare al Direttore competente tutti i successivi adempimenti per l'esecuzione del presente Decreto;
- 3) di demandare alla Consigliera Arianna Censi la firma dell'Accordo di cui all'allegato A;
- 4) di dare atto che il presente decreto non comporta riflessi diretti o indiretti sulla situazione economico-finanziaria o sul patrimonio dell'Ente e pertanto non e' dovuto il parere di regolarità contabile;
- 5) di demandare al Direttore competente la pubblicazione del presente provvedimento in Amministrazione Trasparente ai sensi dell'art. 23 comma 1 lettera d) del D.Lgs. 33/2013;

Parere di regolarità tecnica/amministrativa																
		parten azione	,		è	classificato	a	rischio	dall	'art.	5	del	PTPCT,	come	attestato	nella
6)	di	dare	atto	che	il	presente	pro	ocedime	nto,	con	ri	ferin	nento	all'Area	funziona	le di

	PARERE DI REGOLARITÀ TECNICA/AMMINISTRATIVA (inserito nell'atto ai sensi dell'art. 49 del TUEL approvato con D.lgs. n. 267/00)						
	Favorevole Contrario						
Si di	SI DICHIARA CHE L'ATTO NON COMPORTA RIFLESSI DIRETTI O INDIRETTI SULLA SITUAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA  O SUL PATRIMONIO DELL'ENTE E PERTANTO NON È DOVUTO IL PARERE DI REGOLARITÀ CONTABILE  (inserito nell'atto ai sensi dell'art. 49 del TUEL approvato con D.Lgs. 267/00  e dell'art. 11 del Regolamento sul Sistema dei Controlli Interni)						
	IL DIRETTORE						
	dott. Emilio De Vita						

# SCHEMA DI ACCORDO PER LO SVILUPPO DEGLI INTERVENTI DI ECONOMIA CIRCOLARE NELL'AMBITO DEL SERVIZIO IDRICO INTEGRATO

TRA

Dott.ssa Arianna Censi, nata a il , in qualità di Consigliere delegato a Infrastruttura,
Manutenzioni, Pianificazione strategica, Organizzazione, Personale e Riqualificazione della Città
Metropolitana di Milano, Codice Fiscale (P.I.) 08911820960, con sede legale in Via Vivaio n. 1, Milano (MI),
come da Decreto di nomina del Sindaco Metropolitano del 23/03/2018 (Rep. Gen. N. 85/2018 – Atti n.
74552/2018-1.8/2018/4)
E
Ing. Egidio Fedele Dell'Oste nato a il, in qualità di Presidente del Consiglio di
Amministrazione dell' <b>Ufficio d'Ambito della Città Metropolitana di Milano</b> , Codice Fiscale (P.I.)
08342040964, con sede legale in Viale Piceno n. 60, Milano (MI), come da Decreto di nomina del Sindaco
Metropolitano del 20/09/2016 (Rep. Gen. n. 217/216 - Atti n. 211701/2016-2.10/2016/78).
E
Dott. Alessandro Russo nato a il, in qualità di Presidente del Consiglio di
Amministrazione di CAP Holding S.p.A., che in seguito sarà indicata più brevemente "CAP Holding", con
sede legale in Assago, via del Mulino n. 2, codice fiscale e partita I.V.A. 13187590156, come da verbale del
Consiglio di Amministrazione della medesima società del 14/06/2017.
E
Ing. Simone Dragone nato a, in qualità di Presidente del Consiglio di Amministrazione di MM
S.p.A., che in seguito sarà indicata più brevemente "MM", con sede legale in Milano, via del Vecchio
Politancinco n. 8, codice fiscale e partita I.V.A. 01742310152, come da verbale del Consiglio di
Amministrazione della medesima società del

# **PREMESSO CHE**

La Città Metropolitana di Milano e l'Ufficio d'Ambito della Città Metropolitana intendono promuovere ed attuare, unitamente ai Gestori affidatari del Servizio Idrico Integrato Cap Holding e MM, un percorso di transizione verso l'economia circolare da calare all'interno del Servizio Idrico Integrato ed in particolare

all'interno dei pubblici servizi di depurazione.

L'obiettivo si configura come strategico ed è stato inserito, tra gli altri, nel Piano Strategico 2019-2021 della Città Metropolitana nonché nei Piani Programma e nei Piani Performance dell'Ufficio d'Ambito.

I traguardi che si intendono perseguire attraverso l'attuazione dei principi dell'economia circolare possono essere così sintetizzati:

- La valorizzazione delle acque depurate da riutilizzare in ambito di attività e servizi compatibili;
- La valorizzazione dei fanghi da depurazione attraverso il recupero di risorse nonché attraverso la produzione di biogas/biometano, di calore e di energia elettrica;
- L'attivazione di sinergie tra il Servizio Idrico Integrato ed altri settori, come quello dei rifiuti o dell'industria alimentare per massimizzare il recupero di energia/risorse, riducendo al contempo gli smaltimenti in ambiente;
- L'attivazione di sinergie tra Gestori del Servizio Idrico Integrato in materia di economia circolare, finalizzate allo scambio di esperienze, alla condivisione di tecnologie/impianti/risorse;
- Il conseguimento di vantaggi per il SII con realizzazione di ricavi funzionali al calmieramento della tariffa dei SII, ovvero dell'ecosistema corrispondente all'ambito territoriale della Città Metropolitana di Milano.

Per dar corso a tali obiettivi l'Ufficio d'Ambito ha attivato un tavolo tecnico con i Gestori Cap Holding e MM, per raccogliere le esperienze già da questi realizzate, per valutare i progetti incorso d'opera ovvero ancora da mettere in atto e soprattutto per verificare le possibili sinergie nell'ambito dello sviluppo di tali progetti, anche con la finalità di evitare la duplicazione di sperimentazioni già effettuate.

La conclusione del tavolo tecnico ha dato origine al documento "I progetti di Economia Circolare nell'ATO della Città Metropolitana di Milano", allegato al presente Accordo e ne rappresenta il riferimento operativo, nel quale vengono presentate le strategie sinora adottate da Cap Holding e MM in tema di economia circolare e quelle che potranno essere sviluppate nei prossimi anni, anche in collaborazione.

L'Ufficio d'Ambito intende promuovere la realizzazione dei progetti e degli studi presentati nell'allegato documento, calando gli stessi nella programmazione d'Ambito, secondo gli step previsti dalla regolazione nazionale, nonché secondo quanto previsto dalle norme interne all'ATO, contenute nei Disciplinari Tecnici allegati alle Convenzioni di affidamento del SII sottoscritte con Cap Holding e MM.

Atteso che per poter procedere all'inclusione dei progetti di economia circolare all'interno dei Programmi degli Interventi che di volta in volta verranno approvati, è necessario definire le condizioni cui dovranno sottostare tali progetti per poter essere finanziati totalmente/parzialmente dalla tariffa del SII,

# SI CONVIENE QUANTO DI SEGUITO RIPORTATO

Con riferimento alla regolazione ARERA, la realizzazione degli interventi di economia circolare può

#### dar corso ad attività rientranti:

- Nel Servizio Idrico Integrato;
- Nelle "altre attività idriche", con particolare riferimento: a) allo lo svolgimento di altre
  forniture idriche, quali ad esempio il riuso delle acque di depurazione; b) allo svolgimento
  di altre attività di raccolta e trattamento reflui, quali la gestione di fognature industriali con
  infrastrutture dedicate, lo spurgo di pozzi neri, il trattamento di percolati da discarica, il
  trattamento di rifiuti liquidi o bottini;
- Nelle "altre attività idriche relative ad obiettivi di sostenibilità energetica ed ambientale" con particolare riferimento: a) al conseguimento dell'efficienza energetica nelle attività e nelle infrastrutture qualora non riconducibile al servizio idrico integrato; b) il recupero di energia elettrica e termica e di materie prime mediante impianti o specifici trattamenti integrati nelle infrastrutture idriche, nonché la diffusione di energia da fonti rinnovabili per l'alimentazione degli impianti del servizio idrico integrato; c) il riuso dell'acqua trattata (ad esempio ai fini agricoli e industriali) al fine di promuovere una maggiore razionalizzazione della risorsa in particolare in contesti caratterizzati da fenomeni di siccità;
- Nelle "Attività non idriche che utilizzano anche infrastrutture del servizio idrico integrato",
  vale a dire attività diverse dai servizi idrici ma svolte mediante l'utilizzo anche di
  infrastrutture dei servizi idrici, quali la vendita di energia elettrica, la valorizzazione del
  biogas degli impianti di depurazione, qualora non già ricompresi nelle altre attività idriche
  di depurazione.
- Gli interventi di economia circolare allegati al presente accordo non ancora attuati e non presenti nel Programma degli Interventi, ovvero quelli che eventualmente venissero successivamente individuati, potranno essere inseriti nella programmazione d'Ambito solo a seguito di una specifica istruttoria condotta dall'Ufficio d'Ambito che verifichi i vantaggi per il SII, in termini di contenimento della tariffa, dalla loro realizzazione;
- L'attuazione degli interventi di economia circolare e il loro inserimento nella programmazione d'Ambito, non potrà prescindere dalla verifica della possibilità di attivare sinergie tra i Gestori del Servizio Idrico Integrato, sia per l'utilizzo condiviso di impianti comuni al fine di evitare duplicazioni e sfruttare le economie di scala, sia per mettere a sistema le produzioni di "risorse" provenienti da differenti impianti, al fine di aumentare il potere negoziale e l'accesso al mercato finale, superando quindi la problematicità della frammentazione degli assets su cui recuperare valore.
- Per dar corso all'istruttoria di cui al precedente punto, gli interventi dovranno essere sviluppati ad un livello progettuale idoneo per definire il dimensionamento delle opere, i dati tecnici di funzionamento degli impianti, i costi d'investimento, costi gestionali ed in generale tutte le

informazioni necessarie per verificarne le ricadute sul SII;

 Potranno anche essere considerati, nel Programma degli Interventi, indipendentemente dalle ricadute positive sul SII, impianti pilota, indagini/studi/ricerche sperimentali atti a vagliare la potenzialità di tecnologie da replicare su scala reale per migliorare/ottimizzare le attuali modalità di

recupero/riciclo, ovvero per individuare nuove strategie di economia circolare;

• Atteso che le ricadute positive sulla tariffa del SII dalla realizzazione di un intervento di economia circolare possono essere dovute, sia da una contrazione dei costi di gestione degli impianti del SII, sia dai ricavi che possono essere generati dall'avviamento di attività di riciclo/recupero/vendita di risorse/energia, tenuto conto della totale partecipazione pubblica delle Società affidatarie del SII nell'ATO della Città Metropolitana, al fine di massimizzare i vantaggi tariffari connessi alla realizzazione di queste opere, in analogia a quanto sinora avvenuto, lo sharing da applicare ai ricavi connessi ad attività diverse (cfr. p.ti 1.ii e 1.iii) condotte dai Gestori per attuare i principi di

economia circolare sarà spostato totalmente a favore del SII;

 Per quanto attiene gli interventi la cui attuazione comporterà l'avviamento di attività diverse dai servizi idrici ma che verranno svolte mediante l'utilizzo di infrastrutture dei servizi idrici, l'eventuale impiego esclusivo e definitivo di impianti del SII per lo svolgimento di tali attività, comporterà la relativa dismissione nel SII; la valorizzazione di questa cessazione d'uso da parte del SII si realizzerà

come VR ai sensi della regolazione ARERA.

Qualora le attività diverse di cui al precedente punto 7 non prevedessero l'utilizzo esclusivo delle
infrastrutture del SII, i costi di gestione e di investimento di quest'ultime saranno ripartiti tra SII e le
attività diverse tramite opportuni driver da definire in modo proporzionale al grado di impiego
richiesto. Allo stesso modo i ricavi conseguibili dall'utilizzo delle infrastrutture del SII nell'ambito
dello svolgimento delle attività diverse, dovranno essere assoggettati agli stessi driver. Nel caso in
cui il SII si faccia carico di tutti i costi di gestione e di investimento, tutti i ricavi derivanti dalle altre

attività dovranno ricadere nel SII stesso.

In ogni caso, dall'analisi costi benefici dovrà emergere il vantaggio per il SII.

• Le parti convengono di incontrarsi almeno una volta all'anno per verificare lo stato di attuazione del presente Accordo e concordare eventuali modifiche ed integrazioni.

Milano	il		
iviliano.	Ш		

IL CONSIGLIERE DELEGATO
A INFRASTRUTTURA, MANUTENZIONI,
PIANIFICAZIONE STRATEGICA, ORGANIZZAZIONE,
PERSONALE E RIQUALIFICAZIONE
DELLA CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO

# (Dott.ssa Arianna Censi)

IL PRESIDENTE DELL'UFFICIO D'AMBITO DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO (Ing. Egidio Fedele Dell'Oste)

IL PRESIDENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DELLA SOCIETA' CAP HOLDING S.P.A (Dott. Alessandro Russo)

IL PRESIDENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DELLA SOCIETA' MM S.P.A (Ing. Simone Dragone.)



# PARERE DEL SEGRETARIO GENERALE sulla proposta di decreto del Sindaco Metropolitano

**Fascicolo** 9.2\2020\5

# Oggetto della proposta di decreto:

Approvazione dello schema di Accordo tra Città metropolitana di Milano, Ufficio d'Ambito della Città metropolitana di Milano (ATO) e i gestori del Servizio Idrico Integrato (SII) per lo sviluppo degli interventi di economia circolare nell'ambito del SII.

PARERE DEL SEGRETARIO GENERALE									